



TÜRKİYE CUMHURİYETİ CUMHURBAŞKANLIĞI
STRATEJİ VE BÜTÇE BAŞKANLIĞI



**2025 Yılı
Genel Faaliyet
Raporu**

Haziran 2026

2025 Yılı Genel Faaliyet Raporu



Ekonomik kalkınma, Türkiye'nin hür, bağımsız, daima daha kuvvetli, daima daha refahlı Türkiye idealinin bel kemiğidir.

H. Atatürk

Cumhurbaşkanı Sunuşu



Cumhuriyetimizin kuruluşunun 103'üncü yılını geride bırakırken hayata geçirdiğimiz reformlar ve tesis ettiğimiz siyasi istikrar ile savunma sanayiinden ekonomiye, eğitimden sağlığa, tarımdan turizme, enerjiden dış politikaya kadar her alanda ciddi ilerlemeler sağlanmıştır. Ülkemiz; dünyanın ve bölgemizin çatışmalardan, siyasi ve ekonomik belirsizliklerden olumsuz olarak etkilendiği 2025 yılında da rotasından ayrılmadan emin adımlarla Türkiye Yüzyılı hedeflerine doğru ilerlemiştir.

Yatırım, istihdam, üretim ve ihracat odaklı büyüme stratejimizin olumlu etkilerine pek çok alanda şahit oluyoruz. İnsan merkezli kalkınma anlayışımız doğrultusunda eğitimden sağlığa, iş gücü politikalarından sosyal korumaya kadar her alanda reformlarımıza hız kesmeden devam ediyoruz.

"Asrın Felaketi" olarak zikredilen 6 Şubat 2023 depremlerinde meydana gelen ekonomik hasarın telafi edilmesi, insani ihtiyaçların giderilmesi, kalıcı konut ve iş yerlerinin vatandaşlarımıza teslimi ve hasar gören altyapıların yeniden inşası gibi faaliyetler başta olmak üzere başlatılan çalışmalara aralıksız devam edilirken 3 yıl gibi kısa sürede şehirlerimiz yeniden imar ve ihya edilmiş, 433 bin 667'si konut, 21 bin 690'ı iş yeri olmak üzere tam 455 bin 357 bağımsız bölümün inşası tamamlanmıştır.

2025 yılı, ekonomide hedeflerimize büyük ölçüde ulaştığımız, dengelerin tekrar yerine oturduğu, enflasyonla mücadelede önemli kazanımların elde edildiği, ihracat ve turizmde rekorlar kırdığımız bir yıl olmuştur. 6 Şubat depremlerinin getirdiği 104 milyar dolarlık ilave yüke rağmen mali disiplinden taviz vermeyerek "Türkiye Yüzyılı" idealimize uygun politikalarla yatırımı, üretimi, istihdamı ve ihracatı artırarak bütçe ve cârî işlemler dengesinde kalıcı ve sürdürülebilir iyileşmeler sağlanmıştır. Bölgemizdeki sıcak çatışmalara ve küresel piyasalarda yaşanan dalgalanmalara rağmen milli gelirimizi 1,6 trilyon doların üzerine, kişi başına düşen geliri ise 18 bin doların üzerine taşıdık. Böylece ülkemiz ilk defa orta gelirli ülkeler grubundan yüksek gelirli ülkeler grubuna yükselmiştir. Ekonomi programımız ve istihdamı öncelleyen politikalarımızın etkisiyle iş gücü piyasasında önemli iyileşmeler sağlanmış ve 2025 yılında işsizlik oranını yüzde 8,3 seviyesine kadar düşürülmüştür.

Küresel talebin zayıfladığı ve korumacılığın arttığı 2025 yılında Türkiye üretim gücünü ve rekabetçiliğini koruyarak mal ihracatında 273,4 milyar dolarla Cumhuriyet tarihinin rekorunu kırarken ihracatımız bir önceki yıla kıyasla net 11,7 milyar dolar artış göstermiştir. Ayrıca 2025 yılında savunma ve havacılık ihracatında da önemli başarılar elde edilmiş, tarihimizde ilk defa 10 milyar doların üzerinde ihracat rakamlarına ulaşılmıştır. Mâlî disiplini koruma, kamuda verimliliği artırma ve kaynakları öncelikli alanlara yönlendirme ilkelerimizden taviz vermeden uyguladığımız politikalarımız sayesinde 2024 yılında yüzde 4,7 olarak gerçekleşen bütçe açığının GSYH'ye oranı 2025 yılında yüzde 2,9 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Küresel ve bölgesel ölçekte devam eden belirsizliklere rağmen ülkemizi daha müreffeh bir geleceğe taşımak hedefiyle önümüzdeki dönemde de eğitimden sağlığa, enerjiden ulaştırmaya, teknolojiden savunma sanayiine icraatın her sahasında kamu kaynaklarını en verimli şekilde kullanmaya devam edeceğiz.

Milletimizden aldığımız yetki ile yürüttüğümüz çalışmaları, hesap verme sorumluluğu ve mali saydamlık çerçevesinde Gazi Meclisimizin denetimine ve kamuoyunun bilgisine sunmak temel ilkimizdir. Bu çerçevede hazırladığımız 2025 yılı Genel Faaliyet Raporu'nda emeği geçenleri tebrik ediyorum.

Recep Tayyip ERDOĞAN
TÜRKİYE CUMHURBAŞKANI

Başkan Sunuşu



Yatırım, istihdam, üretim ve ihracata dayalı kapsayıcı büyümenin sağlanması suretiyle toplumun tüm kesimlerinin adil şekilde faydalanacağı refah artışlarının sürekli hale getirilmesi hedefi doğrultusunda makroekonomik istikrarın sürdürülmesi ve fiyat istikrarının tesisi ile mali disiplinin korunması temel amacımızdır. Bu kapsamda kamu maliyesinde sıkı duruş ve bütçe disiplininin güçlendirilmesi başlıca önceliklerimiz arasında yer almıştır. Türkiye Yüzyılı hedefine ulaşmasını teminen mevcut kaynaklarımızın etkili ve verimli kullanılması, orta ve uzun vadede artırılması ve çeşitlendirilmesi, ekonomik ve sosyal açıdan yüksek katma değer üreten alanlara yönlendirilmesi ile ülkemizin her alanda küresel rekabet gücünün artırılması çalışmalarına kesintisiz devam edilmektedir.

2025 yılında makroekonomik ve finansal istikrarın sağlanması ile bütçe disiplinin korunmasına yönelik maliye politikası uygulamalarına devam edilmiş, deprem hariç harcamalar kontrol altında tutulmuş ve kamu açığı kademeli olarak düşürülmüştür. Uzun yıllardır istikrarlı şekilde uygulamaya devam ettiğimiz ve verimlilik artışı ile kaynakların öncelikli alanlara yönlendirilmesini esas alan politikalarımızın büyümeyi destekleyici etkisi 2025 yılında da devam etmiş; küresel ekonomide yaşanan belirsizliklere ve bölgemizdeki çatışmalara rağmen Gayri Safi Yurt İçi Hasılamız (GSYH) bir önceki yıla göre yüzde 3,6 seviyesinde artmıştır. Böylelikle milli gelirimiz 1,6 trilyon doların, kişi başına düşen gelirimiz ise 18 bin doların üzerine taşınmıştır. Ülkemiz Satın Alma Gücü Paritesine (SGP) göre GSYH sıralamasında 2025 yılı itibarıyla dünyanın 11'inci, Avrupa'nın ise 4'üncü büyük ekonomisi olmuştur. İşsizlik oranı ise 2024 yılına göre 0,4 puan azalarak yüzde 8,3 seviyesinde gerçekleşmiş ve 2005 'ten bu yana en düşük seviyesine gerilemiştir.

2025 yılı merkezi yönetim bütçe açığı, vergi gelirleri tahsilatındaki performans artışına ilave olarak harcamaların kontrol altında tutulmasıyla, Orta Vadeli Program (OVP)'da gerçekleşme tahmini olan 2,2 trilyon TL'nin altında kalarak 1,8 trilyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Bütçe açığının GSYH'ya oranı ise yüzde 3,6 olan gerçekleşme tahmininin altında yüzde 2,9 olarak gerçekleşmiş, 240,8 milyar TL faiz dışı fazla verilerek mali disiplinde kararlı duruş teyit edilmiştir. 2024 yılında yüzde 24,7 seviyesinde gerçekleşen AB tanımlı genel yönetim borç stokunun milli gelire oranı 2025 yılında yüzde 23,8'e gerilemiştir. Böylece yüzde 81,7 olan Avrupa Birliği ülkeleri ve yüzde 73,9 olan gelişmekte olan ülkeler ortalamasının oldukça altında bir borçluluk seviyesiyle önemli bir başarı sağlanmıştır.

Bütçe uygulamalarının kamu kaynaklarının öncelikli amaç ve hedeflere yönlendirilmesini esas alan, azami tasarruf yaklaşımıyla bütçe gelir-gider dengesini sağlıklı bir şekilde yürütecek şekilde gerçekleştirilmesini teminen 17/5/2024 tarih ve 32549 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Tasarruf Tedbirleri" konulu 2024/7 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında kamu kurum ve kuruluşlarının yaptığı harcamaların düzenli olarak izlenmesine ve gerekli tedbirlerin alınmasına devam edilmiştir.

Bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da maliye politikası çerçevesi; mali disiplini temel alan, nitelikli büyümeye destek veren, kaynakları itibarıyla sürdürülebilirliğe, kullanımı itibarıyla etkinliğe ve verimliliğe dayalı bir kaynak harcama yaklaşımıyla yürütülecektir. Ayrıca vatandaşlarımızın refahını ve alım gücünü korumak, üreticilerimizi desteklemek ve fiyat istikrarını sağlamak için gerekli her türlü tedbir alınmaya devam edilecektir. Bu çerçevede 2021 yılında uygulamaya başladığımız performans esaslı program bütçe sistemi, kamu kaynakları ile kamu hizmetleri arasındaki bağlantının güçlü bir şekilde kurulmasını sağlamakta, harcama önceliklerini geliştirerek sonuç odaklı bir yaklaşımla performansın bütçe süreçlerine dahil edilmesini mümkün kılmaktadır. Sade, anlaşılır ve değerlendirilebilir yapısı sayesinde bütçe yönetim sisteminde önemli bir rol üstlenen program bütçe uygulaması, Türkiye İş Kurumu Genel Müdürlüğü ve mahalli idarelerde uygulanmaya başlanmıştır. Anılan uygulamanın Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığında uygulanmasına yönelik çalışmalar ise sürdürülmektedir.

Kamu idarelerinin faaliyetlerinin izlenmesi, değerlendirilmesi ve kamuoyuyla paylaşılması, mali saydamlığın ve hesap verebilirliğin sağlanmasında temel unsurlardan biri olarak öne çıkmaktadır. Bu çerçevede hazırlanan Genel Faaliyet Raporu, merkezi yönetim kapsamındaki kamu idareleri ve sosyal güvenlik kurumlarının ilgili mali yıldaki faaliyet sonuçları ile mahalli idarelerin bütçe gerçekleştirmelerine ilişkin değerlendirmelere yer vermektedir. 2025 yılına ait Genel Faaliyet Raporunun, kamuoyunun bilgilendirilmesine katkıyı sağlayacağı inancıyla, Raporun hazırlanmasında emeği geçenlere teşekkür ederim.

İbrahim ŞENEL
STRATEJİ VE BÜTÇE BAŞKANI

İçindekiler

CUMHURBAŞKANI SUNUŞU	İ
BAŞKAN SUNUŞU	iii
İÇİNDEKİLER	V
TABLolar LİSTESİ	vii
GRAFİKLER LİSTESİ	viii
EKLER LİSTESİ	ix
KISALTMALAR	X
GİRİŞ	11
I-TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	15
1- 2025 Yılı Makroekonomik Tahmin ve Gerçekleşmeleri.....	17
2- Kamu Harcama, Yatırım, Gelir ve Borçlanma Politikaları.....	18
a- Kamu Harcama Politikası.....	18
b- Kamu Yatırım Politikası.....	19
c- Kamu Gelir Politikası.....	20
d- Kamu Borçlanma Politikası.....	21
II- KAMU MALİYESİNDEKİ GELİŞMELER	23
A-BÜTÇE GELİŞMELERİ.....	24
1- Makroekonomik Gerçekleşmeler ve Görünüm.....	24
a- Küresel Ekonomik Gelişmeler.....	24
b- Türkiye Ekonomisindeki Gelişmeler.....	24
2- Merkezi Yönetim Bütçesi.....	25
a- 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Hedefleri.....	25
b- 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Gerçekleşmeleri.....	28
i- Bütçe Dengesi ve Faiz Dışı Denge.....	29
ii- Merkezi Yönetim Bütçe Giderleri.....	30
aa- Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Merkezi Yönetim Bütçe Giderleri.....	30
bb- Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Merkezi Yönetim Bütçe Giderleri.....	52
cc- Kurumsal Sınıflandırmaya Göre Merkezi Yönetim Bütçe Giderleri.....	59
dd- Program Sınıflandırmasına Göre Merkezi Yönetim Bütçe Giderleri.....	60
iii- Merkezi Yönetim Bütçe Gelirleri.....	61
aa- Genel Bütçe Gelirleri.....	150
bb- Özel Bütçeli İdarelerin Öz Gelirleri.....	151
cc- Düzenleyici ve Denetleyici Kurum Gelirleri.....	151
c- Bütçe Performansının Gelişimi.....	152
d- Mali Tablolar.....	154
3- Sosyal Güvenlik Kurumları.....	154
a- Sosyal Güvenlik Kurumu.....	154
i- Bütçe Hedef ve Gerçekleşmeleri.....	154
ii- Faaliyet Bilgileri.....	157
b- Türkiye İş Kurumu.....	163
i- Bütçe Hedef ve Gerçekleşmeleri.....	163
ii- Faaliyet Bilgileri.....	164
4- Mahalli İdareler.....	167
a- Mahalli İdarelere İlişkin Genel Bilgiler.....	167
b- Bütçe Gerçekleşmeleri.....	169
i- Belediyelerin Bütçe Gerçekleşmeleri.....	172
ii- İl Özel İdarelerinin Bütçe Gerçekleşmeleri.....	173
iii- Belediyelere Bağlı İdarelerin Bütçe Gerçekleşmeleri.....	175
iv- Mahalli İdarelerin Mali Yapılarına İlişkin Genel Değerlendirme.....	176
5- Yıl Sonundaki Varlık ve Yükümlülüklerle İlişkin Bilgiler.....	177
B-KAMU BORÇ YÖNETİMİ GELİŞMELERİ.....	179
1- İç Borçlanma.....	179
2- Dış Borçlanma.....	181
a- Uluslararası Sermaye Piyasalarından Borçlanma.....	181

b- Proje Finansmanı.....	182
c- Borç Üstlenimi Taahhüdü Verilen Projeler	182
d- Dünya Bankası	183
3- Borç Servisi.....	184
4- Borç Stoku	185
5- Nakit Yönetimi	186
6- Risk Yönetimi	186
III-KAMU İDARELERİNCE YAPILAN FAALİYETLER	189
IV-BÜTÇE YÖNETİMİNE İLİŞKİN FAALİYETLER.....	223
A-YAPILAN DÜZENLEMELER	224
1- Cumhurbaşkanı Kararları	224
2- Yönetmelikler	226
3- Tebliğler	226
4- Genelge, Usul ve Esaslar ile Genel Yazılar	227
B- YIL İÇİ ÖDENEK İŞLEMLERİ	228
C- MALİ KONTROL FAALİYETLERİ.....	230
1- Kamu Personel İşlemleri.....	230
2- Diğer Kontrol İşlemleri	231
V- KAMU MALİ YÖNETİMİ VE KONTROL SİSTEMİ.....	235
A- GENEL GELİŞMELER	236
B- İÇ KONTROL	237
C- İÇ DENETİM.....	239
D- STRATEJİK PLANLAMA	239
EKLER	241

Tablolar Listesi

TABLO 1: 2025 YILINA İLİŞKİN TEMEL MAKROEKONOMİK GÖSTERGELERİ.....	17
TABLO 2: 2025 YILI MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇE DENGESİ VE FAİZ DIŞI DENGESİ	21
TABLO 3: BÜTÇE ÖDENEK TEKLİF TAVANLARI.....	22
TABLO 4: 2025 YILI GÜNCELLENEN VE GERÇEKLEŞEN MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇE DENGESİ VE FAİZ DIŞI DENGESİ	22
TABLO 5: 2025 YILI MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇE HEDEFLERİ	25
TABLO 6: EKONOMİK SINIFLANDIRMAYA GÖRE 2025 YILI MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİ BAŞLANGIÇ ÖDENEKLERİ	26
TABLO 7: FONKSİYONEL SINIFLANDIRMAYA GÖRE 2025 YILI MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİ BAŞLANGIÇ ÖDENEKLERİ ..	27
TABLO 8: 2025 YILI MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇE GELİR HEDEFLERİ	28
TABLO 9: 2025 YILI MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇE ÖDENEK VE GERÇEKLEŞMELERİ	28
TABLO 10: EKONOMİK SINIFLANDIRMAYA GÖRE BÜTÇE ÖDENEK VE GERÇEKLEŞMELERİ.....	30
TABLO 11: İDARELER İTİBARIYLA DERNEK, VAKIF VE DİĞER KURULUŞLARA YAPILAN CARİ TRANSFERLER.....	39
TABLO 12: İDARELER İTİBARIYLA DERNEK, VAKIF VE DİĞER KURULUŞLARA YAPILAN SERMAYE TRANSFERLERİ	50
TABLO 13: FONKSİYONEL SINIFLANDIRMAYA GÖRE BÜTÇE ÖDENEK VE GERÇEKLEŞMELERİ	53
TABLO 14: BÜTÇE GİDER GERÇEKLEŞMESİNE GÖRE İLK ON BÜTÇELİ KAMU İDARESİ	59
TABLO 15: BÜTÇE GİDER GERÇEKLEŞMESİNE GÖRE İLK ON ÖZEL BÜTÇELİ İDARE	60
TABLO 16: 2025 YILI MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇE GELİR HEDEF VE GERÇEKLEŞMELERİ	149
TABLO 17: VERGİ GELİRLERİ HEDEF VE GERÇEKLEŞMELERİ.....	150
TABLO 18: 2025 YILI SOSYAL GÜVENLİK KURUMU BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ.....	154
TABLO 19: SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNİN KAPSAMI	155
TABLO 20: 2025 YILI SOSYAL GÜVENLİK KURUMU SAĞLIK HARCAMALARI	156
TABLO 21: 2025 YILI TÜRKİYE İŞ KURUMU BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ	163
TABLO 22: TÜRLERİ İTİBARIYLA BELEDİYE SAYISI	167
TABLO 23: MAHALLİ İDARELERİN 2025 YILI BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ	169
TABLO 24: MAHALLİ İDARELERİN FONKSİYONEL VE EKONOMİK SINIFLANDIRMAYA GÖRE GİDERLERİ.....	171
TABLO 25: BELEDİYELERİN 2025 YILI BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ	172
TABLO 26: BELEDİYELERİN FONKSİYONEL VE EKONOMİK SINIFLANDIRMAYA GÖRE GİDERLERİ.....	173
TABLO 27: İL ÖZEL İDARELERİNİN 2025 YILI BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ.....	174
TABLO 28: İL ÖZEL İDARELERİNİN FONKSİYONEL VE EKONOMİK SINIFLANDIRMAYA GÖRE GİDERLERİ	174
TABLO 29: BELEDİYELERE BAĞLI İDARELERİN 2025 YILI BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ	175
TABLO 30: BELEDİYELERE BAĞLI İDARELERİN FONKSİYONEL VE EKONOMİK SINIFLANDIRMAYA GÖRE GİDERLERİ.....	176
TABLO 31: 2025 YILINDA SAĞLANAN KREDİLERİN GENEL GÖRÜNÜMÜ.....	182
TABLO 32: BORÇ ÜSTLENİM TAHHÜDÜ VERİLEN KREDİLER.....	183
TABLO 33: İÇ VE DIŞ BORÇ ÖDEMELERİ	185

Grafikler Listesi

GRAFİK 1: 2025 YILI AYLIK BÜTÇE DENGESİ GERÇEKLEŞMELERİ.....	29
GRAFİK 2: 2025 YILI AYLIK FAİZ DIŞI DENGE GERÇEKLEŞMELERİ	30
GRAFİK 3: 2002-2025 DÖNEMİ PERSONEL VE SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİNİN BÜTÇE İÇİNDEKİ PAYI.....	32
GRAFİK 4: 2002-2025 DÖNEMİ MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİNİN BÜTÇE İÇİNDEKİ PAYI	35
GRAFİK 5: 2002-2025 DÖNEMİ FAİZ GİDERLERİNİN BÜTÇE İÇİNDEKİ PAYI.....	36
GRAFİK 6: 2002-2025 DÖNEMİ CARİ TRANSFERLERİN BÜTÇE İÇİNDEKİ PAYI	40
GRAFİK 7: 2002-2025 DÖNEMİ SERMAYE GİDERLERİNİN BÜTÇE İÇİNDEKİ PAYI.....	42
GRAFİK 8: 2002-2025 DÖNEMİ SERMAYE TRANSFERLERİNİN BÜTÇE İÇİNDEKİ PAYI	50
GRAFİK 9: 2002-2025 DÖNEMİ BORÇ VERME GİDERLERİNİN BÜTÇE İÇİNDEKİ PAYI.....	52
GRAFİK 10: 2025 YILI MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇE GİDERLERİNİN FONKSİYONEL DAĞILIMI.....	58
GRAFİK 11: 2002-2025 DÖNEMİ BÜTÇE DENGESİ VE FAİZ DIŞI DENGİNİN GSYH'YE ORANI	152
GRAFİK 12: 2002-2025 DÖNEMİ MERKEZİ YÖNETİM FAİZ GİDERLERİNİN GSYH'YE ORANI	153
GRAFİK 13: 2002-2025 DÖNEMİ FAİZ GİDERLERİNİN VERGİ GELİRLERİNE ORANI	153
GRAFİK 14: 2025 YILI AKTİF SİGORTALILARIN DAĞILIMI.....	156
GRAFİK 15: 2025 YILI MAHALLİ İDARELER BÜTÇE GİDERLERİNİN EKONOMİK SINIFLANDIRMAYA GÖRE DAĞILIMI ...	170
GRAFİK 16: 2025 YILI MAHALLİ İDARELER BÜTÇE GELİRLERİNİN DAĞILIMI	170
GRAFİK 17: 2025 YILI MAHALLİ İDARELER BÜTÇE GİDERLERİNİN FONKSİYONEL SINIFLANDIRMAYA GÖRE DAĞILIMI	172
GRAFİK 18: İÇ BORÇLANMANIN AĞIRLIKLIL ORTALAMA MALİYETİ VE VADESİ	180

Ekler Listesi

Ek 1: GENEL BÜTÇE KAPSAMINDAKİ KAMU İDARELERİ	242
Ek 2: ÖZEL BÜTÇELİ İDARELER	244
Ek 3: DÜZENLEYİCİ VE DENETLEYİCİ KURUMLAR	251
Ek 4: SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARI	251
Ek 5: GENEL BÜTÇE KAPSAMINDAKİ KAMU İDARELERİNİN 2025 YILI BÜTÇE ÖDENEK VE GERÇEKLEŞMELERİ	252
Ek 6: ÖZEL BÜTÇELİ İDARELERİN 2025 YILI BÜTÇE ÖDENEK VE GERÇEKLEŞMELERİ.....	254
Ek 7: DÜZENLEYİCİ VE DENETLEYİCİ KURUMLARIN 2025 YILI BÜTÇE ÖDENEK VE GERÇEKLEŞMELERİ	263
Ek 8: MERKEZİ YÖNETİM 2025 YILI KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU	264
Ek 9: 2025 YILI MERKEZİ YÖNETİM KONSOLİDE EDİLEN/EDİLEMİYEN TUTARLAR	267
Ek 10: GENEL BÜTÇELİ KAMU İDARELERİ 2025 YILI KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU	268
Ek 11: ÖZEL BÜTÇELİ İDARELER 2025 YILI KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU	271
Ek 12: DÜZENLEYİCİ VE DENETLEYİCİ KURUMLAR 2025 YILI KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU	274
Ek 13: MERKEZİ YÖNETİM 2025 YILI FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU	276
Ek 14: SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARI 2025 YILI KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU.....	283
Ek 15: 2025 YILI SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARI KONSOLİDE EDİLEN/EDİLEMİYEN TUTARLAR	285
Ek 16: SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARI 2025 YILI FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU	286
Ek 17: MAHALLİ İDARELER 2025 YILI KARŞILAŞTIRMALI KONSOLİDE BİLANÇOSU.....	290
Ek 18: 2025 YILI MAHALLİ İDARELER KONSOLİDE EDİLEN/EDİLEMİYEN TUTARLAR.....	293
Ek 19: MAHALLİ İDARELER 2025 YILI FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU	295
Ek 20: MERKEZİ YÖNETİM 2025 YILI BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ.....	300
Ek 21: 2025 YILI MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇE KANUNUNDA YER ALAN YEDEK ÖDENEKLERDEN YAPILAN AKTARMALARIN İDARELER İTİBARIYLA TÜR VE TUTAR OLARAK DAĞILIMI	307

Kısaltmalar

AB	: Avrupa Birliği
ABD	: Amerika Birleşik Devletleri
AFP	: Ayrıntılı Finansman Programı
AHP	: Ayrıntılı Harcama Programı
Ar-Ge	: Araştırma-Geliştirme
BİT	: Bilgi ve İletişim Teknolojileri
BRYK	: Borç ve Risk Yönetimi Komitesi
BOTAŞ	: Boru Hatları ile Petrol Taşıma Anonim Şirketi
DMO	: Devlet Malzeme Ofisi
e-bütçe	: Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi
GSS	: Genel Sağlık Sigortası
GSYH	: Gayri Safi Yurtiçi Hasıla
GWh	: Gigawatt
HES	: Hidroelektrik Santrali
HMB	: Hazine ve Maliye Bakanlığı
ILO	: Uluslararası Çalışma Örgütü
IMF	: Uluslararası Para Fonu
İŞKUR	: Türkiye İş Kurumu
KDV	: Katma Değer Vergisi
KİGEP	: Kayıtlı İstihdama Geçiş Programı
KİT	: Kamu İktisadi Teşebbüsü
KM	: Kilometre
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
MEK	: Mesleki Eğitim Kursları
MW	: Megawatt
OVP	: Orta Vadeli Program
ÖİB	: Özel İstihdam Büroları
ÖTV	: Özel Tüketim Vergisi
SBB	: Strateji ve Bütçe Başkanlığı
SGK	: Sosyal Güvenlik Kurumu
SUT	: Sağlık Uygulama Tebliği
TL	: Türk Lirası
TOKİ	: Toplu Konut İdaresi Başkanlığı
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TYP	: Toplum Yararına Programlar
vb.	: Ve benzeri
YİKOB	: Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı
m³	: Metreküp

GİRİŞ

Kamu mali yönetimi ve kontrol alanında yapılan reform ülkemizin kamu yönetimi alanında attığı en önemli adımlardandır. Reformun temel ayaklarından birini teşkil eden 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun uygulanmaya başlanmasıyla birlikte, mali yönetim ve iç kontrol ile iç denetim uygulamaları uluslararası standartlara uygun olarak geliştirilmiş, kamuda bütçe sınıflandırması ve muhasebe sisteminde birlik sağlanmış, idarelerin mali yönetim ve kontrol fonksiyonlarını etkili bir şekilde yürütebilmeleri için gerekli idari yapılar oluşturulmuş, bütçe hazırlık süreci güçlendirilmiş, orta vadeli harcama yaklaşımına uygun olarak çok yıllık bütçelemeye geçilmiş, mali saydamlık ve hesap verebilirliği artırmak üzere kamu idarelerince faaliyet raporu hazırlanmaya başlanmıştır.

Bu kapsamda faaliyet raporlarının hazırlanmasına ilişkin temel düzenlemeler 5018 sayılı Kanunun 41 inci maddesinde yer almaktadır. Buna göre kamu idarelerinde harcama birimi düzeyinde birim faaliyet raporu, kamu idaresi bazında ise idare faaliyet raporu hazırlanması gerekmektedir. Diğer taraftan Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığınca, mahalli idarelerce hazırlanan idare faaliyet raporları esas alınmak suretiyle ilgili Bakanlığın değerlendirmelerini de içerecek şekilde mahalli idareler genel faaliyet raporu hazırlanmakta ve kamuoyuna açıklanmaktadır. Merkezi yönetim kapsamındaki idareler ile sosyal güvenlik kurumlarının bir mali yıldaki faaliyet sonuçları ise Cumhurbaşkanlığı tarafından hazırlanan genel faaliyet raporunda gösterilmektedir. Bu raporda mahallî idarelerin malî yapılarına ilişkin genel değerlendirmelere de yer verilmektedir. Bu kapsamda Cumhurbaşkanlığı tarafından hazırlanan genel faaliyet raporu kamuoyuna açıklanmakta ve bir örneği Sayıştay'a gönderilmektedir. Sayıştay, mahalli idarelerin faaliyet raporları hariç olmak üzere, idare faaliyet raporlarını, mahalli idareler genel faaliyet raporunu ve genel faaliyet raporunu, dış denetim sonuçlarını dikkate alarak görüşlerini de belirtmek suretiyle Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne (TBMM) sunmakta, TBMM de bu raporlar ve değerlendirmeler çerçevesinde kamu kaynağının elde edilmesi ve kullanılmasına ilişkin olarak kamu idarelerinin yönetim ve hesap verme sorumluluklarını görüşmektedir.

Genel yönetim kapsamındaki kamu idareleri, uluslararası sınıflandırma ile uyumlu olarak merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerini, sosyal güvenlik kurumlarını ve mahalli idareleri ifade etmektedir.

Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idareleri, 5018 sayılı Kanuna ekli (I), (II) ve (III) sayılı cetvellerde, sosyal güvenlik kurumları ise anılan kanuna ekli (IV) sayılı cetvelde yer alan kamu idarelerinden oluşmaktadır.

Genel bütçe kapsamındaki kamu idarelerine bu Raporun 1 No'lu ekinde, özel bütçeli idarelere 2 No'lu ekinde, düzenleyici ve denetleyici kurumlara 3 No'lu ekinde ve sosyal güvenlik kurumlarına ise 4 No'lu ekinde yer verilmiştir.

Genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri, özel bütçeli idareler ile sosyal güvenlik kurumları 2025 yılına ilişkin idare faaliyet raporlarını 5018 sayılı Kanunun 41 inci maddesi ve bu madde uyarınca çıkarılan "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları İle Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde belirlenen raporlama ilkelerine uygun bir şekilde hazırlayarak Şubat ayı sonuna kadar kamuoyuna açıklamakla yükümlüdürler. İl özel idarelerinin faaliyet raporları Mart ayı sonuna kadar; belediyeler ile mahalli idare birliklerinin faaliyet raporları ise Nisan ayı sonuna kadar üst yöneticileri tarafından kamuoyuna açıklanmaktadır.

Bu kapsamda merkezi yönetim kapsamındaki kamu idareleri ile sosyal güvenlik kurumlarının 2025 yılındaki faaliyet sonuçlarının anılan Yönetmelik çerçevesinde kamuoyuna açıklanması amacıyla 2025 Yılı Genel Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.

2025 Yılı Genel Faaliyet Raporunda;

- Merkezi yönetim bütçesinin gelir-gider hedef ve gerçekleştirmeleri ile bunlarda meydana gelen sapmaların nedenleri,
- Program gerçekleştirmeleri hakkında genel değerlendirmeler,
- Temel hizmet alanlarına yönelik olarak kamu kurum ve kuruluşlarınca 2025 yılında yapılan faaliyetler hakkında genel bilgilendirme,
- Sosyal güvenlik kurumları ve mahalli idarelerin mali yapılarına ilişkin genel değerlendirmeler,
- Borç stokundaki gelişmeler ve borçlanmaya ilişkin diğer bilgiler,
- Bütçe uygulamasına ilişkin olarak yapılan faaliyetler,
- Ödenek aktarmaları ve diğer ödenek işlemlerine ilişkin bilgiler,
- Stratejik planlama ve performans esaslı program bütçe uygulamaları hakkında genel değerlendirmeler,

- 2025 yılı sonundaki varlık ve yükümlülüklerin durumunu gösterir cetveller ile bunlara ilişkin bilgiler,
- Bütçeden yardım alan dernek, vakıf, birlik, kurum, kuruluş, sandık ve benzeri teşekküllerin faaliyetlerine ilişkin değerlendirmeler,
- Kamu mali yönetimi ve kontrol sistemi reformuna ilişkin gelişmeler yer almaktadır.

Yukarıda belirtilen bilgi ve değerlendirmeleri içerecek şekilde mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğunun bir gereği olarak hazırlanan ve TBMM, Sayıştay ve kamuoyunun genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin faaliyetleri hakkında bilgilendirilmesini amaçlayan 2025 Yılı Genel Faaliyet Raporu beş bölümden oluşmaktadır.

Birinci bölümde kamu idarelerinin 2025 yılı faaliyetlerine yön veren temel politika belgelerindeki hedef ve önceliklere yer verilmektedir.

İkinci bölümde merkezi yönetim kapsamındaki kamu idareleri, sosyal güvenlik kurumları ve mahalli idarelerin bütçe gelir-gider hedef ve gerçekleştirmeleri ile bunlarda meydana gelen sapmaların nedenleri, programlara ilişkin genel bilgiler ve anahtar göstergelerle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler, borçlanma bilgileri ile mali tablolar yer almaktadır.

Üçüncü bölümde kamu kurum ve kuruluşlarınca 13 temel hizmet alanına yönelik olarak 2025 yılında yapılan faaliyetlere yer verilmektedir.

Dördüncü bölümde bütçe yönetimine ilişkin yürütülen faaliyetler açıklanmaktadır.

Beşinci bölümde ise kamu mali yönetimi ve kontrol sistemi reformu kapsamında iç kontrol, iç denetim ile stratejik planlamaya ilişkin faaliyetlere yer verilmektedir.

I-TEMEL POLİTİKA **VE ÖNCELİKLER**

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile stratejik planlama ve performans esaslı bütçelemenin uygulamaya konulması ve orta vadeli harcama çerçevesinde çok yıllık bütçelemeye geçilmesi öngörülmüştür. Bu çerçevede çok yıllık bütçeleme, bütçe politikasının orta vadeli bir bakış açısı ile hazırlanmasını ve politika belgeleri ile bütçeler arasında bağlantı kurulmasını öngörmektedir. Bu nedenle bütçelerin orta vadeli programa dayanılarak hazırlanması gerekmektedir.

Orta vadeli program (OVP) stratejik amaçlar temelinde kamu politikalarını şekillendirmek ve kaynak tahsisini bu doğrultuda yönlendirmek amacı ile kamu maliyesi alanında temel politika ve öncelikleri belirleyen, maliye politikasına yön veren ve kamu ile özel kesim için öngörülebilirliği artıracak bir yol haritası niteliği taşımaktadır.

2025-2027 dönemine ilişkin kamu maliyesinin hedef ve öncelikleri Orta Vadeli Program (2025-2027)¹ ve 2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında² belirlenmiştir.

2025 Yılı Genel Faaliyet Raporu, merkezi yönetim kapsamındaki idareler ve sosyal güvenlik kurumlarının 2025 yılında gerçekleştirdikleri faaliyetlerin sonuçları esas alınarak hazırlanmıştır. Kamu idareleri tarafından yürütülen faaliyetler ise 2025-2027 dönemi OVP'de belirlenen strateji ve politika hedeflerine dayanmakta olup anılan belgede yer alan maliye politikası hedef ve önceliklerine aşağıda yer verilmektedir.

ORTA VADELİ PROGRAM

2025-2027 dönemi OVP'si On İkinci Kalkınma Planının (2024-2028) hedefleriyle uyumlu olarak makroekonomik ve finansal istikrarı güçlendirmeyi, mali disiplini korumayı, orta vadede enflasyonu tek haneye düşürerek fiyat istikrarını sağlamayı, Ar-Ge ve yenilikçilik kapasitesini geliştirmeyi, yeşil ve dijital ekonomiye geçiş odağında teknolojik dönüşümü sağlamayı, beşeri sermayeyi güçlendirmeyi, işgücü piyasasını daha da etkinleştirmeyi, iş ve yatırım ortamını iyileştirmeyi ve ekonomide kayıt dışılığı azaltmayı ön plana alan sürdürülebilir büyümeyi hedeflemektedir.

Program döneminde sürdürülebilir büyümenin sağlanabilmesi için kademeli olarak enflasyonun tek haneli seviyelere düşürülmesi ve yapısal reformlarla verimliliğe dayalı üretim ve istihdamın artırılması temel amaç olarak belirlenmiştir. Bu dönemde talep koşullarının enflasyona düşürücü yönde etki yapması sağlanırken arz yönlü büyüme dinamiklerinin de güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

¹ 5/9/2024 tarihli ve 8906 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile onaylanmıştır.

² 30/10/2024 tarihli ve 9074 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile onaylanmıştır.

Enflasyonla mücadelede para, maliye ve gelirler politikalarının birbirini destekler nitelikte kararlı bir şekilde uygulanması sürdürülecektir. Kamu maliyesinde deprem kaynaklı ihtiyaçlar karşılanırken mali disiplin fiyat istikrarını destekleyen bir çıpa olarak korunacaktır. Finansal istikrar dezenflasyon sürecini destekleyecek şekilde güçlendirilecektir.

Fiyat istikrarının tesisiyle üretim, tüketim ve yatırım kararlarının sağlıklı bir şekilde alınması desteklenecek, ekonomide kaynak dağılımının etkinleştirilmesiyle artan gelirin adil bir şekilde paylaşımı sağlanacaktır.

1- 2025 Yılı Makroekonomik Tahmin ve Gerçekleşmeleri

2025-2027 dönemi OVP’de 2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Teklifinin hazırlığına esas teşkil eden temel makroekonomik hedefler belirlenmiştir. Söz konusu hedefler 2026-2028 dönemi OVP ile güncellenmiştir.

Bu kapsamda Tablo 1’de 2025 yılı temel makroekonomik göstergelerin hedef ve güncellenen değerleri ile gerçekleşme değerleri yer almaktadır.

Tablo 1: 2025 Yılına ilişkin Temel Makroekonomik Göstergeleri

	Hedef OVP (2025-2027) (Eylül 2024)	Güncelleme OVP (2026-2028) (Eylül 2025)	Gerçekleşme*
GSYH Büyümesi (%)	4,0	3,3	3,6
GSYH (Milyar TL, Cari Fiyatlarla)	61.540	62.179	63.021
GSYH (Milyar Dolar, Cari Fiyatlarla)	1.465	1.569	1.596
Kişi Başına Milli Gelir (GSYH, \$)	17.028	17.748	18.040
İşsizlik Oranı (%)	9,6	8,5	8,3
İhracat (FOB) (Milyar \$)	279,6	273,8	273,3
İthalat (CIF) (Milyar \$)	369,0	367,0	365,4
Dış Ticaret Dengesi (Milyar \$)	-89,4	-93,2	-92,1
Cari İşlemler Dengesi / GSYH (%)	-2,0	-1,4	-1,9
Altın Hariç Cari İşlemler Dengesi / GSYH (%)	-1,1	-0,3	-0,6
Dış Ticaret Hacmi / GSYH (%)	44,3	40,8	40,0
TÜFE Yıl Sonu (%)	17,5	28,5	30,9

* GSYH gerçekleşme verileri TÜİK tarafından 2009 bazlı yeni seriye göre açıklanmıştır.

2- Kamu Harcama, Yatırım, Gelir ve Borçlanma Politikaları

2025-2027 dönemi OVP'de kamu harcama, yatırım, gelir ve borçlanma politikalarına ilişkin hedefler şu şekilde belirlenmiştir.

a- Kamu Harcama Politikası

Program döneminde maliye politikası ile deprem kaynaklı harcamalar başta olmak üzere gerekli ihtiyaçlar süratle karşılanırken mali disiplinin ekonomide güven ve istikrarı artıran bir çıpa olarak korunması ve güçlendirilmesi için gerekli adımların kararlı şekilde atılması temel hedef olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda güçlü, sürdürülebilir ve istihdamı destekleyen büyümenin sağlanabilmesi amacıyla para, maliye ve gelir politikalarının koordinasyon içerisinde yürütülmeye devam edilmesi amaçlanmıştır. 2025-2027 dönemi OVP'de;

- 2023 yılı Şubat ayında meydana gelen asrın en büyük afetlerinden biri olan Kahramanmaraş ve Hatay merkezli depremlerin yol açtığı hasarın telafi edilmesi ve afet risklerinin azaltılması için gerekli önlemlerin alınmaya devam edileceği,
- Kaynak kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması amacıyla harcama gözden geçirmelerine devam edilerek sistematik hale getirileceği,
- Kamu hizmetlerinin verimlilik ve tasarruf anlayışıyla yürütüleceği, tasarruf tedbirlerine uyumun kurumsallaştırılacağı ve izleneceği,
- Kamu kaynaklarının daha etkin şekilde değerlendirilmesi ve hazine nakit rezervinin güçlendirilmesi için Tek Hazine Kurumlar Hesabının kapsamının genişletileceği,
- Kamu alımlarının detaylı analiz ve yönetiminin yapılabilmesi amacıyla tasarruf odaklı merkezi kamu alım politikalarına da imkân sağlayacak e-Tedarik sisteminin hayata geçirileceği,
- Tasarruf analizlerinin yapılabilmesi ve kontrol düzeyinin artırılarak işlemlerin elektronik ortamda gerçekleştirilmesi amacıyla kamuda kullanılan elektronik faturanın kapsamının genişletileceği,
- KÖİ projelerinin makroekonomik politikalar, kamu yükümlülükleri ve bütçe dengeleri dikkate alınarak ve dengeli bir risk paylaşımı ile maliyet etkinliği gözetilerek planlanacağı ve yürütüleceği,

- Kamu taşıtlarının kullanımına yönelik ihtiyaç analizleri çerçevesinde yeni taşıt edinimlerinde ekonomiklik gözetilerek yerli üretim ile çevreci araçlara öncelik verileceği,

- Yapay zekâ destekli muhasebe sistemleriyle mevzuata aykırı harcamaların tespit edileceği ve risk odaklı denetim altyapısının güçlendirileceği, belirtilmiştir.

b- Kamu Yatırım Politikası

2025-2027 dönemi OVP'de;

- Özel sektör yatırımlarının tamamlayıcısı olan kamu altyapı yatırım harcamalarının gözden geçirme programları vasıtasıyla etkinleştirilmesinin sağlanacağı,

- Yenilenebilir enerji, sulama ve sürdürülebilir ulaştırma altyapısının güçlendirilmesine özel önem verileceği,

- Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi (YTAK) programının gözden geçirilmesi suretiyle kredi politikasının parasal sıkılaştırma sürecini gözeterek şekilde, üretken sektörlerde ihracatı destekleyici ve yüksek katma değerli ürün gruplarına yönelik mevcut yatırım teşvik sistemiyle entegre bir biçimde seçici ve odaklı olarak daha etkin bir biçimde uygulanacağı,

- Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında kritik ürün ve teknolojilerin yerli imkânlarla geliştirilmesi ve üretilmesi için yeni program çağrılarının çıkılacağı,

- Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kitleri ve yapay zekâ uygulamaları başta olmak üzere sağlık bilim ve teknolojileri ile savunma sanayii alanında Ar-Ge çalışmaları yürütülerek yüksek katma değerli ürünlerin yerli üretiminin sağlanacağı,

- Kamu alımları yoluyla yerli ürünlerin ve teknoloji transferinin destekleneceği,

- Yatırım teşvik sistemi başta olmak üzere devlet yardımlarının etki analizlerine dayalı olarak sade ve etkin yapıda yürütüleceği,

- Hazine destekli kefalet sistemiyle öncelikli alanlarda yatırım ve ihracatı desteklemek üzere kredi garanti kuruluşları aracılığıyla yeni destek paketlerinin hayata geçirileceği,

- Bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılmasına ve bölgelerin rekabet edebilirliklerinin artırılmasına yönelik teknolojik dönüşüm, ihracat ve istihdam açısından potansiyel arz eden özel sektör yatırımlarının destekleneceği, ifade edilmiştir.

c- Kamu Gelir Politikası

Kamu gelir politikalarının; kamu harcamaları için ihtiyaç duyulan finansmanın sağlanması, sağlıklı ve sürdürülebilir gelir kaynaklarının artırılması, gelir dağılımının iyileştirilmesi, yatırım, istihdam, üretim ve ihracatın desteklenmesi, kalkınmanın ve makroekonomik istikrarın güçlendirilmesi, ekonominin uluslararası düzeyde rekabet gücünün artırılması ile yeşil ve dijital dönüşümün desteklenmesi hedefleri doğrultusunda yürütüleceği belirlenmiştir.

Bu kapsamda 2025-2027 dönemi OVP'de;

- Vergi politikalarında büyüme ve sosyal adalet ilkeleri ekseninde yatırımı, istihdamı, üretimi, ihracatı ve rekabet ortamını destekleyen gelir politikalarının önceliklendirilmesine devam edileceği,

- Kamu mali yönetiminde sürdürülebilir ve sağlıklı gelir kaynaklarının artırılması için verginin tabana yayılması ve gönüllü uyumun artırılmasına yönelik çalışmaların sürdürüleceği,

- Vergi harcamalarının gözden geçirileceği, etkin olmayan istisna, muafiyet ve indirimlerin kaldırılacağı,

- Vergilerin tam ve zamanında ödenmesinde etkili olan mükellef davranışları ve vergiye uyum sorunlarının analiz edilerek uyum düzeyini artırmaya katkı sağlayacak stratejilerin geliştirileceği,

- Kayıt dışılıkla mücadelenin, teknolojik imkânlardan daha çok faydalanılmak suretiyle tüm tarafların etkin katılımıyla yürütüleceği,

- Vergi denetiminde vergiye tabi işlemlerin doğruluğunun tespitinde üçüncü taraf idari verilerinden daha etkin yararlanılacağı,

belirtilmiştir.

d- Kamu Borçlanma Politikası

2025-2027 dönemi OVP ve 2025 Yılı Hazine Finansman Programında kamu borçlanma politikasının temel ilkeleri; finansman ihtiyacının, iç ve dış piyasa koşulları ile maliyet unsurları göz önüne alınarak belirlenen risk düzeyi çerçevesinde, orta ve uzun vadede mümkün olan en uygun maliyetle karşılanması ve makroekonomik dengeleri gözeten, para ve maliye politikaları ile uyumlu, sürdürülebilir, saydam ve hesap verilebilir bir borçlanma politikasının izlenmesi olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda;

- Yatırımcı tabanının genişletilmesi ve yatırım enstrümanlarının çeşitlendirilmesi amacıyla finansman araçlarının geliştirilmesine ilişkin çalışmalara devam edileceği,
 - Devlet iç borçlanma senetleri (DİBS) piyasasının daha da gelişmesi ve likiditenin getiri eğrisi üzerinde tüm vadelerde artırılmasını teminen senetlerin azalan vadelerde yeniden ihraç edilmesini öngören ölçüt borçlanma stratejisinin geliştirilerek sürdürüleceği,
 - DİBS birincil ve ikincil piyasasında etkinliğin artırılması amacıyla piyasa yapıcılığı sistemi uygulamasına devam edileceği,
 - Piyasa koşullarının uygun olması durumunda, yeni iç ve dış borçlanma enstrümanlarının ihraç edilebileceği,
 - Şeffaflığın artırılması amacıyla, kamuoyunun ihtiyaçları da dikkate alınarak, finansman programlarının ve borç bilgilerinin düzenli olarak açıklanmasına devam edileceği,
- belirtilmiştir.

2025-2027 dönemi OVP'de belirlenen 2025 yılına ilişkin bütçe dengesi ve faiz dışı denge hedefleri Tablo 2'de gösterilmiştir.

Tablo 2: 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Dengesi ve Faiz Dışı Dengesi

Milyar TL	
Merkezi Yönetim Bütçe Dengesi (Milyon TL)	-1.930,7
Merkezi Yönetim Bütçe Dengesi / GSYH (%)	-3,1
Faiz Dışı Denge (Milyon TL)	19,3
Faiz Dışı Denge / GSYH (%)	0,0

2025-2027 dönemi OVP'de belirlenen 2025 yılına ilişkin merkezi yönetim kapsamındaki idareler için belirlenmiş ödenek teklif tavanlarının ekonomik sınıflandırmaya göre dağılımı ise Tablo 3'te yer almaktadır.

Tablo 3: Bütçe Ödenek Teklif Tavanları

(Milyon TL)	
Merkezi Yönetim Bütçe Giderleri	14.731.014
Faiz Dışı Giderler	12.781.014
Personel Giderleri	3.475.521
Sosyal Güv. Kur. Dev. Pr. Giderleri	434.991
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.023.745
Cari Transferler	5.813.438
Sermaye Giderleri	1.102.418
Sermaye Transferleri	337.955
Borç Verme	306.085
Yedek Ödenek	286.861
Faiz Giderleri	1.950.000

2026-2028 dönemi OVP'de güncellenen 2025 yılı merkezi yönetim bütçe dengesi ve faiz dışı dengeye ilişkin hedef ve gerçekleştirmeler Tablo 4'te yer almaktadır.

Tablo 4: 2025 Yılı Güncellenen ve Gerçekleşen Merkezi Yönetim Bütçe Dengesi ve Faiz Dışı Dengesi

Milyar TL	OVP (2026-2028) (Eylül 2025)	Gerçekleşme
Merkezi Yönetim Bütçe Dengesi	-2.712,7	-1.813,5
Merkezi Yönetim Bütçe Dengesi / GSYH (%)	-4,4	-2,9
Faiz Dışı Denge (Milyon TL)	19,3	240,8
Faiz Dışı Denge / GSYH (%)	0,0	0,0

II- KAMU MALİYESİNDEKİ **GELİŞMELER**

A-BÜTÇE GELİŞMELERİ

1- Makroekonomik Gerçekleşmeler ve Görünüm

a- Küresel Ekonomik Gelişmeler

2025 yılı küresel ve yerel ekonomilerin dönüşüm ve belirsizliklerle mücadele ettiği bir yıl olmuştur. Uluslararası Para Fonu (IMF) tarafından 2026 yılı Nisan ayında yayımlanan "Dünya Ekonomik Görünüm Raporu"nda dünya ekonomisinin 2025'te yüzde 3,4 büyüme sergilediği belirtilmiştir. Yine anılan Raporda küresel ekonomik büyümenin 2026 yılı için yüzde 3,1 ve 2027 yılı için yüzde 3,2 olması beklenmektedir.

Devam eden Rusya-Ukrayna savaşına 2023 yılı son çeyreğinden itibaren Orta Doğu'daki jeopolitik gerilimler eklenmiş ve bu durum küresel ekonomik dengesizlikleri artırıcı yönde etki etmiştir. Rusya-Ukrayna savaşı jeopolitik ayrışmaları artırmış ve enerji ve emtia fiyatları kanallarıyla küresel enflasyonun gerilemesi üzerinde baskı unsuru olmaya devam etmiştir. Orta Doğu'da ortaya çıkan savaş ise bölgesel tehditleri en üst seviyeye çıkarmış ve küresel ticarete risk algısını yükseltmiştir. Bu süreçte iktisadi küreselleşme hız keserken çok kutuplu bir düzene yönelik eğilim ise güçlenmiştir.

Küresel manşet enflasyon, ücret artışlarının yavaşlaması, başta enerji olmak üzere emtia fiyatlarındaki olumlu görünüm ve sıkı finansal koşullar nedeniyle talepteki zayıflamayla birlikte düşüş eğilimini sürdürmektedir. Ancak hizmetlerde süregelen katılık ve gelişmekte olan ülkelerin para birimlerinde tarifeler kaynaklı gözlenen baskılar manşet enflasyonda daha fazla inişi sınırlamaktadır. Yüksek ticaret engelleri ve artan belirsizlikten kaynaklanan teknoloji odaklı yatırımlar, destekleyici finansal koşullar ile mali ve para politikası destekleriyle dengelenmektedir.

b- Türkiye Ekonomisindeki Gelişmeler

Küresel ve bölgesel düzeyde yaşanan pek çok olumsuz gelişmeye ve 2023 yılı Şubat ayında yaşanan depremlerin devam eden ekonomik ve sosyal etkilerine rağmen, temel makroekonomik göstergelerdeki öngörü ve hedefler önemli oranda gerçekleşmiştir. Sıkı politikaların eşgüdümüyle makro finansal istikrar güçlenmiş ve iç talepte dengelenme eğilimi belirginleşmiştir. Deprem bölgesindeki yeniden yapılanma faaliyetlerinin de etkisiyle inşaat yatırımları güçlü seyrini devam ettirmiş, sabit sermaye yatırımları artış eğilimini korumuştur.

Türkiye ekonomisi 2025 yılında yüzde 3,6'lık bir büyüme kaydetmiştir. 2014-2025 yılları arasında ulaşılan ortalama yüzde 4,9 büyüme hızı ile OECD ülkeleri arasında en hızlı büyüyen ekonomilerden biri olan ülkemizin milli geliri 2025 yılında 1 trilyon 600 milyar dolara ulaşmıştır. Kişi başı gayri safi yurt içi hasıla ise 18 bin dolar seviyesinde gerçekleşmiştir. Böylelikle ülkemiz Satın Alma Gücü Paritesine (SGP) göre GSYH sıralamasında 2025 yılı itibarıyla dünyanın 11'inci, Avrupa'nın ise 4'üncü büyük ekonomisi olmuştur.

İşsizlik oranı 2025 yılında 0,4 puan azalarak yüzde 8,3 seviyesinde gerçekleşirken işsizlik oranı erkeklerde yüzde 6,8 iken kadınlarda yüzde 11,3 olmuştur. İstihdam edilenlerin sayısı 2025 yılında bir önceki yıla göre 54 bin kişi azalarak 32 milyon 566 bin kişi, istihdam oranı ise 0,5 puan azalarak yüzde 49 olarak gerçekleşmiştir. TÜFE'deki değişim 2025 yılı Aralık ayında bir önceki aya göre yüzde 0,89, bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 30,89 olarak gerçekleşmiştir. Küresel ekonomide ve bölgemizde yaşanan bütün zorluklara rağmen 2025 yılında ihracat yüzde 4,5 oranında artış ile 273,4 milyar dolara yükselmiş ve Cumhuriyet tarihinin en yüksek ihracat rakamlarına ulaşmıştır.

2- Merkezi Yönetim Bütçesi

a- 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Hedefleri

2025 yılı merkezi yönetim bütçesinde bütçe giderleri toplamı 14 trilyon 731 milyar 14 milyon TL, faiz hariç bütçe giderleri 12 trilyon 781 milyar 14 milyon TL, bütçe gelirleri ise 12 trilyon 800 milyar 325 milyon TL olarak belirlenmiştir. Bütçe dengesinin 1 trilyon 930 milyar 689 milyon TL açık, faiz dışı dengenin ise 19 milyar 311 milyon TL fazla vermesi öngörülmüştür.

Tablo 5: 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Hedefleri

(Milyon TL)	
Bütçe Ödenekleri	14.731.014
Faiz Hariç Giderler	12.781.014
Faiz Giderleri	1.950.000
Bütçe Gelirleri	12.800.325
Vergi Gelirleri	11.138.753
Bütçe Dengesi	-1.930.689
Faiz Dışı Denge	19.311

2025 yılı merkezi yönetim bütçesi başlangıç ödeneklerinin ekonomik sınıflandırmaya göre dağılımı ile başlangıç ödeneklerinin toplam bütçe içindeki payları Tablo 6'da gösterilmiştir.

Tablo 6: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçesi Başlangıç Ödenekleri

(Milyon TL)	Başlangıç Ödeneği	GSYH Payı (%)	Bütçe Payı (%)
Personel Giderleri	3.475.521	5,5	23,6
Sosyal Güv. Kur. Dev. Pr. Giderleri	434.991	0,7	3,0
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.023.745	1,6	6,9
Faiz Giderleri	1.950.000	3,1	13,2
Cari Transferler	5.813.438	9,2	39,5
Sermaye Giderleri	1.102.418	1,7	7,5
Sermaye Transferleri	337.955	0,5	2,3
Borç Verme	306.085	0,5	2,1
Yedek Ödenekler	286.861	0,5	1,9
TOPLAM	14.731.014	23,3	100,0

Tabloda görüldüğü üzere personel giderleri ve sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine toplam 3 trilyon 910 milyar 512 milyon TL, mal ve hizmet alım giderlerine 1 trilyon 23 milyar 745 milyon TL, cari transferlere 5 trilyon 813 milyar 438 milyon TL, sermaye giderlerine 1 trilyon 102 milyar 418 milyon TL ve sermaye transferlerine ise 337 milyar 955 milyon TL ödenek tahsis edilmiştir.

Merkezi yönetim bütçesi başlangıç ödeneklerinin fonksiyonel sınıflandırmaya göre dağılımı ile ödeneklerin GSYH ve bütçe içindeki payları ise Tablo 7'de gösterilmiştir.

Tablo 7: Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçesi Başlangıç Ödenekleri

(Milyon TL)	Başlangıç Ödeneği	GSYH Payı (%)	Bütçe Payı (%)
Genel Kamu Hizmetleri	4.279.740	6,8	29,1
Savunma Hizmetleri	902.907	1,4	6,1
Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	983.149	1,6	6,7
Ekonomik İşler ve Hizmetler	2.075.524	3,3	14,1
Çevre Koruma Hizmetleri	28.068	0,0	0,2
İskan ve Toplum Refahı Hizmetleri	223.410	0,3	1,5
Sağlık Hizmetleri	1.112.277	1,8	7,5
Dinlenme, Kültür ve Din Hizmetleri	230.057	0,4	1,5
Eğitim Hizmetleri	1.908.712	3,0	13,0
Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardım Hizmetleri	2.987.170	4,7	20,3
TOPLAM	14.731.014	23,3	100,0

2025 yılı merkezi yönetim bütçesinde fonksiyonel sınıflandırmaya göre en büyük payı yüzde 29,1 oranıyla genel kamu hizmetleri almaktadır. 4 trilyon 279 milyar 740 milyon TL olan genel kamu hizmetlerinin 1 trilyon 950 milyar TL'si faiz giderlerinden oluşmaktadır. Genel kamu hizmetlerini sırasıyla yüzde 20,3 oranıyla sosyal güvenlik ve sosyal yardım hizmetleri ile yüzde 14,1 oranıyla ekonomik işler ve hizmetler izlemektedir.

2025 yılı merkezi yönetim bütçe gelir hedefleri Tablo 8'de yer almaktadır. Bu kapsamda 2025 yılı merkezi yönetim bütçesinde bütçe gelirlerinin 12 trilyon 800 milyar 325 milyon TL, genel bütçe gelirlerinin 12 trilyon 629 milyar 610 milyon TL, vergi gelirlerinin 11 trilyon 138 milyar 753 milyon TL, vergi dışı diğer gelirlerin ise 1 trilyon 490 milyar 857 milyon TL olması öngörülmüştür. Diğer taraftan özel bütçeli idarelerin öz gelirlerinin 103 milyar 905 milyon TL, düzenleyici ve denetleyici kurum gelirlerinin ise 66 milyar 810 milyon TL olacağı tahmin edilmiştir.

Tablo 8: 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Gelir Hedefleri

(Milyon TL)	Hedef	GSYH Payı (%)	Bütçe Payı (%)
Bütçe Gelirleri	12.800.325	20,3	100,0
Genel Bütçe Gelirleri	12.629.610	20,0	98,7
Vergi Gelirleri	11.138.753	17,6	87,1
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	165.061	0,3	1,3
Alınan Bağışlar ve Yrd ile Özel Gel.	59.997	0,1	0,5
Faizler, Paylar ve Cezalar	1.207.280	1,9	9,4
Sermaye Gelirleri	41.292	0,1	0,3
Alacaklardan Tahsilatlar	17.227	0,0	0,1
Özel Bütçeli İdarelerin Öz Gelirleri	103.905	0,2	0,8
Düzenleyici ve Denetleyici Kurumların Gelirleri	66.810	0,1	0,5

b- 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Gerçekleşmeleri

2025 yılı Merkezi Yönetim Kesin Hesap Kanunu Teklifi verileri esas alınarak düzenlenen merkezi yönetim bütçe ödenek ve gerçekleştirmeleri Tablo 9'da yer almaktadır.

Tablo 9: 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Ödenek ve Gerçekleşmeleri

(Milyon TL)	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Gerçekleşme
Bütçe Giderleri	14.731.014	15.388.561	14.640.420
Faiz Hariç Giderler	12.781.014	13.326.230	12.586.038
Personel Giderleri	3.475.521	3.664.901	3.634.031
Sosyal Güv. Kur. Dev. Pr. Giderleri	434.991	461.974	454.473
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.023.745	1.364.578	1.072.916
Cari Transferler	5.813.438	5.560.203	5.408.579
Sermaye Giderleri	1.102.418	1.500.204	1.345.890
Sermaye Transferleri	337.955	381.200	360.136
Borç Verme	306.085	317.963	310.013
Yedek Ödenek	286.861	75.207	0

Faiz Giderleri	1.950.000	2.062.331	2.054.382
Bütçe Gelirleri	12.800.325		12.826.875
Genel Bütçe Gelirleri	12.629.610		12.490.681
Vergi Gelirleri	11.138.753		11.049.827
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	165.061		200.251
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	59.997		110.825
Faizler, Paylar ve Cezalar	1.207.280		1.080.448
Sermaye Gelirleri	41.292		45.067
Alacaklardan Tahsilatlar	17.227		4.263
Özel Bütçeli İdarelerin Öz Gelirleri	103.905		269.465
Düzenleyici ve Denetleyici Kurumların Gelirleri	66.810		66.729
Bütçe Dengesi	-1.930.689		-1.813.544
Faiz Dışı Denge	19.311		240.838

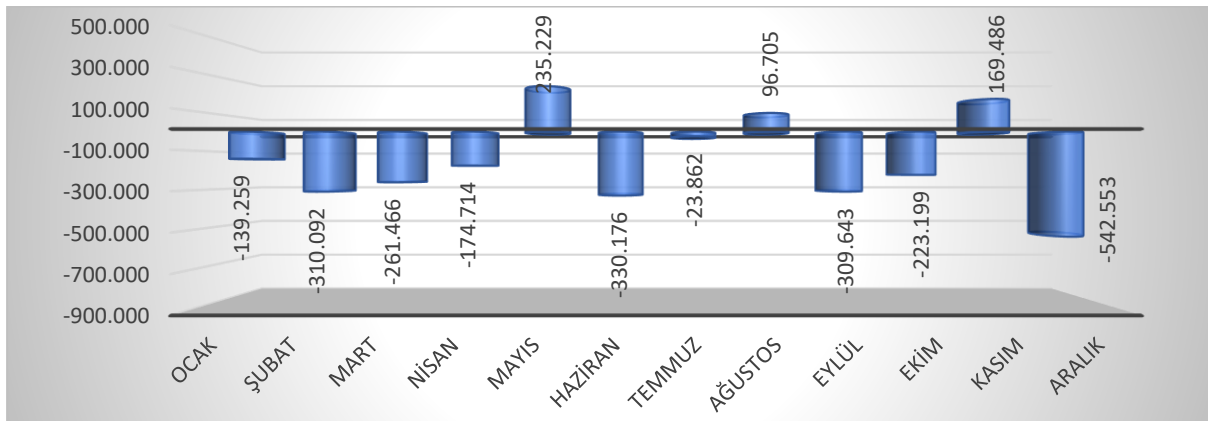
Kaynak: SBB, e-bütçe

i- Bütçe Dengesi ve Faiz Dışı Denge

2025 yılı merkezi yönetim bütçesinde bütçe açığı hedefi 1 trilyon 930 milyar 689 milyon TL olarak öngörülmüş iken yıl sonunda gerçekleşme 1 trilyon 813 milyar 544 milyon TL olmuştur.

2025 yılında bütçe dengesinin GSYH'ye oranı yüzde -2,9 olarak gerçekleşmiş olup aylar itibarıyla bütçe dengesinin gelişimi Grafik 1'de gösterilmiştir.

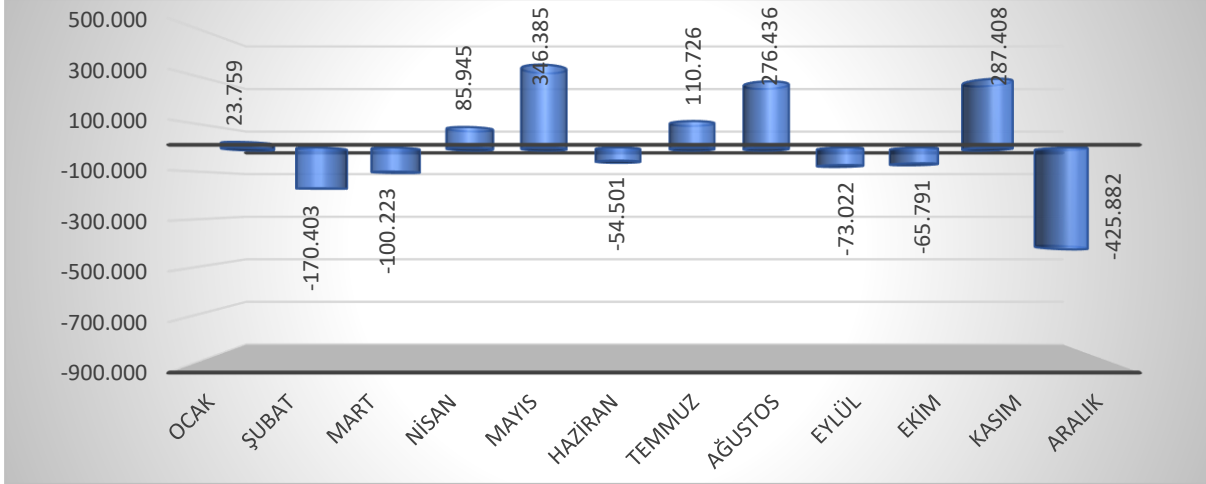
Grafik 1: 2025 Yılı Aylık Bütçe Dengesi Gerçekleşmeleri



Kaynak: muhasebat.hmb.gov.tr

Faiz dışı fazlanın 19 milyar 311 milyon TL fazla vermesi hedeflenmişken 2025 yıl sonu itibarıyla gerçekleşme 240 milyar 838 milyon TL olmuştur. Faiz dışı dengenin aylar itibarıyla gelişimi ise Grafik 2’de gösterilmiştir.

Grafik 2: 2025 Yılı Aylık Faiz Dışı Denge Gerçekleşmeleri



Kaynak: muhasebat.hmb.gov.tr

ii- Merkezi Yönetim Bütçe Giderleri

2025 yılı bütçe ödeneği 14 trilyon 731 milyar 14 milyon TL iken ilgili mevzuat uyarınca eklenen ödeneklerle yıl sonu bütçe ödeneği toplamı 15 trilyon 388 milyar 561 milyon TL, merkezi yönetim bütçe gider gerçekleşmesi ise 14 trilyon 640 milyar 420 milyon TL olmuştur.

aa- Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Merkezi Yönetim Bütçe Giderleri

Ekonomik sınıflandırmaya göre merkezi yönetim bütçesinin başlangıç ödeneği, yıl sonu ödeneği ve gerçekleştirmeleri Tablo 10’da gösterilmiştir.

Tablo 10: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Ödenek ve Gerçekleşmeleri

(Milyon TL)	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Gerçekleşme
Bütçe Giderleri	14.731.014	15.388.561	14.640.420
Faiz Hariç Giderler	12.781.014	13.326.230	12.586.038
Personel Giderleri	3.475.521	3.664.901	3.634.031
Sosyal Güv. Kur. Dev. Pr. Giderleri	434.991	461.974	454.473
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.023.745	1.364.578	1.072.916
Cari Transferler	5.813.438	5.560.203	5.408.579
Sermaye Giderleri	1.102.418	1.500.204	1.345.890

Sermaye Transferleri	337.955	381.200	360.136
Borç Verme	306.085	317.963	310.013
Yedek Ödenek	286.861	75.207	0
Faiz Giderleri	1.950.000	2.062.331	2.054.382

Kaynak: SBB, e-bütçe

2025 yılı merkezi yönetim bütçe giderlerinin ekonomik sınıflandırmanın ikinci düzeyine göre gerçekleştirmeleri Raporun 23 No'lu ekinde yer almaktadır.

Personel Giderleri ve Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

Personel giderleri ve sosyal güvenlik kurumlarına Devlet primi giderleri için 2025 yılında 3 trilyon 910 milyar 512 milyon TL ödenek öngörülmüş iken ilgili mevzuat çerçevesinde yapılan ödenek eklemeleri ile yıl sonu ödeneği 4 trilyon 126 milyar 875 milyon TL olmuştur. Bu kapsamda 3 trilyon 634 milyar 31 milyon TL'si personel giderleri, 454 milyar 473 milyon TL'si sosyal güvenlik kurumlarına Devlet primi giderleri olmak üzere toplam gider gerçekleşmesi ise 4 trilyon 88 milyar 503 milyon TL olmuştur.

Personel giderleri ve sosyal güvenlik kurumlarına Devlet primi giderlerinin istihdam şekillerine göre dağılımı aşağıda gösterilmiştir:

- Memurlar 3.205,1 milyar TL
- İşçiler 448,2 milyar TL
- Sözleşmeli personel 310,9 milyar TL
- Geçici süreli çalışanlar ve diğer personel 104,2 milyar TL

2025 yıl sonunda personel giderleri ve sosyal güvenlik kurumlarına Devlet primi giderlerinin toplamda bir önceki yıla göre yüzde 36,4 oranında arttığı görülmektedir. Bu kapsamda personel giderlerinde yaşanan artışta;

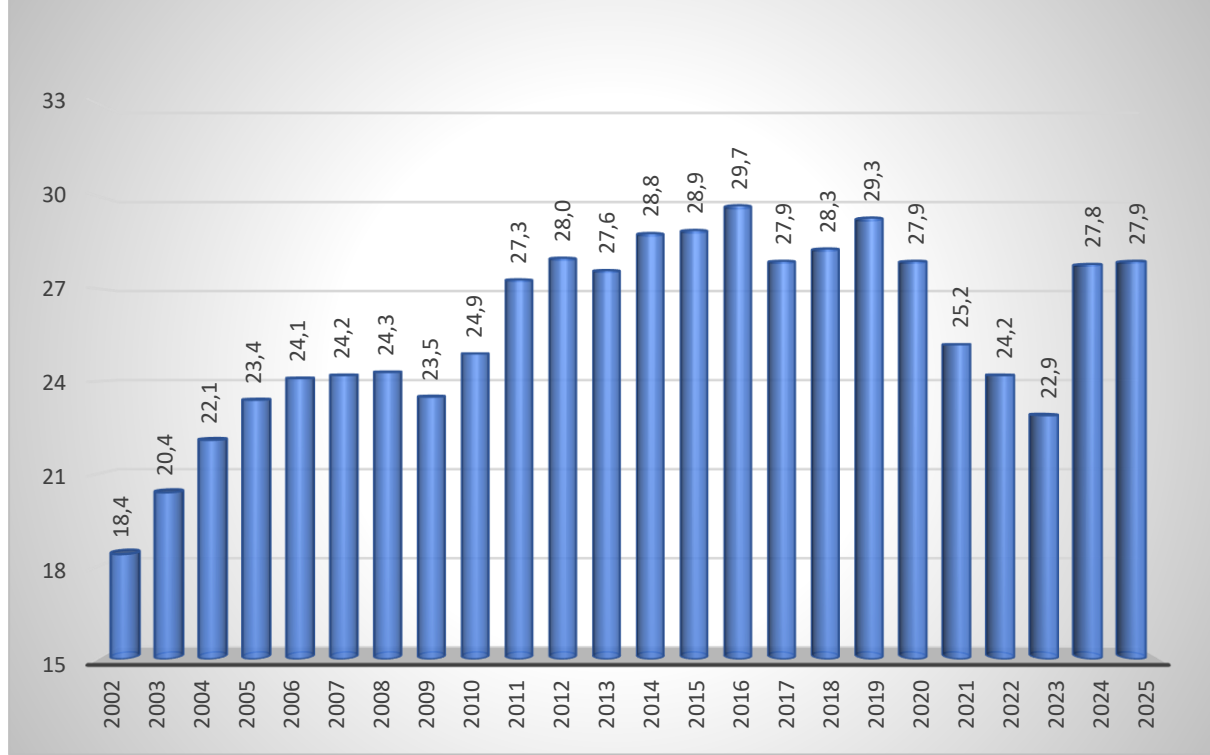
- Kamu görevlilerinin mali ve sosyal haklarında 2025 yılı Ocak ayından itibaren yüzde 11,54 oranında, Temmuz ayından itibaren yüzde 15,57 oranında olmak üzere kümülatif olarak yüzde 28,91 oranında artış yapılması,

- 2025 Yılı Kamu Toplu İş Sözleşmeleri Çerçeve Anlaşma Protokolüyle, brüt çıplak ücretleri 42.000 TL'nin altında olan kamu işçilerinin aylık brüt çıplak ücretlerinin 42.000 TL'ye çıkarılması ile bu iyileştirmeye ilave olarak enflasyon farkı dâhil 2025 yılının birinci dönemi için yüzde 29,75 oranında, 2025 yılının ikinci döneminde ise yüzde 11 oranında zam yapılması

etkili olmuştur.

2002-2025 yılları arasında personel giderleri ve sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinin bütçe içindeki payının gelişimi Grafik 3'te gösterilmiştir.

Grafik 3: 2002-2025 Dönemi Personel ve Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinin Bütçe İçindeki Payı



Not: 2002-2025 dönemi verileri Merkezi Yönetim Bütçesi bazında oluşturulmuştur.

Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Mal ve hizmet alım giderleri için 2025 yılında 1 trilyon 23 milyar 745 milyon TL ödenek öngörülmüş iken ilgili mevzuat çerçevesinde yapılan ödenek eklemeleri ile toplam bütçe ödeneği yıl sonunda 1 trilyon 364 milyar 578 milyon TL olmuştur. Yıl sonu itibarıyla bu ödeneklerden yapılan bütçe gideri toplamı ise 1 trilyon 72 milyar 916 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

17/5/2024 tarih ve 32549 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren “Tasarruf Tedbirleri” konulu 2024/7 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında alınan tedbirler ve bütçe uygulamalarının azami tasarruf yaklaşımıyla gelir-gider dengesini sağlayacak şekilde uygulanması sonucunda mal ve hizmet alımı giderleri için tahsis edilen yıl sonu ödeneğinin tamamı harcamaya dönüşmemiştir.

Tüketime yönelik mal ve malzeme alımları için 561 milyar 716 milyon TL ödenek öngörülmüş, yıl sonunda ise 520 milyar 614 milyon TL harcama yapılmıştır. Diğer taraftan;

- Adalet Bakanlığı ve Ceza İnfaz Kurumları ile Tutukevleri İş Yurtları Kurumunca adliyeler ile ceza infaz kurumları için yapılan elektrik, su, yakacak, kırtasiye ve diğer tüketime yönelik mal ve malzeme alım giderlerinde meydana gelen artışlardan,

- Vakıflar Genel Müdürlüğüne muhtaç vatandaşlara yönelik olarak gerçekleştirilen sıcak yemek ve kuru gıda dağıtım hizmetlerinin yanı sıra iftar yemekleri gibi hayır faaliyetlerinin gerçekleştirilmesine yönelik harcamalardan,

- Orman Genel Müdürlüğüne orman yangınlarıyla mücadele ile ormanların yasadışı müdahalelerden korunması ve orman zararlılarıyla mücadele kapsamında yürütülen faaliyetler nedeniyle yapılan harcamalardan,

- Millî Eğitim Bakanlığınca ilköğretim öğrencilerine yapılan ücretsiz ders kitabı dağıtımından kaynaklı harcamalardan,

- Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığınca engelli bakım ve rehabilitasyon merkezleri, huzurevleri ve çocuk kuruluşları için yapılan yiyecek alımlarından,

- Milli Saraylar İdaresi Başkanlığınca Cumhurbaşkanlığına bağlı saray, köşk, kasır ve müzelerin işletilmesi amacıyla yapılan harcamalardan,

kaynaklı olarak yukarıda yer verilen kurumların tüketime yönelik mal ve malzeme alımları öngörülenin üzerinde gerçekleşmiştir.

Görev giderleri için 21 milyar 382 milyon TL ödenek öngörülmüş iken yıl sonunda 51 milyar 269 milyon TL harcama yapılmıştır. Görev giderlerindeki artış büyük ölçüde;

- Adalet Bakanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Gelir İdaresi Başkanlığı, Göç İdaresi Başkanlığı ve Emniyet Genel Müdürlüğü başta olmak üzere kamu idarelerinin ilama bağlı borç ödemeleri ile mahkeme harç ve giderlerinden,

- Barışı Destekleme Harekâtları (BDK) kapsamında yürütülen faaliyetler neticesinde ortaya çıkan giderlerin karşılanması amacıyla Millî Savunma Bakanlığınca yapılan harcamalardan,

- Göç İdaresi Başkanlığının sınır dışı iş ve işlemleri kapsamındaki giderlerin karşılanması amacıyla yapılan harcamalardan,

kaynaklanmıştır.

Hizmet alımları için 362 milyar 161 milyon TL ödenek öngörülmüş iken yıl sonunda 410 milyar 854 milyon TL harcama yapılmıştır. Hizmet alımlarındaki artış büyük ölçüde;

- Adalet Bakanlığınca yargılama giderleri kapsamında yapılan harcamalardan,

- Ceza İnfaz Kurumları ile Tutukevleri İş Yurtları Kurumunca ceza infaz kurumları ile denetimli serbestlik müdürlüklerinin personel servisi, hizmet binası kiralama ve diğer hizmet alım giderlerinden,

- Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa ekli (E) Cetvelinin 40 ıncı sırasında yer alan hüküm gereğince özel eğitim öğrencilerinin taşınmasına yönelik giderler ile taşınmalı eğitim kapsamındaki ilk ve ortaöğretim öğrencilerinin yemek giderlerinin karşılanması amacıyla yıl içinde Millî Eğitim Bakanlığı bütçesine aktarılan ödeneklerden yapılan harcamalar ile engelli eğitim desteği giderlerinden,

- Sağlık Bakanlığınca şehir hastanelerinin işletme giderleri ile aile hekimliği giderleri için yapılan harcamalardan,

- Orman Genel Müdürlüğünce orman yangınlarıyla mücadele faaliyetleri kapsamında yapılan harcamalardan,

- Millî Savunma Bakanlığının servis kiralama ve genel hizmet alımları giderlerinden,

- Karayolları Genel Müdürlüğünün servis ve taşıt kiralama giderlerinden,

- Vakıflar Genel Müdürlüğünce muhtaç vatandaşlara yönelik olarak gerçekleştirilen sıcak yemek ve kuru gıda dağıtım hizmetlerinin yanı sıra iftar yemekleri gibi hayır faaliyetlerinin gerçekleştirilmesine yönelik harcamalar ile vakıf taşınmazlarının değerlendirilmesi kapsamında taşınmaz ilan giderlerinden,

- Kültür yolu festivali için Kültür ve Turizm Bakanlığınca yapılan harcamalardan,

- Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığınca çocuk evlerinin kiralanması amacıyla yapılan harcamalar ile taşıt kiralama giderlerinden,

- Emniyet Genel Müdürlüğünce trafik idari para cezası karar tutanaklarının ilgililerine tebliği ile taşıtların sigorta giderleri vb. ihtiyaçların karşılanması amacıyla yapılan harcamalardan,

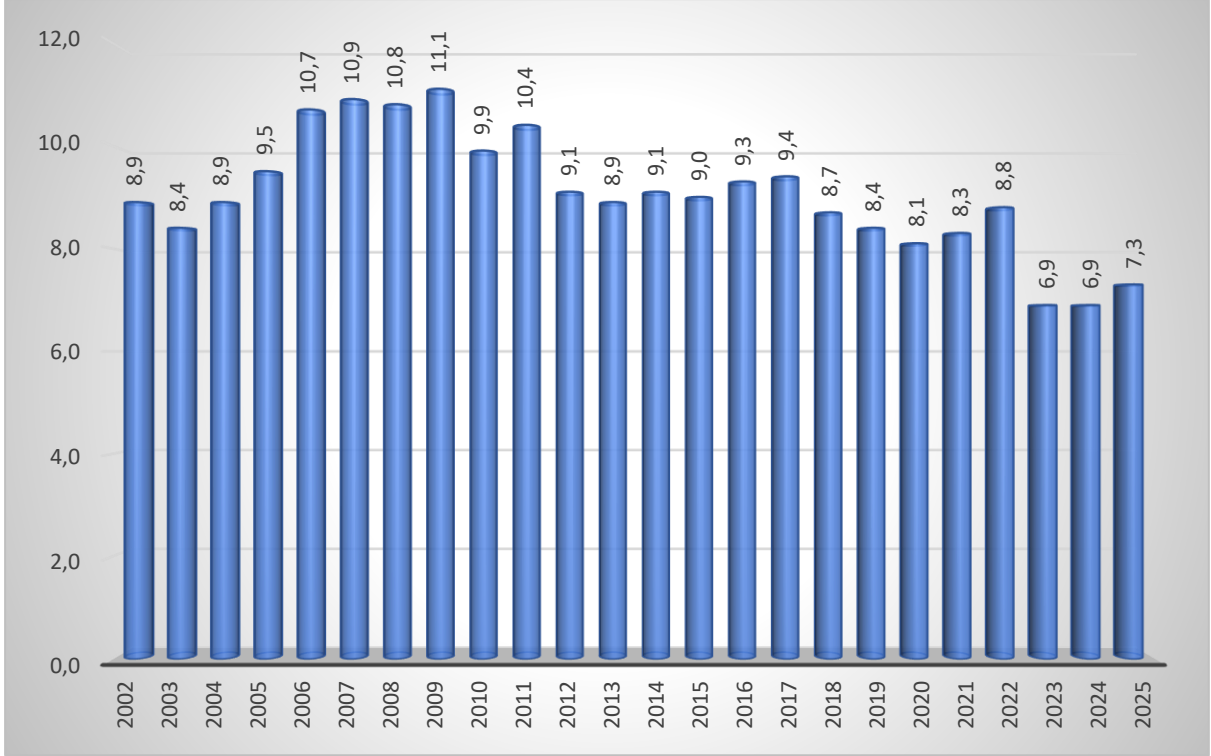
kaynaklanmıştır.

Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri için ise 17 milyar 877 milyon TL ödenek öngörülmüş iken yıl sonunda 21 milyar 506 milyon TL harcama yapılmıştır. Bu

kapsamda Karayolları Genel Müdürlüğüne yapılan bitüm alımları tahminin üstünde harcama yapılmasına neden olmuştur.

2002- 2025 yılları arasında mal ve hizmet alım giderlerinin bütçe içindeki payı Grafik 4'te gösterilmiştir.

Grafik 4: 2002-2025 Dönemi Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin Bütçe İçindeki Payı



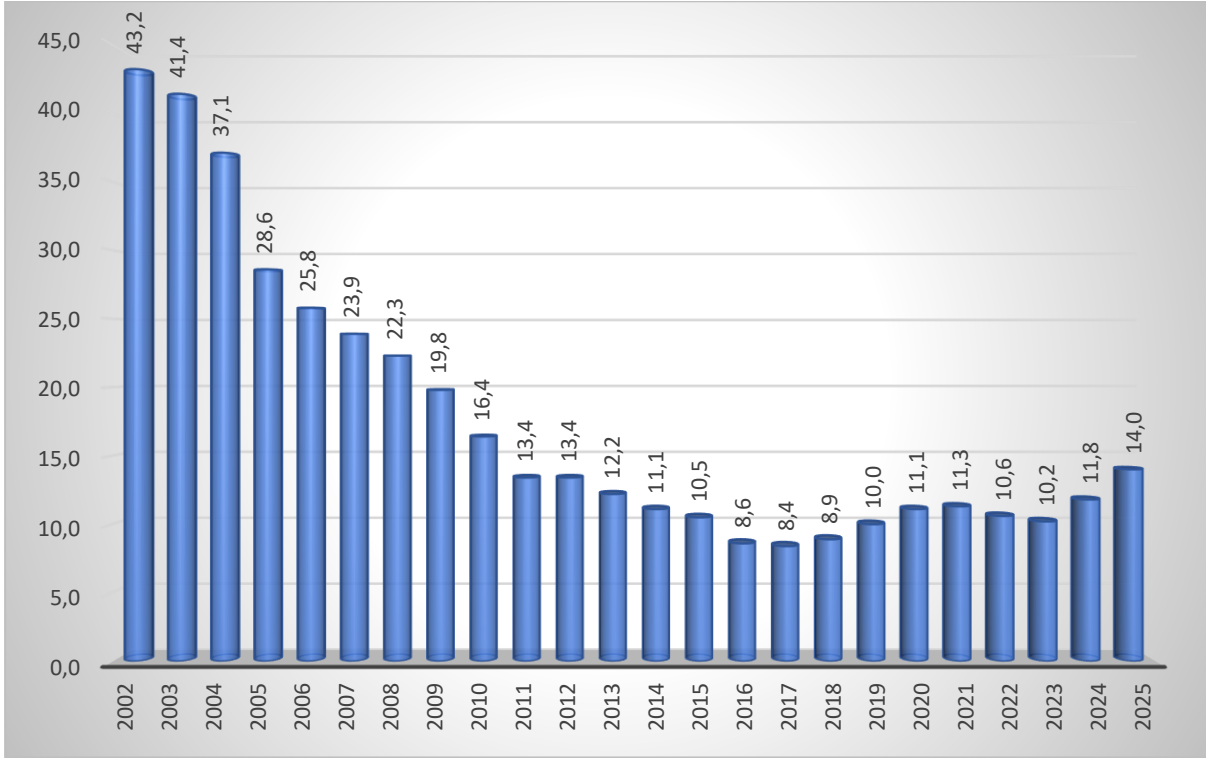
Not: 2002- 2025 dönemi verileri Merkezi Yönetim Bütçesi bazında oluşturulmuştur.

Faiz Giderleri

Faiz giderleri için 2025 yılında 1 trilyon 950 milyar TL ödenek öngörülmüş iken ilgili mevzuat çerçevesinde yapılan ödenek eklemeleri ile birlikte toplam bütçe ödeneği yıl sonunda 2 trilyon 62 milyar 331 milyon TL olmuştur. Bu kapsamda yıl sonu itibarıyla ise 2 trilyon 54 milyar 382 milyon TL faiz gideri gerçekleşirken bu tutarın 1 trilyon 588 milyar 992 milyon TL'si iç borç faiz ödemelerinden, 242 milyar 544 milyon TL'si dış borç faiz ödemelerinden, 82 milyar 495 milyon TL'si iskonto giderlerinden, 9 milyar 689 milyon TL'si türev ürün giderlerinden ve 130 milyar 662 milyon TL'si ise kira sertifikası giderlerinden oluşmaktadır.

2002-2025 yılları arasında faiz giderlerinin bütçe içindeki payı Grafik 5'te gösterilmiştir.

Grafik 5: 2002-2025 Dönemi Faiz Giderlerinin Bütçe İçindeki Payı



Not: 2002-2025 dönemi verileri Merkezi Yönetim Bütçesi bazında oluşturulmuştur.

2002 yılında faiz harcamalarının bütçe giderleri içerisindeki payı yüzde 43,2 iken 2025 yılı bütçesinde bu oran yüzde 14 seviyesinde gerçekleşmiştir. Ayrıca faiz harcamalarının GSYH'ya oranı 2002 yılında yüzde 14,3 iken 2025 yılında bu oran yüzde 3,3 olmuştur.

Uygulanan kamu mali disiplini sayesinde son 24 yılda önemli altyapı projeleri hayata geçirilmiş, kamu borç stoku makul seviyelere hatta AB ülkeleri ortalamasının da çok altına çekilmiş; eğitim, sağlık ve sosyal refah alanlarında önemli kazanımlar elde edilmiştir.

Cari Transferler

Cari transferler için 2025 yılında 5 trilyon 813 milyar 438 milyon TL ödenek öngörülmüş iken ilgili mevzuat çerçevesinde yapılan ödenek ekleme ve düşmeleri ile birlikte toplam bütçe ödeneği yıl sonunda 5 trilyon 560 milyar 203 milyon TL olmuştur. Yıl sonu itibarıyla bu ödeneklerden yapılan bütçe gideri ise 5 trilyon 408 milyar 579 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Görevlendirme giderlerine yönelik transferler için 1 trilyon 615 milyar 641 milyon TL ödenek öngörülmüş iken yıl sonunda 1 trilyon 667 milyar 195 milyon TL harcama

yapılmıştır. Bu kapsamda Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından yapılan işveren prim teşviki ödemeleri öngörülenin üzerinde gerçekleşmiştir.

Diğer taraftan Hazine ve Maliye Bakanlığınca doğal gaz ve elektrik fiyatlarının vatandaşlara yansıtılmaması için görevlendirme giderleri kapsamında BOTAŞ'a 155 milyar TL, EÜAŞ'a 236,4 milyar TL, ihtiyaç sahibi hanelere ısınma amaçlı kömür yardımı için Türkiye Kömür İşletmeleri'ne 3,6 milyar TL, gıda arz fiyatlarının dengelenmesi amacıyla Toprak Mahsulleri Ofisi'ne 13,4 milyar TL esnaf ve sanatkârlara kredi faiz desteği kapsamında Halk Bankası'na 59,6 milyar TL, tarımsal üreticiye Hazine faiz destekli kredi kapsamında Ziraat Bankası'na 182,6 milyar TL ödeme yapılmıştır.

Hazine yardımları için 1 trilyon 665 milyar 599 milyon TL ödenek öngörülmüş iken yıl sonunda 1 trilyon 348 milyar 795 milyon TL harcama yapılmıştır. Diğer taraftan;

- Hazine ve Maliye Bakanlığınca Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığına yapılan transfer ödemelerinden,

- Geri kazanım katılım payı kapsamında Türkiye Çevre Ajansı'na aktarılmak üzere Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı bütçesine eklenen ödeneklerden yapılan harcamalardan,

- Kültür ve Turizm Bakanlığınca Türkiye Turizm, Tanıtım ve Geliştirme Ajansına yurt dışı tanıtım faaliyetlerinin artmasına bağlı olarak yapılan aktarıma ilişkin giderlerden

kaynaklı olarak yukarıda yer verilen kurumlarda harcamalar öngörülenin üzerinde gerçekleşmiştir.

Hane halkı ve işletmelere yapılan transferler için 2025 yılında 642 milyar 107 milyon TL ödenek öngörülmüş iken yıl sonunda 641 milyar 141 milyon TL harcama yapılmıştır.

- Tarım ve Orman Bakanlığınca 2025 yılında meydana gelen zirai don afeti nedeniyle yapılan destek ödemelerinden,

- Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığınca (KOSGEB) yürütülen İstihdamı Koruma Destek Programı kapsamında imalat sanayinde faaliyette bulunan ve istihdamı koruyan KOBİ'lere sağlanan destek ödemelerinden,

- Gençlik ve Spor Bakanlığınca yükseköğretim öğrencilerine sağlanan burs ödemelerinden,
- Göç İdaresi Başkanlığınca yabancıların tedavi ve ilaç giderlerinin karşılanması için yapılan harcamalardan,
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca yatırım teşvikleri için yapılan harcamalardan,
- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığınca Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne yardım faaliyetleri kapsamında yapılan harcamalardan,
- Vakıflar Genel Müdürlüğünce muhtaç durumda bulunan engellilere, yetimlere ödenen muhtaç maaşları ödemeleri ve maddi durumu yeterli olmayan ilköğretim ve ortaöğretim öğrencileri ile üniversite öğrencilerine yapılan eğitim yardımı ödemelerinden,

kaynaklı olarak yukarıda yer verilen kurumlarda harcamalar öngörülenin üzerinde gerçekleşmiştir.

Yurtdışına yapılan transferler için 46 milyar 386 milyon TL ödenek öngörülmüş iken yıl sonunda 41 milyar 423 milyon TL harcama yapılmıştır. Gelirden ayrılan paylara yönelik transferler için ise 1 trilyon 679 milyar 952 milyon TL ödenek öngörülmüş iken yıl sonunda 1 trilyon 658 milyar 817 milyon TL harcama yapılmıştır. Bu kapsamda genel bütçe vergi gelirlerinden mahalli idarelere daha az pay aktarılması sebebiyle harcamalar başlangıç ödeneğinin altında kalmıştır.

Kâr amacı gütmeyen kuruluşlara yapılan transferler için 2025 yılında 163 milyar 754 milyon TL ödenek öngörülmüş iken yıl sonunda 51 milyar 207 milyon TL harcama yapılmıştır. Bu kapsamda;

- Gençlik ve Spor Bakanlığınca bağımsız spor federasyonlarının desteklenmesi amacıyla yapılan harcamalardan,
 - Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından yürütülen Erasmus+ ile Avrupa Dayanışma Programının (ESC) 2024 yılı program katılım bedeli ödemelerinden,
- kaynaklı olarak her iki kurumda harcamalar öngörülenin üzerinde gerçekleşmiştir.

2025 yılında merkezi yönetim kapsamındaki kamu idareleri tarafından dernek, birlik, kurum, kuruluş, sandık vb. kuruluşlara cari transferler tertibinden toplam 4 milyar 582 milyon TL harcama yapılmıştır. Bu kapsamda Sağlık Bakanlığınca 1 milyar 824

milyon TL Yeşilay'a ödeme yapılmıştır. Gençlik ve Spor Bakanlığınca bağımsız spor federasyonları, spor kulüpleri ile uluslararası spor organizasyonlarına yardım yapılmış, ayrıca gençlik projeleri ile dopingle mücadelenin desteklenmesine yönelik harcamalarda bulunulmuştur. Diyanet İşleri Başkanlığınca ise cami derneklerine yardım yapılmıştır. Diğer taraftan İçişleri Bakanlığınca derneklere ilgili mevzuatında belirlenmiş projelerin desteklenmesi amacıyla 419 milyon TL, Kültür ve Turizm Bakanlığınca kültür, sanat, turizm ve tanıtım faaliyeti olan dernek ve vakıfların yerel, ulusal ve uluslararası nitelikteki kültürel etkinlikler kapsamındaki projelerine ilişkin olarak 64 milyon TL ödeme yapılmıştır. Millî Savunma Bakanlığınca Türkiye Emekli Subaylar Derneği'ne, Türkiye Muharip Gaziler Derneği'ne, Türkiye Emekli Astsubaylar Derneği'ne, Türkiye Harp Malûlü Gaziler, Şehit Dul ve Yetimleri Derneği ve Türkiye Emekli Uzman Erbaşlar Derneği'ne toplam 5,2 milyon TL bağış yapılmıştır. Diğer taraftan Ticaret Bakanlığınca KKTC'ye yatırım giderlerinin finansmanına yönelik olarak kaynak aktarılması, Millî Eğitim Bakanlığınca Unesco Türkiye Millî Komisyonu için harcama yapılması ve çeşitli kamu idarelerinin Türk Standartları Enstitüsü (TSE) aracılığıyla yürüttüğü faaliyetlerden elde edilen gelirlerin bir kısmının ilgili kamu idaresine aktarılmasına ilişkin olarak anılan Enstitü tarafından yapılan harcama ilgili tertip kullanılmak suretiyle gerçekleştirilmiştir.

Tablo 11: İdareler İtibarıyla Dernek, Vakıf ve Diğer Kuruluşlara Yapılan Cari Transferler

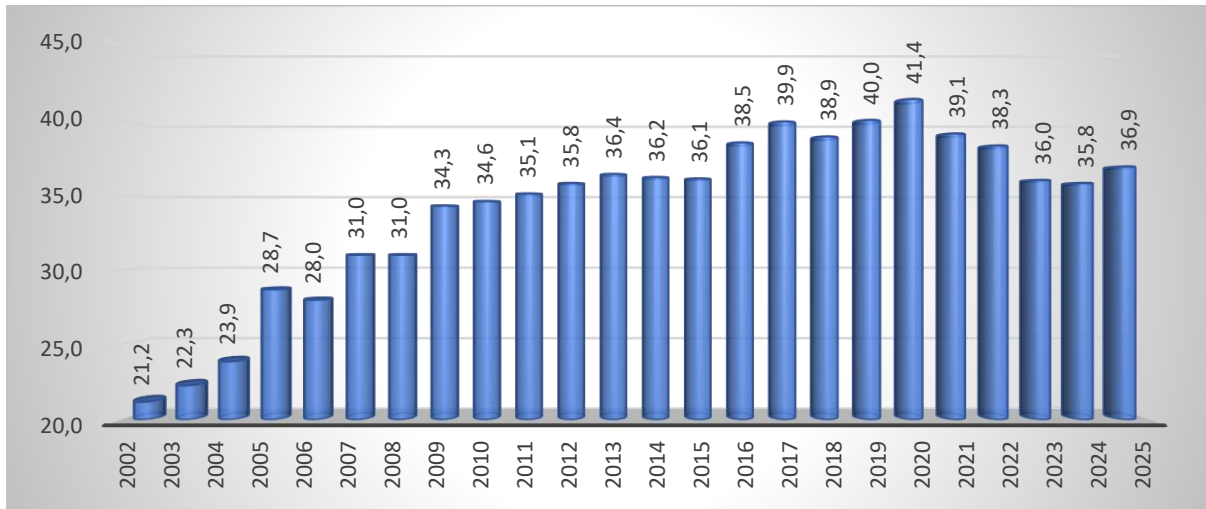
(Bin TL)	Gerçekleşme
SAĞLIK BAKANLIĞI	1.824.355
GENÇLİK VE SPOR BAKANLIĞI	1.040.726
DIYANET İŞLERİ BAŞKANLIĞI	827.033
İÇİŞLERİ BAKANLIĞI	419.005
TİCARET BAKANLIĞI	215.987
KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI	63.900
MİLLİ EĞİTİM BAKANLIĞI	46.365
DIŞİŞLERİ BAKANLIĞI	46.348
MİLLİ SAVUNMA BAKANLIĞI	5.197
TÜRKİYE BÜYÜK MİLLET MECLİSİ	750
ADALET BAKANLIĞI	380
TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI	13
Genel Bütçe Kapsamındaki İdareler Toplamı	4.490.059

TÜRK STANDARLARI ENSTİTÜSÜ	91.028
TÜRKİYE ENERJİ, NÜKLEER VE MADEN ARAŞTIRMA KURUMU	434
TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU	166
NEVŞEHİR HACI BEKTAŞ VELİ ÜNİVERSİTESİ	107
HARRAN ÜNİVERSİTESİ	54
SİNOP ÜNİVERSİTESİ	53
VAKIFLAR GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	39
FIRAT ÜNİVERSİTESİ	20
ANADOLU ÜNİVERSİTESİ	10
Özel Bütçe Kapsamındaki İdareler Toplamı	91.911
BANKACILIK DÜZENLEME VE DENETLEME KURUMU	420
Düzenleyici ve Denetleyici İdareler Toplamı	420
Merkezi Yönetim Toplamı	4.582.390

Kaynak: SBB, e-bütçe

2002-2025 yılları arasında cari transferlerin bütçe içindeki payı Grafik 6'da yer almaktadır.

Grafik 6: 2002-2025 Dönemi Cari Transferlerin Bütçe İçindeki Payı



Not: 2002-2025 dönemi verileri Merkezi Yönetim Bütçesi bazında oluşturulmuştur.

Sermaye Giderleri

Sermaye giderleri için 2025 yılında 1 trilyon 102 milyar 418 milyon (kamulaştırma giderleri dâhil) ödenek öngörülmüş iken ilgili mevzuat çerçevesinde yapılan ödenek eklemeleri ile toplam bütçe ödeneği yıl sonunda 1 trilyon 500 milyar 204 milyon TL olmuştur. Bu ödenekten yapılan bütçe gideri ise 1 trilyon 345 milyar 890 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Sermaye giderlerinin öngörülenin üzerinde

gerçekleşmesinin en önemli nedeni gayrimenkul sermaye üretim giderlerindeki artıştır. Bu kapsamda sermaye giderlerindeki harcamalar büyük ölçüde;

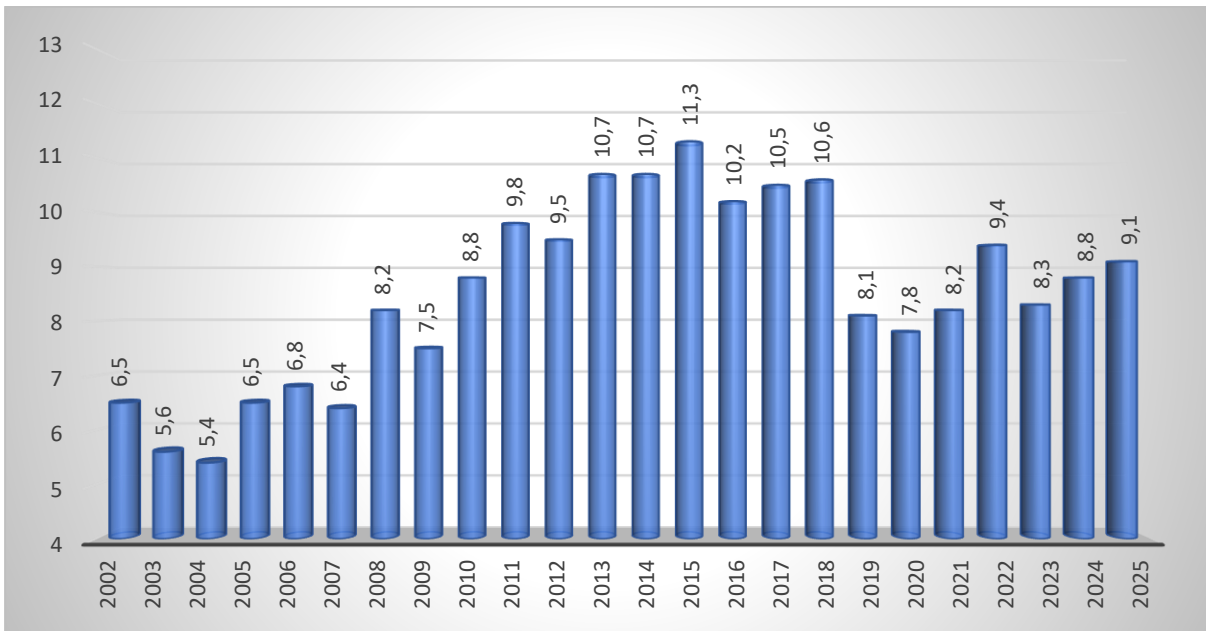
- Karayolları Genel Müdürlüğü'nün yol yapım, büyük bakım ve onarım, kamulaştırma ile trafik güvenliğine ilişkin proje giderlerinden,
- Sağlık Bakanlığınca sağlık tesislerinin yapım, onarım ve tefrişat giderleri ile sağlık tesislerinin tıbbi cihaz ve diğer mamul mal alımlarından,
- Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü'nün baraj, gölet, içme suyu ve sulama tesislerine ilişkin projeleri için yapılan giderlerden,
- Gençlik ve Spor Bakanlığının yurt ihtiyacının karşılanması için gerekli görülen kamulaştırma giderleri, yurtların tefrişatı, yurt inşaatları ile spor tesisleri giderleri ile lisans alım giderlerinden,
- Vakıflar Genel Müdürlüğü'nce gayrimenkul alımı ve kamulaştırması, vakıf kültür varlıklarının restorasyon, bakım ve büyük onarım giderleri kapsamında yapılan harcamalardan,
- Milli Saraylar İdaresi Başkanlığı tarafından saray, köşk, kasır ve müzelerin bakım, onarım ve restorasyonlarına yönelik yapılan harcamalardan,
- Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun 6 ncı maddesinin ikinci fıkrasına göre genel bütçe kapsamındaki kamu idarelerinin 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi kapsamında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığınca yaptırılan işlere ilişkin ödeneklerini anılan Bakanlık bütçesine aktarmaları sonucu bu ödenek kapsamında yapılan giderlerden,
- Kültür ve Turizm Bakanlığınca deprem bölgesinde yer alan şehirler başta olmak üzere ülke genelinde yapılan restorasyon ve onarım giderleri ile taşradaki kütüphanelere yönelik mamul mal alımlarından,
- Göç İdaresi Başkanlığınca sınır fiziki güvenlik sistemleri kurulumu kapsamında yapılan harcamalardan,
- Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumunca evrensel hizmet kapsamındaki mobil haberleşme hizmetleri nedeniyle yapılan harcamalardan,
- Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü'nce enerji, metalik maden vb. alanlarda yürütülen arama ve araştırma faaliyetleri kapsamında yapılan harcamalardan kaynaklanmaktadır.

Sermaye giderlerinin dağılımı ise şu şekildedir:

➤ Mamul Mal Alımları	100,0 milyar TL
➤ Menkul Sermaye Üretim Giderleri	14,4 milyar TL
➤ Gayri Maddi Hak Alımları	9,8 milyar TL
➤ Gayrimenkul Alımları ve Kamulaştırması	81,3 milyar TL
➤ Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	1.014 milyar TL
➤ Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	16,3 milyar TL
➤ Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	85,6 milyar TL
➤ Diğer Sermaye Giderleri	24,9 milyar TL

2002-2025 yılları arasında sermaye giderlerinin bütçe içindeki payı Grafik 7’de yer almakta olup 2025 yılında bir önceki yıla bu oran 0,3 puanlık artışla yüzde 9,1 olarak gerçekleşmiştir.

Grafik 7: 2002-2025 Dönemi Sermaye Giderlerinin Bütçe İçindeki Payı



Not: 2002-2025 dönemi verileri Merkezi Yönetim Bütçesi bazında oluşturulmuştur.

2025 Yılı Kamu Yatırımları ile İlgili Genel Bilgiler

2025 yılı kamu yatırım uygulamalarında; ekonomik ve sosyal altyapıyı geliştirecek yatırımlara, sektörel, bölgesel ve proje bazındaki öncelikler dikkate alınarak ağırlık verilmiştir.

2025 Yılı Yatırım Programında 2025 yılı fiyatlarıyla; toplam proje tutarı 10.599,5 milyar TL, 2024 yılı sonu kümülatif harcaması 3.527,2 milyar TL ve 2025 yılı başlangıç ödeneği 1.444,4 milyar TL olan 3.783 adet kamu yatırım projesi yer almıştır.

2025 yılında tahsis edilen 1.444,4 milyar TL tutarındaki yatırım ödeneğinin yüzde 70,7'sine karşılık gelen 1.021,1 milyar TL'lik kısmı Merkezi Yönetim Bütçesi kapsamında yer alan kuruluşların yatırım ödenekleri için tahsis edilmiştir. KİT ve özelleştirme kapsamındaki kuruluşların yatırımlarının payı yüzde 28,1, döner sermayeli ve sosyal güvenlik kuruluşlarının payı ise yüzde 1,2 olmuştur.

Merkezi Yönetim Bütçesi kapsamındaki yatırım tahsislerinden en büyük payı yüzde 28,5 ile Ulaştırma-Haberleşme sektörü almış, bunu yüzde 21,3 ile Eğitim, yüzde 15 ile Tarım, yüzde 13,6 ile Sağlık, yüzde 11,8 ile Genel İdare, Güvenlik Hizmetleri ve Adalet Hizmetleri gibi alt sektörleri kapsayan Diğer Kamu Hizmetleri-İktisadi izlemiş; İçme suyu, Kanalizasyon, Teknolojik Araştırma, Çevre ve Sosyal İçerme gibi alt sektörleri kapsayan Diğer Kamu Hizmetleri-Sosyal sektörünün payı ise yüzde 5,2 olmuştur. Enerji, Madencilik, İmalat, Turizm ve Konut sektörlerinin toplam payı ise yüzde 4,6 olmuştur.

Tarım sektöründe gıda güvenliğinin sağlanması ve tarımsal altyapının güçlendirilmesi amacıyla 2025 Yılı Yatırım Programında; Bitkisel Üretim sektöründe 54, Hayvancılık sektöründe 19, Gıda sektöründe 15 ve Su Ürünleri sektöründe 17 olmak üzere toplam 105 projeye yer verilmiş olup bu projeler için toplam 20,7 milyar TL ödenek tahsis edilmiştir. Toplam ödeneğin 9,7 milyar TL'si (yüzde 46,7) Tarım ve Orman Bakanlığına, 5 milyar TL'si (yüzde 24) Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğüne ve 1,2 milyar TL (yüzde 5,8) Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğüne ayrılmıştır. Kalan ödenekler ise Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü, Türkiye Şeker Fabrikaları Anonim Şirketi, Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü, Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü ve Atatürk Orman Çiftliği Müdürlüğü ile Konya Ovası Projesi (KOP), Güneydoğu Anadolu Projesi (GAP), Doğu Anadolu Projesi (DAP) ve Doğu Karadeniz Projesi (DOKAP) Bölge Kalkınma İdareleri tarafından yürütülen yatırım projelerine tahsis edilmiştir.

Su kaynaklarından en verimli şekilde faydalanmak ve su kaynaklarını geliştirmek amacıyla Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğüne yürütülen çalışmalar neticesinde 2025 yılında 22 adet baraj, 7 adet gölet ve bent, 6 adet yeraltı depolama ve suni besleme tesisi, 70 adet sulama tesisi, 10 adet içme suyu tesisi, 2 adet atık su arıtma tesisi ve 195 adet taşkın kontrol tesisi tamamlanmıştır.

Sulamalarda su kayıplarının önüne geçilerek suyun daha etkin ve verimli bir şekilde kullanılabilmesi, toprağın kalitesini etkileyen drenaj sorunlarının giderilebilmesi amacıyla 2025 yılında 11.781 hektar alanda yenileme projesi hayata geçirilmiştir. Tarım sektöründe ise 72.149 hektar alana

sulama suyu sağlanmıştır. Buna ek olarak 195 adet tesis tamamlanarak 247 adet meskûn mahal ile 3.121 hektar alan taşkınlardan korunmuştur.

2025 yılı sonu itibarıyla 1.267 atık su arıtma tesisi ile belediye nüfusunun yüzde 91,2'sine atık su arıtma hizmeti verilmekte, artılmış atık suların yüzde 6,94'ü yeniden kullanılmaktadır.

Ormanlık sektöründe Orman Genel Müdürlüğü tarafından ağaçlandırma, ağaçlandırma bakımı, fidan üretimi, fidan bakımı, tohum üretimi, toprak muhafaza tesis yapımı ve bakımı, mera ıslah çalışmaları ile havza rehabilitasyon projelerine 2025 yılında 6,7 milyar TL tahsis edilmiştir.

Madencilik sektöründe 42 adet proje yer almakta olup bu projelerin 2025 yılı toplam ödeneği 148,8 milyar TL'dir. Bu ödeneğin 140,7 milyar TL'si Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı Genel Müdürlüğü tarafından yürütülmekte olan projelere aittir. Geriye kalan ödenek ise Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü, Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü, Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdürlüğü, Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu Genel Müdürlüğü, Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü ve Elektrik Üretim Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen yatırım projelerine aittir. Bu projeler ile öncelikli olarak hammadde arz güvenliğinin sağlanması ve dışa bağımlılığın azaltılması amacıyla maden, jeotermal kaynak, petrol ve doğal gaz arama ve üretim çalışmaları yürütülmektedir.

İmalat sektöründe 98 adet proje yer almakta olup bu projelerin 2025 yılı toplam ödeneği 17,2 milyar TL'dir. Bu kapsamda en büyük yatırımcı kuruluş olan Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına KOBİ ve Girişimcilik sektöründe, 2025 yılında borç verme ve sermaye transferi kalemleri de dâhil olmak üzere toplam 22,6 milyar TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir.

Enerji arz güvenliğinin artırılması ve altyapısının geliştirilmesi amacıyla 2025 Yılı Yatırım Programının Enerji sektöründe toplam 167 adet proje yer almaktadır. Bu projelere toplam 110,2 milyar TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu ödeneğin 45,8 milyar TL'si Boru Hatları ile Petrol Taşıma Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü'nün, 42 milyar TL'si Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü'nün, 9,5 milyar TL'si Elektrik Üretim Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü'nün geri kalan kısmı ise başta Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı olmak üzere diğer kurum ve kuruluşların yatırım projelerine tahsis edilmiştir. Bu projeler ile doğal gaz ve elektrik iletim altyapısının güçlendirilmesi ile enerji verimliliğinin ve kaynak çeşitliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Karayolu Ulaştırması sektöründe 2025 yılında başta Konya Çevre Yolu (2. Kesim), Malatya Çevre Yolu (2. Kesim), Alanya Doğu Çevre Yolu (Hasbahçe-Kargıcak Arası), Van Çevre Yolu (1. ve 3. Kesim) olmak üzere toplam 319 km bölünmüş yol yapılmıştır. Otoyollar dahil çok şeritli karayolu ağı 30.049 km'ye ulaşmış ve 1.069 km bitümlü sıcak karışım kaplama yapımı tamamlanmıştır. Ayrıca deprem bölgesinde inşa edilen kalıcı deprem konutlarının bağlantı yolları tamamlanarak hizmete sunulmuştur.

Demiryolu Ulaştırması sektöründe 2025 yılında önemli yük koridorlarında yaşanan darboğazların aşılması, yolcu taşımacılığının yaygınlaştırılması ve işletmecilik faaliyetlerinin daha verimli hale

getirilebilmesi için yüksek standartlı demiryolu hattı yapımlarına devam edilmiştir. Bu kapsamda Avrupa'ya olan demiryolu bağlantısına hizmet edecek olan Çerkezköy-Kapıkule projesinin altyapı ve üstyapı imalatlarında önemli düzeyde ilerleme kaydedilmiştir. Demiryolu taşıt sanayii kapsamında TÜRASAS Genel Müdürlüğünün yürütmekte olduğu hem yolcu hem de yük taşımacılığı için kullanılacak yerli raylı sistem araçlarının tasarım ve üretimi için ihtiyaç duyulan yatırımlar hayata geçirilmiş, 225 km/saat hıza uygun hızlı tren set prototipi test sürecine hazır hale getirilmiştir.

Havayolu Ulaştırması sektöründe Antalya Havalimanında Kamu Özel İşbirliği kapsamında yaklaşık 740 milyon avro tutarında yatırımla kapasite artırımı çalışmaları tamamlanmış, iç hatlar terminali 36.859 metrekareden 75.000 metrekareye, dış hatlar terminali 90.143 metrekareden 224.000 metrekareye, apron alanlarının genişletilmesiyle 108 olan uçak park kapasitesi 176'ya çıkarılmıştır. Kahramanmaraş ve Hatay merkezli depremlerde hasar gören Hatay Havalimanında birinci etap çalışmaları tamamlanarak 2.720 metre uzunluk ve 45 metre genişliğinde yardımcı pist ile toplam 10 uçak park pozisyonlu apron ve taksit yolları hizmete açılmış, 2 Eylül 2025 tarihinde ilk ticari uçuş gerçekleştirilmiştir. Diğer taraftan Ankara Esenboğa Havalimanı üçüncü pist ve mütemmim tesisler ile İstanbul Havalimanı dördüncü pist projelerinde Kamu Özel İşbirliği kapsamında çalışmalara devam edilmiştir.

İlköğretim ve Genel Ortaöğretim, Eğitim-Mesleki ve Teknik Eğitim ve Beden Eğitimi ve Spor ile Konut sektörü ve kamulaştırma ödenekleri ile birlikte 2025 yılında Millî Eğitim Bakanlığına toplam 141 milyar TL ödenek tahsis edilmiştir. 2025 Yılı Yatırım Programında Millî Eğitim Bakanlığına ait 62 proje bulunmaktadır. Millî Eğitim Bakanlığına ait yatırım projeleri kapsamında 2025 yılında 10.498 adet derslik tamamlanmış olup söz konusu yapımların maliyeti 78,7 milyar TL'dir. Ayrıca "Bağımlılık Araştırması" ve "Hayat Boyu Öğrenmenin Desteklenmesi II Operasyonu" projeleri tamamlanmıştır. Millî Eğitim Bakanlığının 7 projesi Avrupa Birliği tarafından sağlanan hibe ödenek ile 5 projesi ise dış kredi ile yürütülmektedir.

Eğitim-Yükseköğretim sektörüne, 2025 yılında 62,5 milyar TL ödenek tahsis edilmiştir. 2025 Yılı Yatırım Programında 127 devlet üniversitesi, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığı, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı, Yükseköğretim Kalite Kurulu Başkanlığı, Jandarma Genel Komutanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü ile Gençlik ve Spor Bakanlığına ait toplam 710 proje bulunmaktadır. 2025 yılında 536.659 m² kapalı alana sahip yaklaşık 11,7 milyar TL maliyetli toplam 53 adet yapımların tamamlanarak hizmete alınmıştır. 2025 yılında yükseköğretim sektör yatırımlarında; eğitim-öğretim faaliyetlerinin kesintisiz ve sürdürülebilir biçimde yürütülmesi, eğitim kalitesinin artırılması, üniversitelerin fiziki ve teknolojik kapasitesinin güçlendirilmesi ile öğrencilerin akademik, sosyal ve kültürel ihtiyaçlarının bütüncül bir yaklaşımla karşılanması gözetilmiştir. Bu kapsamda kampüslerde derslik, laboratuvar, kütüphane, sosyal donatı ve ortak kullanım alanlarına

yönelik mekânsal ihtiyaçların giderilmesine önem verilmiş; öğrencilerin entelektüel gelişimini destekleyen kütüphane, yayın alımı ve bilişim altyapısı yatırımları desteklenmiştir.

Bunun yanı sıra idari hizmet binaları, eğitim birimleri, öğrenci yurdu ve kampüs yaşamını güçlendiren yeni yapım projeleri ile mevcut eğitim alanlarında bakım-onarım, makine-teçhizat alımı, bilgi işlem altyapısının yenilenmesi ve kampüs altyapısının iyileştirilmesine yönelik yatırımlar da önceliklendirilmiştir.

Beden Eğitimi ve Spor sektöründe 72 devlet üniversitesinin yanı sıra Millî Eğitim Bakanlığı ve Gençlik ve Spor Bakanlığına ait projeler yürütülmüş olup 2025 yılında 83 proje için 3,6 milyar TL ödenek tahsis edilmiştir. Bireylerin düzenli fiziksel aktivitelere yönlendirilmesi, sağlıklı yaşam alışkanlıkları ile spor kültürünün toplum genelinde yaygınlaştırılması amacıyla 2025 yılında Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından 1,7 milyar TL proje tutarında 5 adet spor tesisi tamamlanarak hizmete alınmıştır.

Teknolojik Araştırma sektöründe 2025 yılında ilgili üniversiteler bünyesinde yürütülen 25 adet ihtisaslaşma projesine üniversitelerin bölgesel kalkınma odaklı ihtisas alanları çerçevesinde önceliklendirdiği projelerin desteklenmesi amacıyla yaklaşık 350 milyon TL tahsis edilmiştir.

Başta Kültür ve Turizm Bakanlığı, Vakıflar Genel Müdürlüğü, Diyanet İşleri Başkanlığı olmak üzere Kültür sektörü kapsamındaki kuruluşlara 2025 Yılı Yatırım Programı kapsamında 48,5 milyar TL ödenek tahsis edilmiştir. En büyük payı alan Kültür ve Turizm Bakanlığının 2025 yılı ödeneği 21,6 milyar TL'dir. Kültür ve Turizm Bakanlığına tahsis edilen ödeneklerle okuma kültürünün geliştirilmesi, tarihi kültürel mirasın korunması ve kültürel alt yapının geliştirilmesi çalışmalarına devam edilmiş olup çok sayıda anıt eseri ve ören yerinin onarım, restorasyon ile çevre düzenleme çalışmaları gerçekleştirilerek bu eserler ve yerler halkın ziyaretine açılmıştır. Vakıflar Genel Müdürlüğü tarafından vakıf eserlerinin ihyası kapsamında 109 deprem bölgesinde 131 yurt içinde olmak üzere toplam 240 eser, yurt dışında ise 4 adet ecdat mirası eserin restorasyonu tamamlanmıştır. Okuma kültürünün geliştirilmesi kapsamında 10 adet kütüphane binası inşaatı tamamlanarak toplam 32.157 m² kütüphane alanı hizmete açılmıştır.

Sağlık sektörüne 2025 Yılı Yatırım Programı kapsamında Kamu Özel İşbirliği dahil 208 milyar TL ödenek tahsis edilmiştir. Kamu Özel İşbirliği hariç tahsis edilen ödeneğin yüzde 86,8'i Sağlık Bakanlığına ayrılmıştır. 2025 yılında Sağlık Bakanlığı, üniversiteler ve diğer ilgili kuruluşlara ait toplam 317 proje bulunmaktadır. Sağlık Bakanlığına ait toplam 60 adet, üniversitelere ait ise toplam 6 adet proje tamamlanmıştır.

Adalet Hizmetleri sektöründe 2025 yılında Adalet Bakanlığı tarafından adalet binaları ve cezaevlerinin yapımı ile mevcut binaların ve cezaevlerinin tefrişi ve bakım onarımına devam edilmiştir. Bakanlığa 2025 Yılı Yatırım Programında 22,9 milyar TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. 2025 yılında Bakanlığa ait 9 adet proje tamamlanmıştır. Ceza İnfaz Kurumları ile Tutukevleri İşyurtları Kurumuna 2025 yılında tahsis edilen başlangıç ödeneği ise 5,6 milyar TL'dir. Kuruma ait 12 adet adalet binası inşaatı

2025 yılında tamamlanmıştır.

Güvenlik Hizmetleri sektöründe 2025 yılında mevcut inşaatların tamamlanması, güvenlik birimlerinin teknolojik ve fiziki altyapılarının güçlendirilmesi, sınır güvenliğinin artırılmasına öncelik verilmiştir. Sektörde faaliyet gösteren 9 kuruluşa 2025 Yılı Yatırım Programında 55,5 milyar TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. 2025 yılında Sahil Güvenlik Komutanlığı tarafından 1 adet, Jandarma Genel Komutanlığı tarafından 37 adet, Emniyet Genel Müdürlüğü tarafından 49 adet yapım işi tamamlanmıştır.

Genel İdare sektöründe 2025 yılında hükümet konakları, yurtdışı temsilcilik binaları, vergi daireleri, defterdarlıklar, ticaret ve gümrük hizmet binaları ile diğer hizmet binalarının yapımına devam edilmiştir. Bu kapsamda sektörde yer alan 15 kuruluşa toplam 19 milyar TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. İçişleri Bakanlığına 2025 yılında tahsis edilen başlangıç ödeneği 9,6 milyar TL'dir. 2025 yılında İçişleri Bakanlığı tarafından 50 adet Hükümet Konağı inşaatı tamamlanmıştır. Dışişleri Bakanlığına ise 1,3 milyar TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Bakanlığa ait 3 adet yurtdışı temsilcilik binası inşaatı 2025 Yılı Yatırım Programında yer almıştır.

2025 yılında Bilişim Altyapısı sektörü içerisinde yer alan Bilgi ve İletişim Teknolojileri (BİT) projeleri özelinde yaklaşık 13,7 milyar TL yatırım bütçesi ayrılmış olup, bu ödeneğin 11,7 milyar TL'si mevcut bilgi sistemlerinin idamesi için, 2 milyar TL'si ise yeni projeler için tahsis edilmiştir. Ayrıca bilişim altyapısı sektörü dışında yer alan sektörlere ait projelerin içeriklerinde de BİT yatırımı söz konusu olabilmektedir. 2025 Yılı Yatırım Programında bütün sektörlerde bu kapsamda yaklaşık 42,8 milyar TL yatırım ödeneği ayrılmıştır.

Teknolojik Araştırma sektöründe 2025 yılında; Araştırma Üniversiteleri Destek Programı kapsamında 20 Araştırma Üniversitesine toplam 1,3 milyar TL ilave bilimsel araştırma proje bütçesi tahsis edilmiştir. Ayrıca TÜBİTAK tarafından yürütülen ilköğretim, ortaöğretim, üniversite lisans ve lisansüstü öğrencilerine ve doktora sonrası düzeyde araştırma yapan araştırmacılara yönelik olimpiyat, yarışma, karşılıksız burs ve bilimsel destek programları kapsamında 2025 yılında 51 farklı programla 98.365 bilim insanı ve genç desteklenmiştir. Bununla birlikte TÜBİTAK TARAL destek programları çerçevesinde 3.100 firmanın destekleme kapsamındaki 3.788 projesine 5 milyar TL destek verilmiştir.

Kırsal Alan Planlaması sektöründe, 2025 Yılı Yatırım Programında toplam 17 proje bulunmaktadır. Bu projelerden 8 adedi Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından, 8 adedi Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü tarafından 1 adedi ise Güneydoğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi tarafından yürütülmektedir. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığına borç verme kalemi ve KÖYDES ödeneği dahil olmak üzere toplam 7,5 milyar TL ödenek tahsis edilmiştir. KÖYDES projesi kapsamında 51 ilin köylerinde yol, içme suyu ve alt yapı yatırımlarına ödenek tahsis edilmektedir. Ayrıca Bakanlık tarafından çeşitli nedenlerle yeniden iskân uygulamaları kapsamında projeler uygulanmaktadır. Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğüne toplam sene başında 1,2 milyar TL ödenek tahsis edilmiştir.

Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü projelerinin tamamına yakını barajlardan etkilenen alanların yeniden yerleşimine ilişkin projelerdir. Güneydoğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi tarafından uygulanmakta olan Entegre Kırsal Kalkınma Projesi için ise 50 Milyon TL ödenek tahsis edilmiştir.

İstihdam ve Çalışma Hayatı sektöründe, 2025 yılında Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığına 565 milyon TL ödenek tahsis edilmiştir. 2025 Yılı Yatırım Programında Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığına ait 20 proje bulunmaktadır. Bu projelerden 8 adedi İŞKUR tarafından yürütülmüş olup diğerleri ise Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından yürütülmüştür. İŞKUR'un illerde bulunan hizmet binalarının inşaat giderlerini içeren Hizmet Binası İnşaatı Projesine 80 milyon TL ödenek tahsis edilmiştir.

Sosyal İçerme sektöründe 2025 Yılı Yatırım Programında Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığına toplam 7,5 milyar TL ödenek tahsis edilmiştir. 2025 yılında 3 adet çocuk evi sitesi/çocuk destek merkezi, 6 adet huzurevi, 3 adet Engelsiz Yaşam Merkezi, 1 adet kadın konukevi ve 4 adet Sosyal Hizmet Merkezi+ İl Müdürlüğü Hizmet Binası projesi tamamlanmıştır.

Göç sektöründe, 2025 yılında Göç İdaresi Başkanlığının 5 adet projesine 539,7 milyon TL, Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığının 2 adet projesine 36 milyon TL olmak üzere toplam 575,7 milyon TL ödenek tahsis edilmiştir.

Sermaye Transferleri

Sermaye transferleri için 2025 yılında 337 milyar 955 milyon TL öngörölmüş iken ilgili mevzuat çerçevesinde yapılan ödenek eklemeleri ve düşmeleri ile birlikte toplam bütçe ödeneği yıl sonunda 381 milyar 200 milyon TL olmuştur. Bu ödeneklerden yapılan bütçe gideri ise 360 milyar 136 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutarın 296 milyar 636 milyon TL'si yurtiçi sermaye transferlerinden, 5 milyar 823 milyon TL'si yurtdışı sermaye transferlerinden, 57 milyar 677 milyon TL'si ise hazine yardımlarından oluşmaktadır. Bu kapsamda;

- TÜBİTAK tarafından 278 sayılı Kanununun 16 ncı maddesi gereği kurum dışına sağlanan hizmetlerden elde edilen gelirler karşılığı yapılan harcamalardan,
- İçişleri Bakanlığınca il özel idareleri ve YİKOB'lara verilen yardımlar ile güvenlik (öncelikli) yolları için yapılan harcamalardan ve maden payı devlet hakkı kapsamında eklenen tutarlar karşılığı yapılan harcamalardan,
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca Kalkınma Ajanslarının desteklenmesi amacıyla yapılan harcamalardan,

- Kültür ve Turizm Bakanlığınca tarihi ve kültürel varlıkların korunması ve yenilenmesi faaliyetleri nedeniyle yapılan harcamalardan,

- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığınca 2872 sayılı Çevre Kanununun 18 inci ve 24 üncü maddeleri gereğince çevre kirliliğinin önlenmesi, çevrenin iyileştirilmesi ve çevre ile ilgili yatırımların desteklenmesi amacıyla yapılan harcamalardan,

- Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından Bakanlığın faaliyet alanına giren konulara ilişkin Ar-Ge projelerine verilen destek ödemeleri ile Türkiye Uzay Ajansı'na aktarılmak üzere Ar-Ge gelirlerinden eklenen ödeneklerin kullanılmasından,

- Strateji ve Bütçe Başkanlığınca belediyelerin ihtiyaç duyduğu yatırım nitelikli projelerin gerçekleştirilmesi amacıyla yapılan ödemelerden,

kaynaklı olarak yukarıda yer verilen kurumlarda harcamalar öngörülenin üzerinde gerçekteşmiştir.

2025 yılında merkezi yönetim kapsamındaki kamu idareleri tarafından dernek, birlik, kurum, kuruluş, sandık vb. kuruluşlara sermaye transferleri tertibinden 172 milyon 689 bin TL harcama yapılmıştır. Yapılan sermaye transferlerinin ayrıntısı Tablo 12'de gösterilmiştir.

Bu kapsamda Tarım ve Orman Bakanlığınca sokak hayvanlarının rehabilitasyonu için belediyelere ve tarım arazilerinin kullanımının etkinleştirilmesi kapsamında tohum alımı için TİGEM, kooperatifler, üretici birlikleri, enstitüler vb. kuruluşlara 106,2 milyon TL ödeme yapılmıştır. Diğer taraftan Kültür ve Turizm Bakanlığınca kültür, sanat, turizm ve tanıtım faaliyeti olan dernek ve vakıfların yerel, ulusal ve uluslararası nitelikteki kültürel etkinlikler kapsamındaki projelerine ilişkin olarak 63 milyon TL ödeme yapılmıştır.

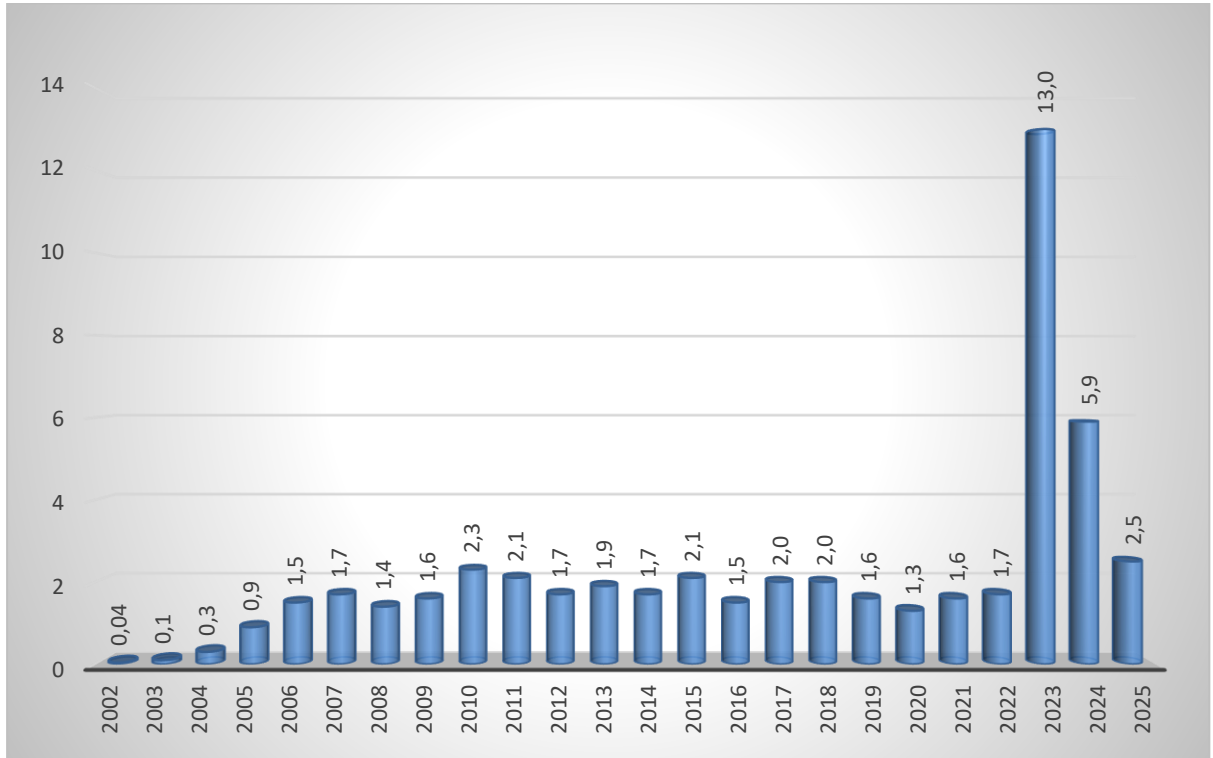
Tablo 12: İdareler İtibarıyla Dernek, Vakıf ve Diğer Kuruluşlara Yapılan Sermaye Transferleri

(Bin TL)	Gerçekleşme
TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI	106.176
KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI	63.101
ISPARTA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ	2.000
TİCARET BAKANLIĞI	1.412
Merkezi Yönetim Toplamı	172.689

Kaynak: SBB, e-bütçe

2002-2025 yılları arasında sermaye transferlerinin bütçe içindeki payının gelişimi Grafik 8'de gösterilmiştir.

Grafik 8: 2002-2025 Dönemi Sermaye Transferlerinin Bütçe İçindeki Payı



Not: 2002-2025 dönemi verileri Merkezi Yönetim Bütçesi bazında oluşturulmuştur.

2023 yılında 6 Şubat depremlerinden zarar gören vatandaşların ihtiyaçlarının karşılanması, hasar gören konutların yeniden inşası, gerekli altyapı hasarlarının onarılması, yeni altyapıların tesis edilmesi ve kamu idarelerinin yapı stokunda oluşan zararların giderilmesi gibi amaçlarla yapılan harcamaların etkisiyle yüzde 13 seviyesine

yükselen sermaye transferlerinin bütçe içerisindeki payı ekonomik hasarın telafi edilmesi, insani ihtiyaçların giderilmesi, kalıcı konut ve iş yerlerinin vatandaşlarımıza teslimi başta olmak üzere başlatılan çalışmaların büyük oranda tamamlanmasına bağlı olarak 2025 yılında yüzde 2,5 seviyesine gerileyerek deprem öncesi ortalamalarına yaklaşmıştır.

Borç Verme

Borç verme giderleri için 2025 yılında 306 milyar 85 milyon TL ödenek öngörülmüş ilgili mevzuat çerçevesinde yapılan ödenek eklemeleriyle bütçe ödeneği yıl sonunda 317 milyar 963 milyon TL olmuştur. Bu ödeneklerden yapılan bütçe gideri ise 310 milyar 13 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kapsamda;

- Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığınca "Evlenecek Gençlerin Desteklenmesi Projesi" kapsamında Aile ve Gençlik Fonundan aktarılan kaynak karşılığı yapılan harcamalardan,

- Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığınca (KOSGEB) ve Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) tarafından Türkiye Yeşil Sanayi Projesi kapsamında sağlanan desteklerden,

- Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığınca "Evini Yapana Yardım" projesi kapsamında verilen kredilerin karşılanabilmesi amacıyla yapılan harcamalardan,

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca organize sanayi bölgelerinin desteklenmesi amacıyla yapılan harcamalardan,

- Gençlik ve Spor Bakanlığınca yükseköğretim öğrencilerine sağlanan öğrenim kredisi ödemeleri kapsamında yapılan ilave harcamalardan,

- Tarım ve Orman Bakanlığınca "Sokak Hayvanlarına Şehir Dışında Sağlıklı Yaşam Alanları Oluşturulması Projesi" kapsamında organize sanayi bölgelerine aktarılmak suretiyle yapılan harcamalardan,

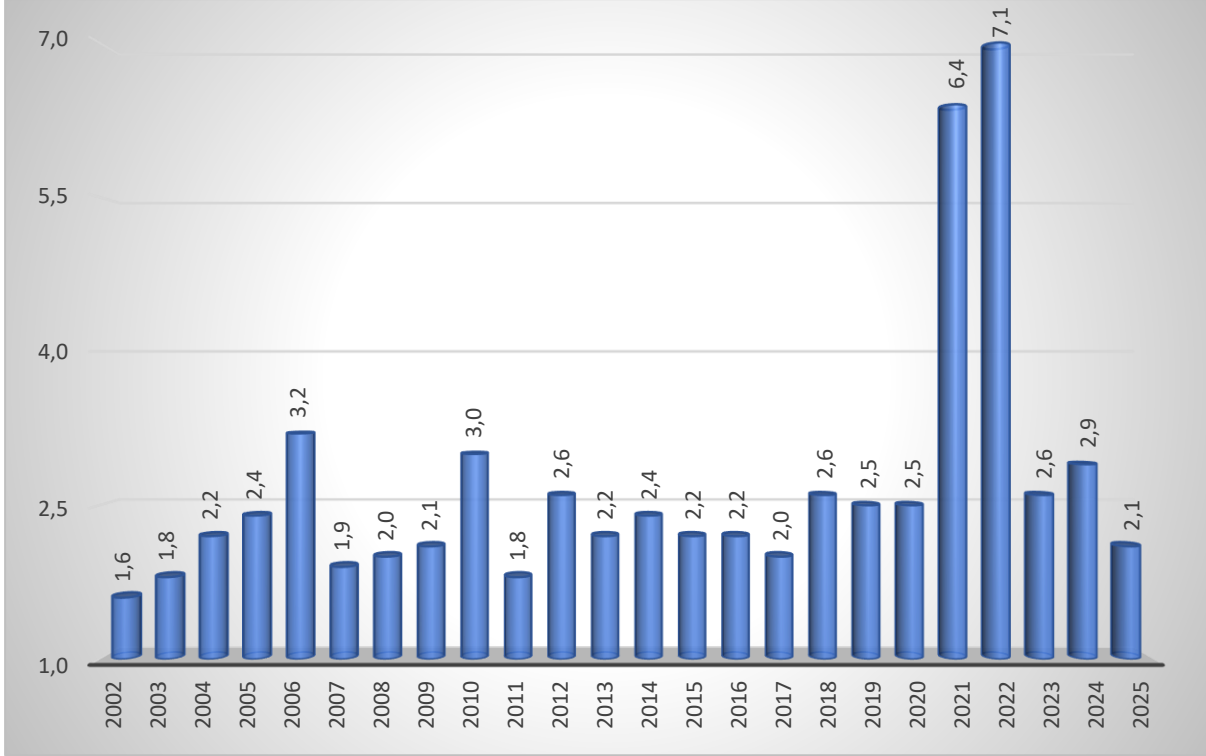
kaynaklı olarak yukarıda yer verilen kurumlarda harcamalar öngörülenin üzerinde gerçekleşmiştir.

Diğer taraftan Hazine ve Maliye Bakanlığınca demiryolu sektörünün kamu sermayeli kuruluşlar aracılığıyla geliştirilmesi kapsamında TÜRASAŞ ve TCDD'ye 167,1 milyar TL, ÇAYKUR, TEMSAN, TİGEM, TŞFAŞ ve TTK'ya finansman ihtiyaçlarının karşılanması için 44,7 milyar TL, finansal sistemin geliştirilmesi ve güçlendirilmesi

kapsamında Türk Eximbank, Katılım Finans Kefalet A.Ş.'ye 11,5 milyar TL ödeme yapılmıştır.

2002-2025 yılları arasında borç verme giderlerinin bütçe içindeki payı Grafik 9'da yer almaktadır.

Grafik 9: 2002-2025 Dönemi Borç Verme Giderlerinin Bütçe İçindeki Payı



Not: 2002-2025 dönemi verileri Merkezi Yönetim Bütçesi bazında oluşturulmuştur.

bb- Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Merkezi Yönetim Bütçe Giderleri

Fonksiyonel sınıflandırmaya göre 2025 yılı bütçe ödenekleri, yıl sonu ödenekleri ve gider gerçekleştirmeleri Tablo 13'te gösterilmiştir.

2025 yılı bütçe ödeneği 14 trilyon 731 milyar 14 milyon TL iken ilgili mevzuat uyarınca eklenen ödeneklerle yıl sonu bütçe ödeneği toplamı 15 trilyon 388 milyar 561 TL milyon, merkezi yönetim bütçe gider gerçekleşmesi ise 14 trilyon 640 milyar 419 milyon TL olmuştur.

Tablo 13: Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Bütçe Ödenek ve Gerçekleşmeleri

(Milyon TL)	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Gerçekleşme
Genel Kamu Hizmetleri	4.279.740	4.262.760	4.105.027
Savunma Hizmetleri	902.907	1.115.668	892.220
Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	983.149	1.109.955	1.066.722
Ekonomik İşler ve Hizmetler	2.075.524	2.218.096	2.156.914
Çevre Koruma Hizmetleri	28.068	29.472	28.568
İskan ve Toplum Refahı Hizmetleri	223.410	370.180	257.592
Sağlık Hizmetleri	1.112.277	1.252.305	1.229.690
Dinlenme, Kültür ve Din Hizmetleri	230.057	264.739	255.445
Eğitim Hizmetleri	1.908.712	1.959.765	1.871.114
Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardım Hizmetleri	2.987.170	2.805.620	2.777.127
Bütçe Giderleri Toplamı	14.731.014	15.388.561	14.640.420

Kaynak: SBB, e-bütçe

Fonksiyonel sınıflandırmaya göre bütçe başlangıç ödeneği ile harcamalar arasında;

Genel kamu hizmetleri fonksiyonunda;

- TÜBİTAK tarafından 278 sayılı Kanunun 16 ncı maddesi gereği kurum dışına sağlanan hizmetlerden elde edilen gelirler karşılığı yapılan harcamalardan,
- Dönem başında Cumhurbaşkanlığı bütçesinde yer alıp ihtiyaç durumuna göre başta Millî Savunma Bakanlığı bütçesi olmak üzere bazı idarelere aktararak kullanılan BDK Harekatlarına ilişkin ödeneklerden,
- Gelir İdaresi Başkanlığının enflasyon farkı vb. sebeplere bağlı olarak personel ödemelerinde meydana gelen artışlar ile ilama bağlı borç ile beyiye aidatları giderleri için yapılan harcamalardan,

- Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından SGK'ya yapılan ödemeler, faiz giderleri, değerli kağıt basım giderleri, ilam, koruma tedbiri ile Anayasa Mahkemesi bireysel başvuru giderlerinden,

- Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğünün ilama bağlı borç giderleri ve bakım, onarım ve proje giderleri için yapılan harcamalardan,

- Kamu idarelerinin enflasyon farkı vb. sebeplere bağlı olarak personel ödemelerinde meydana gelen artışlardan,

- Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından yürütülen Erasmus+ ile Avrupa Dayanışma Programının 2025 yılı program katılım bedeli ödemelerinden,

- Türk Standartları Enstitüsü tarafından Ankara Kalite Kampüsü yapımı projesi kapsamında yapılan harcamalardan,

- Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun 6 ncı maddesinin ikinci fıkrasına göre genel bütçe kapsamındaki kamu idarelerinin 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi kapsamında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığına yaptırdıkları işlere ilişkin ödeneklerini anılan Bakanlık bütçesine aktarmaları sonucu bu ödenek kapsamında yapılan giderlerden,

- İçişleri Bakanlığınca ilama bağlı borçlar ile hükümet konakları ve lojmanlar için yapılan harcamalardan,

- Türkiye Uzay Ajansınca Sanayi ve Teknoloji Bakanlığından yatırım teşvik ödemeleri kapsamında aktarılan tutarlardan uzay ve havacılıkla ilgili faaliyetler kapsamında yapılan harcamalardan,

Savunma hizmetleri fonksiyonunda;

- Hazine ve Maliye Bakanlığınca savunma sanayiinin geliştirilmesi ve millileştirilmesi ile yerli savunma sanayii ürünleri finansman desteği faaliyeti kapsamında yapılan harcamalardan,

Kamu düzeni ve güvenlik hizmetleri fonksiyonunda;

- Emniyet Genel Müdürlüğünün yeni personel alımları ve enflasyon farkı vb. sebeplere bağlı olarak personel ödemelerinde meydana gelen artışlar ile mal ve hizmet alımları ile yatırımlara yönelik ihtiyaçların karşılanması amacıyla yapılan harcamalardan,

- Jandarma Genel Komutanlığının yeni personel alımları ve enflasyon farkı vb. sebeplere bağlı olarak personel ödemelerinde meydana gelen artışlar ile mal ve hizmet alımlarının karşılanması amacıyla yapılan harcamalardan,

- Adalet Bakanlığının yeni personel alımları ve enflasyon farkı vb. sebeplere bağlı olarak personel ödemelerinde meydana gelen artışlar ile adliyeler ve ceza infaz kurumları için yapılan elektrik, su, yakacak, kırtasiye ve diğer tüketime yönelik mal-malzeme alım giderlerinde ve sermaye giderlerinde meydana gelen artışlardan,

- Ceza İnfaz Kurumları ile Tutukevleri İş Yurtları Kurumunca ceza infaz kurumları için yapılan elektrik, su, yakacak, kırtasiye ve diğer tüketime yönelik mal-malzeme alım giderlerinde ve sermaye giderlerinde meydana gelen artışlardan,

- Jandarma Genel Komutanlığı ve Sahil Güvenlik Komutanlığı'nın hizmet binaları ile liman ve rıhtım onarım ve yapım işleri için anılan Kurumlar tarafından Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığına aktarılan tutarlar karşılığı yapılan harcamalardan,

- Göç İdaresi Başkanlığının enflasyon farkı vb. sebeplere bağlı olarak personel ödemelerinde meydana gelen artışlar ile uluslararası koruma statüsündeki yabancılara ilişkin sağlık protokolü, ilaç giderleri vb. giderlerin karşılanması amacıyla yapılan harcamalardan,

- İçişleri Bakanlığınca 112 Acil Çağrı Merkezleri ile Nüfus Sistemlerinin idamesi amacıyla yapılan harcamalardan,

Ekonomik işler ve hizmetler fonksiyonunda;

- Karayolları Genel Müdürlüğü'nün yatırım programında yer alan yol yapım, büyük bakım ve onarım faaliyetleri ile kamulaştırma giderlerine ilişkin yıl içinde yapılan ek ödenek tahsislerinden yapılan harcamalardan,

- Tarım ve Orman Bakanlığınca 2025 yılında meydana gelen zirai don afeti nedeniyle yapılan destek ödemelerinden,

- Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü'nün baraj, gölet ve sulama tesislerine ilişkin projeler için yapılan harcamalardan,

- KOSGEB tarafından Deprem Sonrası İşletmelerin Canlanması Destek Programı başta olmak üzere işletmelere verilen kredi desteği ödemelerinden,

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen yatırım teşvikleri için yapılan harcamalardan,

- Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun 6 ncı maddesinin ikinci fıkrası ile beşinci fıkrasına göre genel bütçe kapsamındaki kamu idarelerinin 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi kapsamında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği

Bakanlığına yaptırdıkları işlere ilişkin ödeneklerini anılan Bakanlık bütçesine aktarmaları sonucu bu ödenek kapsamında yapılan giderlerden,

- Orman Genel Müdürlüğünün ağaçlandırma, orman köylülerinin desteklenmesi ve orman yangınlarıyla mücadele hizmetleri kapsamındaki giderlerinden,
- Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğünün enerji, metalik maden vb. alanlarda yürütülen arama ve araştırma faaliyetleri kapsamındaki giderlerden,

- Kültür ve Turizm Bakanlığınca Türkiye Turizm, Tanıtım ve Geliştirme Ajansı'nın yurt dışı tanıtım faaliyetlerinin artmasına bağlı olarak yapılan aktarmalardan, Çevre koruma hizmetleri fonksiyonunda;

- Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa bağlı E cetvelinin 52 nci sırası uyarınca 2872 sayılı Çevre Kanununun 18 inci ve 24 üncü maddeleri gereğince genel bütçe geliri kaydedilecek tutarlar karşılığı olarak çevre tesisleri destekleri için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı bütçesine yapılan ödenek eklemeleri karşılığı yapılan giderler ile geri kazanım katılım paylarının yüzde 25'inin Türkiye Çevre Ajansı'na aktarılacak üzere Bakanlık bütçesine ödenek eklemeleri karşılığı yapılan giderlerden,

İskân ve toplum refahı hizmetleri fonksiyonunda;

- Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun 6 ncı maddesinin ikinci fıkrasına göre genel bütçe kapsamındaki kamu idarelerinin 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi kapsamında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığınca yaptırdıkları işlere ilişkin ödeneklerini anılan Bakanlık bütçesine aktarmaları sonucu bu ödenek kapsamında yapılan giderler ile Ahıska Türklerinin iskanı kapsamında TOKİ'ye kaynak aktarılacak suretiyle yapılan harcamalardan,

- Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğünce içme suyu tesislerine ilişkin projeler için yapılan giderlerden,

- İçişleri Bakanlığınca il özel idareleri ve YİKOB'lara verilen yardımlar ile güvenlik (öncelikli) yolları için yapılan harcamalardan ve maden payı devlet hakkı kapsamında eklenen tutar karşılığı yapılan harcamalardan,

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca Kalkınma Ajanslarının desteklenmesi amacıyla yapılan harcamalardan,

Sağlık hizmetleri fonksiyonunda;

- Sağlık Bakanlığının personel giderleri, şehir hastanelerinin işletim giderleri, aile hekimliği giderleri, sağlık tesislerinin yapım, onarım ve tefrişat giderleri ile sağlık tesislerinin tıbbi cihaz ve diğer mamul mal alımlarından,

- Türkiye Hudut ve Sahiller Sağlık Genel Müdürlüğünün tıbbi cihaz alımlarından,

Dinlenme, kültür ve din hizmetleri fonksiyonunda;

- Vakıflar Genel Müdürlüğünce gayrimenkul alım ve kamulaştırma giderleri ile bakım ve onarım giderleri kapsamında yapılan harcamalar ile diğer muhtelif onarım giderleri ile mal ve hizmet alım giderlerinden,

- Kültür ve Turizm Bakanlığınca kültür varlıkları ve müzelerin onarımı, restorasyonu ve tanzimine yönelik projeler ve Kültür Yolu festivali için yapılan harcamalardan,

- Milli Saraylar İdaresi Başkanlığına bağlı saray, köşk, kasır ve müzelerin bakım, onarım ve restorasyonuna ilişkin harcamalardan,

Eğitim hizmetleri fonksiyonunda;

- Gençlik ve Spor Bakanlığınca yükseköğretim öğrencilerine sağlanan burs ve öğrenim kredisi ödemeleri ile yurt yapımı ile yurt binalarının tefrişat, onarım ve donatımı için yapılan harcamalardan,

- Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun 6 ncı maddesinin ikinci fıkrası ile beşinci fıkrasına göre genel bütçe kapsamındaki kamu idarelerinin 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi kapsamında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığınca yaptıkları işlere ilişkin ödeneklerini anılan Bakanlık bütçesine aktarmaları sonucu bu ödenek kapsamında yapılan giderlerden,

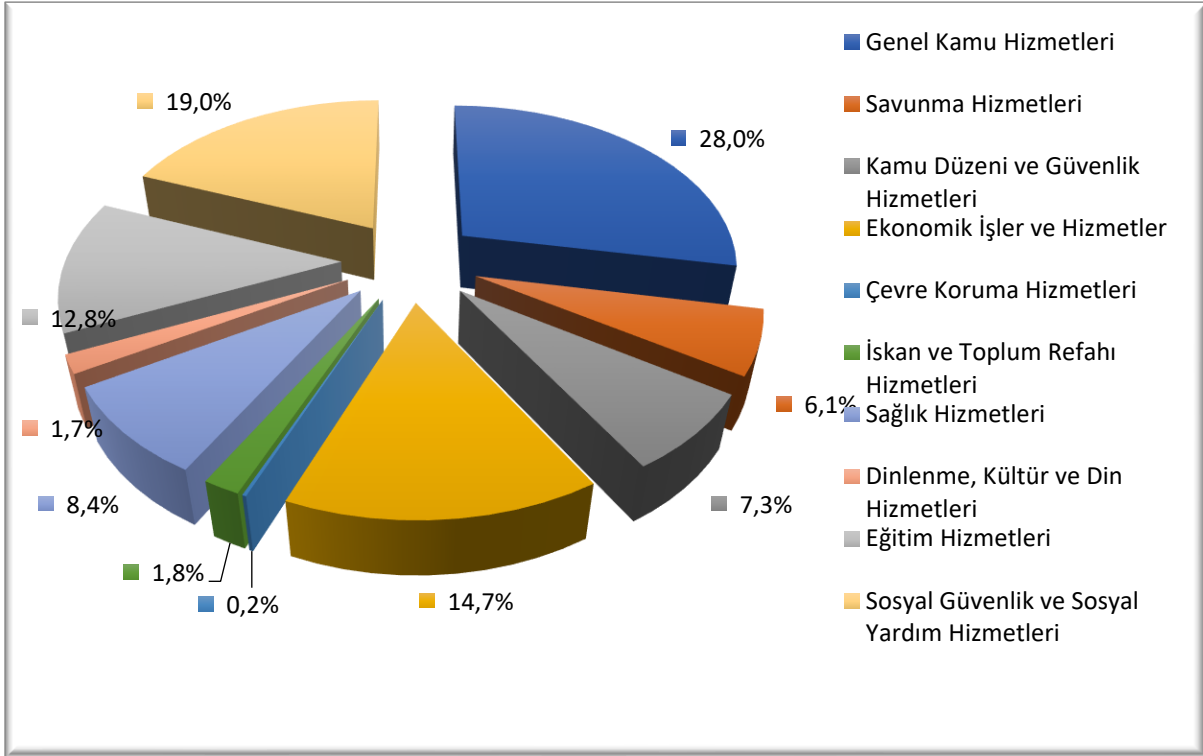
Sosyal güvenlik ve sosyal yardım hizmetleri fonksiyonunda ise;

- Hazine ve Maliye Bakanlığınca Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığına yapılan transfer ödemeleri, bireysel emeklilik sistemi ödemeleri ile gelirden ayrılan pay ödemelerini karşılamak amacıyla aktarılan paylardan,

• Vakıflar Genel Müdürlüğüne muhtaç vatandaşlara yönelik olarak gerçekleştirilen sıcak yemek ve kuru gıda dağıtım hizmetlerinin yanı sıra iftar yemekleri gibi hayır faaliyetlerine yönelik harcamalar ile engellilere, yetimlere ödenen muhtaç maaş ödemeleri ve ilköğretim ve ortaöğretim öğrencileri ile üniversite öğrencilerine yapılan eğitim yardımlarından

kaynaklı farklılıklar bulunmaktadır.

Grafik 10: 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Giderlerinin Fonksiyonel Dağılımı



Grafikte görüldüğü üzere fonksiyonel sınıflandırma bazında 2025 yılı merkezi yönetim bütçe harcamaları içinde en büyük payı yüzde 28 ile genel kamu hizmetleri almıştır. Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardım Hizmetleri yüzde 19 olarak gerçekleşmişken, ekonomik işler ve hizmetlerin payı yüzde 14,7 seviyesindedir. Diğer taraftan eğitim hizmetlerinin toplam harcamalar içindeki payı yüzde 12,8 sağlık hizmetlerinin payı ise yüzde 8,4 olarak gerçekleşmiştir. Bu kapsamda 2025 yılında merkezi yönetim bütçesinde, vatandaşlara sunulan temel hizmetlerden olan sosyal güvenlik ve sosyal yardım hizmetleri, eğitim hizmetleri ve sağlık hizmetlerine ayrılan payın toplamı yüzde 40,1 olmuştur.

cc- Kurumsal Sınıflandırmaya Göre Merkezi Yönetim Bütçe Giderleri

2025 yılında merkezi yönetim kapsamında yer alan idarelerin bütçe ödenekleri ve gerçekleştirmelerini gösteren tablolar Raporun 5, 6 ve 7 No'lu eklerinde yer almaktadır.

Bütçe gerçekleştirmeleri itibarıyla en yüksek gidere sahip ilk on kamu idaresine Tablo 14'te yer verilmiştir.

Tablo 14: Bütçe Gider Gerçekleşmesine Göre İlk On Bütçeli Kamu İdaresi

(Bin TL)	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Gerçekleşme
HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI	6.121.542.656	6.287.459.025	6.242.898.737
MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI	1.451.715.540	1.506.726.644	1.444.973.364
SAĞLIK BAKANLIĞI	1.017.383.129	1.134.593.024	1.121.067.891
MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞI	623.899.190	839.516.834	614.807.133
ÇALIŞMA VE SOSYAL GÜVENLİK BAKANLIĞI	865.536.500	528.848.274	513.468.158
EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	416.426.543	451.856.903	418.948.737
AİLE VE SOSYAL HİZMETLER BAKANLIĞI	407.010.627	413.518.574	407.728.275
JANDARMA GENEL KOMUTANLIĞI	261.262.624	291.633.635	276.783.413
ADALET BAKANLIĞI	270.637.731	275.576.476	274.138.327
TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI	223.824.252	249.874.582	247.262.717

Kaynak: SBB e-bütçe

Hazine ve Maliye Bakanlığının ödenek ve gerçekleşmesinin diğer kurum bütçelerinden yüksek olmasının nedeni, Bakanlık bütçesinde faiz giderleri ve hazine yardımları gibi transfer kalemlerinin yer almasıdır. Bu harcama kalemlerinin dikkate alınmadığı durumda ise Millî Eğitim Bakanlığı ile Sağlık Bakanlığının merkezi yönetim bütçesinden en yüksek payı alan kurumlar olduğu görülmektedir.

Diğer taraftan bütçe gerçekleştirmeleri itibarıyla en yüksek gidere sahip ilk on özel bütçeli idare ise Tablo 15'te gösterilmiştir.

Tablo 15: Bütçe Gider Gerçekleşmesine Göre İlk On Özel Bütçeli İdare

(Bin TL)	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Gerçekleşme
KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	349.452.370	442.649.857	434.352.614
DEVLET SU İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	197.609.747	229.032.794	221.801.981
TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU	46.163.803	77.571.820	66.896.909
ORMAN GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	45.494.330	58.135.594	56.149.495
CEZA İNFAZ KURUMLARI İLE TUTUKEVLERİ İŞ YURTLARI KURUMU	19.277.796	58.974.070	53.564.305
KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ İŞLETMELERİ GELİŞTİRME VE DESTEKLEME İDARESİ BAŞKANLIĞI	11.165.313	28.445.018	23.599.299
VAKIFLAR GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	4.630.365	20.505.177	18.988.161
KENTSEL DÖNÜŞÜM BAŞKANLIĞI	136.557.896	119.403.250	18.425.556
ANKARA ÜNİVERSİTESİ	14.680.940	16.023.500	15.285.763
HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ	13.938.766	15.470.669	14.318.112

Kaynak: SBB e-bütçe

dd- Program Sınıflandırmasına Göre Merkezi Yönetim Bütçe Giderleri

Performans esaslı bütçeleme yaklaşımı ve bütçe sınıflandırmasına ilişkin uygulamalardan elde edilen kazanım ve deneyimlerden faydalanılarak 2020 yılında performans esaslı program bütçe reformunun hayata geçirilmesi için gerekli yasal düzenlemeler yapılmış, 2021 yılı bütçesi ile birlikte kaynak tahsisi ve kamu hizmetleri arasındaki bağlantının güçlü bir şekilde kurulmasına imkân sağlayan, şeffaflığı ve hesap verebilirliği artıran program bütçe sistemine geçilmiştir.

2025 yılında en fazla harcama yapılan ilk beş program sırasıyla; Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi, Sosyal Güvenlik, Yerel Yönetimlerin Güçlendirilmesi, Tedavi Edici Sağlık ve Ulusal Savunma programlarıdır. Bu kapsamda program sınıflandırmasına göre 2025 yılı gider gerçekleştirmeleri ise Raporun 24 No'lu ekinde yer almaktadır.

Diğer taraftan programlara ilişkin genel bilgilere ve anahtar göstergelerle ilgili gerçekleştirme sonuçlarına ve değerlendirmelere ise aşağıda yer verilmektedir.

Programın Adı: **AİLENİN KORUNMASI VE GÜÇLENDİRİLMESİ**

Program Amacı: Ailenin Bütünlüğünün Korunması, Güçlendirilmesi ve Sosyal Refahının Artırılması

Koordinasyondan Sorumlu İdare: AİLE VE SOSYAL HİZMETLER BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Aile bütünlüğünü korumak ve güçlendirmek amaçlarıyla program kapsamında ailelere yönelik çeşitli başlıklarda aile eğitimleri, evlilik öncesi eğitimler ile kötü alışkanlık ve bağımlılıkların azaltılmasına yönelik farkındalık artırıcı eğitimler verilmektedir. Aile içi ilişkileri düzenlemek, yaşanan ya da yaşanması muhtemel sorunların çözümüne destek olmak amacıyla 81 ilde İl Müdürlükleri ve Sosyal Hizmet Merkezlerindeki meslek personeli aracılığıyla aile danışmanlığı hizmeti sunulmaktadır.

Afet ve acil durumlardaki psikososyal destek hizmetlerin kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla da personel eğitimleri gerçekleştirilmektedir. Ailenin Korunması ve Güçlendirilmesi Programı kapsamında gerçekleştirilen Sosyal Hizmet Merkezi açılışları ve ASDEP kapsamındaki hane ziyaretleri ile vatandaşların ihtiyaç duydukları koruyucu önleyici hizmetler yaygınlaştırılarak ilgili konularda rehberlik edilmektedir. 2025 yılı sonu itibarıyla ülkemiz genelinde toplam 5.621 ASDEP görevlisi ve 433 SHM bulunmaktadır. Ayrıca SHM bulunmayan ilçelerde SHM İrtibat Birimleri oluşturulmaya devam edilmektedir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Boşanma hızı	Binde	2,03	2,21*	1,70	2,26

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

TÜİK istatistiklerine göre boşanma hızı binde 2,26 olarak gerçekleşmiştir.

* 2024 yılı Genel Faaliyet Raporunda binde 2,19 olarak açıklanan gösterge gerçekleşme değeri TÜİK tarafından binde 2,21 olarak güncellenmiştir.

Göstergeden Sorumlu İdare: AİLE VE SOSYAL HİZMETLER BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- Evlenme hızı	Binde	6,65	6,67*	7,50	6,43

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

TÜİK istatistiklerine göre evlenme hızı binde 6,43 olarak gerçekleşmiştir.

* 2024 yılı Genel Faaliyet Raporunda binde 6,65 olarak açıklanan gösterge gerçekleşme değeri TÜİK tarafından binde 6,67 olarak güncellenmiştir.

Göstergeden Sorumlu İdare: AİLE VE SOSYAL HİZMETLER BAKANLIĞI

Programın Adı: AKTİF VE SAĞLIKLI YAŞLANMA

Program Amacı: Yaşlıların Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesi ve Aktif Yaşlanma Ortamlarının Oluşturulması

Koordinasyondan Sorumlu İdare: AİLE VE SOSYAL HİZMETLER BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Yaşlanan nüfusa yönelik sağlık, bakım ve sosyal güvenlik alanlarında etkin politikaların hayata geçirilmesine, hukuki ve kurumsal altyapının güçlendirilmesine, yaşlılık alanında araştırmaların ve veri kaynaklarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Ülkemizde yaşlılığın tüm politika, program ve hizmetler açısından ana akımlaştırılması ve yaşlı bireylerin farklılaşan ihtiyaçlarına duyarlı çözümler üretilmesi için sağlıktan bakıma, hayat boyu öğrenmeden kuşaklararası dayanışmaya, istihdamdan erişilebilir çevreye kadar her alanda haklarını etkin kullanarak yaşam kalitelerinin artırılması yönünde çalışmalar yürütülmektedir. Toplum temelli bakım anlayışı doğrultusunda; kurumsal bakımın yanı sıra yaşlı bireyin yerinde, kendi sosyal çevresinden ayrılmadan bakılmasını sağlayan bakım hizmet modellerine ağırlık verilmektedir.

Program kapsamında yaşlı bireylerin ihtiyaçlarının gözetilerek yaşamlarının kolaylaştırılması, günlük yaşam aktivitelerinin desteklenmesi, sosyal ilişkilerinin geliştirilerek toplumsal hayata katılımlarının artırılması amacıyla yaşlı bireylere yönelik Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığına bağlı huzurevleri ve gündüz hizmet merkezlerinde bakım hizmetlerinin yanı sıra sosyal, kültürel ve sportif etkinlikler ile kişisel becerilerinin geliştirilmesine yönelik faaliyetler ve rehabilitasyon hizmetleri sunulmaktadır. 2025 yılında Bakanlığa bağlı 173 huzurevi ve yaşlı bakım ve rehabilitasyon merkezinde 15.124 yaşlı bireye bakım hizmeti sunulmuştur.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- 65 yaş ve üstü nüfusun işgücüne katılım oranı	Oran	12,2	13,1	12,5	12,9

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2025 yılı için 65 yaş ve üstü nüfusun işgücüne katılım oranı yüzde 12,5 olarak hedeflenirken gerçekleşme oranı yüzde 12,9 olmuştur.

Göstergeden Sorumlu İdare: AİLE VE SOSYAL HİZMETLER BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- 65 yaşındakilerin hayatta kalma beklentisi	Yıl	17,1	18,0	17,9	-*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

* TÜİK Hayat Tabloları 2022-2024 sonuçlarına göre Türkiye'de 65 yaşına ulaşan bir kişinin beklenen yaşam süresi ortalama 18 yıl olmuştur. 2025 yılı verisi 2026 yılı Haziran ayı itibarıyla yayımlanmamıştır. Beklenen yaşam süresi sağlık hizmetlerine erişim, yaşam tarzı, sosyo ekonomik durum gibi birçok faktörden etkilenmektedir.

Göstergeden Sorumlu İdare: AİLE VE SOSYAL HİZMETLER BAKANLIĞI

Programın Adı:**ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK****Program Amacı:**

Ar-Ge ve Yenilik Faaliyetleri ile Türkiye'nin Bilimsel ve Teknolojik Ekosistemi ve Sosyoekonomik Gelişimine Katkı Sağlamak

Koordinasyondan Sorumlu İdare:

TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU (TÜBİTAK)

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Türkiye'nin bilimsel ve teknolojik ekosistemi ve sosyoekonomik gelişimine katkı sağlamak amacıyla yürütülen program kapsamında Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri, kapasite ve kalitenin artırılması ve kilit aktörlerin çeşitli aşamalarda fonlarla desteklenmesi sağlanmaktadır. Son 23 yılda bilim, teknoloji ve yenilik alanında önemli bir ivmelenme yakalanmıştır. Millî gelirin hızlı bir şekilde arttığı bu dönemde GSYH içindeki Ar-Ge harcaması payı yaklaşık üç katına çıkarak 2002-2024 döneminde yüzde 0,51'den yüzde 1,46'ya yükselmiştir. 2002 yılında toplam Ar-Ge harcaması cari fiyatlarla 1,8 milyar TL iken 2024 yılı itibarıyla bu harcama bir önceki yıla göre 274,3 milyar TL artarak 651,8 milyar TL olmuştur. 2015-2024 döneminde 47 OECD üye ve gözlemci ülkesi arasında ülkemiz satın alma gücü paritesi cinsinden Ar-Ge harcamasını en çok artıran 3'üncü ülke olmuştur. Özel sektörün toplam Ar-Ge harcamaları içindeki payı 2002 yılında yüzde 29 iken 2024 yılında bu oran yüzde 65'e çıkmıştır. Ülkemiz 2015-2024 döneminde 40 OECD üye ve gözlemci ülkesi arasında tam zaman eşdeğer (TZE) Ar-Ge personel sayısını en çok artıran ülke olmuştur. Ar-Ge insan kaynağı 2002 yılında 79.958 iken 2024 yılında 5 katına çıkarak 418.603'e yükselmiştir. Tam zaman eşdeğeri cinsinden Ar-Ge personeli ise 2002 yılında 28.964 iken bu sayı 2024 yılında bu sayı bir önceki yıla göre yüzde 7 artarak 310.473'e yükselmiştir.

Ülkemizin küresel ölçekte yaşanan değişim ve dönüşümlerden kaynaklı risklere hazırlıklı olabilmesi ve bu ortamları fırsata dönüştürebilmesine yönelik ihtiyaç duyduğu teknolojilerin geliştirilmesine özel önem verilmekte olup, bu teknolojilerin çok disiplinli ve çok paydaşlı çözüm gerektiren zorluklar barındırması sebebiyle "birlikte iş yapma" ve "birlikte başarıma" yaklaşımı esas alınarak, sonuç odaklı çözüm bulma süreçlerinin teşvik edilmesine odaklanılmıştır. Bu kapsamda;

- 2025 yılında özel sektör Ar-Ge ve yenilik destek programları kapsamında 3.100 kuruluşun 3.789 projesine toplam 6,3 milyar TL destek sağlanmıştır.
- Dünyanın önde gelen teknoloji firmalarının araştırma laboratuvarlarını Türkiye'de kurmalarını teşvik eden 1515 Öncül Ar-Ge Laboratuvarları Destekleme Programı kapsamında desteklenen laboratuvar sayısı 15'e yükselmiştir. Bu laboratuvarlarda 99'u doktoralı olmak üzere toplam 251 araştırmacı istihdam edilmiş ve 2025 yılı sonu itibarıyla uluslararası ölçekte 31 patent başvuru/tescili gerçekleştirilmiştir.
- Hazine ve Maliye Bakanlığı ortaklığıyla kurulan Tech-InvesTR girişim sermayesi fonları 7,37 milyar TL taahhüt büyüklüğüne ulaşarak 114 teknoloji girişimine 3,87 milyar TL tutarında yatırım yapmış ve TÜBİTAK katkısının 313 katı büyüklüğünde bir fon harekete geçirilmiştir.

2025 yılında akademiye ve kamuya yönelik destek programları kapsamında 6.985 projeye 7,24 milyar TL destek sağlanmıştır. Bu kapsamda;

- 1004 Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı bünyesinde yürürlükteki 16 yüksek teknoloji platformuna destek sağlanmıştır. Ayrıca "Yüksek Teknoloji Platformları- Yeşil Dönüşüm" çağrısıyla karbondioksit yakalama ve dönüştürme teknolojileri alanında bir başvurunun 2026 yılında desteklenmesi kararlaştırılmıştır.
- "Kamu Yapay Zekâ Ekosistemi" çağrısı kapsamında Gelir İdaresi Başkanlığı, Tarım ve Orman Bakanlığı ile Türkiye Adalet Akademisinin ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi projelerin 2025 yılında revize edilerek desteklenmesine karar verilmiştir.

2025 yılında bilim insanı ve gençlere yönelik yürütülen 51 farklı burs ve destek programı kapsamında ise 98.365 bilim insanı ve gence 4,4 milyar TL sağlanmıştır. İlköğretimden doktora sonrası araştırmalara kadar insan kaynağını geliştirmeye yönelik çalışmalara da devam edilmiştir.

- 2025 yılında 64 bin 193 öğrenci TÜBİTAK Ortaokul, Lise ve Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışması'na toplam 39 bin 328 proje ile katılmıştır.
- Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı'nda 2024 yılında 36.707 olan başvuru sayısı 2025 yılında 52 bin 657'ye yükselmiştir. Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı'nda 19 bin 43 projeye destek verilmiştir. Stajyer Araştırmacı Burs Programı (STAR) kapsamında 2025 yılında STAR Lisans ve STAR Öğretmen programları 2 defa çağrıyla açılmış olup TÜBİTAK merkez ve enstitülerinde yürütülen projelerde görev almak üzere 1.494 lisans öğrencisi ve 28 öğretmen desteklenmeye hak kazanmıştır.
- Sanayide doktoralı araştırmacı istihdamını teşvik eden Sanayi Doktora Programı ile 52 üniversite ve 234 sanayi kuruluşu iş birliğinde 1.276 doktora öğrencisinin yetiştirilme süreci devam ederken 2025 yılı sonu itibarıyla 137 doktoralı araştırmacının doğrudan istihdam aşamasına geçilmiştir.

Diğer taraftan;

- 2025 yılında açılan 7 yeni bilim merkezi ile toplam bilim merkezi sayısı 41'e ulaşmış ve bu merkezler aracılığıyla 19 milyonun üzerinde ziyaretçi ağırlanarak bilimin toplumun her kesimine ulaştırılması sağlanmıştır.
- DENEYAP Teknoloji Atölyeleri kapsamında 2025 yılında 9.490 öğrenci mezun edilmiş; bugüne kadar atölyelerde eğitim alan toplam öğrenci sayısı ise 42.133'e ulaşmıştır.
- Dünyanın en büyük havacılık, uzay ve teknoloji festivali olan TEKNOFEST 2025 kapsamında düzenlenen 18 farklı bilimsel yarışmaya 137.020 takım başvurusu yapılarak bir önceki yıla oranla yüzde 365 artış yaşanmıştır.
- 2025 yılı içerisinde Ar-Ge ve yenilik alanında 16 yeni uluslararası anlaşma ve protokol imzalanmıştır. Ufuk Avrupa kapsamında 2021'den bu yana 1.258 Türk yürütücünün dâhil olduğu projelere sağlanan fon miktarı 387,5 milyon avroya ulaşmıştır. Ayrıca çok ortaklı projelerde koordinatör olarak yer alan kuruluş sayısı da 55'e ulaşmıştır.

TÜBİTAK Araştırma Merkez ve Enstitüleri aracılığıyla savunma sanayii alanı başta olmak üzere ülkemizin kritik ihtiyaçlarına cevap verecek yerli ve millî projelerin sonuç odaklı ve iş birliği içerisinde geliştirilmesine devam edilmiştir. Bu kapsamda;

- İmece Yer Gözlem Uydusu GÖKTÜRK-2B ismiyle Türk Silahlı Kuvvetleri envanterinde hizmet vermeye başlamıştır.
- Isıl pil tedariki, savunma sanayimizin artan ihtiyaçları ve ihracat hedefleri doğrultusunda 2025 yılı sonu itibarıyla iki katına çıkarılmıştır.
- Görüş Ötesi Hava-Hava Füzesi GÖKDOĞAN'ın testleri başarıyla icra edilmiş ve kalifikasyonu tamamlanmıştır.
- AESA Burun Radarı entegre edilmiş KIZILELMA platformundan GÖKDOĞAN atışı başarıyla gerçekleştirilerek dünyada ilk kez bir insansız savaş uçağından görüş ötesi hava-hava füzesi ile hedef tam isabetle vurulmuştur.
- ÖZGÜR Uçağından ilk defa AESA Burun Radarı veribağı güdümü ile hava hedefine GÖKDOĞAN atışı başarıyla icra edilmiştir.
- TÜBİTAK SAGE, ASELSAN ve ROKETSAN İş Ortaklığı ile yürütülen Uzun Menzilli Bölge ve Hava Savunma Sistemi Projesi kapsamında Çelik Kubbe'nin en üst katmanını savunan ve tasarım sorumluluğunu TÜBİTAK SAGE'nin üstlendiği uzun menzilli hava savunma füzesi SİPER-2'nin Atışlı Test-3 faaliyeti başarıyla gerçekleştirilmiştir.
- Hava savunma mimarisinin önemli bir bileşeni olan GÖKSUR'un, deniz platformundan atış ve hedefe angajman testleri başarıyla tamamlanmıştır.
- Yerli turbojet motoru ve millî alt sistemlerle donatılan SOM Seyir Füzemizin atış testi başarıyla gerçekleştirilmiştir.
- SİHA'lardan atılan en uzun menzile sahip güdüm kiti olan GÖKÇE-83 güdüm kitinin AKINCI SİHA'ya entegrasyonu başarıyla tamamlanmıştır.
- Millî Muharip Uçak KAAAN için Yaşam Destek ve Patlama Önleme Sisteminin Geliştirilmesi kapsamında tasarım çalışmaları tamamlanmış ve üretim faaliyetlerine geçilmiştir.
- MÜREN PREVEZE projesi kapsamında 2'nci Gemi Sistemleri geçici kabul işlemleri tamamlanmıştır. Bu proje ile MÜREN Savaş Yönetim Sistemi (SYS) ailesine sahip olan PREVEZE ve AY sınıfı denizaltılarına AKYA torpidosu atış yeteneği kazandırılmıştır.
- Ülkemizin ilk yerli ve millî sivil gözetim radarı olan Millî Gözetim Radarı (MGR) Gaziantep Havalimanı'nda hizmete girmiş ve böylelikle hava sahası gözetimi ve hava trafik kontrolü alanlarında yerel ihtiyaçlara uygun, ekonomik ve rekabetçi bir teknoloji ülkemize kazandırılmıştır.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Ar-ge harcamasının GSYH'ye oranı	Oran	1,39	1,46	1,57	..*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

* 2025 yılı Araştırma Geliştirme Faaliyetleri Araştırması sonucu TÜİK tarafından 2026 yılı Ekim ayında açıklanacaktır.

Göstergeden Sorumlu İdare: TÜBİTAK

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- Tam zamanlı eşdeğer (TZE) cinsinden Ar-Ge personeli sayısı	Sayı	290.850	310.473	330.000	..*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

* 2025 yılı Araştırma Geliştirme Faaliyetleri Araştırması sonucu TÜİK tarafından 2026 yılı Ekim ayında açıklanacaktır.

Göstergeden Sorumlu İdare: TÜBİTAK

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
3- Hakemli dergilerdeki yayın sayısı	Sayı	76.627	81.141	82.000	99.588

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

TÜİK tarafından koordine edilen Resmi İstatistik Programı (RİP) kapsamında Türkiye Kaynaklı Bilimsel Yayın Verisi TÜBİTAK tarafından açıklanmaktadır. RİP kapsamında Bilimsel Yayın Sayısı 2025 yılı değeri 99.588 olmuş ve hedeflenen gösterge değeri aşmıştır. Diğer taraftan 31/12/2026 tarihinde ilgili veri güncellenecektir.

Göstergeden Sorumlu İdare: TÜBİTAK

Programın Adı: BAĞIMLILIKLA MÜCADELE

Program Amacı: Bağımlılıkla Etkili Mücadele Edilmesi ve Tedavi Hizmetlerine Kolay Erişimin Sağlanması

Koordinasyondan Sorumlu İdare: SAĞLIK BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Bağımlılık, toplumların hem bugününü hem de geleceğini tehdit eden, maddi ve manevi pek çok kayba sebep olan önemli bir halk sağlığı sorunudur. Bağımlılığın sebep olduğu zararlar sadece kullanıcı ile sınırlı sağlık zararlarından ibaret değildir. Sağlık zararlarının yanı sıra çoğu zaman kişinin ailesine, içinde bulunduğu çevreye ve toplumun tamamına yansıyan sosyal, hukuki, ekonomik zararları da beraberinde getirmektedir. Tüm bu sebeplerle ülkemizde bağımlılıkla mücadele çalışmaları Cumhurbaşkanı Yardımcısı başkanlığında Bağımlılık ile Mücadele Yüksek Kurulu koordinasyonunda, en üst düzeyde kararlılık ve kurumlar arası iş birliği ile yürütülmektedir.

Bağımlılıkla mücadele çalışmaları kapsamında tütün, alkol ve uyuşturucu madde bağımlılığı ile mücadele edilerek toplumda sağlıklı yaşamın geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Program hedeflerine ulaşma düzeyi tütün, alkol ve uyuşturucu madde kullanım sıklıklarının tespit edilmesine yönelik yapılacak saha araştırmaları ile takip edilmektedir. Tütün, alkol ve uyuşturucu ile mücadele çalışmaları yürütülmesi ve bağımlılıkla mücadelede tüm paydaşlar için temel bakış açısını yansıtacak ve ortak hareketi sağlayacak genel iletişim stratejisinin ana hatlarının ortaya konması ve kamuoyunda farkındalık yaratılması amaçlanmaktadır. Bu çerçevede tütün, alkol ve uyuşturucu bağımlılığının önlenmesine, etkili ve ulaşılabilir tedavi olanaklarının geliştirilmesine yönelik faaliyetler hayata geçirilmiştir.

Bağımlılıkla mücadele çalışmalarının temelini önleme çalışmaları oluşturmaktadır. Bu amaçla toplumun tüm kesimlerini kapsayacak şekilde farkındalık düzeyini artırmak üzere eğitimler, toplantılar, kamu spotları, afiş, billboard çalışmaları ile diğer iletişim teknik ve materyalleri kullanılarak bilgilendirmeler yapılmaktadır. Bağımlı bireyler ile yakınlarına, bağımlılık ile ilgili bilgi ve destek talep eden kişilere 7 gün 24 saat esasına göre hizmetin sunulduğu ALO 171 Sigara Bırakma Danışma Hattı ve ALO 191 Uyuşturucu ile Mücadele Danışma ve Destek Hattı aracılığıyla hizmet sunulmaya devam edilmektedir.

Birinci basamak sağlık hizmetlerinde uyuşturucuya yönelik erken tanı ve danışmanlık hizmetleri güçlendirilmektedir. Vatandaşlarımızın sağlık hizmetleri ile ilk ve en kolay temas noktası olan aile sağlığı merkezlerinde aile hekimlerince sorumlu olduğu nüfusta uyuşturucu kullanan bireyin erken tanısı sağlanarak danışmanlık sunulmakta ve kişiler tedaviye yönlendirilmektedir. Ayrıca 81 ilin tamamında bağımlılık danışma merkezleri ve sağlıklı hayat merkezleri aracılığıyla bağımlılık riski olan ya da bağımlı bireylere ve ailelerine yönelik yüz yüze danışmanlık hizmetlerinin sunulması sağlanmaktadır.

Diğer taraftan vatandaşın kolay ulaşabileceği, danışmanlık ve destek alabileceği birimler faaliyete geçirilmiş, bağımlılığa yönelik hizmet sunan sigara bırakma poliklinikleri ile çocuk- ergen ve erişkin arındırma merkezlerinin sayısı artırılarak tedavi birimlerine ve tedaviye erişim kolaylaştırılmış, rehabilitasyon hizmetleri yaygınlaştırılmıştır. Ayrıca bağımlılığa yönelik yürütülen gönüllülük programları ile toplumsal savunuculuğun artırılması sağlanmıştır.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- 15 yaş ve üzeri alkol kullanım oranı	Yüzde	-	-	11,7	12,6

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Gösterge değeri TÜİK tarafından yapılan Sağlık Araştırmasından temin edilmektedir. Araştırma 3 yılda bir yapıldığı için 2023 ve 2024 yıllarına dair veri bulunmamaktadır.

Göstergeden Sorumlu İdare: SAĞLIK BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- 15 yaş ve üzeri nüfusta tütün ürünü kullanım oranı	Yüzde	-	-	29,0	33,2

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Gösterge değeri TÜİK tarafından yapılan Sağlık Araştırmasından temin edilmektedir. Araştırma 3 yılda bir yapıldığı için 2023 ve 2024 yıllarına dair veri bulunmamaktadır.

Göstergeden Sorumlu İdare: SAĞLIK BAKANLIĞI

Programın Adı: BİLGİ VE İLETİŞİM

Program Amacı: Bilgi ve İletişim Alanında Teknolojilerin Geliştirilmesi ve Hizmet Kalitesinin Artırılması

Koordinasyondan Sorumlu İdare: ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Program kapsamında sunulan hizmetlerle On İkinci Kalkınma Planınının 37, 40, 47, 106, 126, 165, 387, 452, 521, 557, 575, 577, 578, 581, 582, 583, 688, 695, 968 numaralı politika/tedbirlerine katkı sağlanmaktadır. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından koordine edilen program kapsamında Cumhurbaşkanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Devlet Arşivleri Başkanlığı, İletişim Başkanlığı, Radyo Televizyon Üst Kurulu, Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu tarafından faaliyetler yürütülmekte olup vatandaşların hayat standartlarının yükseltilmesi amacıyla bilgi teknolojileri ve iletişim sektörünün gelişimine yönelik politikaların belirlenmesi ile bilişim, hizmet ve teknolojilerinde gelişmelerin yaşanmasını sağlayacak yatırımların yapılması faaliyetlerinin yürütülmesine devam edilmektedir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Mobil abone sayısı (kümülatif)	Sayı	92.230.985	94.320.271	96.500.000	99.691.361

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

İlgili gösterge Türkiye'de mobil penetrasyon oranının tespit edilmesi amacıyla takip edilmektedir. Teknolojinin hızlı gelişimi ve akıllı telefon kullanımının artmasına bağlı olarak Türkiye'de mobil hizmetlere olan talep de artış göstermiştir. 2025 yılı için hedeflenen gösterge değeri aşılmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE İLETİŞİM KURUMU

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- Mobil geniş bant abone yaygınlığı	Yüzde	86,35	88,60	92,20	88,80

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

İlgili gösterge Türkiye'de mobil geniş bant penetrasyon oranının tespit edilmesi amacıyla takip edilmekte olup 2025 yılı hedeflenen gösterge değerine ulaşamamıştır. Teknolojinin hızlı gelişimi ve akıllı telefon kullanımının artması yanında yapılan yatırımların da katkısıyla Türkiye'de mobil geniş bant hizmetlere olan talep artış göstermiş ve bunun sonucu olarak penetrasyon oranı yükselmiştir.

Göstergeden Sorumlu İdare: BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE İLETİŞİM KURUMU

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
3- BM-ITU küresel siber güvenlik endeksinde Türkiye'nin aldığı toplam puan	Puan	-	100	100	-*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

* Uluslararası Telekomünikasyon Birliği (International Telecommunication Union- ITU) tarafından ülkelerin siber güvenlik konusundaki olgunluğunu ölçmekte kullanılan Küresel Siber Güvenlik Endeksi (Global Cybersecurity Index- GCI) 2024 yılı verilerine göre Ülkemiz 100 tam puan olarak "Seviye 1: Rol Model Ülke (Role-Modelling Country) (95-100 Puan)" kategorisinde değerlendirilmiştir. 2025 yılında yayımlanmayan Rapor, her yıl düzenli olarak gerçekleştirilmemekte olup, Raporun yayımlanma zamanı Uluslararası Telekomünikasyon Birliği (International Telecommunication Union- ITU) tarafından belirlenmektedir.

Göstergeden Sorumlu İdare: BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE İLETİŞİM KURUMU

Programın Adı: BÖLGESEL KALKINMA

Program Amacı: Bölgesel Gelişmişlik Farklarının Azaltılması ve Bölgelerin Rekabet Edebilirliklerinin Yükseltilmesi

Koordinasyondan Sorumlu İdare: SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Program On İkinci Kalkınma Planında yer alan sürdürülebilir kalkınmanın bir gereği olarak ekonomik büyümenin oluşturduğu refahın toplumun tüm kesimleriyle adil şekilde paylaşılması ve yoksulluğun azaltılması hedefine yönelik olarak; bölgesel gelişme alanında kapsamlı planlar, politikalar ve stratejiler geliştirilerek bölgesel gelişmenin desteklenmesi, beşeri sermaye potansiyelinin geliştirilerek tam ve verimli kullanılması, gelir dağılımının iyileştirilmesi, genel yaşam standardının artırılması politika önceliklerine katkı sağlamaktadır.

Bölgelerin küresel ekonomik entegrasyonunun güçlendirilmesi, rekabet edebilirliklerinin artırılması, bölgeler arası ekonomik ve sosyal yakınsamanın ve afet sonrası ekonomik ve sosyal toparlanmanın sağlanması amaçları doğrultusunda Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) hazırlanmıştır. Ayrıca kalkınma ajanslarının hazırladığı bölge planları ile bölge kalkınma idarelerinin oluşturduğu eylem planları arasında etkin bir koordinasyon sağlanarak bu planların merkezi düzeyde geliştirilen bölgesel gelişme politikalarıyla bütünlük ve uyumlu olması sağlanmaktadır.

Bölgesel gelişme programının amaçlarının hayata geçirilmesine yönelik olarak;

- 2024-2028 dönemi BGUS, bölge planları ve eylem planlarının uygulama süreçlerinin koordinasyonu,
- Büyüme odakları olarak belirlenen illerde uluslararası rekabet gücünün geliştirilmesine yönelik Üreten Şehirler Programı,
- Bölgesel çekim merkezleri olarak belirlenen illerde düşük gelirli yörelerin kalkınmasına yönelik Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı,
- Bölgesel gelişmenin sosyal boyutunun güçlendirilmesine yönelik 81 ilde Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı,
- Bölgesel gelişmeyi destekleyen Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Programı,
- Bölgesel gelişme amaçlı olarak kalkınma ajansları ve bölge kalkınma idareleri tarafından bölgesel nitelikte destek programları yürütülmüştür.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- En yüksek gelirli bölgenin kişi başı gelirinin en düşük gelirli bölgenin kişi başı gelirin oranı	Yüzde	4,15	3,78	4,10	..*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

* Kişi başına düşen milli gelir, gelişmişlik düzeyini ölçen en önemli göstergelerden biri olmakla birlikte, bölgeler arasındaki değer farkının yüksekliği gelir dağılımındaki eşitsizliğe işaret etmektedir. Bu doğrultuda anahtar gösterge, programın temel amacı olan bölgeler arası gelişmişlik farkının azaltılmasına yönelik performansı takip eden temel bir ölçüttür. Söz konusu göstergeye ilişkin en güncel veri TÜİK tarafından 2024 yılında açıklanmış olup, 2025 yılına ait gerçekleşme verisi 2026 yılı Haziran ayı itibarıyla açıklanmamıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

Programın Adı: ÇOCUKLARIN KORUNMASI VE GELİŞİMİNİN SAĞLANMASI

Program Amacı: Çocukların Üstün Yararı Temelinde İyi Olma Hallerinin Desteklenmesi, Potansiyellerini Gerçekleştirmeye Yönelik İmkanların ve Fırsat Eşitliğinin Artırılması

Koordinasyondan Sorumlu İdare: AİLE VE SOSYAL HİZMETLER BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Program kapsamında; geçici ya da sürekli olarak aile ortamından mahrum kalan, özel surette korunması gereken çocuklara yönelik koruma ve bakım hizmeti sunulurken çocukların her türlü ihmal ve istismardan korunması ve sağlıklı gelişimi için gerekli önleyici ve telafi edici mekanizmaların oluşturulması ve uygulamaya konulması amaçlanmaktadır. Diğer taraftan ekonomik yoksunluk içinde olan çocuk ve gençlerin aileleri yanında yetişmelerine imkân sağlamak amacıyla sosyal ve ekonomik destek verilmektedir.

Bu kapsamda; Ekranla Değil Akranla Büyüsün Çocuklar Kampanyası, sokakta çalışan çocuklara yönelik olarak mobil ekipler, Mobil Çocuk Sosyal Hizmet Birimleri, mahremiyet eğitimleri, Dijital Risklerden Korunma, Okul Destek Projesi ve Çocuklar Güvende Programı kapsamında yıl içerisinde yapılan etkinliklerle birlikte koruyucu ve önleyici sosyal hizmet faaliyetleri yürütülmektedir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Sosyal ve ekonomik destek ile ailesi yanında desteklenen çocuk sayısı	Sayı	164.995	170.317	200.000	182.997

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Sosyal ve Ekonomik Destek (SED) hizmetinin amacı aileleri ekonomik ve sosyal yönden destekleyerek güçlendirmek, aile birliğini korumak, çocukların öz aileleri veya yakınları yanında bakımlarını ve desteklenmelerini sağlamaktır. Bu kapsamda 2025 yıl sonu itibarıyla SED hizmetinden yararlanan çocuk sayısı 182.997 olarak gerçekleşmiştir.

Göstergeden Sorumlu İdare: AİLE VE SOSYAL HİZMETLER BAKANLIĞI

Programın Adı: DEMİRYOLU ULAŞIMI

Program Amacı: Demiryollarında Güvenli, Konforlu ve Çevreye Duyarlı Ulaşım Hizmetlerinin Sağlanması

Koordinasyondan Sorumlu İdare: ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Program kapsamında sunulan hizmetler ile On İkinci Kalkınma Planının 609, 610 numaralı politika/tedbirlerine katkı sağlanmaktadır. Programın Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının koordinasyonunda Hazine ve Maliye Bakanlığı ile yürütülmektedir.

Hızlı ve konvansiyonel demiryolu projelerinin hayata geçirilmesi, mevcut yolların, araç filosunun, gar ve istasyonların modernizasyonu, araç yaşı ortalamasının düşürülmesi, elektrikli ve hibrit araç sayılarının artırılması, hızlı tren hatlarının artırılmasına paralel olarak elektrikli tren setleri ve hızlı tren setlerinin üretimine ağırlık verilmesi, çevreye duyarlı ve emisyon azaltıcı projelerin hayata geçirilmesi vb. programın amacına uygun birçok büyük proje uygulamaya alınmıştır.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Çift hatlı demiryolu uzunluğunun toplam ana hat içerisindeki payı	Yüzde	17,00	17,00	18,00	17,00

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2025 yılı sonu itibarıyla çift hatlı demiryolu uzunluğunun toplam ana hat içerisindeki payı yüzde 17 olarak gerçekleşmiştir. Bursa-Yenişehir-Osmaneli ve Ankara-İzmir Hızlı Tren Projeleri devam etmektedir. Projelerde öngörülemez imalatlardan dolayı hedeflenen gösterge değerine ulaşılamamıştır. Bu kapsamda Çerkezköy-Kapıkule Hızlı Tren Projesi'nin 2026 yılında tamamlanması ile hedef gösterge değerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.

Göstergeden Sorumlu İdare: ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- Demiryolu hat uzunluğu (kümülatif)	Kilometre	13.919	13.919	14.275	13.919

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2025 yılı sonu itibarıyla toplam demiryolu hat uzunluğu 11.668 km'si konvansiyonel hat, 2.251 km'si hızlı tren hattı olmak üzere toplam 13.919 km olarak gerçekleşmiştir. Bursa-Yenişehir-Osmaneli ve Ankara-İzmir Hızlı Tren Projeleri devam etmektedir. Projelerde öngörülemez imalatlardan dolayı hedeflenen gösterge değerine ulaşılamamıştır. Bu kapsamda Çerkezköy-Kapıkule Hızlı Tren Projesi'nin 2026 yılında tamamlanması ile hedef gösterge değerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.

Göstergeden Sorumlu İdare: ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
3- Demiryolu yolcu taşımacılığının toplam içerisindeki payı (karasal)	Yüzde	5,27	5,80	5,93	4,73

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Demiryolu Tren İşletmecilerinin 2025 yılı içerisinde yaptıkları yolcu taşımacılığı neticesinde elde edilen yolcu-km verileri ile Karayolları Genel Müdürlüğü'nün 2025 yılı için paylaştığı yolcu-km verileri doğrultusunda hesaplanmış olup yıl sonu gerçekleşme yüzde 4,73 olmuştur.

Karayolu taşımacılığı şehirler arası taşıdığı yolcuyla 81 il ve tüm ilçelerden taşırken, demiryolunda 49 ilde taşıma yapılabilmesi, demiryolu yolcu taşımacılığı seyahat sürelerinin karayolu seyahat süresine göre iki kat sürmesi (YHT hariç) ve kamu hizmeti yükümlülüğü kapsamında 2024 yılında 61 hatta verilen yolcu taşımacılığı hizmetinin Türkiye genelinde yapımı devam eden hatlardan dolayı 2025 yılında 52 hatta düşmesinin hedefe ulaşamamasında etkili olduğu değerlendirilmektedir.

Göstergeden Sorumlu İdare: ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
4- Hızlı tren hat uzunluğu (kümülatif)	Kilometre	2.251	2.251	2.607	2.251

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2025 yılı sonu itibarıyla hızlı tren hat uzunluğu 2.251 km olarak gerçekleşmiştir. Bursa-Yenişehir-Osmaneli ve Ankara-İzmir Hızlı Tren Projeleri devam etmektedir. Projelerde öngörülemeyen imalatlardan dolayı hedeflenen gösterge değerine ulaşamamıştır. Bu kapsamda Çerkezköy-Kapıkule Hızlı Tren Projesi'nin 2026 yılında tamamlanması ile hedef gösterge değerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.

Göstergeden Sorumlu İdare: ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI

Programın Adı: DENİZYOLU ULAŞIMI

Program Amacı: Denizyolu Ulaşımında Güvenli, Konforlu ve Çevreye Duyarlı Ulaşım Hizmetlerinin Sağlanması

Koordinasyondan Sorumlu İdare: ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Program kapsamında sunulan hizmetler ile On İkinci Kalkınma Planının 277, 611 numaralı politika/tehdirlere katkı sağlanmaktadır. Bu kapsamda program Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı koordinasyonunda Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile yürütülmekte olup yürütülen faaliyetler neticesinde ülkemiz denizcilik sektöründe büyüyen altyapısı ve stratejik yatırımlarıyla önemli bir merkez haline gelmiştir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Kabotaj hattında elleçlenen yükün toplam elleçlemeler içerisindeki payı	Yüzde	12,02	12,65	12,25	12,59

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2025 yılında kabotajda taşınan yük miktarı geçen yıla göre yüzde 10,2 artarak 69 milyon 678 bin 982 ton olarak gerçekleşmiştir. Yılın son çeyreğinde kabotajda 6,3 milyon tonun üzerinde yük taşınması hedeflenen gösterge değerinin aşılmasında etkili olmuştur.

Göstergeden Sorumlu İdare:

ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- Limanlarımızda elleçlenen yük miktarı	Milyon Ton	521,08	550,00	562,00	553,27

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2025 yılında limanlarda elleçlenen yük miktarı bir önceki yıla göre yüzde 4,0 artarak 553 milyon 268 bin 303 ton olarak gerçekleşmiştir. Diğer taraftan Clarksons Research'ün 2026 yılı Ocak ayı Seaborne Trade Monitor yayınına göre küresel deniz yolu ticareti, jeopolitik riskler, zayıf küresel talep ve bölgesel arz zinciri kırılmalıklarının etkisi altında ılımlı fakat kırılmalı bir toparlanma görünümü sergilemektedir.

Raporda 2025 yılında dünya yük taşımacılığının yüzde 88'inin deniz yolu ile yapıldığı ve küresel deniz yolu ticaretinin yıl boyunca büyüme eğilimini koruduğu, ancak bu büyümenin önceki dönemlere kıyasla yavaşladığı ortaya konulmaktadır. 2025 yılında dünya deniz yolu yük taşımalarının yüzde 1,1 artarak 12 milyar 875 milyon tona, konteyner taşımalarının da ton bazında yüzde 3,8 ve TEU bazında ise yüzde 4 arttığı tahmin edilmektedir. 2025 yılında dünya deniz yolu yük taşımaları yüzde 1,1 oranında artmasına karşın Türkiye'den yurt dışına deniz yolu ile yapılan yük taşımacılığı yüzde 1,6 büyümüştür.

Göstergeden Sorumlu İdare:

ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI

Programın Adı:

DİN HİZMETLERİ VE YAYGIN DİN EĞİTİMİ

Program Amacı:

Sahih Dini Bilgi ile Toplumun Din Konusunda Aydınlatılması ve Nitelikli Din Hizmetleri ile Toplumsal Birlik, Beraberlik, Barış ve Huzura Katkıda Bulunulması

Koordinasyondan Sorumlu İdare:

DİYANET İŞLERİ BAŞKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Sahih dini bilgi ile toplumun din konusunda aydınlatılması ve nitelikli din hizmetleri ile toplumsal birlik, beraberlik, barış ve huzura katkıda bulunulması amacıyla inanç, ibadet ve ahlak esasları ile ilgili işlerin yürütülmesi ve ibadet yerlerinin yönetilmesine yönelik faaliyetler yürütülmektedir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Halkı aydınlatmaya yönelik düzenlenen şura, konferans, panel, seminer ve istişare toplantısı sayısı	Sayı	41.892	35.853	45.000	43.020

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Toplumun tüm kesimlerine sahih dini bilgiyi ulaştırmak amacıyla cami dışı din hizmetleri yürütülmekte ve şura, konferans, panel, seminer ve istişare toplantıları yoluyla çok sayıda kişiye ulaşılmaktadır. "Halkı aydınlatmaya yönelik düzenlenen şura, konferans, panel, seminer ve istişare toplantısı sayısı" göstergesinin hedefi 45.000 olarak belirlenmiş olup yıl içinde 43.020 adet şura, konferans, panel, seminer ve istişare toplantısı düzenlenmiştir.

Göstergeden Sorumlu İdare: DİYANET İŞLERİ BAŞKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- Kur'an kursu hizmeti ile ulaşılan vatandaş sayısı	Sayı	4.908.814	5.281.818	4.760.000	5.524.202

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2025 yılı için Kur'an kursu hizmeti ile ulaşılan vatandaş sayısı hedefi 4.760.000 kişi olarak belirlenmiş ve toplam 5.524.202 vatandaşa ulaşılarak yüzde 116,05 gerçekleşme sağlanmıştır. İlgili veri Kur'an kurslarında uygulanmakta olan öğretim programlarında kayıtlı olan öğrenci sayılarını içermektedir.

Göstergeden Sorumlu İdare: DİYANET İŞLERİ BAŞKANLIĞI

Programın Adı: DIŞ DENETİM VE HESAP YARGILAMASI

Program Amacı: Denetimin ve Denetim Sonuçlarının Kamu Mali Yönetiminin İyi İşleyişi ve Gelişimi Üzerindeki Olumlu ve Katkı Sağlayıcı Etkisinin Arttırılması

Koordinasyondan Sorumlu İdare: SAYIŞTAY BAŞKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Kamu idarelerinin mali faaliyet, karar ve işlemlerinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde denetlenmesi ve sonuçları hakkında Türkiye Büyük Millet Meclisine doğru, yeterli, zamanlı bilgi ve raporlar sunulması, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin; gelir, gider ve mallarına ilişkin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygun olup olmadığının denetlenmesi, sorumluların hesap ve işlemlerinden kamu zararına yol açan hususların kesin hükme bağlanması, Genel Uygunluk Bildiriminin Türkiye Büyük Millet Meclisine sunulması ve kanunla verilen inceleme, denetleme ve hükme bağlama işleri gibi konularda yapılan hizmetler, faaliyetler, iş ve işlemler bu program altında değerlendirilmektedir.

2025 yılında merkezi yönetim bütçesi, mahalli idareler ve sosyal güvenlik kurumları ile kamu iktisadi teşekkülleri denetimleri yapılmıştır. Bu denetimler sonucunda hazırlanan denetim raporları ile genel raporların TBMM'ye sunulması ve kamuoyuna açıklanması ile kamu kaynaklarının kullanımında hesap verebilirliğin ve şeffaflığın sağlanmasına yönelik katkı sunulmuştur.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Yıllık denetim programlarının denetim stratejik planına uygunluğu	Yüzde	100	100	100	100

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Denetim stratejik planının uygulanma oranı yıllık denetim programları itibarıyla ölçülmektedir.

Göstergeden Sorumlu İdare: SAYIŞTAY BAŞKANLIĞI

Programın Adı: DIŞ POLİTİKA

Program Amacı: Ulusal Hak ve Çıkarları Koruyan, Girişimci ve İnsani Dış Politika Yürütülmesi ve Etkinliğinin Artırılması

Koordinasyondan Sorumlu İdare: DIŞİŞLERİ BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

"Dış İlişkiler" alt programı kapsamında başta ülkemiz yakın coğrafyası olmak üzere, bölgemiz ve ötesinde yer alan ülkelerle stratejik ilişkilerin ilerletilmesi, ekonomik ve ticari ilişkilerin güçlendirilmesi, enerji güvenliğinin temini, uzak kıtalarla bağların kuvvetlendirilmesi, uluslararası ve bölgesel örgütlerle ilişkilerin geliştirilmesi ve bu örgütlerde ülkemizin etkinliğinin artırılması, bölgesel krizlerin yönetimi, bölgesel istikrarın güçlendirilmesi, uluslararası terörizmle kapsamlı biçimde mücadele edilmesi ve diplomasi alanında eğitim verilmesine yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

"Dış Politikanın Yürütülmesi ve Konsolosluk Hizmetlerinin Geliştirilmesi" alt programında dünyada en geniş diplomatik ağa sahip ülkelerden biri olma özelliğimizin, etkin bir dış politika yürütülmesi amacıyla kullanılması; dış temsilcilik binalarının temsile uygun hale getirilmesi; yurtdışındaki vatandaşlara konsolosluk hizmetlerinin daha süratli, etkin ve çağın gerekliliklerine uygun biçimde sunulması, yabancı uyruklu vatandaşlara başta vize olmak üzere ihtiyaç duydukları her alanda destek sağlanması ile yurtdışında yaşayan vatandaşların emeklilik hakkı dahil olmak üzere sosyal güvenlik alanındaki hak ve çıkarlarının korunması konularında çalışmalar yürütülmektedir.

"Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim" ve "Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları" alt programlarında da ülkemizin Avrupa Birliği'ne katılım süreciyle irtibatlı olarak Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından faaliyetler yürütülmektedir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Türkiye'nin yaptığı kalkınma ve insani yardımların yıllık tutarı	Milyar Dolar	6,84	7,44	6,60	7,5*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Ülkemizin eşit ortaklığa ve "kazan-kazan" ilkelerine dayalı, dış politika hedef ve çıkarlarımıza uygun bir şekilde yürütülen kalkınma işbirliği politikasının, uluslararası arenada görünürlüğümüzün ve yumuşak gücümüzün önemli bir etki aracı olduğu düşünülmekte ve önümüzdeki yıllarda bu alana ayrılan kaynağın artırılması planlanmaktadır.

* Öncül veridir. (TİKA tarafından OECD Kalkınma Yardımları Komitesi'ne sunulan ve OECD tarafından yayınlanan tutardır.)

Göstergeden Sorumlu İdare: DIŞİŞLERİ BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- Yurtdışındaki temsilcilik sayısı bakımından ülkemizin yeri	Sayı	3	3	3	3*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

* Ülkelerin dünya çapındaki temsilcilik sayılarının istatistiği Lowy Enstitüsünce hazırlanan ve iki yılda bir güncellenen "Küresel Diplomasi Endeksi (Global Diplomacy Index)" Raporuyla açıklanmakta olup anılan Rapor en son 2023 yılı verilerini içerecek şekilde 2024 yılında yayımlanmıştır. Bahse konu endeksin hesaplanmasında bazı kıstaslar göz önünde tutulmakta olup (örn. bir büyükelçilikle aynı şehirde bulunan başkonsolosluklar, ayrıca konsolosluk ofisi, ticaret ofisi gibi sair temsilcilikler endekse dahil edilmemiştir.), ülkelerin mevcut yurtdışı temsilciliklerinin sayısı ile endekste yer alan sayılar esasen örtüşmemektedir. Nitekim rapor döneminde ülkemizin 262 olan yurtdışı temsilcilik sayısı endekste 252 olarak belirtilmiştir. Anılan Enstitünün 2026 yılı raporunu yayımlaması halinde ülkemizin sıralamasına ilişkin en güncel veri sağlanabilecektir.

Göstergeden Sorumlu İdare: DİŞİŞLERİ BAKANLIĞI

Programın Adı: **ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ, VERİMLİLİĞİ VE ENERJİ PİYASASI**

Program Amacı: Enerji Kaynaklarını Verimli ve Çevreye Duyarlı Şekilde Değerlendirerek Sürdürülebilir Arz Güvenliğini ve Enerji Piyasalarında Rekabetçi Enerji Fiyatlarının Oluşmasının Sağlanması

Koordinasyondan Sorumlu İdare: ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Elektrik ve doğal gaz özelinde enerjinin; yeterli, kaliteli, sürekli, düşük maliyetli ve çevreyle uyumlu bir şekilde tüketicilerin kullanımına sunulması ve rekabet ortamında özel hukuk hükümlerine göre faaliyet gösteren, mali açıdan güçlü, istikrarlı ve şeffaf bir piyasa yapısının oluşturulmasına yönelik olarak faaliyetler yürütülmektedir.

- Enerji alanında yerleşirme alt programı kapsamında elektrik üretim tesislerinde kullanılan aksamaların yerli olarak üretilmesi ve yerli aksam kullanım oranlarının artırılmasına katkı sağlayacak politikaların geliştirilmesine devam edilmektedir.

- Enerji arz güvenliği alt programı kapsamında enerji kaynakları tedarik güvenliğinin tesis edilmesi ve elektrik enerjisi üretim portföyü içerisindeki ithal kaynak oranının azaltılması vizyonu ile; doğal gaz ve elektrik altyapısının güçlendirilmesi, nükleer enerjinin arz kaynakları arasına dahil edilmesi, elektrik üretimindeki ithal kaynaklara bağımlılığın azaltılması gibi hususlara yönelik politika ve mevzuat çalışmaları yürütülmektedir. Ayrıca alt program kapsamında, sürdürülebilir ve güvenli enerji arzı sağlanması için nükleer enerji ve milletlerarası transit petrol ve doğal gaz geçiş projeleri ile ilgili konularda politika geliştirilmesine, ülkemizde nükleer santral kurulmasına yönelik hukuki ve teknik altyapı oluşturulmasına ve nükleer projelerde azami yerli katkı ile teknoloji transferi sağlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

- Enerji verimliliği alt programında enerji verimliliğinin artırılması amacıyla ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlar, üniversiteler, özel sektör ve sivil toplum örgütleri ile iş birliği yapılmakta, toplum genelinde enerji kültürünün ve enerji verimliliği bilincinin geliştirilmesi ve uygulamaların özendirilmesine yönelik faaliyetlerde bulunulmaktadır. Ayrıca ulusal enerji verimliliği eylem planının uygulama, koordinasyon ve izleme faaliyetleri ile alternatif yakıtlar, bölgesel ısıtma ve ısı piyasasının oluşturulması dahil gerekli çalışmalar yürütülmekte, enerjinin rasyonel kullanımı ile ilgili olarak eğitim, etüt ve danışmanlık hizmetleri verilmekte, ülke genelinde yürütülen enerji verimliliği ile ilgili çalışmalara ilişkin gerekli ölçme, izleme ve denetim çalışmaları yapılmaktadır. Bunun yanı sıra, ülkemiz birincil enerji yoğunluğu ve kişi başına düşen birincil enerji tüketim değerleri takip edilmekte ve endüstriyel işletmelerin enerji verimliliği projelerinin desteklenmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Enerji verimliliği destekleri kapsamında 2025 yılında verimlilik artırıcı projeler (VAP) için proje sahiplerine 88 milyon TL hibe ödemesi yapılmıştır. Bu projelerin toplam yatırım tutarı 271 milyon TL olarak gerçekleşirken yıllık 10.083 TEP enerji tasarrufu sağlanmış, tasarrufun mali karşılığı ise

238 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Sağlanan enerji tasarrufu sonucu 37 bin ton CO2 eşdeğeri emisyon salınımının önüne geçilmiştir. Ayrıca gönüllü anlaşmalar (GA) için enerji yoğunluğunu azaltan 6 endüstriyel işletmeye 6 milyon TL enerji fatura desteği sağlanmıştır. Kamu binaları için 2019/18 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi ile belirlenen yüzde 15 enerji tasarruf hedefi 2023/15 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi ile 2030 yılına kadar asgari yüzde 30 olacak şekilde güncellenmiştir. Belirlenen tasarruf hedefine ulaşılarak enerji verimliliğinin ve emisyon azaltımının sağlanması amacıyla Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının koordinasyonunda hazırlanan "Kamu Binalarında Tasarruf Hedefi ve Uygulama Rehberi (2024-2030)" Bakanlık internet sayfasında yayımlanmıştır. Kamu binaları tarafından Bakanlığa yapılan bildirimlere göre 2019-2025 döneminde toplam 90.163 TEP tasarruf sağlanmıştır. Söz konusu tasarrufun ekonomik karşılığı 2026 yılı fiyatları ile 3,4 milyar TL/yıl olarak belirlenmiştir. 2030 yılı sonuna kadar 2026 yılı fiyatları ile 97 milyar TL'lik yatırıma karşılık, 14,7 milyar TL/yıl tasarruf edilmesi, 390.000 TEP enerji tasarrufu ve 1,3 milyon ton CO2 eşdeğeri emisyon azaltımı sağlanması hedeflenmektedir.

- 2024-2030 yılları arasında 20,2 milyar dolar tutarında enerji verimliliği yatırımı gerçekleştirilmesi ve kümülatif olarak 37,1 MTEP birincil enerji tasarrufu sağlanması hedeflenmiştir. Hedeflerin hayata geçirilmesiyle söz konusu dönemde Türkiye'nin birincil enerji tüketiminde yüzde 16 oranında azalma ve 100 milyon ton CO2 eşdeğeri sera gazı emisyonu azaltımı öngörülmektedir. 2024 yılına ilişkin yürütülen etki analizinde ise enerji verimliliğine yönelik toplam 3 milyar 352 milyon dolar yatırım yapıldığı, 1 milyon 544 bin TEP enerji tasarrufu sağlandığı ve 4 milyon 775 bin ton CO2 eşdeğeri emisyon azaltımı öngörülmektedir. 2024 ve 2025 yılı uygulama dönemine ilişkin yürütülen etki analizinde; enerji verimliliğine yönelik toplam 7 milyar 608 milyon dolarlık yatırım yapılmış, kümülatif 4 milyon 584 bin TEP enerji tasarrufu ve 14 milyon 233 bin ton CO2 eşdeğeri emisyon azaltımı gerçekleştirilmiştir. Enerji tasarrufu hedefine ulaşılma oranı yüzde 130 olarak gerçekleşmiştir.

- Yenilenebilir enerji alt programı kapsamında ise yenilenebilir enerji kaynaklarının güvenilir, ekonomik ve kaliteli biçimde elektrik enerjisi üretimi amaçlı kullanımının yaygınlaştırılmasına yönelik politika ve mevzuat çalışmaları yürütülmekte ve yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik enerjisi üretiminin gelişimi izlenmektedir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Birincil enerji yoğunluğu (iklim etkisinden arındırılmış)	TEP/1000 Dolar	0,132	0,126	0,124	0,125

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Enerji yoğunluğu ülke veya bölge bazında bir birim GSYH üretebilmek için ne kadar enerji gerektiğini ölçen bir enerji verimliliği göstergesidir. Söz konusu göstergedeki azalış, aynı ya da daha fazla GSYH'nin daha az enerji kullanılarak elde edildiği anlamına gelmektedir. Enerjide dışa bağımlı olan ülkemizin birincil enerji yoğunluğunda sağlanan iyileşmeler program amacına doğrudan hizmet etmektedir. Gösterge Türkiye ve diğer ülkeler için Uluslararası Enerji Ajansı tarafından da hesaplanmakta ve resmi internet sitesinde yayımlanmaktadır. Birincil Enerji Yoğunluğu göstergesi, enerji denge tabloları takip eden yılın 15 Kasım itibarıyla yayımlanması nedeniyle ancak bir yıl geriden hesaplanabilmektedir. Enerji tüketimi verileri Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı/Enerji İşleri Genel Müdürlüğü tarafından yayımlanan Enerji Denge Tablolarından, GSYH verileri ise TÜİK'ten alınmakta ve uluslararası ölçekte karşılaştırılabilir olması için 2015 yılı Dolar kuru ile hesaplanmaktadır. Bu kapsamda 2025 yılı değeri 0,125 tep/bin 2015\$ olarak hesaplanmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- Elektrik kurulu gücü	Megawatt (MW)	110.914	116.203	122.289	122.518

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Arz güvenliği bağlamında gerekli olan yedek kapasiteleri de içerecek şekilde, ekonomik büyüme beklentileri göz önüne alınarak, ihtiyaç duyulacak elektrik enerjisi talebinin karşılanma amacı doğrultusunda, elektrik kurulu gücünün takibi yapılmaktadır. 2025 yılı sonu itibarıyla toplam elektrik kurulu gücü 122.518 MW'a ulaşarak hedeflenen gösterge değeri aşılmıştır. Bu kurulu gücün yüzde 62,3'ünü yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik üretim tesisleri oluştururken yerli kaynaklara dayalı oranı ise yüzde 71,7'ye ulaşmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI

Programın Adı: ENGELLİLERİN TOPLUMSAL HAYATA KATILIMI VE ÖZEL EĞİTİM

Program Amacı: Engellilerin Toplumsal Hayata Katılımlarının Artırılması ve Özel Eğitime Gerekse Duyan Bireylere Yönelik Hizmetlerde Beşerî ve Fiziki İmkanların Güçlendirilmesi

Koordinasyondan Sorumlu İdare: AİLE VE SOSYAL HİZMETLER BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Program kapsamında, engellilerin istihdamı, rehabilitasyonu, ayrımcılığa uğramadan insan haklarından yararlanarak toplumsal hayata katılmaları ile diğer konularda ulusal düzeyde politika ve stratejilerin belirlenmesi amaçlanmaktadır. Bu kapsamda istihdam hakkının gerçekleştirilmesi başta olmak üzere engelli bireylere yönelik olarak bakımdan sağlığa, eğitimden erişilebilir çevreye kadar her alanda hakların etkin kullanımını sağlamak ve yaşam kalitesini artırmaya yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu doğrultuda politika ve stratejilerin belirlenmesi, sosyal hizmet faaliyetlerinin geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi için gerekli çalışmalar hak temelli bakış açısıyla engel gruplarının farklı ihtiyaçları gözetilerek yürütülmektedir.

Engelli bireylere yönelik kurumsal bakım hizmetlerinin yanı sıra evde bakım yardımı, sosyal yardım, gündüzlü bakım hizmetleri ve geçici misafir bakımı gibi toplum temelli bakım hizmetlerine öncelik verilmektedir. Ayrıca engelli bireylerin toplumsal hayata tam ve etkin katılmalarına yönelik ücretsiz seyahat gelir desteği, engelli kimlik kartı, erişilebilirliğin artırılması ve yaygınlaştırılması ile koruyucu önleyici faaliyetler kapsamında Aile Temelli Ulusal Erken Müdahale Sisteminin geliştirilmesi için çeşitli proje, program ve uygulamalar yürütülmektedir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Kamu kurumlarında istihdam edilen engelli memur sayısı	Sayı	68.108	70.878	71.000	82.638

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2012 yılında dünyada ilk kez uygulamaya koyulan ayrı ve merkezi bir sınav olan EKSS uygulaması ile engellilerin niteliklerine uygun kadrolara atanmaları sağlanmaktadır. 2025 yılı itibarıyla kamuda çalışan engelli birey sayısı 82.638'e ulaşmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: AİLE VE SOSYAL HİZMETLER BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2-Özel eğitim alan birey sayısı (Örgün Eğitim)	Sayı	610.407	579.334	620.000	621.447

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2025 yılında özel eğitim alan birey sayısı (Örgün Eğitim) 621.447 olarak gerçekleşirken hedeflenen gösterge değeri aşılmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI

Programın Adı:**FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK****Program Amacı:**

Finansal İstikrarı Gözeterek; Finansal Ürün ve Hizmetlerin Çeşitliliğini ve Sistemin Derinliğini Artırmak Suretiyle Finansal Sistemi Reel Ekonomiye Destekleyecek Şekilde Geliştirmek

Koordinasyondan Sorumlu İdare:

HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Program kapsamında sunulan hizmetlerle On İkinci Kalkınma Planı'nın "İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi", "Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim", "Afetlere Dirençli Yaşam Alanları" ve "Sürdürülebilir Çevre" eksenlerine, Orta Vadeli Program kapsamında yer alan hedef ve politikalara, Hazine ve Maliye Bakanlığı 2024-2028 Stratejik Planı'nda yer alan "Finansal İstikrarı Gözeterek; Finansal Ürün ve Hizmetlerin Çeşitliliğini ve Sistemin Derinliğini Artırmak Suretiyle Finansal Sistemi Reel Ekonomiye Destekleyecek Şekilde Geliştirmek" amacına katkı sağlanmaktadır.

Söz konusu program kapsamında;

- Finansal sektörün geliştirilmesi ile finansal istikrarın sürdürülmesi ve işletmelerin finansmana erişiminin kolaylaştırılmasına,
- Sermaye piyasalarının güvenilir, şeffaf, etkin, istikrarlı, adil ve rekabetçi bir ortamda işleyişinin ve gelişmesinin sağlanmasına,
- Bankacılık sektörü kredilerinin selektif şekilde ekonomik büyüme, istihdama ve ihracata katkı sunacak alanlara yönlendirilmesine,
- Sigortacılık ve özel emeklilik sektörlerinde rekabetin sağlıklı ve sürdürülebilir bir şekilde tesis edilmesine, sigortalıların/katılımcıların korunmasına ve sigortalılık oranının artırılmasına, yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Program kapsamında 2025 yılında yapılan faaliyetler ise aşağıda yer almaktadır.

"Finansal İstikrarı Gözeterek; Finansal Ürün ve Hizmetlerin Çeşitliliğini ve Sistemin Derinliğini Artırmak Suretiyle Finansal Sistemi Reel Ekonomiye Destekleyecek Şekilde Geliştirmek" amacına yönelik olarak finansal ürün ve hizmetlerin çeşitliliği artırılarak, alternatif finansman yöntemleri geliştirilmiştir. Bu kapsamda fintek sektörü gerek dünyada gerekse ülkemizde hızlı bir gelişim göstermektedir. Anılan sektöre ilişkin istatistiki veri ihtiyacının karşılanması, fintek sektörüne ilişkin gelişmelerin ve verilerin güncel ve doğru şekilde sunulmasını sağlamak üzere hazırlanan "Türkiye Fintek Ekosistemi Durum Raporu 2025" yayımlanmıştır. Ayrıca Kasım/2021'den bu yana aylık olarak yayımlanan "Türkiye Fintek Genel Görünümü Raporu" ile sektördeki güncel gelişmeler düzenli olarak takip edilmektedir. Öte yandan 2025 yılı içerisinde İstanbul Finans Merkezi bünyesinde fintek temalı teknopark olan Fintech Zone İstanbul kurulmuş ve yerli fintek girişimlerinin küresel pazarlara açılımlarını desteklemeye yönelik faaliyetler yürütülmüştür. Bu çerçevede Türkiye'nin fintek ekosisteminin uluslararası görünürlüğü artırılmış, İstanbul'un bölgesel bir finansal teknoloji ve inovasyon merkezi olma hedefine katkı sağlanmıştır.

Katılım finans çalışmaları doğrultusunda, İstanbul Finans Merkezi (İFM) içerisinde yenilikçi, kapsayıcı ve dinamik bir katılım finans ekosisteminin oluşturulmasına yönelik adımların atılması kapsamında Türkiye Katılım Finans Açık Veri ve Bilgi Merkezi (KFinfo) platformunun İFM'de kurulması yönünde çalışmalar devam etmektedir. Projenin 2026 yılı sonuna kadar hayata geçirilmesi öngörülmektedir. İFM'de yürütülen çalışmalar neticesinde ise İFM'nin uluslararası finans kuruluşları ve yatırımcılar nezdindeki bilinirliğinin artırılmasına katkı sağlanmış, katılımcı yapısının çeşitlendirilmesine yönelik ilerleme kaydedilmiştir. İFM bünyesinde, yatırım ortamının iyileştirilmesi ve bürokrasinin azaltılması hedefleri doğrultusunda geliştirilen Tek Durak Büro mekanizması ile yatırımcıların izin, ruhsat, lisans ve benzeri onay süreçlerinin tek noktadan ve hızlandırılmış şekilde tamamlanması amaçlanmaktadır. Tek Durak Büro'nun 2026 yılı içerisinde resmi olarak faaliyete geçirilmesi planlanmaktadır. 2026-2029 Strateji Belgesi çalışmaları kapsamında hazırlanan 'Yol Haritası' dokümanı ve ilgili paydaş öneri formları paydaşlara iletilmiş; gelen geri bildirimler başarıyla toplanmıştır. İlgili belge Cumhurbaşkanlığı Yatırım ve Finans Ofisi (CBYFO) ve İslam Kalkınma Bankası Enstitüsü arasında ortak iş birliği ile yürütülmekte olup 2026 yılı sonunda tamamlanması öngörülmektedir. CBYFO tarafından katılım finans okuryazarlığını artırmaya yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Bu bağlamda "Katılım Finans Okuryazarlığı" dokümanı hazırlanmıştır.

Bireysel Katılım Sermayesi (BKS) sisteminin daha etkin işletilebilmesini teminen yürütülen geliştirme ve iyileştirme çalışmaları sonucunda ilgili yönetmelik güncellenmiş; sistemin uygulamaya alındığı tarihten bu yana akreditasyon, lisanslama ve yatırım başvuru süreçlerinde karşılaşılan sorunların giderilmesi, sistemin daha etkin hale getirilmesi, süreçlerin kolaylaştırılması, bilhassa yatırımlarla ilgili kısıtlayıcı ve engelleyici hükümlerin kaldırılmasıyla sistem daha esnek bir yapıya kavuşturulmuştur.

Finansal okuryazarlığın artırılması ve finansal tabana yayılma amacıyla finansal okuryazarlık eğitimleri verilmiş, konuya ilişkin açılan portal hizmeti içerik olarak geliştirilmiştir. "Sorumlu Yönetim İlkeleri Rehberi" kapsamında portföy yönetim şirketleri tarafından, sorumlu yönetim ilkelerine ilişkin uygulamaların raporlanmasında esas alınacak raporlama standardı belirlenmiştir. Kitle Fonlamasına ilişkin çalışmalara devam edilmiştir.

Kripto varlık hizmet sağlayıcılara yönelik olarak yapılan ikincil düzenleme çalışmaları tamamlanmış olup, bu hususta hazırlanan "III-35/B.1 sayılı Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıların Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ" ve "III-35/B.2 sayılı Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıların Çalışma Usul ve Esasları ile Sermaye Yeterliliği Hakkında Tebliğ" 13/03/2025 tarihli ve 32840 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

BDDK tarafından, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve ilgili diğer mevzuatın verdiği yetkiler çerçevesinde; finansal piyasalarda güven ve istikrarın güçlendirilmesi, finansal sistemin ekonomik kalkınmaya ve ulusal refaha katkı sağlaması amacıyla düzenleme ve denetim alanında yer alan kuruluşlar bağlamında gözetim, denetim ve uygulama faaliyetleri yürütülmüştür. Finansal piyasaların kapsayıcı ve sürdürülebilir gelişimini sağlamak amacıyla katılım finans ile banka dışı mali kesim bütüncül bir yaklaşımla geliştirilmiştir. Ayrıca dönüştürücü ve yönlendirici gücü nedeniyle finans sektörü, yeşil ve sürdürülebilir bir ekonomiye geçiş sürecinin başarısı açısından da kritik bir konumda bulunmaktadır. Günümüzde Çevresel, Sosyal ve Yönetimsel (ÇSY) kriterlerin uluslararası finansal piyasalarda fon akımlarının yönü ve yatırım kararları üzerinde daha belirleyici rol oynaması sebebiyle, ülkemizin

söz konusu piyasalara erişiminin sağlanabilmesi, sektörün ÇSY ile bağlantılı risklerini ve fırsatlarını etkili bir şekilde yönetebilmesi ve sürdürülebilir finansmana yönelik gerekli altyapının oluşturulması çalışmalarına devam edilmiştir.

Reel ekonominin finansman ihtiyacını karşılayarak ekonomik büyümeye destek sağlayan, yatırımcı haklarının korunduğu, uluslararası piyasalarla bütünleşmiş ve güçlü bir teknik altyapıya sahip sermaye piyasalarının gelişiminde ilerlemeler kaydedilmiştir. Sermaye piyasalarının güvenli, adil, şeffaf ve etkin işleyişini sağlayarak, değişen dünya ve ülkemiz koşullarında piyasalarımızın ihtiyaçlarını karşılayan düzenleme ve denetleme yapma görev ve sorumluluğu yerine getirilmiştir. Ayrıca program kapsamında; sigortacılık ve özel emeklilik mevzuatının, sigortalıların/katılımcıların, sektörün ihtiyaçları ve uluslararası standartlar dikkate alınarak güncellenmesine yönelik mevzuat çalışmaları ile gözetim, denetim ve uygulama faaliyetlerinin; şeffaf, hesap verebilir, öngörülebilir ve dinamik şekilde yürütülmesine yönelik yürütülen projeler ile her geçen gün sektörlerin istikrarlı büyümesine ve gelişimine katkı sağlanmaktadır. Bu çerçevede programın amacına yönelik olarak özellikle bireysel ve kurumsal yerli yatırımcı tabanının genişletilmesine, piyasaların büyümesi ve derinleşmesini sağlayacak hukuki zeminin ortaya çıkan ihtiyaç ve gelişmeler karşısında güncel tutulmasına, sermaye piyasalarında tüm katılımcılar için adil ve dürüst işlem yapma imkânının korunmasına yönelik hizmetlerin sunumunun ve uluslararası finans piyasaları ile entegrasyonu artırıcı nitelikteki çalışmaların değişen ve gelişen dünya ve ülkemiz koşullarına göre sürdürülmesi gerekmektedir. Bu bağlamda özellikle finansal teknolojiler ve sürdürülebilir finans temalı gelişmeleri öncelleyen uygulamaların artırılması büyük önem taşımaktadır. Son dönemde yeşil ve dijital dönüşüm konuları küresel finans piyasalarındaki eğilimlerde belirleyici olmaktadır. Finansal sektörde sürdürülebilirlik çalışmalarının desteklenmesi, çevresel, sosyal ve yönetsimsel kriterlere yönelik farkındalığın artırılması ve sürdürülebilir finans alanında yeni ürün ve hizmetler geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır. Hanehalkı ve firmalarda tasarruf yapma farkındalığının sağlanması ve finansal tasarruf araçlarına, aile bütçesi ve risk yönetimine yönelik bilgi düzeyinin dijital platformlar da kullanılarak artırılmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Bireysel emeklilik sistemine (BES) katılımcı sayısı	Adet	15.979.096	17.101.700	17.600.000	17.935.495

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Söz konusu gösterge değerinin artırılması amacıyla BES uygulamasının başladığı dönemden itibaren farklı düzenleme ve araçlarla katılımcı sayısının yükseltilmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır. Bununla birlikte BES katılımcı sayısı, ekonomik konjoktüre ve sağlanan Devlet katkısı teşvikine son derece duyarlıdır. Bu nedenle çok sayıda dış faktörden etkilenebilmektedir.

Göstergeden Sorumlu İdare: SİGORTACILIK VE ÖZEL EMEKLİLİK DÜZENLEME VE DENETLEME KURUMU

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- BİST şirketlerinin piyasa değerinin GSYH'ye oranı	Yüzde	37,07*	30,1*	39,17	27,82

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin toplam piyasa değeri 2024 yılı sonunda 13,4 trilyon TL düzeyinde iken, 2025 yılsonu itibarıyla 17,5 trilyon TL olarak gerçekleşmiştir. Borsa İstanbul'un 2025 yılı piyasa kapitalizasyonunda 2024 yılına göre TL bazında yaklaşık yüzde 30,6, ABD Doları bazında ise yüzde 7,6 oranında artış gözlemlenmektedir. Borsada payları işlem gören şirketlerin toplam piyasa değerinin GSYH'ye oranı olan söz konusu gösterge, pay piyasasında işlem gören şirketlerin genel olarak ülke ekonomisindeki görece büyüklüğünü ifade etmektedir.

Borsada payları işlem gören şirketlerin piyasa değeri bu şirketlerin finansal performansları, rekabet gücü, paydaşlarına sunduğu değer ve uzun vadeli stratejilerinin yanında aynı zamanda ekonomik konjoktüre ve uluslararası gelişmelere bağlı göstergelerden olup çok sayıda, karmaşık ve dışsal faktörden etkilenmektedir. Örneğin; ekonomik reformlar ve programlar, para ve maliye politikaları gibi içsel nedenlerin yanı sıra özellikle küresel ekonomik konjoktür, uluslararası politik olaylar, bölgesel jeopolitik gelişmeler ve doğal afetler gibi çok çeşitli dışsal etkenler ilgili göstergelere konu olan orana olumlu/olumsuz etki edebilmektedir. Genel ekonomik koşullardaki değişim, piyasalardaki düşük likidite, yüksek faiz oranları ve yatırımcıların temkinli yaklaşımı gibi çeşitli etkenlerle birlikte yatırımcıların farklı finansman araçlarına yönelmesiyle 2025 yılı için hedeflenen gösterge değerine ulaşamamıştır. Gelecek dönemlerde yurt içinde makroekonomik düzeydeki iyileşmenin devamı, yatırımcı tabanındaki genişlemenin ve işlem gören şirket sayısındaki artışın sürmesi ve şirket performanslarının artışı gibi çeşitli gelişmelere ve etkenlere bağlı olarak söz konusu göstergenin hedeflenen düzeye daha fazla yaklaşması beklenmektedir.

* İlgili gösterge ilk defa 2024 Yılı Bütçe Gerekçesinde yer almış olup 2023 ve 2024 yılı gerçekleşme verileri güncellenmiştir.

Göstergeden Sorumlu İdare: SERMAYE PİYASASI KURULU

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
3- Katılım bankacılığı aktifleri/GSYH	Yüzde	7,70	6,00	6,20	6,90

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

1999 yılında yapılan kanun değişikliğiyle BDDK'nın gözetim ve denetimine tabi hale gelen özel finans kurumları 5411 sayılı Kanun kapsamında katılım bankaları olarak isimlendirilmiştir.

2025 yılında 1 katılım bankasına kuruluş izni, 1 katılım bankasına faaliyet izni verilmiştir. 2024 yılında 2,7 trilyon TL düzeyinde olan katılım bankalarının aktif büyüklüğü, 2025 yılında yüzde 63 oranında artış göstererek 4,3 trilyon TL'ye yükselmiştir. Aktif büyüklüğü/GSYH oranı ise aynı yıllarda sırasıyla yüzde 6 ve yüzde 6,9 olarak gerçekleşmiştir.

Fiyat istikrarının korunması amacıyla küresel düzeyde ve ülkemizde izlenen sıkı para politikası, makro ihtiyati tedbirler ve jeopolitik gelişmeler; kredi büyümesi üzerinde sınırlayıcı etki yapmaktadır. Buna ilaveten; 2024 yılında faaliyet izni alan katılım bankalarının sisteme girişi, kamu sermayeli katılım bankalarının aktiflerindeki ivmeli gelişim ve yüksek kârlılık; katılım bankacılığı aktiflerinin mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankaları aktiflerine göre oransal olarak daha fazla artış göstermesine yol açmıştır. Ayrıca aynı dönemde katılım bankacılığı aktiflerinde gerçekleşen artışın GSYH artışından yüksek olması, ilgili göstergeye konu orana olumlu etki yapmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: BANKACILIK DÜZENLEME VE DENETLEME KURUMU

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
4- Finansal hizmet ihracatı/Toplam ihracat	Yüzde	0,18	0,20	0,26	0,19

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Hedeflenen gösterge değerine ulaşamamıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
5- Türk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğünün GSYH'ye oranı	Yüzde	89,60	75,00	82,00	74,00

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Bir önceki yıla benzer şekilde 2025 yılında da enflasyonla mücadele amacıyla ülkemizde ve küresel düzeyde sıkı para politikaları izlenmeye devam edilmiştir. Bu politikalara bağlı olarak uygulanan makro ihtiyati tedbirler kredi büyümesi üzerinde sınırlayıcı bir etki yapmıştır. Diğer yandan küresel düzeyde uygulanan yüksek faizler ve sıkı finansal koşullar, sermaye akımlarındaki dalgalanmalar, enerji ve emtia fiyatlarındaki oynaklık, ticaret politikalarındaki belirsizlikler, Ortadoğu'daki jeopolitik çatışmalar ve gerilimler; küresel ekonomideki riskleri ve belirsizlikleri artırmıştır. Bu koşullar altında finans ve bankacılık sektörü, bahse konu ulusal politikalar ve küresel sıkılaştırma nedenleriyle daha disiplinli bir büyüme sergilemiştir.

2025 yılında GSYH, bir önceki yıl sonuna göre yüzde 41 oranında artarken bankacılık sektörünün toplam aktifleri yüzde 44 oranında büyüyerek 46,9 trilyon TL'ye ulaşmıştır. Sektörün toplam aktif büyüklüğünün GSYH'ye oranını ifade eden gösterge, 2024 yılında yüzde 75 iken 2025 yılında yüzde 74'e gerilemiştir.

5411 sayılı Bankacılık Kanunu ile BDDK'ya sağlanan düzenleme ve denetim araçları vasıtasıyla sektörün dijital finans, sürdürülebilir finans ve katılım finans ekosistemleri ile banka dışı mali kesimin bütüncül bir yaklaşımla geliştirilmesi, bireysel bankacılık uygulamalarına yönelik analiz kapasitesinin ve şeffaflığın artırılması, kurumsal kapasitenin kuvvetlendirilmesi hedeflenmektedir. Para ve maliye politikaları, ekonomik reformlar ve programlar gibi içsel faktörler ile küresel ekonomik konjonktür, döviz kurları, enerji ve emtia fiyatları, uluslararası politik gelişmeler, iklimle bağlantılı riskler ve doğal afetler gibi dışsal faktörler, söz konusu göstergelere olumlu/olumsuz etki edebilmektedir. Gelecek dönemlerde sağlanacak finansal istikrara bağlı olarak, bankacılık sektörünün aktiflerinde yaşanacak büyüme ile göstergenin hedeflenen düzeye ulaşması öngörülmektedir.

Göstergeden Sorumlu İdare: BANKACILIK DÜZENLEME VE DENETLEME KURUMU

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
6- Finansal varlık tercihleri içinde sermaye piyasası araçlarının payı	Yüzde	41,93	44,98	45,20	45,89

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Gösterge ile finansal varlık tercihleri içindeki sermaye piyasası araçlarının payının ölçülmesi amaçlanmaktadır. Finansal varlık tercihleri içinde sermaye piyasası araçlarının payı 2024 yılı sonunda yüzde 45 düzeyinde iken 2025 yılsonu itibarıyla yüzde 45,9 olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılında finansal varlık tercihleri içinde sermaye piyasası araçlarının payında 2024 yılına göre 0,9 puan artış gözlenmiş olup bu oran 2025 yılı için hedeflenen gösterge değerinin üzerinde seyretmiştir. Söz konusu paydaki artış sermaye piyasalarının finansal sistemdeki derinleşmesi açısından önemli rol oynamaktadır. Göstergenin hedef değerine ulaşılması amacıyla finansal okuryazarlık eğitimleri verilmiştir. Finansal varlık tercihleri içindeki sermaye piyasası araçlarının payını etkileyen dışsal faktörler; faiz oranları, küresel likidite koşulları, enflasyon beklentileri, jeopolitik riskler ve döviz kuru olarak sıralanabilmektedir. İçsel faktörler ise; toplumun finansal okuryazarlık seviyesi, dijitalleşme ve piyasaya erişim kolaylığı, vergi teşvikleri, ürün çeşitliliği ve piyasa şeffaflığı ve denetimi olarak sıralanabilmektedir. Gelecek dönemlerde yurt içinde makroekonomik düzeydeki iyileşmenin devamı, yatırımcı tabanındaki genişlemenin ve işlem gören şirket sayısındaki artışın sürmesi, finansal okuryazarlık eğitimlerinin devamı ve şirket performanslarının artışı gibi çeşitli gelişmelere ve etkenlere bağlı olarak söz konusu göstergenin önümüzdeki yıllarda hedeflerine ulaşılması beklenmektedir.

Göstergeden Sorumlu İdare: SERMAYE PİYASASI KURULU

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
7- Toplam prim üretiminin GSYH'ye oranı	Yüzde	1,82	1,93	2,14	2,01

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Türk sigorta sektörünün gerek diğer ülkelere göre gerekse zaman içerisindeki gelişmişliğinin seyrinin takibi açısından kişi başına prim üretimi bir gösterge olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda dönemler itibarıyla belirlenen kişi başına prim üretim hedeflerine ulaşılması sigortacılık sektörünün gelişimini hızlandırmaktadır.

Göstergeden Sorumlu İdare: HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI

Programın Adı: GENÇLİK

Program Amacı: Gençlerin Güçlü Yaşam Becerilerine, İnsani ve Millî Değerlere Sahip Olarak Yetişmelerinin, İktisadi ve Sosyal Hayata ve Karar Alma Mekanizmalarına Aktif Katılımlarının Sağlanması.

Koordinasyondan Sorumlu İdare: GENÇLİK VE SPOR BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından gençlerin çok boyutlu gelişimini desteklemek, onları güçlü yaşam becerileriyle donatmak ve toplumsal hayata aktif katılımını artırmak amacıyla bütüncül bir yaklaşımla tasarlanan programlar yürütülmektedir. Bu programlar Türkiye genelinde yaygın bir hizmet ağına sahip olan gençlik merkezleri, genç ofisler ve gençlik kampları aracılığıyla hayata geçirilmekte; erişilebilirlik, kapsayıcılık ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda uygulanmaktadır. Programların temel hedefi; gençlerin yalnızca bireysel gelişimlerini değil, aynı zamanda insani ve millî değerlerle bütünleşmiş bir kimlik inşa etmelerini, sosyal sorumluluk bilinci kazanmalarını ve karar alma süreçlerinde etkin rol üstlenmelerini sağlamaktır. Bu doğrultuda sunulan faaliyetler; eğitim, kültür-sanat, spor, gönüllülük, girişimcilik ve uluslararası hareketlilik gibi geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır.

Gençlik merkezlerinde yürütülen faaliyetler; gençlerin iletişim, liderlik, problem çözme ve takım çalışması gibi temel yaşam becerilerini geliştirmeye odaklanırken, genç ofisler özellikle üniversite öğrencilerinin akademik, sosyal ve kariyer gelişimlerini destekleyen rehberlik ve proje tabanlı çalışmalar sunmaktadır. Gençlik kampları ise doğa temelli öğrenme, sosyal uyum ve değerler eğitimi ekseninde gençlerin deneyimleyerek öğrenmelerine imkân tanıyan önemli bir uygulama alanını oluşturmaktadır. Ayrıca programlar gençlerin ihtiyaç ve beklentileri, bilimsel araştırma verileri (örneğin Türkiye Gençlik Endeksi ve Gençlik Atlası) ve kamu politikalarıyla uyumlu stratejik planlar çerçevesinde güncellenmekte ve geliştirilmektedir. Bu sayede gençlerin değişen sosyal, ekonomik ve kültürel ihtiyaçlarına cevap verebilen dinamik bir hizmet yapısı oluşturulmaktadır. Gençlik merkezleri, genç ofisler ve gençlik kampları aracılığıyla sunulan hizmetler; gençlerin farklı sosyo-ekonomik ve kültürel arka planlarına ulaşılabilir kapasitesiyle kapsayıcı bir yapı ortaya koymaktadır.

Programların en güçlü yönlerinden biri, yalnızca faaliyet sunan bir modelden öteye geçerek, gençleri aktif katılımcı ve üretici bireyler olarak konumlandırmasıdır. Bu çerçevede; gönüllülük faaliyetleri, proje destek mekanizmaları ve katılımcı programlar aracılığıyla gençlerin karar alma süreçlerine dahil olması, sorumluluk üstlenmesi ve toplumsal aidiyet geliştirmesi önemli kazanımlar arasında yer almaktadır.

Öte yandan programların yaşam becerileri kazandırma kapasitesi de dikkat çekmektedir. İletişim, liderlik, problem çözme, girişimcilik ve takım çalışması gibi becerilerin uygulamalı süreçlerle desteklenmesi, gençlerin hem bireysel hem de mesleki gelişimlerine doğrudan katkı sağlamaktadır. Bu yönüyle programlar, gençlerin istihdam edilebilirliğini artıran ve onları değişen dünya koşullarına hazırlayan bir işlev üstlenmektedir. Programların bir diğer önemli boyutu ise değer temelli yaklaşımdır. İnsani ve millî değerlerin gençlere aktarılması; sosyal sorumluluk, gönüllülük ve toplumsal dayanışma faaliyetleriyle somutlaştırılmakta, gençlerin yalnızca bireysel başarıya değil, toplumsal faydaya odaklanan bireyler olarak yetişmesine katkı sunmaktadır. Bununla birlikte programların etkinliğinin artırılması açısından izleme-değerlendirme mekanizmalarının güçlendirilmesi, yerel ihtiyaçlara daha esnek ve hızlı yanıt verebilen uygulamaların yaygınlaştırılması ve gençlerin geri bildirimlerinin karar süreçlerine daha sistematik şekilde entegre edilmesi önem arz etmektedir. Bu doğrultuda veri temelli analizlerin (örneğin Türkiye Gençlik Endeksi gibi çalışmaların) daha etkin kullanımı, politika üretim süreçlerine stratejik katkı sağlayacaktır.

Genel olarak değerlendirildiğinde söz konusu programların; gençlerin çok yönlü gelişimini destekleyen, toplumsal bütünleşmeyi güçlendiren ve aktif vatandaşlık bilincini artıran güçlü bir politika aracı niteliğinde olduğu düşünülmektedir. Mevcut kapasitenin sürekli geliştirilmesi ve yenilikçi yaklaşımlarla desteklenmesi halinde programların Türkiye'nin sosyal ve ekonomik kalkınmasına olan katkısının daha da artacağı öngörülmektedir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Gençlik merkezine üye olan genç sayısının toplam genç nüfusa oranı*	Yüzde	-	20,00	20,00	23,61

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

TÜİK verilerine göre 2025 yılı 14-29 yaş aralığında genç nüfus sayısı 20.579.108'dir. Gençlik merkezi üye sayısı ise 4.858.306 olmuştur. Bu kapsamda gerçekleşme değeri yüzde 23,61 olurken hedeflenen gösterge değeri aşılmıştır.

* "Gençlik faaliyetlerine katılan genç sayısının genç nüfusa oranı" olan gösterge 2025 yılından itibaren geçerli olacak şekilde "Gençlik merkezine üye olan genç sayısının toplam genç nüfusa oranı" olarak değiştirilmiştir.

Göstergeden Sorumlu İdare: GENÇLİK VE SPOR BAKANLIĞI

Programın Adı: GÖÇ YÖNETİMİ

Program Amacı: İnsan Haklarına Uyumlu, İnsan Onuruna Yakışır, Güvenli, Düzenli, Veriye Dayalı ve Kontrol Edilebilir Göç Yönetimi Sağlanması

Koordinasyondan Sorumlu İdare: GÖÇ İDARESİ BAŞKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Etkin bir göç yönetimini oluşturmak amacıyla;

- Ülkemizde vize ve ikamet izni başvurularını hızlı ve etkin bir şekilde sonuçlandırmak ve Türk soylu yabancıların tayin ve tespiti gibi düzenli göçe yönelik iş ve işlemlerde etkinliği artırmak,
- Ülkemizde bireysel ve kitlesel olarak koruma talep eden yabancılara yönelik iş ve hizmetlere erişimin güncel gelişmeler ve ihtiyaçlar doğrultusunda insan odaklı etkin ve hızlı bir şekilde gerçekleştirmek, yabancıların kendi ülkelerinde, üçüncü ülkelerde veya ülkemizde buldukları süreç boyunca vatandaşlarımızla karşılıklı uyumlarını sağlamak,
- Ülkemizde bulunan uluslararası koruma ve geçici koruma mekanizmalarına etkin ve hızlı erişim ile etkin ve adil bir karar mekanizmasını sağlamak,
- Yabancıların yeniden yerleştirildikleri ülkede veya ülkemizde uyumlarına ilişkin iş ve işlemlerde etkinliği artırmak ve kalıcı bir çözüm olarak gönüllü geri dönüş ve üçüncü ülkeye yerleştirmelerini sağlamak,
- Başkanlık merkez ve taşra teşkilatının fiziki, teknolojik, hukuki ve destek hizmetleri yapısını geliştirmek,
- Düzensiz göçle mücadelede; sorunun kaynağında çözümü, etkili sınır güvenlik tedbirleri, ülke içinde etkin yakalama, düzensiz işgücü göçüyle mücadele ile etkin ve seri işleyen sınır dışı mekanizmanın tesisini oluşturmak,
- İnsan ticaretiyle mücadele ve mağdurların korunması alanında uluslararası hukuk perspektifiyle mağdur odaklı etkin bir koruma ve mücadele sistemi oluşturulması hedeflenmektedir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Gönüllü ve güvenli geri dönüşlerdeki artış	Yüzde	30,00	175,00	25,00	340,00

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2024 yılında gerçekleşen gönüllü, güvenli, onurlu ve düzenli geri dönüşler baz alınarak oluşturulan 2025 yılı gönüllü ve güvenli geri dönüş sayıları; 8 Aralık 2024 tarihinde Suriye Arap Cumhuriyetinde yaşanan gelişmelerden sonra ciddi bir artış göstererek bir önceki döneme göre yüzde 340 olarak gerçekleşmiştir.

Göstergeden Sorumlu İdare: GÖÇ İDARESİ BAŞKANLIĞI

Programın Adı: HAYAT BOYU ÖĞRENME

Program Amacı: Hayat Boyu Öğrenme Programlarına Yönelik Nitelik ve Erişimin Artırılması

Koordinasyondan Sorumlu İdare: MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Hayat boyu öğrenme, örgün eğitim yanında veya dışında düzenlenen eğitim faaliyetlerinden oluşmakla birlikte Türkiye'nin hayat boyu öğrenmeye katılım oranı yıllar itibarıyla giderek artan bir trend izlemektedir. Yaygın eğitimin özel amacı, millî eğitimin genel amaçlarına ve temel ilkelerine uygun olarak; örgün eğitim sistemine hiç girmemiş olan veya herhangi bir kademesinde bulunan ya da bu kademedden çıkmış vatandaşlara örgün eğitimin yanında veya dışında; okuma-yazma öğretmek, eksik eğitimlerini tamamlamaları için sürekli eğitim olanağı hazırlamak, bilimsel, teknolojik, ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmelere uyumlarını kolaylaştırıcı eğitim olanağı sağlamak, millî kültür değerlerimizi koruyucu, geliştirici, tanıtıcı ve benimsetici nitelikte eğitim yapmak, toplu yaşama, dayanışma, yardımlaşma, birlikte çalışma ve örgütlenme anlayış ve alışkanlıkları kazandırmak, ekonominin gelişimi doğrultusunda ve istihdam politikasına uygun meslek edinmelerini sağlayıcı olanaklar hazırlamak, beslenme ve sağlıklı yaşam tarzını benimsetmek, çeşitli mesleklerde çalışanlara gelişmeleri için gerekli bilgi ve beceriler ile boş zamanlarını yararlı bir biçimde değerlendirme ve kullanma alışkanlıkları kazandırmaktır.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Hayat boyu öğrenmeye katılım oranı	Oran	7,40	8,00	7,00	7,50

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Hayat boyu öğrenmeye katılım oranı; resmi olan veya resmi olmayan bilgi, beceri ve yeterliliklerin geliştirilmesi amacıyla sürekli olarak gerçekleştirilen tüm öğrenme etkinliklerini içeren ve politika belirlemek için önemli kabul edilen bir göstergedir. EUROSTAT, 25-64 yaş arasındaki bireylere Hane Halkı İşgücü Anketi ile son dört hafta içerisinde öğrenme etkinliklerine katılımının sorularak Avrupa Birliği ülkeleri düzeyinde hayat boyu öğrenmeye katılım oranını hesaplamaktadır. Türkiye bu sürece 2007 yılında dâhil olmuştur. Ülkemizde Hane Halkı İşgücü Anketi saha çalışmalarını her yıl TÜİK uygulamaktadır. Söz konusu dönemde eğitimde kapsayıcılık, farklı yeteneklere, özelliklere, ihtiyaçlara ve birikimlere sahip tüm bireylerin yaygın eğitimden aktif olarak yararlanabilmelerini sağlamayı amaçlayan bir yaklaşım sergilenmiştir. Hayat boyu öğrenme faaliyetleri kapsamında uygulanan kurs programları ihtiyaçlar doğrultusunda güncellenmiş ve yeni programlar hazırlanmıştır.

Faaliyet alanı kapsamında; hayat boyu öğrenme programlarının niteliğini geliştirmeye yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiş, tüm bireylere yönelik günümüz ihtiyaçlarına uygun genel ve mesleki teknik eğitim kurs programları hazırlanması ile eğitimde fırsat eşitliğini artırılarak bireylerin potansiyellerini en üst düzeye çıkarmalarına ve toplumun genel refah seviyesinin yükselmesine önemli bir katkı sağlanmıştır. Bu doğrultuda 2025 yılı için hayat boyu öğrenmeye katılım oranı yüzde 7,5 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Türkiye'nin hayat boyu öğrenmeye katılım oranına ilişkin ilk hesaplamaların yapıldığı 2007 yılında oran yüzde 1,8 iken, 2025 yılında yüzde 7,5 olarak gerçekleşerek söz konusu süreçte pozitif yönlü bir ivme gösterilmiştir.

Göstergeden Sorumlu İdare: MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI

Programın Adı:**HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ****Program Amacı:**

Hazine Varlıkları ve Yükümlülüklerini Ekonominin ve Paydaşların İhtiyaçlarını Dikkate Alarak Etkili Bir Yaklaşımla Yönetmek

Koordinasyondan Sorumlu İdare:

HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Program kapsamında sunulan hizmetlerle On İkinci Kalkınma Planı'nın "İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi", "Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim", "Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre" ve "Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim" eksenlerine, Orta Vadeli Program kapsamında yer alan hedef ve politikalara ve Hazine ve Maliye Bakanlığı 2024-2028 Stratejik Planı'nda yer alan "Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak" amacına katkı sağlanmaktadır

Program kapsamında;

- Hazine işlemlerinin yürütülmesi, devlete ait para, kıymetli maden ve değerlerin muhafaza edilmesi ve yönetilmesi, borçlanma politika, ilke ve stratejilerinin belirlenmesi, uzun vadeli ve yıllık borçlanma programlarının hazırlanması, nakit yönetiminin yürütülmesi, yerli ve yabancı özel sektörün yatırım ve sermaye faaliyetlerinin yürütülmesi, merkezi yönetim borç stokunun maruz kalabileceği risklerin risk yönetimi kapsamında belirlenen stratejiler çerçevesinde yönetilmesi, AB tanımlı genel yönetim borç stokunun kur, faiz ve büyüme şoklarına olan duyarlılığının analiz edilmesi, nakit programlama kalitesinin artırılması ile birlikte Hazine varlık ve yükümlülük yönetiminde etkinliğin sağlanması,
- Proje finansmanı amacıyla yabancı kreditorlerden veya uluslararası finans kuruluşlarından kredi sağlanması ve AB Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) fonlarının etkili kullanımını süreçlerinin etkin olarak yönetilmesi ve ülkemize uygun maliyet ve vade koşullarında yabancı kaynak girişi sağlanması,
- Pay sahipliği fonksiyonu Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından icra edilen Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmelerin Orta Vadeli Program, Kalkınma Planları ve Yatırım ve Finans Programı Kararları gibi üst politika metinlerinde yer alan hedeflerine ulaşabilmesini teminen yapacakları yatırımların desteklenmesi, sermaye yapılarının güçlendirilmesi ve Cumhurbaşkanı tarafından verilen görevlendirme bedelleri ile gelir kaybı tutarlarının karşılanarak kuruluşların finansal etkinliklerinin desteklenmesi,
- Hazinesinin özel mülkiyetindeki taşınmazlar ve Devletin hüküm ve tasarrufu altındaki yerlerin yönetimine ilişkin hizmetlerin yürütülmesi, Hazinesinin özel mülkiyetindeki taşınmazların satışı, kiralanması, trampası ve üzerinde sınırlı ayni hak tesis işlemleri, taşınmazların tescilli, taşınır malların tasfiyesi, taşınmazların kamu idarelerine tahsisi, envanter kayıtlarının tutulması ile taşınmazların yönetim esaslarının belirlenmesi,
- Devlet tarafından yürütülen iktisadi faaliyet ve hizmetler ile işletme ve varlıkların satış, işletme hakkı devri ve benzeri yöntemlerle özel sektöre devrinin, kamu yatırım ve hizmetlerinin özel sektör iş birliği ile gerçekleştirilmesini sağlayacak özelleştirme uygulamalarının yapılması, hedeflerine yönelik faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Bu kapsamda 2025 yılında yapılan faaliyetler ise aşağıda yer almaktadır.

- Borç ve Risk Yönetiminin Koordinasyonu ve Yürütülmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik çerçevesinde stratejik ölçüt uygulamasına 2025 yılında devam edilmiş, borç ve nakit yönetimi belirlenen stratejik ölçütlerle uyumlu olarak yürütülmüştür. Uygulanan stratejik ölçütlere dayalı borçlanma politikaları neticesinde borç stokunun yapısı iyileştirilerek dışsal şoklara olan duyarlılığı ile Hazine borç portföyünün risklere karşı duyarlılığı önemli ölçüde azaltılmıştır.

"Avrupa Birliği Tanımlı Genel Yönetim Borç Stoku" uluslararası standartlara uyumlu biçimde hazırlanmakta ve üçer aylık dönemlerde yayımlanmaktadır. Böylece kamu maliyesine yönelik uygulama sonuçlarında şeffaflığın, hesap verilebilirliğin ve öngörülebilirliğin artırılmasına katkı sağlanmaktadır. Söz konusu anahtar gösterge ile Türkiye ve AB ülkelerinin borç düzeylerini karşılaştırma olanağı sunulmaktadır. Bu çerçevede anahtar gösterge olarak belirlenen "Avrupa Birliği Tanımlı Genel Yönetim Borç Stoku" nun GSYH'ye oranı ülkemizde 2002 yılında yüzde 71,2 iken 2025 yılı sonu itibarıyla yüzde 23,8 seviyesine gerilemiştir. AB üyesi ülkelerde ise bu oran 2025 yılı itibarıyla yüzde 81,7 seviyelerindedir. Bu kapsamda ülkemiz, AB üyesi ülkeler ile karşılaştırıldığında genel yönetim borç stoku açısından en az borçlu ülkeler arasındadır. Bu durum Hazine Varlık ve Yükümlülüklerinin etkili bir yaklaşımla yönetilmesi amacının gerçekleştirildiğine yönelik değerlendirmeleri güçlendirmektedir.

- Borç yönetimi faaliyetleri çerçevesinde yapılan borçlanma ve borç servisi işlemlerine ilişkin muhasebe kayıtları oluşturulmuştur. Doğrudan dış proje kredi kullanımlarının kullanıcı kuruluşlarca bütçeleştirilmesi ve muhasebeleştirilmesi süreci takip edilerek teyit işlemlerinin eksiksiz olarak yerine getirilmesine yönelik faaliyetler yürütülmüştür. Türev ürünlerin gerçeğe uygun değerden muhasebe kayıtları oluşturulmuş ve anapara değişim işlemleri yapılmıştır. Yeniden ihraç edilen devlet tahvillerinin ihraç anında birikmiş faiz ve anapara enflasyon farklarının ilgili yükümlülük hesaplarına alınması sağlanmıştır.

- Genel bütçe dışındaki idarelerin mali kaynaklarını da kapsayacak şekilde, kamunun nakit kaynaklarının Hazine tarafından tek bir hesapta etkin bir şekilde takip edilmesi ve yönetilmesi ve bu kaynakların banka hesaplarında atıl olarak beklemesinin önüne geçilerek kamu nakit ve borç yönetiminin etkinliğinin artırılması, tek hazine hesabında biriken kamu rezervinin en uygun finansal araçlar ve vade yapısıyla makul risk ve getiri koşullarında değerlendirilmesi amacıyla 2018 yılında Tek Hazine Kurumlar Hesabı (THKH) uygulamasına başlanmıştır. THKH uygulamasında 2025 yılsonu itibarıyla 386 kamu idaresi yer almaktadır.

- 2025 yılında uluslararası kuruluşlar, hükümet kuruluşları ve ticari bankalardan proje finansmanı amacıyla uygun koşullu dış finansman sağlanmıştır. Bu dönemde özellikle, afet yönetimi, iklim değişikliği ile mücadele, kentsel altyapı, enerji, sanayi, sağlık ve tarım sektörü yatırımları desteklenmiştir. Ayrıca Dünya Bankası ve uygulayıcı kurumlarla gerçekleştirilen koordinasyon toplantıları aracılığıyla sağlanan dış finansmanın en etkin şekilde kullanılması sağlanmıştır.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- AB Tanımlı Borç Stoku/GSYH	Yüzde	28,30	23,60	25,30	23,80

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

"Avrupa Birliği Tanımlı Genel Yönetim Borç Stoku", genel yönetim sektörünün sektörler arası ve sektörler içerisinde konsolide edilmiş, nominal değerli toplam brüt borcunu ifade eder. Bu tutar, genel yönetim sektörünün konsolide edilmiş toplam para ve mevduat, hisse senedi dışındaki borçlanma senetleri ile kredileri yükümlülüklerinin toplamını nominal değeri ile göstermektedir. Borç stokuna ilişkin değerlendirmelerde stokun mutlak büyüklüğü değil, geri ödeyebilme gücüne işaret eden "borç yükü" kavramı kullanılmaktadır. Borç yükünün temel ve uluslararası göstergesi, borç stokunun milli gelire oranıdır. Borç yükü kavramının kullanımı, hem eksik ve yanıltıcı değerlendirmelerin önüne geçilmesine, hem de uluslararası kıyaslamaların yapılabilmesine olanak sağlamaktadır.

"Avrupa Birliği Tanımlı Genel Yönetim Borç Stoku"nun GSYH'ye oranı ülkemizde 2002 yılında yüzde 71,2 iken, mali disiplin ve stratejik ölçütler çerçevesinde sürdürülen etkin kamu borç yönetimi sayesinde 2025 yılı sonu itibarıyla yüzde 23,8 seviyesine gerilemiştir. AB üyesi ülkelerde ise bu oran 2025 yılı itibarıyla yüzde 81,7 seviyelerindedir. Bu kapsamda ülkemiz, AB üyesi ülkeler ile karşılaştırıldığında genel yönetim borç stoku açısından en az borçlu ülkeler arasındadır.

Göstergeden Sorumlu İdare: HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- Kamu Sermayeli Kuruluşlardan Elde Edilen Temettülerinin ve Diğer Hasılat Paylarının GSYH'ya Oranı	Yüzde	0,15	0,12	0,06	0,07

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Orta Vadeli Program'da (2025-2027) 2025 yılı için kamu sermayeli kuruluşlardan elde edilmesi hedeflenen toplam temettü ve hasılat payı tutarı 39,88 milyar TL iken gerçekleşen toplam tutar 44,83 milyar TL'dir. Bu doğrultuda gerçekleşen gösterge değeri hedeflenen gösterge değerini aşmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI

Programın Adı: HUKUK ve ADALET

Program Amacı:

Hukukun Üstünlüğü, Yargı Bağımsızlığı ve Tarafsızlığı ile İnsan Haklarını Esas Alarak Adalet Hizmetlerinin Adil, Makul Sürede, Erişilebilir ve Etkili Bir Şekilde Sunulmasını Sağlayacak Politikaların Geliştirilmesi ve Uygulanması

Koordinasyondan Sorumlu İdare:

ADALET BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Program kapsamında yürütülen çalışmalarla; adalete erişimin kolaylaştırılması ve adalet hizmetlerinden memnuniyetin artırılması, adalet sisteminin etkin bir şekilde işleyişinin sağlanması, uzlaşma ve arabuluculuk gibi alternatif uyuşmazlık çözüm yöntemlerinin etkinliğinin artırılması, ceza infaz sisteminin geliştirilmesi ile hükümlü ve tutukluların yeniden suç işlemesinin önlenmesi, yükümlülerin topluma uyumlarının sağlanması, uluslararası ilişkiler ve ulusal fon kapsamında yapılan faaliyetlerin geliştirilmesi, yargı mensubu ve çalışanların mesleki yetkinliklerinin artırılması, adil, güven veren ve etkin bir adalet sisteminin tesis edilmesi amaçlanmaktadır. Bu amaçların gerçekleştirilmesine yönelik olarak Bakanlığın temel yetki ve görevleri kapsamında "Hukuk ve Adalet" programı dahilinde yürütülen iş, işlem ve süreçler için Bakanlık bütçesine tanımlanmış olan 9 alt program ve 30 bütçe faaliyeti yer almaktadır. 2025 yılında program kapsamında yürütülen faaliyetler; adalet hizmetlerinin sunumu ve yargılama hizmetlerine ilişkin 57 performans göstergesi ve "adalet hizmetlerinden memnuniyet oranı" olarak belirlenmiş olan bir anahtar gösterge ile izlenmiştir.

"Hukuk ve Adalet" programı kapsamında 2025 yılında yürütülen faaliyetler için belirlenen 57 performans göstergesinin 2025 yıl sonu hedef gerçekleşme oranı yüzde 100,96 olarak gerçekleşmiştir. Program kapsamında 2025 yılında yürütülen çalışmalar; On İkinci Kalkınma Planı, 2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı ve Bakanlık Stratejik Planı'nda öngörülen amaç ve hedeflerle uyumlu bir şekilde yürütülmüştür.

Adalet sisteminden vatandaşların beklentilerini eksiksiz bir şekilde karşılayan, makul sürede yargılanma hakkını güçlendiren ve adalete erişimi kolaylaştırmaya odaklanmış çalışmalara 2025 yılı içerisinde de devam edilmiştir.

Bu çerçevede;

- Yargı teşkilatının iş yükünün dengelenmesi ve yargılamaların daha kısa sürede sonuçlandırılması amacıyla yeni mahkemeler kurulmuş, mevcut mahkemelerin kapasitesi artırılmıştır. Bu kapsamda 2025 yılında adli ve idari yargıda toplam 766 yeni mahkeme kurulmuştur. Adliye sayısı 593'ten 597'ye; ağır ceza merkezi sayısı ise 161'den 171'e yükseltilmiştir.
- Yargıda ihtisaslaşmanın güçlendirilmesi kapsamında 2025 yılında 252 yeni ihtisas mahkemesi kurularak toplam ihtisas mahkemesi sayısı 2.923'e ulaştırılmıştır.
- İstinaf kanun yolunun etkinliğinin artırılması amacıyla bölge adliye ve bölge idare mahkemelerinin kurumsal kapasitesi güçlendirilmiş; istinaf mahkemelerinde yeni daireler kurulmasıyla istinaf yargılamalarında iş yükü dengelenmiş ve karar süreçlerinin hızlandırılması yönünde önemli ilerlemeler kaydedilmiştir.
- Adalet teşkilatının fiziki kapasitesinin güçlendirilmesi amacıyla ülke genelinde yapımı devam eden ve tamamlanan adalet hizmet binaları projeleri hayata geçirilmiş; çalışma koşullarının iyileştirilmesi ve hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik önemli adımlar atılmış ve adalet hizmet binalarının toplam kapalı alanı 6.033.625 m² olarak gerçekleşmiştir.
- 2025 yıl sonu itibarıyla yeni icra modeline geçirilen mahal sayısı 94 olmuştur.
- Adalet sistemi içerisinde önemli bir fonksiyon icra eden Adli Tıp Kurumunun insan kaynakları kapasitesi geliştirilmiş ayrıca teknik ve bilimsel altyapısı da güçlendirilmiştir. 2025 yıl sonu itibarıyla Adli Tıp Kurumunun akredite metot sayısı 47'ye ulaşmıştır.
- Yargı bilişim sisteminin geliştirilmesi çalışmaları kapsamında e-Duruşma sistemi yaygınlaştırılmış, ülke genelinde toplam 5.551 hukuk mahkemesinde, sistem aktif olarak kullanılır hale getirilmiştir. Sadece 2025 yılı içerisinde yapılan e-Duruşma sayısı ise 1.820.939 olmuştur.
- UYAP kapsamında geliştirilen Ses ve Görüntülü Bilişim Sistemi (SEGBİS) ile mahkeme ve savcılıkların, yargılananın taraflarını video konferans yoluyla dinlemesine ve görüşmelerin kayıt altına alınmasına imkân sağlanmıştır. 2025 yıl sonu itibarıyla kurulu bulunan SEGBİS cihazı sayısı 4.895 olmuştur. 2025 yılında toplam 87.358.960 elektronik tebligat yapılmıştır. Diğer taraftan UYAP Bilişim Sistemi'nde 63 kurum ve kuruluş ile 202 UYAP entegrasyonu, 219 kurum ve kuruluş ile kurumsal web servis entegrasyonu, ayrıca 10 kurum ve kuruluş ile elektronik yazışma paketi üzerinden entegrasyon gerçekleştirilmiştir.
- Yargı teşkilatında görev yapan hâkim, savcı ve adalet personelinin sayısının artırılmasına yönelik çalışmalar 2025 yılında da sürdürülmüştür.
- 2025 yıl sonu itibarıyla ceza davalarının ortalama görülme süresi 248 gün; hukuk davalarının ortalama görülme süresi 243 gün ve idari davaların ortalama görülme süresi 172 gün olarak gerçekleşmiştir.
- 2024 yılında adli yardım hizmeti için yapılan harcama miktarı 4,4 milyar TL iken 2025 yılında bu tutar yüzde 59,1 artış ile 7,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.
- Arabuluculuk ve uzlaştırma uygulamalarının etkinliğinin artırılması sayesinde çok sayıda uyuşmazlık kısa sürede çözüme kavuşturulmuş; mahkemelerin iş yükü azaltılırken taraflar arasında sulh ve uzlaşma kültürünün güçlenmesi sağlanmıştır. 2025 yılsonu itibarıyla arabuluculuk müessesesine başvuru dosya sayısı 1.919.046; uzlaştırma müessesesine başvuru dosya sayısı 538.334 olmuştur.
- Ceza infaz sistemine yönelik faaliyetler kapsamında mevzuat, insan kaynağı ve fiziki kapasite geliştirilmiş; hükümlülerin topluma kazandırılmasına yönelik faaliyetler artırılmıştır.
- "Akıllı Teknolojilerin Ceza İnfaz Kurumlarına Entegrasyonu Projesi" (ACEP) kapsamında sesli ve görüntülü görüşme, sayım, dilekçe, kantin sipariş ve online ödeme, kütüphane kitap talebi, e-Mektup, e-Doktor ve Bakanlık iletişim uygulamaları geliştirilmiştir. 2025 yıl sonu itibarıyla ACEP 'in entegre edildiği ceza infaz kurumu sayısı 199 olmuştur.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Adalet hizmetlerinde memnuniyet oranı	Yüzde	58,6	55,90	65,00	60,50

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Program kapsamında Bakanlıkça sunulan adalet hizmetlerine yönelik çıktı ve sonuç odaklı olarak belirlenen anahtar gösterge ile performans programında yer alan hedeflerin uygulanmasının kamuoyuna yansımaya durumu ile vatandaşların adalet hizmetlerine duydukları memnuniyetin ölçülmesi amaçlanmaktadır.

Hedeflenen gösterge değerleri TÜİK verileri (2003 yılı yüzde 45,7) esas alınarak belirlenmiştir. 2025 yılı için yüzde 65,00 olarak belirlenen değer yüzde 60,50 olarak gerçekleşmiş olup, hedefe yüzde 93,07 oranında ulaşılmıştır.

Adalet hizmetlerinin etkin, hızlı, erişilebilir ve güvenilir bir şekilde sunulması; hukuk devleti ilkesinin güçlendirilmesi, temel hak ve özgürlüklerin korunması ve toplumsal adalet duygusunun pekiştirilmesi bakımından büyük önem arz etmektedir. Bu anlayış doğrultusunda ve planlı yönetim anlayışı esas alınarak görev ve sorumlulukların yerine getirilmesine devam edilmektedir.

Adalet sistemine olan güven ve memnuniyetin hedeflenen seviyeye yükseltilmesi gerekliliğinden hareketle, Adalet Bakanlığı 2024-2028 Stratejik Planı'nın vizyonu "Hukukun üstünlüğünü esas alan, gecikmeyen ve öngörülebilir bir adalet sistemi" olarak belirlenmiştir. Plan'da daha nitelikli bir adalet hizmeti sunulmasını sağlayacak şekilde; hukukun üstünlüğü, adil yargılanma hakkı, insan haklarına duyarlılık, adalete kolay erişim, etkinlik ve verimlilik, makul sürede yargılanma hakkı, alternatif çözüm yöntemlerinin güçlendirilmesi, hizmet memnuniyeti ve kurumsal kapasitenin artırılması şeklinde stratejik amaçlar belirlenmiş olup bu doğrultuda çok sayıda hedef ve stratejiye yer verilmiştir. Ayrıca önceki dönemlerde sistemin işleyişine önemli katkılar sağlayan ve ilerleyen süreçte daha fazla katkı sağlaması beklenen bilişim altyapısının güçlendirilmesi ile adalet hizmetlerinin sunumunda teknolojinin sağladığı imkânlardan azami ölçüde faydalanılması amaçlanmakta olup bu amaçlara yönelik faaliyetler titizlikle yürütülmektedir. Bu kapsamda, adalet sistemine ilişkin temel politika belgelerinden biri olan ve yargı alanında yol haritası niteliği taşıyan Dördüncü Yargı Reformu Strateji Belgesi, 23 Ocak 2025 tarihinde Sayın Cumhurbaşkanı tarafından kamuoyuna açıklanmıştır. Dördüncü Yargı Reformu Stratejisi ile "Türkiye Yüzyılı"nın önemli temalarından biri olan adaletin etkinliğine yönelik yeni politika ve öncelikler ortaya konulmuştur.

2025-2029 dönemini kapsayan Yargı Reformu Strateji Belgesi; "hukukun üstünlüğü, hukuki güvenlik, yargının etkinliği, güven ve memnuniyet, teknoloji destekli adalet ve mesleki yetkinlik" olmak üzere altı temel politika teması ekseninde şekillenmiş olup söz konusu eksenlerle ilişkili olarak Belge'de 5 amaç, 45 hedef ve 264 faaliyet yer almaktadır.

Göstergeden Sorumlu İdare: ADALET BAKANLIĞI

Programın Adı: İNSAN HAKLARI

Program Amacı: İnsan Haklarının Evrensel Değerler Esas Alınarak Korunması ve Güvence Altına Alınması

Koordinasyondan Sorumlu İdare: ADALET BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Türkiye İnsan Hakları ve Eşitlik Kurumu (TİHEK);

-Ulusal insan hakları kurumu olarak insan haklarının korunması ve geliştirilmesi,

-Eşitlik kurumu olarak kişilerin eşit muamele görme hakkının güvence altına alınması, hukuken tanınmış hak ve hürriyetlerden yararlanmada ayrımcılığın önlenmesi ile bu ilkeler doğrultusunda faaliyet göstermek,

-Ulusal önleme mekanizması olarak işkence ve kötü muameleyle etkin mücadele etmek

üzere 6701 sayılı Türkiye İnsan Hakları ve Eşitlik Kurumu Kanunu çerçevesinde faaliyetler yürütmektedir.

Bu kapsamda eşitlik kurumu olarak TİHEK; cinsiyet, ırk, renk, dil, din, inanç, mezhep, felsefi ve siyasi görüş, etnik köken, servet, doğum, medeni hâl, sağlık durumu, engellilik ve yaş temellerine dayalı ayrımcılık yasağı ihlallerine ilişkin iddiaları resen veya başvuru üzerine incelemek, araştırmak, karara bağlamak ve sonuçlarını takip etmek ile görevli kılınmıştır.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Alınan başvuruları ve resen incelemeleri süresinde sonuçlandırma oranı	Yüzde	86,00	80,00	91,00	82,00

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Hedeflenen gösterge değerine kısmen ulaşılmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: TÜRKİYE İNSAN HAKLARI VE EŞİTLİK KURUMU

Programın Adı: İSTATİSTİK

Program Amacı: Uluslararası Standartlara Uygun, Güvenilir ve Tutarlı İstatistik Üretilmesi ve Kullanıma Sunulması

Koordinasyondan Sorumlu İdare: TÜRKİYE İSTATİSTİK KURUMU (TÜİK)

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Gelişen dünyada istatistik kullanımının önemi her düzeyde artmakta, buna bağlı olarak gerek yeni gerekse daha detay ve çeşitli istatistik üretimine ihtiyaç duyulmaktadır. TÜİK gerek kendi ürettiği gerekse Resmi İstatistik Programı (RİP) kapsamında sorumlu olan kamu kurumlarının ürettiği istatistiklerin ihtiyacı karşılması için gerekli çalışmaları yürütmektedir. TÜİK'te istatistik üretimi ve dağıtımını, planlı bir çalışmayı gerektiren bilgi ve deneyim isteyen kapsamlı bir süreçtir. İstatistiklerin güvenilir olmasının en önemli kriterlerinden biri istatistik üretim sürecinin her aşamasında uluslararası normların dikkate alınmasıdır. İstatistiklerin üretimi ve dağıtımında kullanıcı odaklı bir bilgi dağıtım sisteminin geliştirilmesi benimsenmiştir.

Mevcut istatistiklerin üretilmesinin yanı sıra TÜİK istatistik üretim sürecinde yer alan tüm unsurları iyileştirmeyi ve geliştirmeyi önemsemektedir. Veri toplamanın, işlemenin ve istatistik üretmenin daha hızlı, daha doğru ve daha etkin hale getirilmesi amaçlanırken özellikle idari kayıtların istatistik amaçlı kullanımının yaygınlaştırılması ve kullanım alanlarının genişletilmesi ile istatistik üretim sürecine ilişkin yeni teknikler geliştirilerek gerek istatistik üretim sürecinin gerekse istatistiklerin kalitesinin artırılması hedeflenmektedir.

"İstatistik Programı", istatistik ihtiyacının belirlenmesinden istatistiklerin dağıtımına kadar olan tüm üretim sürecini ve istatistik üretim sürecinin iyileştirilmesi çalışmaları kapsamaktadır.

TÜİK, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve 5429 sayılı Türkiye İstatistik Kanunu'na dayalı olarak Türkiye için istatistik ihtiyacını belirlemek, ulusal ve uluslararası tanım ve standartlara uygun istatistik üretmek ve dağıtmak, Türkiye İstatistik Sistemi'nde koordinasyon görevini yürütmek ve sistemde yer alan kurumlar arasında eşgüdümü sağlamakla görevlendirilmiştir. TÜİK'te yürütülen faaliyetler, görev ve sorumluluklar, ülke plan ve programları, üst politika belgeleri kapsamında verilen sorumluluklar dikkate alınarak gerçekleştirilmektedir. Bu doğrultuda TÜİK, "2024 Yılı Performans Programı"nda, cari çalışmaların devamlılığı da göz önüne alınarak, gerek toplumun tüm kesimlerinin ihtiyaç ve beklentilerine cevap verebilecek istatistiklerin üretilmesi, gerekse RİP kapsamındaki kurumların istatistik üretimine destek verilmesi amacıyla faaliyetler belirlenmiştir. Ayrıca Kurumu bulunduğu noktadan daha ileriye taşıyacak kapasite geliştirmeye yönelik faaliyetlere de yer verilmiştir. İstatistik Programı kapsamında yürütülen "Veri İşleme, Analiz ve Dağıtım Hizmetleri" ile "Veri Toplama, Metaveri ve Standardizasyon" alt programları, TÜİK'in merkez ve taşra birimleri ile istatistik üretim sürecini bütünüyle kapsayacak şekilde tanımlanmıştır.

Kurumca 2025 yılında yapılan faaliyetlere ise aşağıda yer verilmektedir.

- 2025 yılında önceki plan dönemlerinden süre gelen istatistiksel altyapının geliştirilmesi yönünde çalışmalara devam edilmiştir. Veri toplama ve analiz sürecini iyileştirmeye yönelik büyük veri, büyük hacimli veri veya alternatif yöntem kullanılacak istatistik ürün sayısı artırılmış, istatistik üretiminde idari kayıtların kullanımı arttırmak için çalışmalara devam edilmiştir. 2025 yılında istatistik altyapı çalışmaları (veri kalitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar, metodoloji ve metaveri çalışmaları vb.) için belirlenen hedeflere ulaşılmıştır.

- Resmi istatistik üretiminde kullanılan istatistikli sınıflamaların uyarlanması, tanım ve kavramların takip edilmesi, sınıflamaların oluşturulması ve güncelliğinin sağlanması faaliyetleri yürütülmüştür.

- TÜİK'in istatistik alanında uluslararası norm ve standartlara tam uyum doğrultusunda kaydettiği önemli aşamaya ilişkin tecrübelerinin ve bilgi birikiminin uluslararası kuruluşlarla düzenlenecek ortak toplantı, seminer, konferans, eğitim programları aracılığıyla teknik yardım talep eden üçüncü ülkelere aktarılması amacı doğrultusunda çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

- İstatistik altyapısını güçlendirmek amacıyla önemli ve öncelikli alanlarda kayıt sistemlerinin belirlenmiş standartlara göre oluşturulması ve güncellenmesi çalışmaları ile ulusal ve uluslararası sınıflamaların idari kayıt veya kayıt sistemlerinde kullanılması,

ortak sınıflamaların kullanılmasıyla birlikte ulusal ve uluslararası düzeyde karşılaştırılabilir, uygun ve güvenilir bilgi üretilmesine katkı sağlanması amacıyla işbirliği ve koordinasyon faaliyetleri yürütülmüştür.

- Resmi İstatistik Programı kapsamında, iç ve dış paydaşlara istatistik alanında eğitim ve teknik destek sağlanmıştır.
- İstatistiksel üretim süreçlerindeki metaverilerin kayıt altına alınması, analiz edilmesi, sorgulanması, raporlanması, yönetilmesi ve yeniden kullanılabilirliğinin sağlanması; farklı taraflarca üretilen ve toplanan, farklı süreçlere dağılmış olan metaverilerin belirli kurallar çerçevesinde aynı çatı altında toplanarak uluslararası standartlara uygun olarak kullanıma sunulması amacıyla çalışmalar yürütülmüştür.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Resmi İstatistik Programının gerçekleşme oranı	Yüzde	99,00	94,00	98,00	96,00

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Türkiye İstatistik Sistemi içerisinde TÜİK'in koordinasyon ve eşgüdümün sağlanmasına ilişkin görevin ölçülmesi amacıyla Resmi İstatistik Programı kapsamında sorumlu ve ilgili kurum ve kuruluşlar tarafından yapılması taahhüt edilen faaliyetlerin 1 yıllık süre içerisinde gerçekleşme durumu ölçülmektedir.

Resmi İstatistik Programı (RİP), resmi istatistiklerin üretimine ve yayımına ilişkin temel ilkeler ile standartları belirlemek, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan alanlarda güncel, güvenilir, zamanlı, şeffaf ve tarafsız veri üretilmesini sağlamak amacıyla 5429 sayılı Türkiye İstatistik Kanunu'na dayanılarak beşer yıllık dönemler için hazırlanmaktadır.

RİP kapsamında;

- Uluslararası standartlarda istatistiklerin üretilmesi, kurumsal kapasitenin geliştirilmesi ve verimliliğin artırılması, Kurumun koordinasyon rolünün güçlendirilmesi ile kurumsal etkinliğin artırılması sağlanacak,
- İstatistik ürünlerin sunumunda, güvenilirlik, güncellik, tarafsızlık, tutarlılık, istatistikî gizlilik ve şeffaflık ilkeleri esas alınacak,
- İstatistik üretim ve yayımında karşılaşılan mükerrerlikler önlenerek, zaman ve kaynak tasarrufu sağlanacak,
- TÜİK'in yayımladığı verilerin yanı sıra, RİP'te diğer kurum ve kuruluşlar tarafından üretilmesi öngörülen veriler resmi istatistik olarak kabul edilecek, böylece ihtiyaç duyulan her alanda güvenilir tek bir resmi istatistik üretilmesi sağlanacak,
- İdari kayıtların istatistik üretiminde daha fazla kullanımı sağlanacak, büyük veri ve büyük hacimli verinin kullanılması yaygınlaştırılacak, alternatif veri toplama ve analiz uygulamaları geliştirilecek ve kullanılacak,
- İstatistik üretim süreçlerini ve organizasyon altyapısını geliştirmek amacıyla yeni teknolojilerin kullanımı artırılabilecektir.

RİP (2022-2026) ile veri entegrasyonunun güçlendirilmesi, dijitalleşme, erişilebilirlik ve alternatif veri kaynaklarının kullanılmasında ilerlemeler sağlanması hedeflenmiştir. Ayrıca bu dönemde uluslararası kurum ve kuruluşlara veri gönderiminde uluslararası veri gönderim sistemi (UVGS) aracılığıyla kontrolün artırılması ve uluslararası düzeyde eksik olan Türkiye verilerinin RİP Çalışma Grupları tarafından tespit edilerek gönderiminin sağlanmasına yönelik çalışmaların yapılması planlanmıştır.

Resmi İstatistik Programının gerçekleşme oranı 2025 yılında yüzde 96 olarak gerçekleşmiş ve hedeflenen değere ulaşamamıştır. Hedef değere ulaşamamasının en önemli nedenleri arasında; metodolojik ve veri kalitesinin iyileştirilmesi yönünde çalışmaların devam ettiği belirlenmiştir. Örneğin; Kolluk İstatistikleri için veri tabanının güncelleme çalışmalarının devam ettiği, Sınır Aşan E-Ticaret İstatistikleri için veri analiz çalışmalarının devam ettiği, Bitkisel Ürün Fiyatları ve Üretim Değeri ve Canlı Hayvan ve Hayvansal Ürün Fiyatları ve Üretim Değeri için ilgili metodolojiye uyum açısından iyileştirilme çalışmalarına Tarımsal Ekonomik Hesaplar başlığı altında devam edildiği, Elektrik ve Doğal Gaz Fiyat İstatistikleri için "Doğal Gaz Piyasası Sektör Raporu" ve "Elektrik Piyasası Sektör Raporu" içerisinde değerlendirildiği, Tarımsal İşletme Yapı Araştırması için çalışmalar Genel Tarım Sayımı kapsamında sürdürüldüğü, Su Kalitesi İstatistikleri için yayın hazırlıklarının devam ettiği belirtilmiştir.

Göstergenin hedeflenen değere ulaşması amacıyla çeşitli çalışmalar yürütülmüş ve yürütülmeye devam edilecektir. Bu kapsamda;

- Türkiye İstatistik Sistemini koordine etme faaliyetleri için resmi istatistik üreten veya istatistik üretilmesine katkıda bulunan tüm kurum ve kuruluşların dahil olduğu RİP kapsamında, istatistik üretim çalışmaları bilimsel yöntemlerle ve uluslararası standartlarda gerçekleştirilirken, üretilen verilere olan güvenin sağlanması, istatistik sistemi içerisindeki koordinasyon rolünün güçlendirilmesi ve işbirliği konusunda gerekli tedbirlerin alınması yönünde çalışmalar yürütülmektedir.

- RİP kapsamında TÜİK ve RİP'e dahil tüm kurum ve kuruluşlarca üretilen istatistiklerin, Türkiye istatistik sistemine ilişkin bilgiler ve gelişmelerin kamuoyuna internet üzerinden tek kapıda sunumunu gerçekleştirmek amacıyla hazırlanan "www.resmiistatistik.gov.tr" RİP portalında yer alan içeriklerin güncellenmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, portaldaki yayımlanan bilgi, veri ve açıklamalar gözden geçirilerek güncel duruma uygun hâle getirilmiştir.

- RİP kapsamında 2025 yılı için hazırlanan "Ulusal Veri Yayımlama Takvimi"nin günlük takibi yapılmıştır. 2025 yılı içerisinde dış kurumlara ait 3 692 ve TÜİK'e ait 406 bülten/veri yayını takip edilmiştir. RİP kapsamındaki kurum/kuruluşlarla ve kurum içi birimlerle "2026 Yılı Ulusal Veri Yayımlama Takvimi" hazırlık çalışmaları işbirliği halinde yürütülmüştür.

- RİP kapsamında ulusal ve uluslararası veri yayımlama takviminin oluşturulması ve güncellenmesi, veri yayımlama takvimi sisteminin işletiminin sağlanması, yurt dışına veri gönderilmesi koordine edilmektedir. Türkiye'den uluslararası kuruluşlara (Eurostat dışında) yapılan resmi veri gönderimini düzenleyen ve raporlayan web tabanlı bir yazılım geliştirilmesi ve yürürlüğe alınması İstatistik Konseyi'nde karara bağlanmıştır. Söz konusu yazılımla; Türkiye'yi uluslararası veri kaynaklarında temsil eden verilerdeki eksikler ve hataların tespiti ile uluslararası kuruluşlara yapılan resmi veri gönderimi trafiğindeki artış ve yönetim ihtiyacının belirlenmesi hedeflenmiştir. 2023 yılında Uluslararası Veri Gönderim Sistemi (UVGS) yazılımı tamamlanmıştır. UVGS kullanılmaya başlanmış ve veri gönderimleri çeşitli kurumlarca gerçekleştirilmiştir.

- RİP kapsamındaki kurum, kuruluşların istatistik standartlarına ve sınıflamalarına uyumu ve ihtiyaç duyulan konularda teknik destek sağlanmaktadır.
- İstatistik konusunda eğitime ihtiyaç duyan kurum, kuruluşlara yönelik eğitim programları düzenlenmektedir.
- RİP kapsamında yer alan istatistiklere ilişkin değerlendirmeler TÜİK koordinasyonunda Programda yer alan paydaşlarla birlikte çalışma grubu toplantıları yapılmaktadır. Çalışma Grupları kurum temsilcileri ile üniversite öğretim üyeleri, medya kuruluşları temsilcileri ve sivil toplum kuruluşu temsilcilerinden oluşmaktadır. Çalışma grupları yılda en az iki defa toplanması gerekmektedir. Burada alınan kararlar İstatistik Konsey Toplantılarına altlık oluşturmaktadır. 2025 yılında 70 adet çalışma grubu toplantısı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantılar; çevrimiçi, yüz yüze ve diğer iletişim kanalları aracılığıyla gerçekleştirilmiştir.

Göstergeden Sorumlu İdare: TÜRKİYE İSTATİSTİK KURUMU

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- TÜİK Veri Yayımlama Takvimine uyum oranı*	Yüzde	98	99,50	98,00	99,80

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Veri yayımlama takvimine uyum ile, üretilen istatistiklerin yayımlandığı zamanın, "TÜİK Veri Yayımlama Takvimi"nde planlanan yayımlama zamanına uyumu ifade edilmektedir. Yayımlama takvimi ile kullanıcılara veri/istatistikleri ne zaman elde edebileceklerine ilişkin bilgi verilmekte ve taahhütte bulunmaktadır. Haber bülteninin, yayımlama takviminde yer alan gün ve saatten önce veya sonra yayımlanması uyumsuzluk olarak değerlendirilmektedir.

2025 yılında "TÜİK Veri Yayımlama Takvimi"ne uyum oranı anahtar performans göstergesi için belirlenen hedef değeri aşmıştır. TÜİK'te istatistik üretimi ve dağıtımı, planlı bir çalışmayı gerektiren bilgi ve deneyim isteyen kapsamlı bir süreçtir. İstatistiklerin güvenilir olmasının en önemli kriterlerinden biri istatistik üretim sürecinin her aşamasında uluslararası normların dikkate alınmasıdır. İstatistiklerin üretimi ve dağıtımında kullanıcı odaklı bir bilgi dağıtım sisteminin geliştirilmesi benimsenmiştir. Mevcut istatistiklerin üretilmesinin yanı sıra TÜİK istatistik üretim sürecinde yer alan tüm unsurları iyileştirmeyi ve geliştirmeyi sağlayarak veri işleminin ve istatistik üretiminin daha hızlı, daha doğru ve daha etkin hale getirilmesi amaçlanmıştır.

- TÜİK tarafından üretilen ve Kurumun 2025 yılı Haber Bülteni Yayımlama Takviminde yer alan istatistiklere yönelik 84 araştırma için alan uygulaması gerçekleştirilmiş, kamuoyuna taahhüt edilen takvime bağlı olarak 110 konuda 398 başlıkta haber bülteni yayımlanarak kamuoyuyla paylaşılmıştır.
- Kurum çalışmaları kapsamında gereksinim duyulan idari kayıtların ilgili kurum ve kuruluşlardan temin edilmesine devam edilmiştir. Bu kapsamda; idari kayıt verilerinin Kurum/Kuruluşlardan periyodik olarak düzenli temini ve resmi istatistiklere kazandırılması amacıyla istatistik üretim sürecine entegrasyonunun gerçekleştirilmesi ile Kurum üretici birimlerin kullanımına sunulmasının devamlılığı sağlanmıştır.
- ALO124'ün CATI yöntemiyle gerçekleştirilen tüm anket çalışmalarının veri derleme süreçlerine uyum aşamaları tamamlanmıştır. Bu kapsamda, cevaplayıcıların geri dönüşlerinin alınması ve anketlerle ilgili bilgi taleplerinin karşılanması amacıyla geliştirmeler yapılmıştır.
- 26 Bölge Müdürlüğünde bilgisayar destekli telefonla veri derleme yönteminin geliştirilmesine yönelik alt yapı eksiklikleri giderilmiştir. Bu kapsamda operatör verileri ve raporlama süreçleri iyileştirilmiş, yürütülen çalışmalardan edinilen tecrübelerin aktarılması sağlanmıştır.

* "Üretim süreci takviminde yer alan istatistik ürünlerin zamanlılığa uyum oranı" olan gösterge 2025 yılından itibaren geçerli olacak şekilde "TÜİK Veri Yayımlama Takvimine uyum oranı" olarak değiştirilmiştir.

Programın Adı:**İSTİHDAM****Program Amacı:**

İşgücü Piyasasının Yapısal Sorunlarını Çözmek Suretiyle İstihdam ve İşgücüne Katılım Oranının Artırılması

Koordinasyondan Sorumlu İdare:

ÇALIŞMA VE SOSYAL GÜVENLİK BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Bakanlık başta özel politika gerektiren gruplar olmak üzere toplumun tüm kesimlerinin istihdama eşit fırsatlarla ulaşması ve çalışma barışının sağlanması konusunda mevzuat ve strateji çalışmaları ile birçok projenin koordinasyonunda ve çalışmalarında yer almaktadır.

Çalışma Hayatında Dönüşüm Dairesi koordinasyonunda On İkinci Kalkınma Planı ve ulusal politika dokümanlarında hedeflere uygun olarak yeşil ve dijital dönüşümün sosyal ve ekonomik etkilerinin yönetilmesi ve iş gücü piyasalarının uyumunun sağlanmasına yönelik olarak Ulusal Adil Geçiş Strateji hazırlık çalışmaları başlatılmış olup 2026 yılında stratejinin yayınlanması planlanmaktadır.

Çalışma hayatına ilişkin risklerin etkin şekilde yönetilmesi, çalışanların refahının korunması, özel politika gerektiren grupların yeşil ve dijital becerilerinin geliştirilmesi, mesleki eğitimin yeni gereksinimlere uyumunun sağlanması ile beceri geliştirme ve kazandırma programlarının kapsam ve etkinliğinin artırılması gibi gereklilikler dikkate alınarak, "Yeşil-Dijital Dönüşüm Sürecinde Beceri Uyumlarının Geliştirilmesi Projesi" sosyal taraflarla işbirliği içerisinde hayata geçirilmiştir. Proje kapsamında 10 ilde farkındalık programları ile araştırma çalışmaları gerçekleştirilmiş ve raporlar hazırlanmıştır.

Ayrıca Bakanlık sosyal diyalog anlayışı ve katılımcı bakış açısıyla kadın istihdamının artırılması konusuna özel önem atfederek ilgili kamu kurum ve kuruluşları, sosyal taraflar, meslek kuruluşları, uluslararası kuruluşlar, üniversiteler ve ilgili tüm taraflarla işbirliği halinde çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda kadınların istihdamının artırılması, istihdam, mesleki eğitim ve çalışma koşulları konusunda ayrımcılığın önlenmesi, kadın ve erkeğe eşit ücret ödenmesi ilkesinin uygulanmasına yönelik faaliyetler yapılması, ulusal ve uluslararası fon kaynakları aracılığıyla eşit muameleyi teşvik edici projeler yapılması ile bu alanda görev yapan kurum ve kuruluşlarla koordinasyonun sağlanması amacıyla çalışmalar yürütülmektedir.

İstihdamın korunması ve artırılması ile işsizliğin önlenmesi konularında İŞKUR tarafından çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda anılan Kurum tarafından mesleki eğitimler, iş ve meslek danışmanlığı hizmetleri, işveren danışmanlığı, iş kulüpleri gibi aktif işgücü piyasası programları yürütülerek doğrudan istihdama katkı sağlanmaktadır.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- İstihdam oranı	Oran	48,3	49,5	49,7	49,0

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Uygulanan istihdam politikaları ve mevzuat çalışmaları ile aktif ve pasif işgücü piyasası programları ile pandemi sonrasındaki yıllarda Türkiye geneli istihdam oranı yıllar itibariyle artış göstermiştir.

TÜİK 15+ Temel İşgücü Verilerine göre 2025 yılında istihdam oranı 49,0 olarak gerçekleşmiştir.

Göstergedeki Sorumlu İdare:

ÇALIŞMA VE SOSYAL GÜVENLİK BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- İşgücüne katılım oranı	Oran	53,3	54,2	55	53,5

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Ülkemizde işgücüne katılma oranı, yıllar itibarıyla artış göstermektedir. 2025 yılında hedeflenen yüzde 55 oranına yüzde 53,5'lik gerçekleşme oranı ile oldukça yaklaşmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: ÇALIŞMA VE SOSYAL GÜVENLİK BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
3- Kadınların işgücüne katılım oranı	Oran	35,8	36,8	38,0	36,2

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

TÜİK 15+ Temel İşgücü Verilerine göre 2025 yılında kadınların işgücüne katılım oranı 36,2 olarak gerçekleşmiştir.

Göstergeden Sorumlu İdare: ÇALIŞMA VE SOSYAL GÜVENLİK BAKANLIĞI

Programın Adı: KADININ GÜÇLENMESİ

Program Amacı:

Kadınlara Yönelik Her Türlü Ayrımcılığı Önlemek, Kadınların Toplumsal Hayatın Tüm Alanlarında Hak, Fırsat ve İmkanlardan Eşit Biçimde Yararlanmalarını ve Güçlenmelerini Sağlamak

Koordinasyondan Sorumlu İdare:

AİLE VE SOSYAL HİZMETLER BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Program kapsamında kadına karşı ayrımcılığı önlemek, kadının insan haklarını ve toplumsal statüsünü korumak ve geliştirmek, kadının toplumsal hayatın tüm alanlarında hak, fırsat ve imkânlarından eşit şekilde yararlanmalarının sağlanmasına yönelik ulusal politika ve stratejileri belirlemek, kadınlara yönelik koruyucu, önleyici, eğitici, geliştirici, rehberlik ve rehabilite edici sosyal hizmet faaliyetlerini yürütmek ve koordine etmek, şiddete uğrayan kadınlara ve beraberindeki çocuklara geçici barınma hizmeti sunmak, şiddete uğrayan kadınları korumak, psikososyal ve ekonomik sorunlarının çözümünde destek olmak, şiddete uğrayan veya şiddete uğrama tehlikesi bulunan kadınları, çocukları, aile bireyleri ve tek taraflı ısrarlı takip mağduru olan kişileri korumak ve bu kişilere yönelik şiddetin önlenmesi ile koruyucu ve önleyici tedbirlerin etkin olarak uygulanmasına yönelik güçlendirici ve destekleyici hizmetler, faaliyetler, iş ve işlemler yürütülmektedir.

Kadın girişimciliği, küreselleşme sonucu artan rekabet ortamında, yaratacağı yeni ekonomik fırsatlar nedeniyle büyümenin önemli bir bileşeni olarak kabul görmektedir. Kadın girişimcilerin, kendileri ve istihdam ettikleri kişiler için iş yaratmaları, çalışma yaşamında daha aktif olmaları; onların toplumdaki konumlarının güçlenmesine, toplumların gelişmişlik düzeyinin yükselmesine ve gelir dağılımındaki adaletsizliği de önlemeye önemli katkılar sağlamaktadır. Dolayısıyla Türkiye'nin sosyal ve ekonomik gelişmesine katkıda bulunmak ve sürdürülebilir kalkınmayı gerçekleştirebilmek için ekonomik değer yaratan kadın girişimci (kendi hesabına çalışan ve işveren) sayısını artırmak, var olan kadın girişimcileri güçlendirmek ve onları dünya ile bütünleştirmek büyük önem arz etmektedir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- İşveren olarak çalışanlar içindeki kadın oranı	Oran	12,04	12,32	12,20	11,74

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Gösterge sonuçları değerlendirildiğinde hedeflenen değere kısmen ulaşıldığı görülmektedir.

Göstergeden Sorumlu İdare: AİLE VE SOSYAL HİZMETLER BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- Kendi hesabına çalışanlar içindeki kadın oranı	Oran	18,95	19,90	19,2	20,1

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Gösterge sonuçları değerlendirildiğinde hedeflenen değer aşıldığı görülmektedir.

Göstergeden Sorumlu İdare: AİLE VE SOSYAL HİZMETLER BAKANLIĞI

Programın Adı: KAMU DENETÇİLİĞİ

Program Amacı: İdarenin İşleyişine Yönelik Başvuruların İncelenmesiyle Hukuk, Hakkaniyet, İnsan Hakları ve İyi Yönetim İlkeleri Doğrultusunda İdareye Öneriler Sunulması

Koordinasyondan Sorumlu İdare: KAMU DENETÇİLİĞİ KURUMU

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Kurum, 6328 sayılı Kamu Denetçiliği Kurumu Kanununun işaret ettiği "idare" tanımı içinde kalan kamu kurum ve kuruluşlarının bazı istisnalar dışındaki tüm işlem, eylem, tutum ve davranışlarının hukuka, hakkaniyete, insan haklarına ve iyi yönetim ilkelerine uygunluğunu denetlemekte ve gerekli gördüğü durumlarda önerilerde bulunmaktadır. Kamu hizmetinin işleyişine yönelik etkin bir şikâyet mekanizması rolünü üstlenen Kurum hızlı, uzlaştırıcı ve sonuç alıcı bir şekilde hem bireysel hem de tüm toplumu ilgilendirir hususlarda kararlar vermekte ve bunun takibini gerçekleştirmektedir. Bu suretle de kişilerin haklarının korunması sağlanmakta ve idari kuruluşların faaliyetlerinde daha özenli olmaları yönünde yol göstericilik yapılmaktadır. Kişilerin haklarının neler olduğunu bilmesi, bunların ihlali durumunda başvuru mekanizmalarına yönelebilmeleri ve hak arama yaklaşımını içselleştirmeleri demokratik hukuk devletinin varlığı bakımından önem arz etmektedir. Bu doğrultuda Kurum, bir taraftan temel hak ve hürriyetlerin geniş kitleler nezdinde bilinirliğini artırmayı hedeflerken, diğer taraftan, kamu denetçisine başvurma hakkı başta olmak üzere, tüm hak arama yollarının kamuoyuna tanıtılmasına çabalamaktadır.

Program kapsamında;

- Şikâyet başvuruları incelenerek hızlı bir şekilde sonuçlandırılmakta ve dostane çözüm ve tavsiye kararlarıyla şikâyet konularına çözüm üretilmektedir. Ayrıca idareye tavsiye kararlarıyla yapılan önerilerle idarenin işleyişinin geliştirilmesine katkı sağlanmaktadır.
- Düzenlenen özel raporlarla geneli ilgilendiren sorunlara çözüm önerileri sunulmaktadır.
- Hak arama kültürünün yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetlerle kurumun tanınırlığı artırılarak daha etkin çalışması ve daha çok soruna çözüm üretilmesi sağlanmaktadır. Böylece yargının iş yükünün azaltılmasına da katkı sağlanmaktadır.
- Ayrıca şikâyet mekanizmasının etkinliğinin artırılmasına yönelik faaliyetler yürütülmektedir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Kişi haklarının korunması amacıyla uygulama değişikliği yapılması için idareye yapılan öneri sayısı	Adet	4.336	3.936	3.860	3.256

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Kişi haklarının korunması amacıyla uygulama değişikliği yapılması için idareye yapılan öneri sayısında şikâyetlerin çözümü amacıyla idareye verilen tavsiye kararları ile dostane yollarla çözüme kavuşturulan başvuruların sayısı dikkate alınmaktadır. Bu şekilde Kurumun bireysel başvurulardan hareketle çözüme kavuşturduğu başvuru sayısı ile idarenin Kurumun önerisiyle değiştirdiği bireysel veya genele sirayet eden uygulama sayısı ölçülmektedir. 2025 yıl sonu itibarı ile hedefe yakın bir değere ulaşılmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: KAMU DENETÇİLİĞİ KURUMU

Programın Adı: KAMU GELİRLERİ YÖNETİMİ

Program Amacı:

Ülke Ekonomisinin Rekabet Gücünü Artıran, Vergi Yükünün Dağılımında Adaleti Gözeten, Öngörülebilir Gelir Politikaları ile Vergi Sistemini Geliştirmek ve Vergide Gönüllü Uyumu Artırmak, Kamu Gelirlerini Kaliteli Hizmet Sunarak Toplamak

Koordinasyondan Sorumlu İdare:

GELİR İDARESİ BAŞKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Gelir politikaları; vergi adaletinin güçlendirilmesi, vergide etkinliğin artırılması ve kayıt dışı ekonomiyle mücadele olmak üzere üç temel eksen üzerinde inşa edilmiştir. Bu çerçevede kamu gelirleri programında temel hedef, bütçemizde doğrudan vergilerin payının artırılması, basit, anlaşılır, öngörülebilir ve adil bir vergi sisteminin tesis edilmesi, vergi tabanının genişletilmesi, vergilerin zamanında ve tam olarak ödenmesinin sağlanmasıdır. Ekonomi politikaları ile uyumlu olarak rekabet gücünün artırılması, iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi sağlanırken fiyat istikrarı ve mali disiplinin desteklenmesi kamu gelir politikalarının temel önceliklerini oluşturmaya devam etmektedir.

Kamu gelirleri yönetimi kapsamında uygulanan vergi politikaları, gelir dağılımında adaletin güçlendirilmesi ve ekonomik faaliyetlerin desteklenmesi hedefleri doğrultusunda şekillendirilmektedir. Bu çerçevede sabit gelirli vatandaşlarımızın vergi yükü önemli ölçüde azaltılarak yüksek gelir grupları ve sermaye kesimine yönelik vergi yükünü artıran düzenlemeler hayata geçirilmektedir. Vergi sisteminin daha adil ve dengeli bir yapıya kavuşturulması amacıyla dolaylı vergilerin ağırlığı azaltılarak dolaysız vergilerin sistem içerisindeki payı artırılmaktadır. Ayrıca vergi harcamaları gözden geçirilerek etkinliği kalmayan istisna, muafiyet ve indirimler kademeli olarak sadeleştirilmektedir. Yatırım, üretim, ihracat ve istihdamın desteklenmesi amacıyla istihdam, Ar-Ge, yenilik ve tasarım faaliyetlerini teşvik eden düzenlemeler hayata geçirilmektedir. Tahsilatta etkinliğin artırılması çalışmaları kapsamında, vergisel işlemlerin dijitalleştirilmesi süreci hızlandırılarak beyan ve ödeme süreçlerinin elektronik ortamda daha hızlı ve erişilebilir şekilde yapılmasına imkân sağlanmaktadır. Vergiye gönüllü uyumu güçlendiren ve mükellef odaklı hizmet anlayışını esas alan uygulamalar kapsamında, iletişim teknolojilerinin sunduğu imkânlardan etkin şekilde yararlanılmaktadır. Bu çerçevede mükelleflere elektronik posta, kısa mesaj, internet ve sosyal medya gibi çeşitli iletişim kanalları aracılığıyla yükümlülükleri hakkında düzenli bilgilendirme ve hatırlatmalar yapılmaktadır. Önümüzdeki dönemde öngörülen hedefler doğrultusunda; vergi adaletinin güçlendirilmesine ve vergide etkinliğin artırılmasına yönelik çalışmalar kararlılıkla yürütülecek, sürdürülebilir ve yüksek büyümeyi sağlamak, milli ekonomimizi güçlendirmek amacıyla yatırım, üretim ve ihracat güçlü bir şekilde desteklenmeye devam edilecektir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Genel Bütçe Vergi Gelirlerinin GSYH'ye oranı	Yüzde	16,61	16,38	18,10	17,50

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2025-2027 Orta Vadeli Programda 2025 yılı için vergi gelirleri 11 trilyon 139 milyar TL GSYH ise 61 trilyon 540 milyar TL olarak tahmin edilmiştir. 2025 yılı bütçe uygulama sonuçlarına göre vergi gelirleri 11 trilyon 49 milyar TL olarak gerçekleşirken GSYH 63 trilyon 21 milyar TL olmuştur. Bu çerçevede vergi gelirlerinin GSYH'ye oranı hedeflenen gösterge değerinin 0,6 puan altında gerçekleşmiştir. Bu sapmaya temel olarak kurumlar vergisi, özel tüketim vergisi ve ithalde alınan katma değer vergisi gelirlerinin nominal GSYH büyümesinin altında artması etkili olmuştur.

Göstergeden Sorumlu İdare: GELİR İDARESİ BAŞKANLIĞI

Programın Adı: KARAYOLU ULAŞIMI

Program Amacı: Karayollarında Güvenli, Konforlu, Kesintisiz ve Çevreye Duyarlı Ulaşım Hizmetlerinin Sağlanması

Koordinasyondan Sorumlu İdare: ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Karayolu Ulaşımı Programı; Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı koordinasyonunda İçişleri Bakanlığı ve Karayolları Genel Müdürlüğü ile beraber yürütülmektedir. Program kapsamında On İkinci Kalkınma Planı ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı ile belirlenen politika ve hedeflere uyumlu olarak çalışmalar yürütülmektedir. Ekonomik kalkınmanın ve refahın gelişmesinde büyük önemi olan Karayolu Ulaşımı Programı ile trafik güvenliğini artırarak kazaların azaltılması ve kazalardaki "ölüm oranının" düşürülmesi, mevcut kapasite yetersizliklerini iyileştirerek taşıt işletme giderleri ile seyahat süresinden tasarruf sağlayarak ekonomiye katkıda bulunulması, ülkemizin rekabet gücünün artırılarak ekonomik kalkınmanın hızlandırılması ve bölgesel dengesizliklerin ortadan kaldırılarak ekonomik refahın ülke sathında yaygınlaştırılması hususlarında katkı sağlanmaktadır.

Otoyol ve bölünmüş yol yapım çalışmaları, ağır taşıt trafiği yüksek güzergâhların Bitümlü Sıcak Karışım (BSK) kaplamalı hale getirilmesi, trafik güvenliği altyapısı ve denetim hizmetlerinin iyileştirilmesi, kaza kara noktalarının iyileştirilmesi, çevreci yolların yaygınlaşması, bakım çalışmalarının 7/24 sürdürülmesi neticesinde karayollarımızdaki hizmet seviyesi, seyahat konforu ve trafik güvenliği artırılmıştır.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Bölünmüş yol uzunluğu (otoyol dâhil) (kümülatif)	Kilometre	29.373	29.730	30.018	30.049

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

"Bölünmüş yol uzunluğu (otoyol dahil) (kümülatif)" göstergesi için 2025 yılında gerçekleşme değeri 30.049 km olup, hedeflenen değer aşılmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- BSK kaplamalı yol ağı (kümülatif)	Kilometre	30.867	31.727	32.267	32.796

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Devlet ve il yollarının belirlenen kesimlerinde, yolun fiziki ve geometrik standartlarının geliştirilmesi ve iyileştirilmesi için BSK kaplamalı yol çalışmaları yürütülmektedir. 2025 yılında 32.267 km BSK kaplamalı yol ağı uzunluğu hedeflenmiş olup; 2025 yıl sonu itibarıyla 32.796 km BSK kaplamalı yol uzunluğuna ulaşılmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
3- Otoyol uzunluğu (kümülatif)	Kilometre	3.726	3.796	3.796	3.796

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

"Otoyol uzunluğu (kümülatif)" göstergesi için 2025 yılında gerçekleşme değeri 3.796 km olup, hedeflenen değere ulaşılmıştır. Kuzey Marmara Otoyolu (8.Kesim Nakkaş-Başakşehir Arası), Mersin (Çeşmeli)-Erdemli-Silifke-Taşucu-Otoyolu Çeşmeli-Kızkalesi Kesimi, Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Savaştepe Otoyolu (Kınalı-Malkara Kesimi), Ankara-Kırıkkale-Delice Otoyolu ve Antalya-Alanya Otoyolunda yapım çalışmaları devam etmektedir.

Göstergeden Sorumlu İdare: KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Programın Adı: KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE

Program Amacı: Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak

Koordinasyondan Sorumlu İdare: HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Program kapsamında sunulan hizmetlerle On İkinci Kalkınma Planı'nın "İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi" eksenine, Orta Vadeli Program kapsamında yer alan hedef ve politikalara ve Hazine ve Maliye Bakanlığı 2024-2028 Stratejik Planı'nda yer alan "Kayıt Dışı Ekonomi ile Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak" amacına katkı sağlanmaktadır. Program kapsamında vergiye uyum ve denetim, mali suçlarla mücadele ve gümrük muhafaza hizmetleri alt programları yer almaktadır.

Program kapsamında; vergi kayıp ve kaçığının önlenmesi konusunda gerekli tedbirler alınmakta, kayıt dışı ekonomiyle mücadeleye yönelik vergi mevzuatında yer alan hükümler uygulanmakta ve yürütülen mücadelenin daha etkin olarak sürdürülebilmesi bakımından ulusal politika belgeleri ve yıllık programlarda belirtilen esaslara uygun olarak diğer kurum/kuruluşlarla koordinasyon içinde çalışmalar sürdürülmektedir. Ayrıca denetim kapasitesinin ve etkinliğinin artırılması, elektronik uygulamaların hayata geçirilmesi, toplumsal farkındalığın ve mükellef uyumunun artırılması, kayıtlı istihdamın teşviki ve kurumlar arası veri paylaşımının geliştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Bunun yanında Program döneminde, vergisel yükümlülüklerini yerine getirmeyen riskli mükellefler nezdinde doğru zamanda aksiyon alınması ve vergi kayıp kaçığı ile kayıt dışı ekonominin önlenmesi amacıyla analiz ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Riskli bulunan mükelleflere ilişkin bilgiler, haklarında gerekli işlemlerin yapılması için ilgili kurum ve kuruluşlarla paylaşılmıştır.

Vergi denetimlerinin genel amacı, vergi uygulamalarında adaletin sağlanması, vergi kayıp ve kaçığının en aza indirilmesi, kayıt dışı ekonominin kayıt altına alınması ve mükelleflerin gönüllü uyumunun artırılmasıdır. Beyanname Gözetim Programı, Yüksek Gelir Grupları Gözetim ve Uyum Programı, Kuruluş Gözetimli Analiz Programı (KURGAN), Sahte Belge ile Mücadele Gözetim Programı kapsamında mükelleflerin vergiye gönüllü uyumlarının teşvik edilmesi sağlanmıştır.

Öte yandan gönüllü uyum çalışmaları kapsamında; denetim öncesi dönemde mükelleflerin herhangi bir cezai işlem ile karşılaşmaması adına beyanlarını gözden geçirmelerine ve düzeltmelerine imkân tanınmakta ayrıca kamu spotları, eğitici ve yönlendirici videolar, çağrı merkezi ve rehberler gibi içerik ve hizmetlerle vergi bilincinin oluşturulmasına yönelik faaliyetler yürütülmektedir. Bu çerçevede, cezalandırma amacından ziyade bilgilendirici ve yönlendirici bir bakış açısıyla yürütülen, gönüllü uyumu teşvik eden, kayıtlı ekonomiyi ve rekabet ortamını destekleyen, veriye dayalı analizler ile tespit edilen alanlara yoğunlaşan denetim faaliyetleri, ülke genelinde aralıksız olarak sürdürülmektedir.

Ayrıca denetimler ile piyasada adil rekabet ortamının tesis edilmesi ve sosyal adaletin güçlendirilmesi de hedeflenmektedir. Bu amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi, denetim faaliyetlerinin düzenli, etkili ve verimli şekilde planlanması, yürütülmesi ve sonuçlarının analiz edilerek gerekli tedbirlerin alınması ile mümkün bulunmaktadır. Vergi denetim faaliyetlerinin planlanmasında ise veriye dayalı analiz yöntemleri önemli bir unsur olarak kullanılmaktadır. Bu kapsamda, risk analizi çalışmalarının etkinliği de artırılmakta olup, risk analiz süreçlerinde kullanılacak verilerin teminine yönelik ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile protokol çalışmaları yürütülmekte, RADAR Sistemi ile yapay zekâ teknolojisine uygun senaryo ve veri modelleri kullanılarak riskli mükellef tespit edilmekte, veri kapasitesinin artırılması ve teknik kapasitenin güçlendirilmesine yönelik faaliyetler sürdürülmektedir.

Vergi kaçakçılığı ile mücadelede vergi iadelerine ayrı bir önem verilerek vergi türü, sektör ve konu yönünden riskli alanların belirlenmesinin yanında verilerin takibi ve analizi yapılarak iade yönünden riskli mükelleflerin ve haksız iade talep eden mükelleflerin tespit edilmesi, incelemeye sevk edilmesi ve inceleme sonuçlarının takip edilmesi amacıyla çalışmalar yapılmıştır. Vergi kayıp ve kaçakçılığı ile kayıt dışı ekonomik faaliyetlerin tespitine yönelik akaryakıt, e-ticaret, otomotiv, demir-çelik, düğün salonları, hayvancılık, özel eğitim kurumları, seyahat acenteleri, sosyal medya fenomenleri, zirai ürün imalatı, serbest meslek faaliyetleri (doktor, diyetisyen, mimar, ses sanatçıları, oyuncular, menajerler vb.) gibi birçok sektör ve konuda araştırma ve analiz çalışması yapılmış olup mükellefler izaha davet edilmiş veya incelemeye sevk edilmiştir.

Kayıt dışı ekonomiyle planlı mücadele kapsamında hazırlanan 2023-2025 Dönemi Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele Eylem Planı çerçevesinde belirlenen eylemlerin uygulanmasına yönelik koordinasyon, izleme ve değerlendirme faaliyetleri yürütülmekte, bununla birlikte yeni dönem eylem planına ilişkin hazırlık çalışmaları da sürdürülmektedir.

Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile ekonomik güvenliği esas alan etkin bir mücadele yürütülmesi kapsamında; şüpheli işlem bildirimleri gönderimi konusundaki farkındalığın artırılarak, bildirimlerin daha hızlı ve etkin analiz metotlarına tabi tutulması, suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile mücadelede getirilen önleyici tedbirlerin yükümlülere uygulanması, aklama fiillerinin ortaya çıkarılması, engellenmesi ve finansal sistemin bu suçların işlenmesinde araç olarak kullanılmasının önlenmesi amacıyla gerçekleştirilecek denetim, eğitim ve çalıştay faaliyetleriyle söz konusu suçlarla daha etkin bir mücadele mali suçların önlenmesine önemli ölçüde katkı sağlamaktadır.

Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele Programı altındaki Gümrük Muhafaza Hizmetleri kapsamında; gümrüklü sahalarda kamu düzeninin tesisi ve kaçakçılıkla mücadele hedefleri doğrultusunda 2025 yılı boyunca kesintisiz operasyonel faaliyetler icra edilmiştir. Bu süreçte, idari ve teknik altyapının modernize edilmesi sağlanarak, kaçakçılık fiillerinin önlenmesi ve tespiti süreçlerinde yüksek etkinlik ve verimlilik hedeflenmiştir. Kayıt dışı ekonomi ile mücadelenin en önemli bileşenlerinden biri olan kaçakçılıkla mücadele faaliyetleri, ülkemizin ekonomik düzenini, kamu gelirlerini ve güvenliğini korumak amacıyla kararlılıkla ve kesintisiz bir şekilde sürdürülmekte olup, kayıt dışı ekonominin temel kaynaklarından biri olan kaçak eşyanın ülkemize girişinin engellenmesine yönelik sınır kapılarında, limanlarda, havaalanlarında ve ülke içerisinde etkin kontrol ve denetim mekanizmaları uygulanmaktadır. Bu kapsamda risk analizi, istihbarat çalışmaları ve operasyonel faaliyetler eş zamanlı olarak yürütülerek hem önleyici hem de tespit edici kapasite sürekli güçlendirilmektedir. Kaçakçılıkla mücadelenin etkinliğini artırmak amacıyla teknolojik altyapının geliştirilmesine özel önem verilmekte, her yıl gelişen teknolojiye uyumlu yeni nesil cihaz ve sistemler envantere dahil edilmekte ve mevcut sistemler güncellenerek daha etkin hale getirilmektedir. Özellikle yerli ve milli imkanlarla geliştirilen araç ve konteyner tarama sistemleri gibi müdahalesiz tespit teknolojileri, gelişmiş görüntüleme sistemleri, uyuşturucu ve kimyasal madde teşhis cihazları gibi modern ekipmanların kullanımıyla kontrol süreçleri daha hızlı, güvenilir ve etkin bir yapıya kavuşturulmaktadır. Söz konusu teknik kapasite artışı yalnızca ulusal kaynaklarla sınırlı kalmayıp, Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) fonları başta olmak üzere diğer uluslararası finansman mekanizmaları ve hibeler aracılığıyla yürütülen projeler sayesinde desteklenmekte; bu sayede hem ileri teknoloji ekipman temini sağlanmakta hem de kurumsal kapasite, personel yetkinliği ve uluslararası standartlara uyum güçlendirilmektedir. Böylelikle kaçakçılıkla mücadelede bütüncül ve sürdürülebilir bir yaklaşım benimsenerek kayıt dışı ekonominin azaltılması ve sınır güvenliğinin artırılması yönünde çalışmalar kesintisiz şekilde devam etmektedir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Kayıt dışı ekonomiyle mücadelede mükelleflerin uyum seviyesinin yükseltilmesine yönelik yaygın ve yoğun denetimlerde denetlenen mükellef sayısı*	Sayı	446.736	985.179	315.000	1.528.702

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2025 yılında kayıt dışı ekonomiyle mücadelede vergi kayıp ve kaçığını önlemek, vergi yükünün adaletli ve dengeli dağılımını sağlamak ve mükelleflerin gönüllü uyum seviyelerinin yükseltilmesi kapsamında, hasılat denetimleri, sektörel bazlı denetimler ve gayrimenkul sermaye iradı elde eden mükelleflere yönelik vergi denetim çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, yol denetimleri, organize sanayi bölgesi denetimleri, turizm faaliyetlerinin yoğun olduğu bölgelerde turizm denetimleri ve bayram denetimlerinin yanı sıra vergi kanunlarının uygulanması yönünden denetimler gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında yürütülen faaliyetler neticesinde göstergede yıl sonu hedeflenen performans düzeyi aşılmıştır.

* "Kayıt dışı ekonomiyle mücadelede mükelleflerin uyum seviyesinin yükseltilmesine yönelik denetimlerin bir önceki yıla göre artış oranı" olan gösterge 2025 yılından itibaren geçerli olacak şekilde "Kayıt dışı ekonomiyle mücadelede mükelleflerin uyum seviyesinin yükseltilmesine yönelik yaygın ve yoğun denetimlerde denetlenen mükellef sayısı" olarak değiştirilmiştir.

Göstergeden Sorumlu İdare: HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI

Programın Adı: KIRSAL KALKINMA

Program Amacı: Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi, Kırsal Alanların Tarımsal ve Sosyal Altyapısının İyileştirilmesi

Koordinasyondan Sorumlu İdare: TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Kırsal alanlardaki yaşam kalitesinin iyileştirilmesi, kırsal ekonomik altyapının güçlendirilmesi, gelir düzeyinin yükseltilmesi, tarım-sanayi entegrasyonunun geliştirilmesi ve yerel kırsal kalkınma kapasitesinin oluşturulması gibi konulara ilişkin yatırımların desteklenmesi konularındaki faaliyetler program kapsamındadır. Ayrıca teorik ve uygulamalı eğitimler aracılığıyla çiftçilerin bilgi, beceri ve girişimciliğinin geliştirilmesi, aile çiftçiliğini korumak ve sürdürülebilirliğini sağlamak için eğitim, program ve projeler hazırlanması, tarıma dayalı iş kollarında kadın girişimciliğinin özendirilmesi ve desteklenmesi, çiftçilere, gençlere ve kadınlara çeşitli konularda eğitim verilmesi, el sanatlarının geliştirilmesi, tabii afetlerden zarar gören çiftçilere yardım yapılması konularında da faaliyetler sürdürülmektedir. Diğer taraftan orman içinde veya bitişindeki köylülerin sosyal ve ekonomik gelişmelerinin desteklenmesi, orman köylülerinin kalkındırılmasının desteklenmesi amacıyla kredi veya hibe verilmesi faaliyetleri de yürütülmektedir.

Kırsal Kalkınma Yatırımlarının Desteklenmesi programı (KKYDP) kapsamında, doğal kaynaklar ve çevrenin korunması dikkate alınarak kırsal alanda gelir düzeyinin yükseltilmesi, tarımsal üretim ve tarım-sanayi entegrasyonunun geliştirilmesine katkı sağlanması için küçük ve orta ölçekli işletmelerin ve kümelenme faaliyetlerinin desteklenmesi, tarımsal pazarlama altyapısının geliştirilmesi, kırsal alanda alternatif gelir kaynaklarının oluşturulması, kırsal ekonomik altyapının güçlendirilmesi, yeni teknolojilerin üreticiler tarafından kullanımının yaygınlaştırılması, yeni teknoloji içeren yatırımların desteklenmesi için faaliyetler yürütülmektedir.

Orman köylerinde zorlu coğrafi şartlar sebebiyle tarımsal faaliyetler kısıtlıdır. ORKÖY faaliyetleri orman köylüsü talebine bağlı olup, köylülerin talepleri doğrultusunda ekonomik konularda talep edilen yeni proje fikirleri değerlendirilmekte ve uygulamaya konulmaya çalışılmaktadır. Orman köylüsü ailelere verilen ekonomik nitelikli desteklerle, geçim kaynakları çeşitlendirilerek orman köylüsünün yaşadığı yerde kalmasını sağlamak için yaşam şartlarını iyileştirme yönünde istihdamı artırmaya yönelik katkıda bulunmaktadır. Orman köylüleriyle gerçekleştirilen bilgilendirme toplantılarında ekonomik nitelikli desteklerin önemi anlatılarak bu projelere olan talebin artırılması amaçlanmakta olup bu sayede istihdamda artış olması yönünde çalışılmaktadır.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Kırsal kalkınma destekleriyle sağlanan istihdam	Sayı	208.455	212.346	220.315	220.175

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Tarım Reformu Genel Müdürlüğü (TRGM) tarafından hibe desteği verilen projeler ile Orman Genel Müdürlüğü (OGM) tarafından orman köylerinde kredi/hibe desteği kapsamında ferdi projeler ve kooperatif projeleri ile istihdam edilecek kişi sayısının artırılması hedeflenmiştir. Hedeflenen değere ulaşılmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI

Programın Adı:**KOMBİNE TAŞIMACILIK, LOJİSTİK VE TEHLİKELİ MAL TAŞIMACILIĞI****Program Amacı:**

Kombine Taşımacılık, Lojistik Hizmetlerinin Geliştirilmesini ve Serbest, Adil ve Sürdürülebilir Bir Rekabet Ortamında Yapılmasını; Tehlikeli Madde Taşımacılığının Karayolu, Denizyolu, Demiryolu ve Havayolu ile Emniyetli Bir Şekilde Gerçekleştirilmesinin Sağlanması

Koordinasyondan Sorumlu İdare:

ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Program kapsamında sunulan hizmetlerle On İkinci Kalkınma Planının 606, 607, 609, 610 numaralı politika/tehdirlere katkı sağlanmaktadır. Program Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı koordinasyonunda Hazine ve Maliye Bakanlığı ile yürütülmektedir. Program kapsamında; üretim merkezlerinin, organize sanayi bölgelerinin demiryollarıyla limanlara bağlanması ve kombine taşımacılığın geliştirilmesine öncelik verilmiştir. Diğer taraftan ülkemizin öncelikli lojistik değer ihtiva eden OSB, fabrika ve limanlarına lojistik merkezler planlayıp ve bunların bir kısmının da kurulması suretiyle; ulusal, bölgesel ve küresel taşımacılık açısından yeni bir taşımacılık konsepti geliştirilmiştir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Demiryolu hat verimliliği	Yüzde	1,70	1,70	4,09	1,64

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Demiryolu hat verimliliği Demiryolu Altyapı ve Tren İşletmecilerinin performansı ile doğrudan ilgilidir. Demiryolu yük işletmeciliğinin yapıldığı hatların genelinde tek hat olması ve kamu hizmeti yükümlülüğü kapsamında 2024 yılında 61 hatta verilen yolcu taşımacılığı hizmetinin, Türkiye genelinde yapımı devam eden hatlardan dolayı 2025 yılında 52 hatta düşmesi hedefe ulaşamamasında etken olmuştur.

Göstergeden Sorumlu İdare:

ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- Toplam yük taşımacılığı içerisinde demiryolunun payı (karasal)	Yüzde	3,77	3,68	6,76	3,53

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Demiryolu yük işletmeciliğinin yapıldığı hatların çoğunlukla tek hat olması, lokomotif ve vagon yetersizliği, demiryolunda işletmecilik yapacak işletmelerin demiryolu taşımacılığının maliyetli olması nedeniyle işletmeci olmak istememesi, OSB, liman, lojistik merkezleri gibi yük faaliyetinin yoğun olduğu bölgelerde iltisak hatlarının yetersiz olması ve kamu hizmeti yükümlülüğü kapsamında 2024 yılında 61 hatta verilen yolcu taşımacılığı hizmetinin, Türkiye genelinde yapımı devam eden hatlardan dolayı 2025 yılında 52 hatta düşmesi hedefe ulaşamamasında etken olmuştur.

Göstergeden Sorumlu İdare:

ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
3- Lojistik performans endeksindeki Türkiye'nin sırası	Sıra	38	-	38	-*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

* 2023 yılında yayımlanan verilere göre Ülkemiz 47'nci sıradan 38'inci sıraya yükselmiştir. Yeni rapor Dünya Bankası'na 2026 yılı Haziran ayı itibarıyla yayımlanmamıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI

Programın Adı: KORUYUCU SAĞLIK

Program Amacı: Birey ve Toplum Sağlığının Korunması ve Geliştirilmesi

Koordinasyondan Sorumlu İdare: SAĞLIK BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

İnsan merkezli yaklaşımla birey ve toplum sağlığının korunması ve geliştirilmesi, sağlık için risk oluşturan faktörlerle mücadele edilmesi, halkın yaşam kalitesinin yükseltilmesi ve halk sağlığını tehdit eden konularda gerekli tüm önlemlerin alınmasının sağlanması amacıyla koruyucu sağlık çalışmaları yürütülmektedir. Özellikle gruplardan birini oluşturan bebek ve çocuklar için hem ölümlerin önlenmesi hem de sağlıklarının geliştirilmesi amacıyla beslenme, bağışıklama, izlem programları, eğitim programları, tarama programları vb. başlıklar altında pek çok çalışma yapılmaktadır. Bu çalışmaların izleme ve değerlendirmeleri rutin olarak yapılmakta, aksaklık tespit edildiği anda müdahale edilmektedir. Ayrıca ölümlerin ayrıntılı analizleri yapılarak nedenler ortaya çıkarılmakta, ölümlerin azaltılması amacıyla tespit edilen sorunların çözümüne yönelik yeni stratejiler belirlenmekte ve yapılan çalışmaların hayata geçirilmesi sağlanmaktadır. Yine bebek ölüm hızı gelişmişlik göstergeleri arasında olduğundan, yürütülen tüm sağlık hizmetlerinin değerlendirilmesinde kullanılmaktadır. Bunun yanı sıra bağışıklama hizmetleri de bebekleri, çocukları ya da erişkinleri enfeksiyona yakalanma riskinin en yüksek olduğu dönemden önce aşılara bu hastalıklara yakalanmalarını önlemek amacıyla ile yürütülen önemli bir temel sağlık hizmetidir.

Ülkemizde aşı ile önlenebilir hastalıkların epidemiyolojik durumu, aşılama hizmetleri, bilimsel gelişmeler ve Dünya Sağlık Örgütü'nün (DSÖ) önerileri değerlendirilerek, ulusal bağışıklama politikaları; program ve stratejilerinin belirlenmesi kanıta dayalı bilimsel öneri ve görüşler oluşturulmaktadır. Birey ve toplum sağlığının korunması ve geliştirilmesi amacıyla bulaşıcı hastalıkların önlenmesi için Genişletilmiş Bağışıklama Programı (GBP) yürütülmektedir. GBP kapsamında boğmaca, difteri, tetanoz, kızamık, kızamıkçık, kabakulak, tüberküloz, poliomiyelit, suçiçeği, hepatit A, hepatit-B ile S. pneumoniae ve H.influenzae tip b'ye bağlı invaziv hastalıkların ve bu hastalıklardan kaynaklanan bebek ve çocuk ölümlerinin ve sakatlıkların engellenmesi amacıyla bu hastalıklara yönelik aşılama hizmeti sunulmaktadır. Bununla birlikte aşılama hizmetleri herkese ulaşabilecek şekilde rutin hizmetler içinde sunulmakta, aşı günleri, kampanya gibi destekleyici aktiviteler yapılmaktadır.

Program kapsamında, bebek ölüm hızı, anne ölüm oranı ve karma aşı üçüncü doz aşılama hızı göstergeleri takip edilmektedir. Uygulanan aşılama programı 13 antijenle dünyadaki en geniş elektronik aşı takip ve soğuk zincir izleme sistemine sahip en modern aşılama programlarından biri konumundadır. Temel amaç, doğan her bebeğin aşı takvimine uygun olarak aşılanmasıyla önlenebilir hastalıklara karşı bağışık kılınmasıdır. Genişletilmiş deyimine ise aşısız veya eksik aşılanmış bebek ve çocukların tespit edildiği anda aşılanmasının sağlanması ve bu uygulamanın ülke genelinde her yerde eşit olarak yapılması anlamını vurgulamak için kullanılmaktadır.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Bebek ölüm hızı (1.000 canlı doğumda, tüm haftalar)	Oran	9,7	8,9	8,9	7,7

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2025 yılı hedeflenen gösterge değerine göre bebek ölüm hızında düşüş gerçekleşmiştir. Yapılan çalışmalar sonucunda 2002 yılında bin canlı doğumda 31,5 olan bebek ölüm hızı 2025 yılında bin canlı doğumda 7,7'ye düşmüştür.

Göstergeden Sorumlu İdare: SAĞLIK BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- Karma aşı üçüncü doz aşılama oranı	Yüzde	98,8	95,6	98,6	93,6*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Hedeflenen gösterge değerine kısmen ulaşılmıştır.

* 2025 yılı Nisan ayı itibarıyla beşli karma aşı yerine altılı karma aşının kullanılmaya başlanması nedeniyle 2025 yılı ve sonrası yıllar için kapsayıcılık verileri altılı karma aşı (DaBT-İPA-Hib-HepB) olarak verilecektir.

Göstergeden Sorumlu İdare: SAĞLIK BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
3- Anne ölüm oranı (100.000 canlı doğumda)	Oran	13,4	11,5	12,4	-*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

* Anne ölüm sayılarına ilişkin il bazında ilgili komisyonlar tarafından veri doğrulama çalışmaları devam etmekte olup ilgili veri henüz hesaplanamamıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: SAĞLIK BAKANLIĞI

Programın Adı:

METEOROLOJİ

Program Amacı:

Meteorolojik Ürün ve Hizmetlerin Bilimsel ve Teknoloji Gelişmeler Işığında, Uluslararası standartlarda, Güvenilir Bir Biçimde Sunulması

Koordinasyondan Sorumlu İdare:

METEOROLOJİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Meteoroloji Genel Müdürlüğü, ülkemiz genelinde gözlemlere dayalı hava tahminleri, kuvvetli meteorolojik hadiseler öncesinde kısa süreli tahminler ve erken uyarılar yapmak, meteorolojik hadiselerle ilişkin araştırma çalışmalarını yürütmek, küresel ve bölgesel iklim değişikliğini izlemek, ülkemize yönelik iklim değişikliği senaryolarını geliştirmek gibi konularda çalışmalar yapmak için bütün sektörlerin ihtiyaçlarını da dikkate alarak, farklı tip ve özelliklerdeki gözlem sistemlerini planlamakta, kurmakta ve işletmektedir. Kuvvetli meteorolojik hadiselerin önceden tahmin edilmesi ve bu tahminlerin ilgililere zamanında ulaştırılması, bu hadiselerle ilgili olarak gerçekleşebilecek can ve mal kayıplarının en aza indirilebilmesi, doğru ve etkili tedbirlerin alınmasıyla sağlanabilmektedir. Bu sebeple meteorolojik bilgi ve hizmetlerin doğruluğu, güvenilirliği, sürekliliği ve zamanında ilgililere sunulması her geçen gün daha da önem arz etmektedir.

Hava tahmini, meteorolojik afet planlaması ve uygulama çalışmaları, askeri ve genel milli savunma faaliyetleri, tarım, çevre, eğitim, havacılık, denizcilik, adalet, enerji planlama, seyahat ve turizm ile gündelik yaşam için önem arz etmektedir. Söz konusu faaliyetlerin sürdürülebilir bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için hava tahmini (özellikle yağış ve sıcaklık) önemli bileşenlerin başında gelmektedir. Sıcaklık ve yağış tahmin tutarlılıkları analiz edilerek, sonraki yıllarda yapılacak olan hava tahminlerinin iyileştirilmesi amaçlanmaktadır.

Atmosfer, içerdği gazlar, sıcaklık, nem, global sirkülasyon gibi kendi özelliklerinin yanında; yeryüzü şekilleri, yüzey yapısı, güneşlenme miktarı, okyanus akıntıları gibi pek çok dışsal etmen tarafından etkilenen kaotik bir yapıdır. Bu kaotik yapıdan dolayı atmosferde meydana gelen meteorolojik şartların tahmin edilmesi oldukça güç olup, sıcaklık ve yağış tahmin tutarlılıklarını doğrudan etkilemektedir. Bununla birlikte iklim değişikliği nedeniyle kuvvetli meteorolojik hadiselerin şiddeti ve sıklığındaki artış, sıcaklık ve yağış tahmin tutarlılıkları üzerinde olumsuz etki yaratmaktadır.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Yağış tahmin tutarlılığı	Yüzde	89	90,90	92,10	92,10

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2025 yılı için hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: **METEOROLOJİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- Sıcaklık tahmin tutarlılığı	Yüzde	88,1	89,40	87,70	89,60

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2025 yılı için hedeflenen gösterge değeri aşılmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: **METEOROLOJİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**

Programın Adı:**MİLLİ KÜLTÜR****Program Amacı:**

Kültürel Zenginlik ve Çeşitliliğin Korunup Geliştirilerek Gelecek Nesillere Aktarılması, Kültürel Faaliyetlerin Yaygınlaştırılması, Millî Kültür ve Ortak Değerler Etrafında Toplumsal Bütünlüğün ve Dayanışmanın Güçlendirilmesi ile Kültürün Kalkınmadaki Çok Boyutlu Etkisinin Artırılması

Koordinasyondan Sorumlu İdare:

KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Program kapsamında kültür diplomasisi yoluyla ülkemizin uluslararası platformda tanınırlığının ve görünürliğünün artırılması ile manevî, tarihî, kültürel ve turistik değerleri araştırmak, korumak, geliştirmek, yaşatmak, değerlendirmek, yaymak, tanıtmak, benimsetmek ve bu suretle millî bütünlüğün güçlenmesine ve ekonomik gelişmeye katkıda bulunmak amacıyla faaliyetler yürütülmektedir.

Program kapsamında Kültür ve Turizm Bakanlığı koordinasyonunda; Dışişleri Bakanlığı, Devlet Arşivleri Başkanlığı, Milli Saraylar İdaresi Başkanlığı, Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu, Atatürk Araştırma Merkezi, Atatürk Kültür Merkezi, Türk Dil Kurumu, Türk Tarih Kurumu, Vakıflar Genel Müdürlüğü, Türkiye Yazma Eserler Kurumu Başkanlığı, Çanakkale Savaşları Gelibolu Tarihi Alan Başkanlığı, Kapadokya Alan Başkanlığı, Yunus Emre Enstitüsü tarafından faaliyetler yürütülmektedir.

Program kapsamında yürütülen faaliyetler ile;

- Kültürel mirasın korunması suretiyle gelecek kuşaklara aktarılması,
- Kültür diplomasisi yoluyla ülkemizin uluslararası platformda tanınırlığının ve görünürliğünün artırılması,
- Tarihi ve kültürel varlıkların korunarak toplumsal tarih ve kültürel miras bilincinin artırılması,
- Millî kültürümüzün tanıtılıp yaşatılması ile toplumun sanat anlayışına, her kesim ve her yaşta halkımızın kültürel ve sanatsal faaliyetler, okuma mekân ve malzemeleri, bilgisayar kursları, sinevizyon ve teknolojik bilgilerin aktarılması yoluyla katkıda bulunmak amacıyla fiziki mekanların üretilmesi,
- Türk dili ve kültürünün tanıtılıp yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Ulusal alanda milli kültüre yönelik gerçekleştirilen etkinlik sayısı	Sayı	6.292	876	885	1.084

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Yapılan 1.084 etkinlik ile 2025 yılında ulusal alanda milli kültüre yönelik gerçekleştirilen etkinlik sayısı gösterge hedefi aşmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare:

KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- Uluslararası alanda milli kültüre yönelik gerçekleştirilen etkinlik sayısı	Sayı	1.155	2.294	1.625	2.647

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Yapılan 2.647 etkinlik ile 2025 yılında ulusal alanda milli kültüre yönelik gerçekleştirilen etkinlik sayısı gösterge hedefi aşmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare:

KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

Programın Adı:**ORMANLARIN VE DOĞANIN KORUNMASI İLE SÜRDÜRÜLEBİLİR YÖNETİMİ****Program Amacı:**

Ormanların, Doğal Hayatın ve Tabii Varlıklarının Korunması, Geliştirilmesi ve Topluma Çok Yönlü Faydalar Sağlayacak Şekilde Yönetilmesi

Koordinasyondan Sorumlu İdare:

TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Program kapsamında;

- Ormanların tabii afetlere ve yangınlara karşı korunmasının sağlanması, imar ve islah edilmesi, bakımının ve geliştirilmesinin sağlanması, entegre havza projelerinin yapılması ve uygulanması, orman içi su kaynakları, dere, göl, gölet ve sulak alanların ve hassas bölgelerin korunması,
- Milli parklar, tabiat parkları, tabiat anıtları, tabiatı koruma alanları, sulak alanlar gibi koruma statüsü bulunan alanların tamamına ilişkin planlama, ilan, tescil, onay vb. işlemlerin yapılması,
- Av ve yaban hayatı ile nesli tehlike altındaki yaban hayvanlarının korunması, kara avcılığının düzenlenmesi, biyolojik çeşitliliğin tespiti, izlenmesi, yönetimi, korunması, biyolojik çeşitlilik konusunda farkındalık eğitimleri verilmesi, faaliyetleri yürütülmektedir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Ağaçlandırma Yapılan Alan	Hektar	46.439	38.628	42.500	44.918

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Orman alanını artırmak amacıyla uygun tür ve yöntemlerle ağaçlandırma çalışmaları yapılarak doğal ormanlar korunup geliştirilmektedir. Ormanların geliştirilmesi ve genişletilmesi kapsamında 2025 yılında; 15.654 hektar ağaçlandırma, 6.208 hektar endüstriyel plantasyon, 18.543 hektar erozyon kontrolü, 2.139 hektar rehabilitasyon (bozuk orman alanlarının iyileştirilmesi) ve 2.374 hektar özel ağaçlandırma olmak üzere toplam 44.918 hektar alanda çalışılmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare:

ORMAN GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- Korunan alan sayısı (kümülatif)	Adet	660	675	690	690

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Ülkemizin doğal kaynak değerlerin korunması ve gelecek nesillere miras bırakılması amacıyla; tarihi, kültürel, arkeolojik jeolojik, peyzaj, karasal, denizel, sulak alan vb. sahaların envanteri yapılmaktadır. Kaynak değeri yüksek alanlara koruma statüsü verilerek biyolojik çeşitliliğin sürdürülmesi sağlanmaktadır. Bu kapsamda milli park, tabiat parkı, tabiat anıtı, tabiat koruma alanı, yaban hayatı geliştirme sahası, yaban hayatı koruma sahası, sulak alan vb. alanlara koruma statüsü verilerek biyolojik çeşitliliğin sürdürülebilirliğine katkı sağlanmıştır. Yıl içinde öngörülen sayıda ilan çalışması yapılarak 2025 yılı hedefine ulaşılmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare:

TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
3-Toplam orman varlığı (kümülatif)	Milyon Hektar	23,36	23,36	23,52	23,38

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Ülkemiz orman varlığı 23.375.331 hektar ile ülke yüzölçümünün yaklaşık yüzde 30'unu kaplamaktadır. Bu alan içerisinde normal kapalı orman alanı 13.892.213 hektar ile toplam orman alanının yüzde 59'unu, boşluklu kapalı orman alanı ise 9.483.118 hektar ile yüzde 41'ini oluşturmaktadır. Orman alanının yüzde 94,70'i koru, yüzde 5,30'u ise baltalık olarak işletilmektedir.

Göstergeden Sorumlu İdare: ORMAN GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Programın Adı: ORTAÖĞRETİM

Program Amacı: Öğrencilerin İlgi, Yetenek ve Kapasiteleri Doğrultusunda Hayata ve Yüksek Öğretime Hazırlanması ve Ülkenin Sosyal, Kültürel ve Ekonomik Kalkınmasına Katkı Sunan Öğrencilerin Yetiştirilmesi

Koordinasyondan Sorumlu İdare: MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Program kapsamında; ortaöğretimde öğrencilerin ilgi, yetenek ve mizaçlarına uygun esnek modüler ders programları ve çizelgelerin hazırlanması suretiyle öğrencilerin kullanımına yönelik materyallerin geliştirilmesi ve akademik bilginin beceriye dönüşmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- 14-17 yaş okullaşma oranı	Oran	95,14	91,25	95,00	86,42

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2012-2013 eğitim öğretim yılında okula başlama yaşında değişiklik yapılmış, ilgili yılda ilkokula başlayan 2007 doğumlu öğrenciler, beklendiği gibi 2023-2024 eğitim öğretim yılında ortaöğretimden mezun olmuşlardır. Dolayısıyla 2024-2025 eğitim öğretim yılında 17 yaşında olan bu öğrenciler ortaöğretimde yer almamış; ancak net okullaşma oranının uluslararası tanımı gereği ortaöğretim teorik çağ nüfusu (14-17 yaş) içinde sayılmışlardır. Bu durum bir önceki eğitim öğretim yılına kıyasla ortaöğretimde net okullaşma oranının belirli ölçüde azalmasına yol açmıştır. Söz konusu etki özellikle tek yaşlara göre okullaşma oranlarının incelendiği 17 yaş grubunda daha belirgin şekilde görülmektedir. Bununla birlikte bu değişiklikten etkilenmeyen 14, 15 ve 16 yaşlarda okullaşma oranları bir önceki yıla kıyasla büyük ölçüde benzer kalmıştır. Ayrıca yükseköğretime kayıtlı öğrencileri de dikkate alan ortaöğretimde düzeltilmiş net okullaşma oranı, önceki yıla kıyasla görece az değişmiştir.

Göstergeden Sorumlu İdare: MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- 14-17 yaş kız çocuklarının okullaşma oranı	Oran	94,21	91,78	95,00	86,52

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2012-2013 eğitim öğretim yılında okula başlama yaşında değişiklik yapılmış, ilgili yılda ilkokula başlayan 2007 doğumlu öğrenciler, beklendiği gibi 2023-2024 eğitim öğretim yılında ortaöğretimden mezun olmuşlardır. Dolayısıyla 2024-2025 eğitim öğretim yılında 17 yaşında olan bu öğrenciler ortaöğretimde yer almamış; ancak net okullaşma oranının uluslararası tanımı gereği ortaöğretim teorik çağ nüfusu (14-17 yaş) içinde sayılmışlardır. Bu durum bir önceki eğitim öğretim yılına kıyasla ortaöğretimde net okullaşma oranının belirli ölçüde azalmasına yol açmıştır. Söz konusu etki özellikle tek yaşlara göre okullaşma oranlarının incelendiği 17 yaş grubunda daha belirgin şekilde görülmektedir. Bununla birlikte bu değişiklikten etkilenmeyen 14, 15 ve 16 yaşlarda okullaşma oranları bir önceki yıla kıyasla büyük ölçüde benzer kalmıştır. Ayrıca yükseköğretime kayıtlı öğrencileri de dikkate alan ortaöğretimde düzeltilmiş net okullaşma oranı, önceki yıla kıyasla görece az değişmiştir.

Göstergeden Sorumlu İdare: MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
3- Uluslararası Öğrenci Değerlendirme Programı (PISA) Fen Okur Yazarlığı alanında alt yeterlik (1a ve 1b) düzeyindeki toplam öğrenci oranı	Oran	25,00	-	24,00	-*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

* 2025 yılında gerçekleştirilen PISA 2025 sonuçları 8 Eylül 2026 tarihinde açıklanacaktır.

Göstergeden Sorumlu İdare: MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
4- Uluslararası Öğrenci Değerlendirme Programı (PISA) Matematik Okur Yazarlığı alanında alt yeterlik (1a ve 1b) düzeyindeki toplam öğrenci oranı	Oran	39,00	-	36,00	-*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

* 2025 yılında gerçekleştirilen PISA 2025 sonuçları 8 Eylül 2026 tarihinde açıklanacaktır.

Göstergeden Sorumlu İdare: MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
5- Uluslararası Öğrenci Değerlendirme Programı (PISA) Okuma Becerisi alanında alt yeterlik (1a ve 1b) düzeyindeki toplam öğrenci oranı	Oran	29,00	-	27,00	.*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

* 2025 yılında gerçekleştirilen PISA 2025 sonuçları 8 Eylül 2026 tarihinde açıklanacaktır.

Göstergeden Sorumlu İdare: MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
6- Akademik Becerilerin İzlenmesi ve Değerlendirilmesi (ABİDE) 10 Fen Okur Yazarlığı alanında temel altı ve temel yeterlik düzeylerindeki toplam öğrenci oranı	Oran	-	36,90	23,00	.*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

* Söz konusu ABİDE Çalışmaları 2 yılda bir yapılmakta olup en son çalışma 2024 yılında yapıldığından bir sonraki değerlendirme döngüsünün 2026 yılına denk gelmesi beklenmektedir.

Göstergeden Sorumlu İdare: MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
7- Akademik Becerilerin İzlenmesi ve Değerlendirilmesi (ABİDE) 10 Matematik Okur Yazarlığı alanında temel altı ve temel yeterlik düzeylerindeki toplam öğrenci oranı	Oran	-	35,30	35,00	.*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

* Söz konusu ABİDE Çalışmaları 2 yılda bir yapılmakta olup en son çalışma 2024 yılında yapıldığından bir sonraki değerlendirme döngüsünün 2026 yılına denk gelmesi beklenmektedir.

Göstergeden Sorumlu İdare: MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
8- Akademik Becerilerin İzlenmesi ve Değerlendirilmesi (ABİDE) 10 Okuma Becerisi alanında temel altı ve temel yeterlik düzeylerindeki toplam öğrenci oranı	Oran	-	35,40	25,00	-*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

* Söz konusu ABİDE Çalışmaları 2 yılda bir yapılmakta olup en son çalışma 2024 yılında yapıldığından bir sonraki değerlendirme döngüsünün 2026 yılına denk gelmesi beklenmektedir.

Göstergeden Sorumlu İdare: MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI

Programın Adı: ÖLÇME, SEÇME VE YERLEŞTİRME

Program Amacı: Ölçme Seçme ve Yerleştirme Sisteminde Geçerlilik, Güvenilirlik ve Adaletin Artırılması

Koordinasyondan Sorumlu İdare: MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Program Millî Eğitim Bakanlığı koordinasyonunda Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığı (ÖSYM) tarafından yürütülmektedir. Tüm alanlarda ve eğitim kademelerinde, her düzeydeki yeterliliklerin belirlenmesi, izlenmesi ve desteklenmesi amaçlarıyla, ulusal ve uluslararası sınav yapabilen etkin bir ölçme, seçme, değerlendirme ve yerleştirme sistemi kurulması, yöntemler belirlenmesi, bu kapsamda soruların hazırlanması, sınav güvenliğinin sağlanması, sınav görevlileri yönetimi gibi sınavlara ilişkin faaliyetlerin yürütülmesi; ölçme ve değerlendirmeye ilişkin araştırmalar yapılması, ulusal ve uluslararası gelişmelerin izlenmesi, projeler geliştirilmesi; kamu kurum, kuruluş ve özel hukuk tüzel kişileri tarafından talep edilen sınavlara ilişkin faaliyetlerin yürütülmesi ile ölçme, seçme, değerlendirme ve yerleştirme kapsamındaki diğer iş, işlem, faaliyet ve hizmetler bu program altında değerlendirilmektedir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Sınavlara başvuran adayların memnuniyet oranı	Oran	82,62	79,00	83,00	78,36

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2025 yılı aday memnuniyet anketi sonuçlarına göre memnuniyet düzeyi yüzde 78,36 olarak gerçekleşmiştir. Hedeflenen gösterge değeri ile gerçekleşen değer arasındaki yüzdesel farkın nedeni; 2024-2028 Stratejik Planının yürürlüğü girmesinin ikinci yılı olması ve bu nedenle "Hedeflenen Gösterge Değerinin" bir önceki 3 yıllık programa ait olup gerçekleşme hedef değerinin ise yeni 3 yıllık program bazında oluşmasındandır. Hesaplama yönteminde de bahsedildiği üzere bir önceki dönem olan 2019-2023 Stratejik Plan Programında anketler adaylara çağrı merkezi tarafından yapılmıştır. Bu nedenle ulaşılan aday sayısı(örneklem) az sayıda olmuş ve hedeflenen gösterge değerleri bu verilerden elde edilerek belirlenmiştir. 2024-2028 Stratejik Plan Programında ise Aday İşletim Sistemi (AİS) üzerinden sınava giren tüm adaylara anket çalışması sunulmuş ve yüksek örneklem sayısına ulaşılarak yeni hedefler güncellenmiştir. Bu nedenlerden dolayı hedef gösterge değeri ile gerçekleşen değer arasında farklılık oluşmuştur.

Ayrıca sınava giren adaylara uygulanan anketler Aday İşletim Sistemi (AİS) sistemi üzerinden isteğe bağlı yapılmaktadır. Anket sonuçlarının verileri geniş katımlı sınavlar baz alınarak (YKS-MSÜ-YÖKDİL gibi) değerlendirilmektedir. Adayların geri dönütlerine karşın Kurumsal olarak sınav süreçlerini iyileştirme çalışmaları sürekli olarak devam etse de ilgili sınavın zorluğu, sınav ücretlerine yapılan zamlar veya adayların kişisel beklentilerinin karşılanmadığı düşüncesi anket sonuçlarına olumsuz yansımakta bu durum da yanlılık oluşturmaktadır. Bu ölçekteki büyük bir organizasyonda sınav paydaşları ve parametreleri çok sayıda olduğundan memnuniyet düzeylerinin dönemsel olarak değişmesi ve hedeflenen göstergelerden sapması kaçınılmaz olmaktadır.

Göstergeden Sorumlu İdare: ÖLÇME, SEÇME VE YERLEŞTİRME MERKEZİ BAŞKANLIĞI

Programın Adı: SANAT VE KÜLTÜR EKONOMİSİ

Program Amacı: Sanatın ve Kültür Ekonomisinin Geliştirilmesi, Desteklenmesi, Toplumda Sanat Anlayışının Yaygınlaştırılması

Koordinasyondan Sorumlu İdare: KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Program Kültür ve Turizm Bakanlığı koordinasyonunda; Devlet Opera ve Balesi Genel Müdürlüğü, Devlet Tiyatroları Genel Müdürlüğü, Çanakkale Savaşları Gelibolu ve Tarihi Alan Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda;

- Ülkemizin önemli bir kültür ve sanat merkezi haline getirilmesi ve tanıtılması,
- Türk sinemasını bir marka haline getirilmesi suretiyle önemli bir kültürel ihracat ürününe dönüştürülmesi ve ulusal sinema envanterinin oluşturulması,
- Kültür ve sanat değerlerimizin etkili bir şekilde tanıtılması desteklenmesi ve yaygınlaştırılması,
- Ülkemizde yaratıcı/telif hakkı korumasına dayalı endüstrilerin geliştirilmesinin ve desteklenmesinin sağlanması,
- Telif haklarının etkili bir şekilde korunmasının ve geliştirilmesinin sağlanması,
- Çeşitlendirilen ödül, destek, teşvik, tanıtım ve pazarlama mekanizmaları ile yerli yapımların izleyici sayısı ve hasılatlarının artırılması

amaçlarının yerine getirilmesini teminen çeşitli faaliyetler yürütülmektedir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Ülke genelinde kültürel ve sanatsal etkinliklere katılım sağlayan ziyaretçi ve seyirci sayısı	Sayı	7.559.262	10.320.926	7.000.000	12.710.584

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Kültür yolu festivalleri kapsamındaki konserler, gösteriler ve sergiler de dahil olmak üzere düzenlenen etkinliklere katılan ziyaretçi ve izleyicilerin sayısı 618.676 olurken Bakanlıkça desteklenmiş olan ve sinema salonlarında gösterimi yapılan filmler 2025 yılında 5,9 milyon, Devlet Opera ve Balesi Genel Müdürlüğü tarafından sahnelenen temsiller ise 712.320 seyirciye ulaşmıştır. Çanakkale Savaşları Gelibolu ve Tarihi Alan Başkanlığı tarafından düzenlenen etkinliklere ise 1.335.931 kişi katılmıştır. Telif Hakları Genel Müdürlüğüne fikir mülkiyet sisteminin güçlendirilmesi ve kültür-sanat faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla projelere mali destek sağlanmaktadır. Bu kapsamda 2025 yılında gerçekleştirilen 117 proje etkinliğinden faydalanan kişi sayısı 2.137.517 ise kişi olmuştur.

Göstergeden Sorumlu İdare: KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

Programın Adı: **SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ**

Program Amacı: Üretim ve Yatırım Ortamını İyileştirerek, Yüksek Katma Değerli ve Teknolojik Ürünlerin Üretildiği, Rekabet Gücü Yüksek, Sürdürülebilir Bir Üretim Yapısı Oluşturulması

Koordinasyondan Sorumlu İdare: SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Program, On İkinci Kalkınma Planı ve 2030 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi hedefleri doğrultusunda; yeşil ve dijital dönüşüm odaklı, verimlilik temelli ve ihracata dayalı nitelikli büyüme amaçlarına katkı sağlamaktadır. Bu kapsamda; imalat sanayiinde yapısal dönüşüm, yüksek katma değerli yerli üretim ve yatırım ortamının iyileştirilmesi temel politika öncelikleri olarak belirlenmiştir. Yeşil ve dijital ekonomiye geçiş sürecinde; etkin devlet yardımlarıyla sermaye yapısı güçlü bir özel sektörün tesisi, cari dengede kalıcı iyileşme ve teknolojik yeniliklerin hızlandırılması amaçlanmaktadır. Başta savunma, yapay zekâ, çip/yarı iletken, ilaç, tıbbi cihaz, mobilite ve yenilenebilir enerji teknolojileri olmak üzere öncelikli olarak tanımlanmış yüksek teknoloji alanlarında yerli ve milli üretim kapasitesinin artırılması ve küresel imkânlardan azami ölçüde faydalanılması hedeflenmektedir. 'Sanayi ve Verimliliğin Geliştirilmesi' alt programı aracılığıyla kamu ve özel sektörün kurumsal kapasitesi güçlendirilmekte; veri analizleri ve stratejik projelerle sanayi ve teknoloji politikaları etkin bir şekilde uygulanıp yönlendirilmektedir.

Program kapsamında verimlilik ve yerleşme gibi gelişim alanlarına yönelik analiz çalışmaları yapılmakta, KOBİ'lerin dönüşümünde etkin rol oynayan yetkinlik ve dijital dönüşüm merkezleri kurulmakta, stratejik ürünlerin yerli ve milli üretimine katkı sağlamak amacıyla Teknoloji Hamlesi Programı kapsamında çağrılar açılmakta ve teknoloji odaklı sektörel yol haritaları hazırlanmaktadır. 2030 Sanayi ve Teknoloji Stratejisinde yer alan imalat sanayinin GSYH'ye oranının artırılması ile imalat sanayi ihracatında orta-yüksek ve yüksek teknoloji ürünlerin payının artırılmasına ilişkin politikalar da programın katkı sağladığı diğer politika öncelikleridir. Program kapsamındaki hizmetlerle sürdürülebilir kalkınma ve büyüme hedeflerine ulaşmak için ülkemiz ihtiyaçlarını karşılayacak, arz güvenliğini sağlayacak ve dışa bağımlılığı azaltacak yatırımlar ile sanayimizin dünyada yaşanan teknolojik gelişmelerle uyumlu gelişmesini sağlayarak yüksek teknoloji üreten ülkeler düzeyine çıkaracak, uluslararası rekabet gücümüzü artıracak, yenilikçi, Ar-Ge yoğun ve katma değeri yüksek yatırımların desteklenmesi önceliklerine katkı sağlanmaktadır. Etkin devlet yardımlarıyla sermaye yapısı güçlü bir özel sektörün tesisi ve cari işlemler dengesinde kalıcı iyileşme sağlanması amaçlanmaktadır.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- İmalat sanayinin gayrisafi yurtiçi hâsıla içindeki payı	Yüzde	19,4	17,10	21,50	15,50

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

İmalat sanayiinin gayrisafi yurtiçi hasıla içindeki payının ölçülmesi ve takibi amaçlanmaktadır. 2025 yılında imalat sanayinin gayrisafi yurtiçi hâsıla içindeki payı için yüzde 21,50 hedefi belirlenmiştir. Yıl sonunda yüzde 15,50 paya ulaşılarak, hedefe göre yüzde 72,09 oranında bir gerçekleşme kaydedilmiş ve belirlenen hedefin altında kalmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- İmalat sanayii ihracatı	Milyar Dolar	240,70	246,52	268,00	257,65

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Yıllık imalat sanayi ihracat tutarları izlenmektedir. 2025 yılı imalat sanayii ihracatı için 268,00 milyar dolar hedefi belirlenmiştir. Yıl sonunda 257,65 milyar dolar ihracat rakamına ulaşılarak, hedefe göre yüzde 96,14 oranında bir gerçekleşme kaydedilmiş ve belirlenen hedefe kısmen ulaşılmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
3- Orta-yüksek teknoloji sanayilerin imalat sanayii ihracatındaki payı	Yüzde	36,5	37,5	39,5	39,6

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Orta-yüksek teknoloji ürünlerin imalat sanayii ihracatındaki payı; 2025 yılında hedef değeri yüzde 39,50 olarak belirlenmiştir. Yılsonunda gösterge değeri yüzde 39,60 seviyesine yükselerek yüzde 100,25 oranında bir gerçekleşme kaydedilmiş ve belirlenen hedef değerini üzerine çıkmıştır. Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında desteklenen projeler hedeflenen bu değere ulaşılmasında önemli katkı sağlamıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
4- Yüksek teknoloji sanayilerin imalat sanayii ihracatındaki payı	Yüzde	3,80	3,60	4,20	3,80

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Yüksek teknoloji ürünlerin imalat sanayii ihracatındaki payı; 2024 yılındaki yüzde 3,60 seviyesinden 2025 yılında yüzde 3,80 seviyesine yükselmiştir. Bu artışa rağmen yüzde 4,20 olan hedef değerinin altında kalmış olsa da Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında desteklenen projelerin sonuçlarıyla hedefe yaklaşılacağı değerlendirilmektedir.

Göstergeden Sorumlu İdare: SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
5- Uluslararası Doğrudan Yatırım Girişi	Milyar Dolar	10,6	11,25	13,00	13,06

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Anahtar gösterge ile yurt dışında yerleşik şirket ve şahısların ülkemizde gerçekleştirdikleri yeni şirket kuruluşu ve mevcut şirketlere iştiraki sonucu oluşan uluslararası doğrudan yabancı sermaye girişi ölçülmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılı için belirlenen 13 milyar ABD Doları tutarındaki hedefin üzerinde bir performans sağlanmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

Programın Adı:**SINAI MÜLKİYET HAKLARI****Program Amacı:**

Sinai Mülkiyet Bilincini Toplumun Bütün Kesimlerinde Artırarak ve Sinai Mülkiyet Haklarının Korunması ve Ticarileştirilmesine Hizmet Ederek Teknolojik İlerlemeye ve Yenilik Faaliyetlerinin Artırılmasına Katkı Sağlanması

Koordinasyondan Sorumlu İdare:

TÜRK PATENT VE MARKA KURUMU

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Teknoloji, Ar-Ge, yenilikçilik, rekabetçi üretim gibi temel politika öncelikleri ekonomik büyümenin ve küresel rekabetin yönünü belirlemekte olup, Türk Patent ve Marka Kurumu, bu önceliklerin gelişimi açısından stratejik öneme sahip sinai mülkiyet hakları alanında çalışmalar yürütmektedir. Kurum çalışmalarıyla sinai mülkiyet bilincinin toplumun bütün kesimlerinde artırılması, sinai mülkiyet haklarının korunması ve ticarileştirilmesine hizmet ederek teknolojik ilerlemeye ve yenilik faaliyetlerinin artırılmasına katkı sağlanmaktadır. Ülkemizde yüksek teknoloji ürünlerin üretilmesi ve katma değeri daha yüksek üretim yapısına geçilmesinin önemli göstergelerinden biri yerli patent başvuru sayılarının artmasıdır. Bu kapsamda belirlenen anahtar göstergeler ile toplam patent başvurusu içinde Türk vatandaşlarının yaptığı patent başvurularının payı ve ülkemizin yerli patent alanında dünya sıralaması takip edilmektedir. Böylece yerli patent başvuru sayısı bazında ülkemizin dünyadaki yerinin üst sıralara çıkması, ülkemizin yenilik kapasitesinin artışına ve ülke ekonomisine katkı sağlanacaktır.

Türkiye'nin yenilikçi üretim kapasitesindeki artışa ilişkin en önemli göstergelerin başında sinai mülkiyet hakları gelmektedir. Gerek ulusal gerekse uluslararası alanda sinai mülkiyete dair elde edilen sonuçlar, ülkemizin yenilikçilik alanında her geçen gün daha üst sıralara yükseldiğini göstermektedir. Dünya Fikri Mülkiyet Teşkilatı tarafından en son yayımlanan Fikri Mülkiyet Göstergeleri Raporuna göre Türkiye, patent ofisleri sıralamasında 23. sıradan 18. sıraya yükselerek tarihinde ilk kez dünyanın en büyük 20 patent ofisi arasına girmiştir. Sinai mülkiyet alanında elde edilen bu sonuçlar Türkiye'nin üretim, teknoloji ve markalaşma hedeflerine güçlü katkı sağlayarak, Türkiye Yüzyılı hedeflerine emin adımlarla ilerlediğinin göstergesidir. Türkiye dünya sıralamasında yerli patent başvurularında 12'nci, yerli marka başvurularında 6'ncı, yerli tasarım başvurularında 2'nci sırada yer almaktadır.

Patent başvurularının araştırma ve inceleme raporlarının tamamının Kurum bünyesinde düzenlenmesine 2016 yılı itibarıyla başlanmıştır. 2016 yılında Kurum tarafından düzenlenen ulusal araştırma ve inceleme raporu 2.700 iken, bu sayı 2025 yılında 22.951'e ulaşmıştır. 2025 yılında 11.394 yerli, 7.844 yabancı olmak üzere toplam 19.238 patent başvurusu, 3.927 yerli, 72 yabancı olmak üzere toplam 3.999 faydalı model başvurusu yapılmıştır. Patent ve faydalı model belgeleri birlikte değerlendirildiğinde 2025 yılında 13.252 patent ve faydalı model tescil edilmiştir. 2025 yılında verilen belgeler içinde yerli belge oranı yüzde 42 olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılında 177.114 olarak gerçekleşen toplam marka başvurularının yüzde 92,9'u yerli marka başvurularıdır. 2025 yılında toplam marka tescil sayısı 128.823 olarak gerçekleşmiş olup yüzde 88,2'si yerli marka tescildir. 2025 yılında toplam tasarım başvuru sayıları 44.029 olarak gerçekleşmiştir. Toplam tasarım başvurularının yüzde 91,4'ü yerli tasarım başvurusudur. 2025 yılında toplam tasarım tescil sayısı 45.490 olarak gerçekleşmiştir. Toplam tasarım tescil sayısının yüzde 90,9'u yerli tasarım tescildir.

Ülkemizin tarihi, kültürel ve yöresel değerlerinin tanıtımı ve markalaşmasına farklı bir düzlemde katkı sağlayan coğrafi işaret ve geleneksel ürün adına bakıldığında; 2025 yılında coğrafi işaret başvuru sayısı 521, coğrafi işaret tescil sayısı 127 olarak gerçekleşmiştir. Böylece toplam tescilli coğrafi işaret ve geleneksel ürün adı sayısı 2025 yıl sonu itibarıyla 1.784'e yükselmiştir. 2025 yılında AB nezdinde toplam tescilli coğrafi işaretli ürün sayısı 44 olmuştur.

Sinai mülkiyet haklarının ticarileştirilmesi sürecine, özellikle sinai mülkiyet varlıklarının değer tespiti hizmeti ile katkı sağlamak üzere kurulmuş olan TÜKSMD (Türk Sinai Mülkiyet Değerleme, Mühendislik ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.), 2018 yılından bu yana konuyla ilgili farkındalığın oluşturulması, insan kaynağı yetiştirilmesi ve kapasitenin artırılmasına dair çalışmalar yürütmektedir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Yerli patent başvurularında Türkiye'nin dünya sıralamasındaki yeri	Sıra	12,00	12,00	10,00	-*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

* Bu gösterge ile yerli patent başvuru sayısında ülkemizin dünyadaki yeri izlenmektedir. Bu göstergede hedeflenen sıralamaya ulaşmak ülkemizin yenilik kapasitesinin artışına ve teknolojik ilerlemesine katkı sağlayacaktır.

Söz konusu gösterge Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü (WIPO) İstatistik Veri tabanı patent verileri arasında sıralama yapılarak hesaplanmaktadır. Söz konusu yıllık istatistiki veriler bir sonraki yılın Aralık ayında yayımlanmakta olduğundan; 2025 yılı gerçekleşme verileri 2026 yılı Aralık ayında belli olacaktır. Ülke ekonomisinin gelişmesi, Ar-Ge ekosistemine daha fazla kaynak ayrılması, sınai mülkiyet alanında teşvik mekanizmalarının geliştirilmesi yerli patent başvuru sayılarının artmasında önemli rol oynayacaktır. Aynı zamanda ülke genelinde sınai mülkiyet farkındalığının ve bilgi düzeyinin artırılması için çeşitli faaliyetler düzenlenmesi de yerli patent başvuru sayılarının artmasına önemli katkı sağlayacaktır.

Göstergeden Sorumlu İdare: TÜRK PATENT VE MARKA KURUMU

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- Yerli patent başvurularının toplam içerisindeki payı	Yüzde	52,71	56,64	53,00	59,22

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Bu gösterge ile toplam patent başvurusu içinde Türk vatandaşlarının yaptığı patent başvurularının payı izlenmektedir. Bu göstergede hedeflenen orana ulaşmak milli teknolojilerin geliştirilmesi ve yerileştirilmesi çalışmalarına katkı sağlamıştır. Göstergede hedeflenen değer geçilmiştir. Önümüzdeki dönemde de sınai mülkiyet farkındalığını artırmaya yönelik faaliyetler çeşitlendirilecektir.

Göstergeden Sorumlu İdare: TÜRK PATENT VE MARKA KURUMU

Programın Adı: SOSYAL GÜVENLİK

Program Amacı:

Sosyal Güvenlik Sisteminin Etkinliğinin Sağlanması ve Sosyal Güvenlik Hizmetlerinin Daha Kaliteli ve Kapsayıcı Nitelikte Yürütülmesi

Koordinasyondan Sorumlu İdare:

ÇALIŞMA VE SOSYAL GÜVENLİK BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Sosyal Güvenlik Kurumuna bütçe transferi adı altında yapılan ödemeler; açık finansmanı ile devlet katkısının yanı sıra, prim karşılığı olmayıp Sosyal Güvenlik Kurumunun kamu adına ödenmesine aracılık ettiği ve ilgili kamu kurumlarından daha sonra tahsil ettiği ek ödeme, ek karşılık, faturalı ödemeler, teşvikler ve ödeme gücü olmayanların genel sağlık sigortası primi kalemlerinden oluşmaktadır.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1. Sosyal Güvenlik Kurumu'na yapılan bütçe transferlerinin GSYH'ye oranı	Oran	3,2	3,2	3,6	3,1

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Bütçe transferlerinin GSYH içindeki oranı bütçe hedefine göre iyileşmiştir.

Göstergeden Sorumlu İdare: ÇALIŞMA VE SOSYAL GÜVENLİK BAKANLIĞI

Programın Adı: **SPORUN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ**

Program Amacı: Sporun geliştirilmesi, Sporda Katılımın ve Başarının Artırılması

Koordinasyondan Sorumlu İdare: GENÇLİK VE SPOR BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Program kapsamında spor alanında uygulanacak temel politikaların tespit edilmesi, spor kültürünün geliştirilmesi, yaygınlaştırılması ve özendirilmesinin sağlanması, sporcu yetiştirilmesi ve spora olan ilginin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmesi, başarılı sporculara ve çalıştırıcılara aynı ve nakdi yardım yapılması, ödüllendirilmesi, spor idarecisi, çalıştırıcısı, spor elemanları ve hakemlerin eğitilmesi ve yetiştirilmesi, okul dışı spor faaliyetleri ile diğer spor alanlarında faaliyetler düzenlenmesi, okul dönemindeki çocuklara yetenek taraması yapılması, uluslararası spor organizasyonlarının düzenlenmesi ve uluslararası spor organizasyonlarına katılım sağlanması, engelli bireylerin spor yapabilmesinin sağlanması ve yaygınlaştırılması amacıyla proje ve faaliyetler yürütülmektedir. Tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de spora olan ilginin artması sebebiyle sportif altyapının desteklenmesine ilişkin çalışmalar artarak devam etmektedir.

Lisanslı sporcu sayılarının artırılması, sporun toplumun her kesimine yaygınlaştırılması ve sporla ilgili kaynakların etkili şekilde kullanımının sağlanması amacı ile çok sayıda sportif projeler hayata geçirilmekte ve uluslararası standartlara uygun, modern mimariye sahip tesisler inşa edilmektedir. Sağlıklı bir yaşam için her yaşta insana spor yapma kültürünün kazandırılması amacıyla spor tesislerinin sayısının, çeşitliliğinin ve kalitesinin artırılarak sporun geniş kitlelere yayılması ile başarılı sporcuların yetiştirilmesinin sağlanması; kamuya ait tüm spor tesislerinin bütün vatandaşların kullanımına açık ve engellilerin kullanımına uygun olmasının sağlanması hedeflenmektedir.

Millîtimizin spora olan ilgisinin artırılması, ülkemizde nitelikli sporcuların yetişmesine katkı sağlanması amacıyla yerelde ve ülke genelinde birçok sportif faaliyet ve projeler düzenlenmektedir. Yüzme bilmeyen kalmasin, on bin pota, sportif yetenek taraması, koşabiliyorken koş, evinin sultanları, sokaklar bizim, mutlu çarşambalar, Analig, Ünilig gibi projeler ülkemiz genelinde uygulanmaktadır. Spor dallarında üstün başarılı adaylara spor bilimleri dışında farklı kariyer imkânları sunmak ve sporculara yükseköğretime geçişlerinde destek olmak amacıyla vakıf üniversitelerinin katılımıyla, "Vakıf Üniversitelerinden Türk Spora Yükseköğretimde Yüzde Yüz Destek" projesi hayata geçirilmiştir.

"Millî Sporcu Bursu" kapsamında ise TOHM sporcu öğrencilerimizin de yararlanabileceği Bakanlık ile Özel Öğretim Derneği arasında "Sporcu Öğrencilerin Eğitiminde İş Birliği Protokolü" ile millî sporculara ortaokul ve lisede %100 burs imkânı verilmektedir.

Sporun tabana yayılması, sporun ve sporcuların desteklenmesi, spor alanında da gözetim, yaygınlaştırma ve ulusal bir spor politikası geliştirilmesi için çalışmalar yapılmaya devam edilecektir. Spor alanında uygulanacak temel politikaların tespit edilmesi, spor kültürünün geliştirilmesi, yaygınlaştırılması ve özendirilmesinin sağlanması, sporcu yetiştirilmesi ve spora olan ilginin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmesi, başarılı sporculara ve çalıştırıcılara aynı ve nakdi yardım yapılması, ödüllendirilmesi, spor idarecisi, çalıştırıcısı, spor elemanları ve hakemlerin eğitilmesi ve yetiştirilmesi, okul dışı spor faaliyetleri ile diğer spor alanlarında faaliyetler düzenlenmesi, okul dönemindeki çocuklara yetenek taraması yapılması, uluslararası spor organizasyonlarının düzenlenmesi ve uluslararası spor organizasyonlarına katılım sağlanması, engelli bireylerin spor yapabilmesinin sağlanması ve yaygınlaştırılması amacıyla proje ve faaliyetlere de devam edilmektedir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Lisanslı sporcu sayısı	Sayı	15.325.008	16.927.671	17.500.000	18.703.326

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Ülkemizde spora olan ilginin artması, sporun tabana yayılması, nitelikli sporcuların yetişmesine katkı sağlanması ve sportif başarının artırılması amacıyla verilen destekler neticesinde 2025 yılı için hedeflenen lisanslı sporcu sayısına ulaşılmış olup ilerleyen yıllarda da sporcu sayısının artırılması hedeflenmektedir.

Göstergeden Sorumlu İdare: GENÇLİK VE SPOR BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- Uluslararası müsabakalarda kazanılan madalya sayısı	Sayı	8.449	9.747	9.400	8.210

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Uluslararası spor organizasyonlarında hedeflenen madalya sayısına ulaşılmamasının sebebi organizasyonların 2 veya 4 yıllık periyotlarla dönersel olarak düzenlenmesi ve her yıl aynı sayıda organizasyon olmamasından kaynaklanmaktadır. 2025 yılında 2.666 altın, 2.583 gümüş, 2.961 bronz olmak üzere toplam 8.210 madalya kazanılmıştır. Uluslararası müsabakalarda elde edilen bu başarının artırılması için çalışmalara devam edilmektedir.

Göstergeden Sorumlu İdare: GENÇLİK VE SPOR BAKANLIĞI

Programın Adı: STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ

Program Amacı:

Stratejik Yönetim Anlayışı Çerçevesinde, Kamu Kaynaklarının Tahsisinde ve Kullanımında Toplumsal Faydayı Sağlayarak Sürdürülebilir Ekonomik ve Sosyal Kalkınmanın Gerçekleştirilmesi

Koordinasyondan Sorumlu İdare:

STRATEJİ VE BÜTÇE BAŞKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Stratejik Yönetim ve Kaynak Tahsis Programı, On İkinci Kalkınma Planında yer alan İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi, Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim ile Adaleti Esas Alana Demokratik İyi Yönetişim eksenleri altında yer alan belirli politika ve stratejilerin uygulamaya geçirilmesi amacıyla tasarlanmıştır. Söz konusu program çerçevesinde, kaynak tahsisi ve kullanımının Plan politika ve hedefleri doğrultusunda önceliklendirilmesi ve bütçenin çıktı ve sonuç odaklı bir yaklaşımla uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi ile plan-program-bütçe bağlantısının güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Programın diğer bir hedefi de kamu yatırım politikası kapsamında; kamu sabit sermaye yatırımlarına ilişkin kaynakların artırılması, yatırım programının rasyonelleştirilmesi, ayrılan kaynakların başta öncelikli sektörler ve gelişme alanları için belirlenmiş hedeflere tahsisi olmak üzere etkin şekilde ve sonuç odaklı kullanılması, KÖİ uygulamalarının makroekonomik politikalarla uyumlaştırılmasıdır. Ayrıca, kamuda stratejik yönetim uygulamasının etkinliğinin artırılması, üst politika belgeleri ve diğer strateji belgelerinin hazırlanmasına dayanak teşkil edecek analizlerin yapılması, sektörel izleme, analiz ve araştırma kapasitesinin artırılması, Program kapsamında hedeflenen diğer önceliklerdir.

Bütçe Yönetimi Alt Programı altında, Kamu Personel Yönetimi, Kamu Yatırımları Yönetimi ve Merkezi Yönetim Bütçesinin Hazırlanması, Uygulanması ve Kamu Bütçe Süreçlerinin Geliştirilmesi faaliyetleri icra edilmektedir. Söz konusu alt program faaliyetleriyle, harcamalar, program, alt program ve faaliyetler düzeyinde sınıflandırılarak kamu kaynak tahsisi ile kamu hizmetleri arasındaki bağlantı güçlü bir şekilde kurulmuş, böylece kamu hizmetlerini merkeze alan ve faaliyetlere odaklanan bir bütçeleme anlayışına geçilmiştir. Kamu yatırımları ile özel sektör yatırımları arasındaki tamamlayıcılık ilişkisi artırılmış; yüksek katma değer yaratan, istihdam artırıcı ve cari açığın azaltılmasına katkı sağlayan özel sektör yatırımlarının önünün açılması ve üretken kapasitesinin yükseltilmesi için gereken kamu altyapı yatırımları yapılmaya devam edilmiştir. Kamu yatırım programı gözden geçirilerek acil, verimli olmayan, önceliğini kaybeden ve tamamlanan kısmıyla yeterli olan projelerin yatırım programından çıkarılması süreci sürdürülmüştür. Ayrıca alt program kapsamında kamu kurumlarının kadro ve pozisyonlarına ilişkin işlemlerin elektronik ortam üzerinden yürütülmesine imkân sağlayacak sistemin kurularak kamu personelinin sayı ve nitelik gibi temel özelliklerini içeren dijital veri tabanı oluşturulmuştur.

Planlama, Programlama, İzleme ve Analiz Alt Programıyla üst politika belgeleri ile kurumsal ve sektörel strateji belgelerinin hazırlanmasına dayanak teşkil edecek analizlerin yapılması, söz konusu belgelerin uygulanmasına ilişkin destek ve yönlendirme faaliyetlerinin yürütülmesi ile uygulama sonuçlarının izleme ve değerlendirme faaliyetleriyle ilgili mercilere raporlanması hedeflenmiştir. Alt program kapsamında, Orta Vadeli Program, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı başta olmak üzere üst politika belgelerinin hazırlığı koordine edilmiş ve söz konusu üst politika belgeleri ile kurumsal stratejik planlar daha etkin bir biçimde izlenerek bu belgelerin uygulanma ve birbirlerini yönlendirme düzeyi artırılmıştır.

Stratejik yönetim anlayışı çerçevesinde, kamu kaynaklarının tahsisinde ve kullanımında toplumsal faydayı sağlayarak sürdürülebilir ekonomik ve sosyal kalkınmanın gerçekleştirilmesi amacı doğrultusunda; ülkemiz kalkınmasına yön veren temel politika belgelerinin hazırlanmasının yanında, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli yönetilmesi kapsamında merkezi yönetim bütçesi hazırlanmış ve uygulamaya geçirilmiş, kamu yatırım proje teklifleri değerlendirilerek gerekli kaynaklar tahsis edilmiş, sektörel ve tematik politika ve stratejiler geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüş; belirlenen politikaların sonuçlarını izleme, değerlendirme ve raporlamaya yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Programın hedeflerine ulaşılması çerçevesinde kamu kaynak tahsisinin etkin bir şekilde yürütülmesi ve stratejik yönetimin kamu kurumlarında etkili bir şekilde uygulanması ve böylece sürdürülebilir ekonomik ve sosyal kalkınmanın gerçekleştirilmesine katkı sağlanması için Başkanlık ve kamu kurumları arasında koordinasyon ve işbirliğinin daha üst seviyeye getirilmesi önem arz etmektedir. Kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli yönetilmesini sağlayan bütçe yönetimi, muhasebe hizmetlerinin daha etkin yürütülmesini sağlayan istatistik ve raporlama, kamu kaynaklarının mevzuata, üst politika belgelerine ve iyi yönetim ilkelerine uygun olarak kullanımını sağlayan mali yönetim ve kontrol, orta ve uzun vadede milli ekonomide büyüme ve gelişmeye yön veren, öngörülebilirliği artıran, kamu kaynaklarının temini ve kullanımına ilişkin öncelikleri belirleyen planlama, programlama, izleme ve analize ilişkin faaliyetler program kapsamında yer almaktadır.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Genel bütçe vergi gelirlerinin faiz dışı giderlere oranı	Yüzde	77,26	77,28	87,15	87,79

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2025 yılında vergi gelirlerinin faiz dışı harcamaları karşılama oranı yüzde 87,8 olmuştur. Faiz dışı harcamalar içinde önemli bir paya sahip olan personel ve sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinin yıllık artışı yüzde 36 olup bir önceki yıla göre mal ve hizmet alım giderlerinde yüzde 42 ve cari transferlerde yüzde 40 oranında artış kaydetmiştir. Öte yandan son dönemde vergi gelirlerinin artışına en yüksek katkısı veren kalem olan gelir vergisi 2025 yılında yüzde 84 oranında yüksek bir yıllık artış kaydetmiştir. Diğer büyük kalemlerde kurumlar vergisi yüzde 37 oranında düşük bir yıllık artış kaydederken dahilde alınan KDV ise yüzde 57 oranında artış göstermiştir.

Göstergeden Sorumlu İdare: STRATEJİ VE BÜTÇE BAŞKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- Kamu kesimi tasarruflarının GSYH'ye oranı	Yüzde	1,4	0,1	0,9	0,2*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Kamu yatırımlarının finansmanında öncelikli olarak kamu tasarruflarının kullanılması temel hedefi çerçevesinde belirlenen bir göstergedir. Ekonomik istikrarın sağlanmasına yönelik bir politika aracı olarak kamu gelir ve giderlerinde muhtemel genişletici veya daraltıcı kararlar alınabilmektedir. Bu sebeple iradi olarak konjonktürel gelişmelere göre kamu tasarruf hedefi açık veya fazla oluşturacak şekilde programlanabilmektedir. 2025 yılında kamu tasarruflarının GSYH'ye oranı hedeflenenden olumsuz bir seyir izlemiştir.

* 2025 gerçekleşme değeri verisi 2026-2028 OVP'de yer alan gerçekleşme tahminidir.

Göstergeden Sorumlu İdare: STRATEJİ VE BÜTÇE BAŞKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
3- Genel devlet dengesinin GSYH'ye oranı	Yüzde	-5,1	-4,6	-2,9	-3,1*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Kamu maliyesinin sürdürülebilirliğinin önemli göstergelerinden birisidir. 2025 yılında genel devlet dengesinin GSYH'ye oranı hedeflenenden olumsuz bir seyir izlemiştir.

* 2025 gerçekleşme değeri verisi 2026-2028 OVP'de yer alan gerçekleşme tahminidir.

Göstergeden Sorumlu İdare: STRATEJİ VE BÜTÇE BAŞKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
4- Merkezi yönetim bütçe giderlerinin GSYH'ye oranı	Yüzde	24,82	24,17	23,90	23,23

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Merkezi yönetim bütçe giderlerinin GSYH içerisindeki payının, kamu mali disiplini açısından önemli bir gösterge olduğu değerlendirilmektedir. Hedeflenen gerçekleşme değeri, kamu harcamalarında öngörülemeyen giderlerin ortaya çıkması, harcamalarda tasarruf sağlanması, kamu istihdam politikalarında değişiklikler gibi faktörlerden etkilenmektedir. Bununla birlikte 2025 yılında kamu kurum ve kuruluşlarının harcamalarında tasarruf sağlamaya yönelik tedbirler kapsamında merkezi yönetim bütçe giderlerinin GSYH içerisindeki payı; GSYH'de yaşanan artış kapsamında yüzde 23,23 olarak gerçekleşmiştir.

Göstergeden Sorumlu İdare: STRATEJİ VE BÜTÇE BAŞKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
5- Kamu sabit sermaye yatırımlarının GSYH'ye oranı	Yüzde	3,6	3,5	3,2	3,5*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Kalkınmanın ihtiyaç duyduğu ekonomik ve sosyal fiziki altyapı ihtiyacının finansmanına kamunun katkısını ifade eden bir göstergedir. Kamu sabit sermaye yatırımlarının milli gelire oranı 2025 yılında hedeflenen değer üzerinde gerçekleşmiştir.

* 2025 gerçekleşme değeri verisi 2026-2028 OVP'de yer alan gerçekleşme tahminidir.

Göstergeden Sorumlu İdare: STRATEJİ VE BÜTÇE BAŞKANLIĞI

Programın Adı:**SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ****Program Amacı:**

Çevre Kirliliğinin Önlenmesi ve Kirliliğin Ortadan Kaldırılması Sağlanarak Çevre Kalitesinin İyileştirilmesi

Koordinasyondan Sorumlu İdare:

ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Programa ilişkin çalışmalar Katı Atık Programı uygulamalarının yaygınlaştırılması kapsamında yürütülmüştür. Bu çalışmalar, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı koordinasyonunda, Strateji Bütçe Başkanlığı onayı ile İLBANK A.Ş. tarafından yürütülen ve yerel yönetimlerce yapılan yatırımları destekleyen Katı Atık Programı (KAP) Projesi ile desteklenmektedir. KAP projesi dışında da ilgili Kanun gereği büyükşehir belediyeleri, belediyeler ve mahalli idare birlikleri görev ve sorumlulukları çerçevesinde faaliyetlerini yürütmektedir. Program kapsamında belediye nüfusunun tamamına atık yönetim hizmeti verilmesi hedeflenmiştir.

On İkinci Kalkınma Planında yer alan "883. Mali gücü yetersiz yerel yönetimlerin evsel nitelikli katı atıkların geri kazanım ve bertaraf tesisi projeleri ile aktarma istasyonu projelerinin bir program dâhilinde desteklenmesi sağlanacaktır." ve "883.1. Yerel yönetimlerin finanse etmekte zorlandıkları katı atık yönetim projelerini desteklemek amacıyla yürütülen "Katı Atık Programı"nın yaygınlaştırılması sağlanacaktır." politika ve tedbirleri kapsamında çevre kirliliğinin önlenmesi ve kirliliğin ortadan kaldırılması sağlanarak çevre kalitesinin iyileştirilmesi amacıyla Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından çalışmalar yürütülmektedir. Bununla birlikte çevre kalitesini iyileştirmek üzere alıcı ortamları izlemek, denetlemek ve kalitesini arttırmak, toplumda çevre bilincinin gelişmesini sağlamak, yeşil kalkınmanın sağlanması için yatırım ve faaliyetlerin çevre ile uyumunu sağlayarak, yatırım ortamının gelişmesine katkı sunulması, çevre dostu ürün ve hizmetlerin, çevre etiket sistemi ile yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar da sürdürülmektedir.

Ülkemizin Paris İklim Anlaşmasına taraf olmasıyla iklim değişikliği ile mücadele kapsamında çevre ve şehircilik çalışmalarında belirlenen hedefler doğrultusunda yeni bir sürece girilmiştir. Belirlenen hedeflere ulaşmak için toplum bilincini yeniden şekillendirecek ve artıracak projeler yapılmaktadır. Net Sıfır Emisyon 2053, Yeşil Kalkınma, Şehirlerimizin Yeşil Dostu İklim Dönüşümü, Sıfır Atık vb. alanlarda toplumsal farkındalığı artıracak eğitim, etkinlik ve tanıtımlar planlanmaktadır. Ülkemizde atıkların tekrar kullanılması, maddesel ve enerji geri kazanım faaliyetleri teşvik edilmektedir. Tesis yeterliliklerinin artırılması amacıyla kriterler oluşturulmuştur. Bu kriterleri sağlayan geri kazanım tesisleri ekonomiye ve çevreye katkıda bulunmaktadır.

Kaynağında ayrıştırılarak toplanan atık miktarı artırılmaktadır. Katı Atık Programı (KAP) kapsamında sağlanan hibe desteği ile yerel yönetimlerin ön işlem ve düzenli depolama tesislerinin kurulmasına ilişkin çalışmalar yürütülmektedir. Yapımı tamamlanan tesisler ile tüm ülkeye hizmet edecek tesislerin yapımı tamamlanacaktır. 2025 yılı sonu itibarıyla düzenli depolama tesisi sayısı 97'ye ulaşmıştır. Bu tesisler ile 1.252 belediyede 77,3 milyon kişiye ülke nüfusunun yüzde 96,1'ine hizmet verilmektedir. Çevre kirliliğinin önlenmesi, çevre duyarlılığı için farkındalık oluşturulması ve kaynakların verimli yönetimi amacıyla 2872 sayılı Çevre Kanunu'na eklenen 13. Ek Madde ile plastik poşetlerin satış noktalarında 1 Ocak 2019 itibaren başlatılan plastik poşetlerin ücretlendirilmesi uygulaması ile 2019-2025 yıllarında plastik poşet kaynaklı 3.090.586 ton plastik atığın oluşumu engellenmiştir.

Küresel iklim değişikliği, kuraklık ve su kaynakları üzerinde oluşan baskının artmasıyla birlikte su potansiyelinin azalmış olması, artmış atık suyun alternatif su kaynağı olarak değerlendirilmesini gerektirmektedir. Atık su arıtma tesislerinin kurulması, yaygınlaştırılması ve bütüncül yönetiminin sağlanması için yürütülen çalışmaların tamamlanması gerekmektedir.

Bakanlıkça yapılan çalışmalarla 2025 yılı sonu itibarıyla atık su arıtma tesisi sayısı 1.267'ye, atık su arıtma hizmeti verilen belediye nüfusunun toplam belediye nüfusuna oranı yüzde 91,2'ye ulaşmıştır. Arıtılmış atık suların yüzde 6,94'ü yeniden kullanılmaktadır. Atık su Arıtma Tesisi Enerji Teşviki kapsamında 880 tesise ödeme yapılmıştır. Ayrıca HEY Portalı ve NEFES yazılımına esas veri üretimi ve emisyon envanteri veri tabanına ait işlemler sürdürülmektedir.

Çevre etiket sistemine yönelik farkındalığın artırılması ve çevre etiketinin ulusal ve uluslararası ortamda tanıtılması için çalışmaların yapılması planlanmakta olup 19 ürün/hizmet grubunda çevre etiketi kriterleri yayımlanmıştır.

Tüm alıcı ortamlardaki çevresel izleme verilerinin değerlendirilmesi ve yönetimine yönelik altyapı Sürekli İzleme Merkezi (SİM) ile geliştirilmiştir. SİM'de mevcut modül sayısı Hava Kalitesi, Sürekli Atık su İzleme Sistemi (SAİS), Deniz Kalitesi (DEN-İZ), Havza İzleme (EKİP), Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemi (SEÖS), Çevresel Gürültü Sürekli İzleme Modülü (ÇEGSİS) olmak üzere 6'ya ulaşmıştır. SİM'de 700'ün üzerinde raporlama ekranı ile kirlilik trendlerini takip ederek bütüncül olarak çevre politikaları üretebilmektedir. SİM ile kirlilik sınırı değerlerini aşan tesislerin 7/24 teknolojik denetim ve takip etkinliğine erişilmiştir. Ulusal Hava Kalitesi İzleme Ağı 383 istasyona çıkarılmıştır. Ulusal Hava Kalitesi İzleme Ağı ve 8 Temiz Hava Merkezi ile hava kalitesi kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Hava yönetimi ile iklim değişikliğine uyum strateji ve politikası bu geniş izleme ağı ve idari-teknik kapasite ile daha da geliştirilecektir. Denizlerimizin kirliliği ve kalite durumu düzenli olarak Denizlerde Bütüncül Kirlilik İzleme Programı (DEN-İZ) ile takip edilmektedir. Tüm denizlerimizde Ulusal Deniz İzleme Ağı 428 istasyona çıkarılmıştır. Yerli ve milli olarak geliştirilen çevresel analiz ve ölçüm taleplerine en uygun laboratuvarı otomatik atayan Merkezi Laboratuvar Belirleme Sistemi (MELBES) çalışmalarına devam edilmiştir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Atık su arıtma hizmeti verilen belediye nüfusunun toplam belediye nüfusuna oranı	Yüzde	90,60	90,90	93,00	91,20

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Büyük yerleşim yerlerinin atık su arıtma tesisleri büyük oranda tamamlanmış olup, Atık Su Arıtma Tesisi (AAT) olmayan yerleşim yerlerinin çoğunluğu küçük belediyelerdir. Küçük belediyelerimizin teknik ve ekonomik yapılarının zayıf olması nedeniyle AAT'ler henüz tamamlanmamıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- Atık yönetim hizmeti verilen belediye nüfus oranı	Yüzde	89,00	94,50	95,00	96,10

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Belediyelerin atık yönetim hizmetleri kapsamında 97 düzenli depolama tesisi ile belediye nüfusunun yüzde 96,1'ine hizmet verilmektedir. Katı Atık Programı (KAP) projesi ile entegre atık yönetim tesislerinin sayısı artırılmış olup; 2025 yılı hedefi sağlanmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
3- Sıfır Atık Projesi kapsamında atığın geri kazanım oranı	Yüzde	34,92	36,08	37,50	37,53

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Sıfır Atık Projesi kapsamında kaynağında ayrıştırılarak toplanan atık miktarını göstermektedir. Atık miktarı hesaplamasında endüstriyel atıklar haricindeki atık kâğıt-karton, atık plastik, atık cam, atık metal, organik atık ve diğer geri dönüştürülebilir atıklar dikkate alınmakta olup 2025 yılında hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞI

Programın Adı:**ŞEHİRCİLİK VE RİSK ODAKLI BÜTÜNLEŞİK AFET YÖNETİMİ****Program Amacı:**

İnsan Odaklı, Doğal Hayata ve Tarihi Mirasa Saygılı, Temel Kentsel Hizmetlerin Adil ve Erişilebilir Bir Şekilde Sağlandığı, Yaşam Kalitesi Yüksek ve Değer Üreten Şehirler ile Yerleşimlerin Oluşturulması; Afetlere Karşı Toplumsal Bilincin Artırılması ve Afetlere Dayanıklı ve Güvenli Yerleşim Yerlerinin Oluşturulması

Koordinasyondan Sorumlu İdare:

ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Sağlıklı, güvenli ve mekân kalitesi yüksek yerleşmeleri oluşturmak için mekânsal planlama, afet zararlarını önlemeye yönelik kentsel dönüşüm proje ve uygulamaları ile altyapı hizmetlerini yürütmek, ulusal coğrafi bilgi sistemini kurmak ve mekânsal planlama sisteminin bütüncül bakışla ele alınması ve ulusal düzeyde mekânsal stratejilerin netleştirilmesi önem taşımaktadır. Planlama sisteminin en üst düzeyde ilke ve esaslarının ortaya konulması ve gerek kentsel gelişme ve kırsal planlama, gerekse kıyı alan ve bölgeleri bazında hedef ve stratejilerin hazırlanması amaçlanmaktadır. Program kapsamında, şehirlerde mekânsal kalitenin değişim ve gelişimi izlenerek kentsel ve sosyal teknik altyapının geliştirilmesine yönelik yerel yönetimlere destek ve rehberlik hizmeti sunulmaya devam edilmektedir. Kentsel dönüşümde il bazında dönüşüm stratejileri hazırlanmakta, yeni finansal model ve yaklaşımlar geliştirilerek sosyal boyutu da dikkate alan uygulamaların yaygınlaştırılması suretiyle dönüşüm projelerinin hızlı ve etkin yönetiminin sağlanması hedeflenmektedir.

6 Şubat 2023 tarihinde Kahramanmaraş merkezli meydana gelen depremler, yaşanan can kaybı, etkilediği alan ve yol açtığı maddi hasarlarla Cumhuriyet tarihimizin en yıkıcı afetine neden olmuştur. Depremler, 18 ilimizde 14 milyondan fazla insanı etkilemiştir. Deprem ardından hazırlanan On İkinci Kalkınma Planı'nda (2024-2028) belirlenen temel politikalar çerçevesinde; depremin yol açtığı ekonomik ve sosyal zararların giderilmesi, bölgenin daha dirençli hale getirilmesi ve depremden etkilenen şehirlerin tarihi, sosyal ve kültürel dokuları korunarak iklim dostu, afete dayanıklı ve yaşam kalitesini yükselten bir şehircilik anlayışıyla yeniden inşa edilmesi için bölgede uzun vadeli ve kapsamlı bir yeniden imar süreci yürütülmektedir.

Asrın felaketinin ardından 11 ilde 174 ayrı alanda 3.481 şantiyede inşa çalışmalarının yürütüldüğü "Asrın İnşa Seferberliği", 367 bin 995'i konut, 65 bin 672'si köy evi, 21 bin 690'ı iş yeri olmak üzere toplam 455 bin 357 bağımsız bölümün inşasının bitirilmesiyle tamamlanmıştır. Asrın inşa seferberliğinin illere göre dağılımı, Hatay'da 153 bin 755, Malatya'da 79 bin 660, Kahramanmaraş'ta 73 bin 956, Adıyaman'da 43 bin 366, Gaziantep'te 31 bin 53, Diyarbakır'da 17 bin 206, Elâzığ'da 14 bin 894, Şanlıurfa'da 13 bin 429, Osmaniye'de 12 bin 557, Adana'da 12 bin 73, Kilis 2 bin 569, Tunceli'de 298, Kayseri'de 288, Sivas 164, Bingöl'de 89 şeklindedir.

Şehirlerimizde sağlıklı yaşam alanları oluşturulması, kentsel yeşil alan standartlarının ve yaşam kalitesinin yükseltilmesi amacıyla "81 ilde 100 milyon m2 Millet Bahçesi" yapılması hedefi doğrultusunda, yerel idareler ve TOKİ iş birliği içerisinde çalışmalar sürdürülmektedir. Millet bahçelerinin yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar kapsamında ülke genelinde kişi başına düşen yeşil alan miktarı ile aktif yeşil alan büyüklüğünün artırılmasına önemli katkı sağlanmıştır. Bugün itibarıyla 225 adet millet bahçesinin açılışı yapılmış, 89 adet millet bahçesi açılışa hazır hale getirilmiş olup, 236 adet millet bahçesinin çalışmaları devam etmektedir. Toplamda 82.732.390 m² alanda 550 adet millet bahçesi Bakanlığımız millet bahçeleri takip listesinde yer almaktadır. Yürütülen çalışmalar ile deprem bölgesinde yer alan şehirlerin canlandırılması ve yeniden ihya edilmesi amaçlanmaktadır. Bu Program altında yürütülen "Deprem Bölgesinde Yerinde Dönüşüm" Projesi ve kırsal konutların yapımına ilişkin faaliyetler deprem bölgesinde yürütülen çalışmalara önemli katkı sağlamaktadır.

Programın kentsel dönüşüm faaliyetleri kapsamında vatandaşların can ve mal güvenliği ile kamu düzeninin sağlanması amacıyla 6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun gereğince riskli alan ilan edilen alanlara ilişkin imar planı ve uygulama işlemleri Kentsel Dönüşüm Başkanlığınca yapılarak onaylanmaktadır. Kentsel dönüşümle, özgün kimliğini koruyan, deprem ve afetlere hazırlıklı, estetik ve çevre dostu dönüşüm anlayışıyla zayıf ve dayanıksız olan bağımsız birimlerin dönüşümü gerçekleştirilmektedir. Kentsel dönüşüm çalışmalarında dönüşüm alanları ve riskli yapılarda bulunan 2 milyon 510 bin adet bağımsız birimde ikamet eden 10 milyonu aşkın vatandaşın; can ve mal güvenliğini teminat altına alacak dönüşüm faaliyetlerinin gerçekleştirilmesine yönelik kira yardımı ve faiz desteği ile proje ve kamulaştırma giderleri için yaklaşık 257 milyar lira mali destek sağlanmıştır.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Kentsel Dönüşüm kapsamına alınan bağımsız birim sayısı	Adet	1.964.281	2.219.884	2.250.000	2.412.040

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Zemin yapısı veya üzerindeki yapılaşma sebebiyle can ve mal kaybına yol açma riski taşıyan alanlar ile bu alanlar veya dışında olup ekonomik ömrünü tamamlamış olan ya da yıkılma veya ağır hasar görme riski taşıyan yapılardaki bağımsız birimlerin kentsel dönüşüm kapsamına alınması suretiyle yenilenmesine yönelik faaliyetler programın temel göstergesini oluşturmaktadır. Bu çerçevede 2025 yılı sonu itibari ile toplam 2.412.040 adet bağımsız birim kentsel dönüşüm kapsamına alınmıştır. Kentsel dönüşüm kapsamına alınan bağımsız birim sayısı, son yıllarda meydana gelen doğal afetler ve kentsel dönüşüm projeleri için sağlanan finansal olanaklar ölçütünde değişkenlik gösterebilmektedir.

Göstergeden Sorumlu İdare: ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- Afet riski yönetim endeksi	Sayı	4,8	4,9	4,9	5,2

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

INFORM 31.08.2025 raporuna göre 2025 yılında 191 ülke içerisinde Türkiye, en riskli 36 ıncı ülkedir. Türkiye, tehlike ve maruz kalma (6,9) çok yüksek riskli, zarar görebilirlik (4,6) ve baş etme kapasitesi eksikliği bakımından ise (4,5) orta riskli bir ülke olarak nitelendirilmektedir.

Endekse göre 2024 yılında 4,9 endeks puanı ile orta risk grubunda yer alan Türkiye, 2025 yılında 5,2 endeks puanı ile yüksek risk grubunda yer almış olup son üç yılın trendine göre riskin artma eğiliminde olduğu ülkelerden biridir. Ülkemizin maruz kaldığı doğa kaynaklı afetlerin çeşitliliği ve sıklığı değerlendirilmesinin yapıldığı tehlike ve maruz kalma ve zarar görebilirlik puanlarındaki düşüşe rağmen "baş etme kapasitesi eksikliği" puanındaki artış ülke endeksini 4,9'den 5,2'e yükseltmiştir. Bu nedenle hedeflenen gösterge değerine kısmen ulaşılmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞI

Programın Adı: ŞEHİT YAKINI VE GAZİLER

Program Amacı:

Şehit Yakını ve Gazilere Sağlanan Ekonomik ve Sosyal Hizmetlerin Artırılması ve Çeşitlendirilmesi

Koordinasyondan Sorumlu İdare:

AİLE VE SOSYAL HİZMETLER BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Program kapsamında şehit yakınları ve gazilerin hayatın her alanında desteklenmesi, haklarının korunması ile fırsat ve imkanlardan eşit şekilde yararlanmalarını sağlamaya yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

- Şehit yakınları ve gazilerin hakları ile onlara yönelik yardım, hizmet ve muafiyetlere ilişkin ulusal politika ve stratejilerin belirlenmesi amacıyla gerekli çalışmaların koordine edilmesi, belirlenen politika ve stratejilerin uygulanması,
- Gazilerin toplumsal hayata adaptasyonu, tedavi ihtiyaçlarının karşılanması, istihdam sorunlarının giderilmesi ve sosyal güvenlik haklarının geliştirilmesi amacıyla çalışmalar yürütülmesi,
- Sosyal Güvenlik Kurumuna şehit yakını ve gazilerin aylık ve diğer ödemeler karşılığı için yapılan ödemeler,
- Şehit yakınları ve gazilere yönelik sosyal hizmet faaliyetlerinin yürütülmesi ve koordine edilmesi,
- Şehit yakınları ve gazilerin ekonomik, sosyal ve kültürel bakımdan desteklenmesi amacıyla çalışmalar yürütülmesi,
- Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından şehit aileleri, harp ve vazife malulleri ile dul ve yetimlerine konut edinebilmeleri için faiz desteği sağlanması,
- Yurt içi ve yurt dışında bulunan şehitliklerin yapım, bakım ve onarımına ilişkin hizmetler, faaliyetler bu program altında değerlendirilmektedir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Şehit yakını ve gazilerin, sağlanan ekonomik ve sosyal hizmetlerden yararlanma oranı	Yüzde	100	100	100	100

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

3713 sayılı Kanun'un Ek 1'inci maddesi kapsamında başvuruda bulunan ve Bakanlıkça hak sahiplikleri belirlenen kişilerin tamamının atama teklif işlemleri yapılmaktadır.

Göstergeden Sorumlu İdare:

AİLE VE SOSYAL HİZMETLER BAKANLIĞI

Programın Adı:**TABİİ KAYNAKLAR****Program Amacı:**

Tabii Kaynakların Aranması, İşletilmesi, Ekonomiye Kazandırılması ve Kaynakların Ülke Yararına Kullanılmasının Sağlanması

Koordinasyondan Sorumlu İdare:

ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 175'inci maddesi uyarınca; tabii kaynakların ülke menfaatlerine en uygun şekilde değerlendirilmesine yönelik ülke stratejisi ve politikalarını belirlemek için gerekli çalışmalar yapılarak, tabii kaynakların araştırılması, geliştirilmesi, işletilmesi, değerlendirilmesi, kontrolü ve korunması ile ilgili çalışmalar teşvik ve koordine edilmekte, ülke ve dünya madencilik faaliyetleri takip edilerek, gerekli bilgilerin derlenmesi, değerlendirilmesi ve yayımlanması sağlanmakta ve tabii kaynaklar konusunda teknolojik araştırma ve geliştirme faaliyetleri izlenmektedir.

- Tabii kaynak aramaları, işletme izinleri ve denetimi alt program kapsamında; ülkemizin sahip olduğu maden, ham petrol ve doğal gaz kaynaklarının milli menfaatler çerçevesinde aranması, geliştirilmesi, verimli, çevreye duyarlı ve kamu yararı gözetilerek ülkemiz ekonomisine kazandırılmasına katkı sağlanmaktadır. Bu hedef doğrultusunda, ülkemizin sahip olduğu madenlerin araştırılması ve aranmasına yönelik teşvik edici eylemlerin yürütülmesi, araştırma ve arama faaliyetleri sonucunda ortaya çıkarılan maden kaynaklarının; dünyada artan hammadde ihtiyaçları da göz önünde bulundurularak, katma değeri yüksek ara ve uç ürünler olarak ülkemiz ekonomisine kazandırılması, cari açığın azaltılmasına ve madencilik sektörünün GSYH'deki payının artırılmasına katkı sağlanması hedeflenmektedir.

- Maden arama, araştırma ve sondaj alt programı kapsamında yer bilimleri ve madencilik alanında arama, araştırma ve sondaj hizmetlerinin bilimsel ve teknolojik yöntemler kullanılarak çevresel faktörler de göz önüne alınarak sanayinin ve toplumun hizmetine sunulmasına katkı sağlanmaktadır.

- Tabii kaynaklar ürünleri ile teknolojilerini araştırma ve geliştirme alt programı kapsamında ise araştırma, geliştirme, yenilik, tasarım, teknoloji edinme, üretim, test ve yerleştirme faaliyetlerine katılımı teşvik etmek, araştırma, geliştirme ve yenilik faaliyetleri sonucu elde edilecek çıktılarının ticari değere dönüştürülmesini desteklemek, sonuçların ticarileştirilmesi için prototip geliştirme, ölçeklendirme ve teknoloji doğrulama çalışmalarının yürütülebilmesine yönelik teknoloji uygulama merkezlerinin kurulması ve destek mekanizmalarının oluşturulmasının sağlanması amaçlanmaktadır.

- Nadir toprak elementleri ve diğer kritik elementlere ilişkin araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında ülkemizde gelişen enerji sektörü ve sanayide ham maddelerin dışa bağımlılığının azaltılması için ihtiyaç duyulan ürünlerin yerli kaynaklarımızdan elde edilmesi, sanayi açısından tedarik zinciri sürekliliğinin sağlanması amacıyla faaliyetler yürütülmektedir.

Program kapsamında 2025 yılında;

Enerji dönüşümü sürecinin önemli bileşenlerinden biri olan jeotermal kaynakların değerlendirilmesine yönelik olarak, âtıl petrol kuyularının jeotermal amaçlı kullanımı potansiyeli analiz edilmiş; 100°C üzeri sıcaklık verisi tespit edilen kuyular öncelikli olmak üzere jeotermal enerji üretimi, bölgesel ısıtma, sera ve kaplıca kullanımına yönelik alternatif senaryolar geliştirilmiştir. Bunun yanı sıra, yenilenebilir enerji ve pil teknolojilerinde kullanım ömrünü tamamlamış malzemelerin geri dönüşümü, NdFeB mıknatıs, güneş paneli ve bakır geri kazanımı gibi alanlarda ülkemiz için kısa, orta ve uzun vadeli yol haritaları oluşturulmuştur.

Türkiye Stratejik ve Kritik Madenler Raporu ve Kritik Madenler Strateji Belgesi çalışmaları tamamlanarak yeşil dönüşüm hedefleri doğrultusunda arz güvenliği, tedarik zinciri çeşitliliği ve yerli katma değer artırılmasına yönelik kapsamlı bir çerçeve ortaya konulmuştur. 2025 yılı sonu itibarıyla döngüsel ekonomi ve sürdürülebilir madencilik ilkeleri doğrultusunda, madencilik ve endüstriyel faaliyetlerden kaynaklanan atıkların azaltılması, geri kazanım oranlarının artırılması ve çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) kriterlerinin politika süreçlerine entegre edilmesi yönünde önemli çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Madencilik katma değerinin GSYH'ya oranı	Yüzde	1,00	0,94	1,50	0,87

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2025 yılı hedeflenen gösterge değeri yüzde 1,50 iken yıl sonu gerçekleşme değeri yüzde 0,87 olmuştur. Söz konusu verinin izleyen yıllarda uzun dönem ortalamasına yakınsaması beklenmektedir. 2022 yılında madencilik sektörü ihracatı 6,4 milyar dolar iken 2023 yılında Kahramanmaraş merkezli depremler sonucunda 5,75 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. Madencilik sektöründe katma değer artırılması amacıyla, madencilik ürünlerinin yurt içinde işlenmesine ve uç ürün geliştirilmesine öncelik verilmeye başlanmıştır. 2024 yılında 6,01 milyar dolar seviyesinde gerçekleşen maden ihracatı 2025 yılında 6,21 milyar dolar seviyesinde gerçekleşmiştir.

Göstergeden Sorumlu İdare: ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- Yerli kaynaklardan üretilen elektrik enerjisi miktarı	Terawatt Saat (TWh)	190,09	215,50	229,63	205,95

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Ülkemizin sahip olduğu yerli kömürün ve yenilenebilir enerji kaynaklarının elektrik üretim amaçlı değerlendirilmesi ile enerjide dışa bağımlılığın azaltılmasına katkı sağlanacaktır. Bu amaçla yerli kaynaklardan üretilen elektrik enerjisi miktarı takip edilmektedir. 2025 yılında yerli kaynaklardan üretilen elektrik enerjisi 206 TWh olmuştur. Hedefe ulaşamamasında 2025 yılının kurak bir yıl olması nedeniyle hidroelektrik santrallerin elektrik üretiminin 2024 yılına göre yaklaşık 20 TWh azalması etkili olmuştur.

Göstergeden Sorumlu İdare: ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI

Programın Adı: TAPU VE KADASTRO

Program Amacı: Devlet Güvencesi Altında Güvenilir ve Ulaşılabilir Tapu ve Kadastro Hizmeti Sunulması

Koordinasyondan Sorumlu İdare: TAPU VE KADASTRO GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Tapu sicillerinin düzenli bir biçimde tutulması, işlem belgelerinin tasnifi ve tapu ve kadastro bilgilerinin keskinleştirilerek elektronik ortama aktarılması, taşınmazlarla ilgili her türlü tapu işlemleri ile tescil işlerinin yapılması, istatistiki bilgilerin toplanması, kontrol ve denetimi, tarihi değere haiz eski yazılı belgelerin arşivlenmesi ile restorasyonu, kadastro ile tapu ve harita bilgilerinin yenilenmesi, güncellenmesi, sayısallaştırılması ile büyük ölçekli kadastral ve topografik haritaların üretilmesi amacıyla jeodezik altyapı, havadan fotoğraf alımı, harita üretim hizmetleri, coğrafi bilgi sistemleri çalışmaları, taşınmazla yönelik aracılık ve taşınmaz değerlendirme gibi hizmetler, faaliyetler, iş ve işlemler bu program altında gerçekleştirilmektedir.

Söz konusu program kapsamında tapu hizmetleri ve kadastro hizmetleri olmak üzere iki ayrı alt program yürütülürken programın amacına ulaşmasını etkileyen; personel kaynağının yetersiz kalması, personele yeterli derecede eğitim verilememesi, kurum ve kuruluşlar ile veri paylaşımında aksaklıklar ve elverişsiz meteorolojik koşullar gibi bazı içsel ve dışsal olumsuzluklarla karşılaşmıştır. Program kapsamında sunulan hizmetlerin geliştirilmesi için, hedefe ulaşmayı etkileyebilecek riskler ve bu risklere ilişkin alınacak tedbirler belirlenmiştir. Bu kapsamda; insan kaynağı artırılarak personele uygulama ve mevzuat eğitimi planlanacak, tespit dışı alanların kadastro çalışmalarında orman mevzuatı nedeniyle ortaya çıkan sorunların yapılacak bilgilendirme toplantıları ile giderilmesi sağlanacaktır.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Kadastro modernizasyonu kapsamında yenilenen/sayıllaştırılan parsel sayısı	Adet	1.771.788	827.621	24.000.000	1.185.877*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2019 yılında faaliyetin başlaması aşamasında 22,3 milyon parselde çalışma yapılması gerektiği tespit edilmiş ve yapılan planlama ile 2028 yılı sonuna kadar tüm ihale çalışmalarının tamamlanması hedeflenmiştir. Bu hedef doğrultusunda 2025 yıl sonu itibari ile 13 milyon 794 bin parselde çalışmalar tamamlanmıştır.

* 2025 yılında yenilenen/sayıllaştırılan parsel sayısıdır.

Göstergeden Sorumlu İdare: TAPU VE KADASTRO GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Programın Adı: TARIM

Program Amacı: Çevresel, Sosyal ve Ekonomik Olarak Sürdürülebilir, Ülke İnsanınin Yeterli ve Dengeli Beslenmesinin Yanı Sıra Arz Talep Dengesini Gözeten, Verimliliği Yüksek, Sosyo-Ekonomik Olarak Gelişen Etkin Bir Tarım Sektörünün Oluşturulması İle Çiftçilerimizin Yaşam Standartlarının Yükseltilmesi

Koordinasyondan Sorumlu İdare: TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

GSYH, bir ülkedeki belirli bir dönemde üretilen mal ve hizmetlerden dolayı oluşan katma değere ilişkin standart bir ölçüdür. Tarımsal GSYH ile Tarım, Orman ve Balıkçılık sektörünün ülke milli gelirine, ekonomik büyümesine katkısı ölçülmek istenmektedir.

Ulusal gelirimizin önemli bir bölümünü oluşturan bitkisel üretim sektörünün yıllar itibarıyla gelişiminin izlenmesini sağlamak ve uluslararası karşılaştırmalar yapabilmek için zaman serilerinin oluşturulması gerekmektedir. Bu anlamda tarımsal üretim politikalarına ışık tutacak sağlıklı ve ayrıntılı bitkisel üretim istatistikleri verilerine ihtiyaç vardır. Program kapsamında ülke genelinde âtil, boş bırakılan ve nadas alanlarında gerek bitkisel üretimin artırılması gerekse kuraklığa dayanıklı çeşitlerin ekimlerinin yaygınlaştırılmasına yönelik projeler yürütülmektedir. İklim değişikliklerinin bitkisel üretim miktarının olumsuz etkilememesi için kuraklıkla mücadele ve erken tespitine yönelik projeler hayata geçirilmektedir

Bitkisel ürünlerde arz güvenliği alt programı kapsamında, bitkisel ürünlerin üretim alanının, üretim miktarının artırılmasına ve bitkisel ürünlerde fiyat değişimlerinin kontrol altına alınmasına katkı sağlaması amaçlanmaktadır. Bitkisel üretim miktarındaki artışın izlenmesi ürün arzında sürdürülebilirliği sağlayacak politikalar üretilmesi için önem arz etmektedir.

Hayvansal ürünlerde arz güvenliği alt programı çerçevesinde ise; hayvancılığı geliştirmek, teşvik etmek, yüksek vasıflı hayvan ırklarını yaygınlaştırılması, hayvansal üretimin insan sağlığı ve ekolojik dengeyi koruyucu yöntemlerle yapılması, hayvan ıslah programlarının uygulanması yürütülmektedir. Yürütülen faaliyetler ile hayvancılıkta üretim faktörlerinin optimum kullanımı ve hayvancılık işletmelerin rasyonel gelişimini temin ederek verimliliğini artırmak, sektörde çalışan kişilerin gelirlerini artırarak yaşam standartlarını yükseltmek ve kaliteli protein kaynağı olan kırmızı et ve sütün tüketicilere makul ve istikrarlı fiyatlarla ulaştırılması hedeflenmektedir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1-Bitkisel ürünlerin üretim miktarı	Milyon Ton	139	136,9*	134	121

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Ülkemizdeki tarımsal ürünlerin üretim miktarı ölçülmek istenmekte olup tarımsal ürünlerde arz talep dengesinin sağlanması amaçlanmaktadır. Stratejik ve arz açığı olan tarım ürünlerini öncelikle kendi kaynaklarımızdan karşılamak, desteklemelerin daha sağlıklı ve rasyonel dağılımını sağlamak hedeflenmektedir. Bitkisel üretim değerindeki artışın izlenmesi ürün arzında sürdürülebilirliği sağlayacak politikalar üretilmesi için önem taşımaktadır.

2025 yılı hedeflenen bitkisel ürünlerin üretim miktarı 134 milyon ton olup gerçekleşen bitkisel ürünlerin üretim miktarı 121 milyon tondur. Gerçekleşen değer hedeflenen değere kısmen ulaşmıştır. Özellikle kuraklık, don, dolu, sel gibi olumsuz iklim koşullarına bağlı olarak yaşanan verim kaybı gerçekleşme sonucunu etkileyen gösterge faktörlerinin başında gelmektedir. Önümüzdeki yıllarda gösterge hedeflerine ulaşılmasını sağlamak amacıyla tarım sektörünün iklim değişikliklerine uyum kapasitesinin artırılması amaçlanmaktadır.

* 2024 yılı gerçekleşme değerinde kullanılan veriler TÜİK tarafından revize edilmiştir.

Göstergeden Sorumlu İdare: TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- Tarımsal hasıla	Milyar TL	1.731,1*	2.595,17*	3.205,3	3.283,1

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

TÜİK tarafından yayınlanan gayrisafi yurt içi hâsıla tablosunda yer alan "Tarım, Ormanlık ve Balıkçılık" faaliyet kollarına ait verilerdir. Tarımsal hasılanın gerçekleşmesi yıl içerisindeki bitkisel ve hayvansal üretim miktarları, cari ürün fiyatları, üretimde kullanılan girdi miktar ve fiyatları gibi faktörlerden etkilenmektedir.

* TÜİK tarafından yayımlanan "Dönemsel Gayrisafi Yurt İçi Hasıla, IV. Çeyrek: Ekim-Aralık 2025" bülteninde 2023 ve 2024 yıllarına ait değerler revize edilmiştir.

Göstergeden Sorumlu İdare: TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
3- Kırmızı et üretim miktarı	Bin Ton	2.384	2.105	2.328	1.885

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Bu gösterge ile kişi başı kırmızı et üretim miktarı, kırmızı ette arz güvenliği, hayvansal protein ihtiyacının ne kadarının kırmızı et ile karşılandığı ölçülmektedir. TÜİK tarafından kırmızı et üretim miktarı verisinin hesaplama metodunda yapılan değişiklikle kasaplık güce göre hesaplanma yöntemine geçilmiştir. Hedeflenen değere ulaşılamamıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI

Programın Adı: TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK

Program Amacı: Tedavi Edici Sağlık Hizmetlerine Erişimin ve Kalitenin Daha da Artırılması ve Sağlık Araştırma Faaliyetlerinin Geliştirilmesi.

Koordinasyondan Sorumlu İdare: SAĞLIK BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Program kapsamında; sağlık tesislerinde her türlü koruyucu teşhis, tedavi ve rehabilite edici sağlık hizmetlerinin yürütülmesinin sağlanması, faaliyetlerin izlenmesi ve değerlendirilmesi, iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması, nitelikli sağlık personelinin ülke genelinde dengeli dağılımının sağlanması, acil sağlık hizmetlerinin daha etkili ve kısa sürede sunulması vb. faaliyetler yürütülmektedir.

Devlet hastanelerinde, şehir hastanelerinde, ağız ve diş sağlığı hastanelerinde/merkezlerinde, insan odaklı, nitelikli ve güvenilir sağlık hizmeti sunmaya yönelik çalışmalar küresel sağlık sorunlarına rağmen tüm hızıyla sürmektedir. Ayrıca yapımı tamamlanan şehir hastaneleri ve sağlık tesisleri ile hizmet sunum kalitesi daha da artırılmış ve artırılmaya da devam edilmektedir. Sağlık Bakanlığı misyonuna uygun olarak temel sağlık göstergelerinde iyileştirmeler sağlanırken, ihtiyaçlar doğrultusunda yatak sayısı ve nitelikleri artırılmış, evde sağlık hizmetleri yaygınlaştırılmış ve Merkezi Hekim Randevu Sisteminin (MHRS) etkinliği artırılmıştır. Ayrıca Bakanlık envanterindeki yüksek teknolojlü cihazların sayısı ve kalitesi planlamalara uygun olarak artırılmak suretiyle sağlık hizmetlerinin optimizasyonuna yönelik her türlü alt yapıyı kurmaya ve iyileştirmeye yönelik faaliyetler de devam etmektedir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- 100.000 kişiye düşen hemşire ve ebe sayısı	Sayı	361	381	400	378

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Hedeflenen gösterge değerine kısmen ulaşılmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: SAĞLIK BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- 100.000 kişiye düşen toplam hekim sayısı	Sayı	239	258	262	270

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Hedeflenen gösterge değeri aşılmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: SAĞLIK BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
3- Nitelikli yatak oranı (Yoğun bakım yatakları hariç, Sağlık Bakanlığı)	Oran	81,9	82,8	84,0	82,2

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Hedeflenen gösterge değerine kısmen ulaşılmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: SAĞLIK BAKANLIĞI

Programın Adı: TEMEL EĞİTİM

Program Amacı:

Okul Öncesi Eğitim ve İlköğretimde Öğrencilerimizin Bilişsel, Duygusal ve Fiziksel Olarak Çok Boyutlu Gelişmelerinin Sağlanması

Koordinasyondan Sorumlu İdare:

MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Okul öncesi, ilköğretim, ortaokul ve imam hatip ortaokulu öğrencilerine yönelik eğitim ve öğretim programlarının tasarlanması, uygulanması, güncellenmesi; öğretmen ve öğrencilerin eğitim ve öğretim hizmetlerinin bu çerçevede yürütülmesi, eğitime erişimi kolaylaştıran, her vatandaşın eğitim fırsat ve imkânlarından eşit derecede yararlanabilmesini sağlayan politika ve stratejilerin geliştirilmesi amacıyla çalışmalar yapılması, belirlenen politikaların uygulanması, uygulamanın izlenmesi ve koordine edilmesi; özel eğitim kurumları bünyesinde eğitim alan özel eğitime ihtiyaç duyan öğrenciler dışında kalan tam zamanlı kaynaştırma/bütünleştirme yoluyla eğitimlerine devam eden öğrencilerin eğitimi; ilköğretim öğrencilerine yönelik destekleme ve yetiştirme kursları, uzaktan eğitim faaliyetleri ve ücretsiz ders kitabı uygulamasının yürütülmesi; eğitim içerik ve materyallerinin geliştirilmesi; ortaokul öğrencilerinin barınma ihtiyaçlarının karşılanması, sosyal yardımlar ve burslarla maddi yönden desteklenmesi, temel eğitim kapsamındaki; özel okullarda okuyan öğrencilere eğitim öğretim desteği verilmesi, taşınabilir eğitim uygulaması ile öğrencilerin eğitime erişimlerinin artırılması ve bu kapsamdaki iş ve işlemlerin yürütülmesi; okul öncesi ve ilköğretim kurumlarının eğitim ve öğretime hazır hale getirilmesi ve söz konusu eğitim kademesi kapsamındaki diğer iş ve işlemler ile faaliyet ve hizmetler bu program altında değerlendirilmektedir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- 10-13 yaş kız çocuklarının okullaşma oranı	Oran	98,36	98,32	100,00	98,22

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

10-13 yaş kız çocuklarının okullaşma oranı 2025 yılında yüzde 98,22 olarak gerçekleşmiştir.

Göstergeden Sorumlu İdare: MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- 10-13 yaş okullaşma oranı	Oran	98,37	98,32	100,00	98,20

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

10-13 yaş okullaşma oranı 2025 yılında yüzde 98,2 olarak gerçekleşmiştir.

Göstergeden Sorumlu İdare: MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
3- 6-9 yaş kız çocuklarının okullaşma oranı	Oran	98,63	98,63	100	98,54

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

6-9 yaş kız çocuklarının okullaşma oranı 2025 yılında yüzde 98,54 olarak gerçekleşmiştir.

Göstergeden Sorumlu İdare: MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
4- 6-9 yaş okullaşma oranı	Oran	98,59	98,61	100,00	98,51

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

6-9 yaş okullaşma oranı 2025 yılında yüzde 98,51 olarak gerçekleşmiştir.

Göstergeden Sorumlu İdare: MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
5- 4-5 yaş okullaşma oranı	Oran	95,21	95,44	90,00	61,72

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Söz konusu göstergeye ilişkin okullaşma oranının takibinde 2025 itibarıyla 5 yaştan, 4-5 yaşa geçilmiştir. 2023 ve 2024 yıllarına ait gerçekleştirmeler "5 yaş okullaşma oranı"na ait olup 2025 yılı gerçekleşmesi "4-5 yaş okullaşma oranı"na aittir.

Göstergeden Sorumlu İdare: MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
6- Uluslararası Matematik ve Fen Eğilimleri Araştırması (TIMSS) 4.Sınıf Fen Bilimleri alt ve alt yeterlik düzeyindeki toplam öğrenci oranı	Oran	20,00	14,00	20,00	.*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

* TIMSS sınavı en son 2023 yılında yapılmış olup, bir sonraki sınavın 2027 yılında yapılması planlanmaktadır.

Göstergeden Sorumlu İdare: MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
7- Uluslararası Matematik ve Fen Eğilimleri Araştırması (TIMSS) 4.Sınıf Matematik alt ve alt yeterlik düzeyindeki toplam öğrenci oranı	Oran	25,00	21,00	25,00	.*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

* TIMSS sınavı en son 2023 yılında yapılmış olup, bir sonraki sınavın 2027 yılında yapılması planlanmaktadır.

Göstergeden Sorumlu İdare: MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
8- Uluslararası Matematik ve Fen Eğilimleri Araştırması (TIMSS) 8.Sınıf Fen Bilimleri alt ve alt yeterlik düzeyindeki toplam öğrenci oranı	Oran	34,00	30,00	30,00	.*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

* TIMSS sınavı en son 2023 yılında yapılmış olup, bir sonraki sınavın 2027 yılında yapılması planlanmaktadır.

Göstergeden Sorumlu İdare: MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
9- Uluslararası Matematik ve Fen Eğilimleri Araştırması (TIMSS) 8.Sınıf Matematik alt ve alt yeterlik düzeyindeki toplam öğrenci oranı	Oran	44,00	41,00	38,00	.*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

* TIMSS sınavı en son 2023 yılında yapılmış olup, bir sonraki sınavın 2027 yılında yapılması planlanmaktadır.

Göstergeden Sorumlu İdare: MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
10- Uluslararası Okuma Becerilerinde Gelişim Araştırması (PIRLS) alt ve alt düzey altı yeterlik düzeyindeki toplam öğrenci oranı	Oran	14,00	38,00	14,00	.*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

* PIRLS sınavı en son 2021 yılında yapılmış olup bir sonraki sınavın 2026 yılında yapılarak sonuçlarının 2027 Aralık ayında açıklanması beklenmektedir.

Göstergeden Sorumlu İdare: MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI

Programın Adı: TİCARETİN DÜZENLENMESİ, GELİŞTİRİLMESİ VE KOLAYLAŞTIRILMASI

Program Amacı: Ticaretin Geliştirilmesi, Kolaylaştırılması ve Rekabetçiliğin Artırılması

Koordinasyondan Sorumlu İdare: TİCARET BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

İhracatın desteklenmesine ve ihraç ürünlerinin ülke ve pazarlarının çeşitlendirilmesini sağlamaya yönelik olarak destek programlarını (hedef pazarlara yönelik genel nitelikli ticaret heyeti programları ile genel/özel nitelikli alım heyeti programları, yurt dışı birim, marka ve tanıtım faaliyetleri, pazara giriş belgeleri, tasarım ve ürün geliştirme ve benzeri her türlü destek programlarını) hazırlamak, uygulamak, diğer kurum ve kuruluşlar eliyle uygulanmasını sağlamak amaçlarıyla Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen program kapsamında; ülkemizin üretim gücünün ihracata yansıtılabilmesi için katma değeri yüksek, tasarıma dayalı ürünlerin ihracatının artırılması, ülkemiz markalarının dünya markalarına dönüştürülmesini teminen uygulanacak destek mekanizmaları belirlenmektedir. Diğer taraftan ülkemizin uluslararası yükümlülükleri çerçevesinde tarımsal ürünlerde ihracat iadesi yardımlarına ilişkin katma değeri yüksek, istihdam artırıcı özelliğe sahip, uzun vadede yüksek potansiyel arz eden ve tüketiciye yönelik belirli tarımsal ürün/ürün grubunun ihracatını bütçe olanakları dâhilinde değişen miktar ve oranlarda desteklenmesine yönelik faaliyetler de yürütülmektedir.

Program döneminde, Uzak Ülkeler ve İslam İşbirliği Teşkilatı Üyeleri ile İhracatı Geliştirme Stratejilerinin yanında Türk ihraç ürünlerini en etkili bir biçimde dünyaya tanıtmak amacıyla 2028 İhracat Tanıtım ve Pazarlama Vizyonunu kapsamında 40 farklı sektör ve ürün grubuna yönelik tanıtım ve pazarlama kampanyası ile ihracatın finansmanına yönelik yeni nesil ihracat destekleri geliştirilmeye devam edilmiştir. Küresel konjonktürde yaşanan politik gerilimler, ekonomik belirsizlikler, zayıflayan küresel talep ve yüksek enflasyon hedeflenen gösterge değerlerine ulaşılmasını olumsuz yönde etkilemektedir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Dış ticaret hacminin GSYH'ye oranı	Yüzde	54,65	44,60	44,30	40,01

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2025 yılında ABD'nin tarife artışları sonucunda küresel ticarete hâkim olan korumacılık ve belirsizlik ortamının etkileriyle 2025 yılı hedefine ulaşamamıştır.

Göstergedен Sorumlu İdare: TİCARET BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- İhracat (FOB)	Milyon Dolar	255,6	261,80	279,60	273,30

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2025 yılında ihracatımız bir önceki yıla göre yüzde 4,4 oranında bir artış gerçekleştirerek 273,3 milyar dolara ulaşmıştır. Küresel ekonomide ve ticaretinde yaşanan yavaşlama ve belirsizlik süreci ile başta gelişmiş ekonomiler olmak üzere dünya genelinde ortaya çıkan talep daralması, artan jeopolitik riskler, yüksek enflasyon oranları, sıkılaştıran para politikaları ve buna bağlı olarak yükselen finansman maliyetleri dünya ticaretinde sınırlı bir büyümeye neden olmuştur. Ayrıca bu dönemde karşılaşılan ticaret engelleri, küresel tedarik zincirlerindeki aksamalar gibi ihracatımızı olumsuz etkileyen diğer tüm faktörlere rağmen Türkiye'nin 2025 yılı ihracatı Orta Vadeli Program (OVP) hedefine çok yakın bir seviyede gerçekleşmiştir.

Göstergedен Sorumlu İdare: TİCARET BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
3- İhracatın ithalatı karşılama oranı	Yüzde	70,6	76,10	75,80	74,80

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2025 yılında ülkemiz ihracatı 273,3 milyar dolar, ithalatı ise 365,4 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. Bu kapsamda ihracatın ithalatı karşılama oranı yüzde 74,8 olmuştur. İhracat performansındaki bu artış, küresel ekonomik koşullar ve jeopolitik gelişmelerin etkisine rağmen Türkiye'nin dış pazarlardaki rekabet gücünü koruduğunu ve ihracatçı sektörlerin dayanıklılığını ortaya koymaktadır. Aynı zamanda ithalatın kontrollü bir şekilde artması, cari dengenin sürdürülebilirliği açısından da olumlu bir göstergedir.

Göstergedен Sorumlu İdare: TİCARET BAKANLIĞI

Programın Adı: TOPLUM GÜVENLİĞİ

Program Amacı: Toplumsal Düzenin Korunması ve Güvenlik Hizmetlerinin Etkinleştirilerek Bütün Kesimler İçin Daha Güvenli Bir Yaşam Ortamının Oluşturulması

Koordinasyondan Sorumlu İdare: İÇİŞLERİ BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Toplumsal düzenin korunması ve güvenlik hizmetlerinin etkinleştirilerek bütün kesimler için daha güvenli bir yaşam ortamının oluşturulması amacıyla İçişleri Bakanlığının koordinasyonunda Emniyet Genel Müdürlüğü, Jandarma Genel Komutanlığı ve Sahil Güvenlik Komutanlığı tarafından yapılacak çalışmalar neticesinde suç oranında azalış hedeflenmektedir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Suç oranındaki azalma	Yüzde	3,10	1,90	3,50	6,60

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

İçişleri Bakanlığı ve programı yürüten diğer idarelerin koordineli çalışmaları neticesinde suç oranında önemli ölçüde azalış hedeflenmektedir. Bu kapsamda toplam suçlar 2025 yılında yüzde 6,6 azalmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: İÇİŞLERİ BAKANLIĞI

Programın Adı: TOPRAK VE SU KAYNAKLARININ KULLANIMI VE YÖNETİMİ

Program Amacı: Toprak ve Su Kaynaklarının Etkin ve Sürdürülebilir Kullanımının Sağlanması, İklim Değişikliği, Çölleşme ve Erozyonla Etkin Mücadele Edilmesi

Koordinasyondan Sorumlu İdare: TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Su kaynaklarının korunması, iyileştirilmesi ve kullanılmasına ilişkin politikaların belirlenmesi, bütünsel bir yaklaşımla su yönetimi altyapısının ve havza bazında su kalite standartlarının oluşturulması, su kalitesinin denetimi için etkin bir izleme sisteminin kurulmasının sağlanması, yerüstü ve yeraltı su kaynaklarının miktar ve kalitesinin izlenmesi, su ile alakalı verilerin tek elde toplanması ve değerlendirilmesi, havza bazında taşkın ve kuraklık yönetim planları ile taşkın tehlike haritalarının ve taşkın risk haritalarının hazırlanması, su ile ilgili eğitim, bilimsel araştırma ve bilinçlendirme çalışmalarının yapılması, toprağın ve arazinin korunması, geliştirilmesi, etkin kullanımı amacıyla arazi kullanım planlamasına, arazi toplulaştırma ve tarla içi geliştirme hizmetlerinin yürütülmesi konularındaki faaliyetler program kapsamındadır. Ayrıca orman sınırları içinde veya orman sınırları dışında her türlü arazide; ağaçlandırma, erozyon kontrolü, ormanla ilgili mera ıslahı, çölleşme ile mücadele, sel ve çığ kontrolü çalışmalarını yürütmek, entegre havza projeleri yapmak ve uygulamak faaliyetleri de programda yer almaktadır.

Ülkemizdeki su ve toprak kaynaklarını geliştirmek amacıyla sulama ve drenaj tesisleri yapılarak tarımdaki üretimin artırılması sağlanmaktadır. Bu hizmetler, çok sayıda muhtelif, toplu ve toplulaştırılmış projeler altında programlanan işler kapsamında yapılan çalışmalar ile gerçekleştirilmektedir. Küresel iklim değişikliği ve gıda arzında yaşanan içsel ve dışsal faktörler yakinen takip edilmekte, sulama yatırımlarına hız verilmektedir. Programın amacına ulaşabilmesinin temini bakımından sulama yatırımlarında yenilenebilir enerji sistemlerinin değerlendirilmesi, arazi toplulaştırma ve tarla içi geliştirme hizmetlerinin yaygınlaştırılması, su tahsis ve kullanımı açısından ölçüm sistemlerinin geliştirilmesi, meskûn mahal ve tarım arazilerinin taşkınlara karşı korunması için tesislerin geliştirilmesi gibi temel unsurların devam ettirilmesi gerekmektedir.

Ayrıca erozyon, heyelan ve benzeri nedenlerle oluşan toprak kaybının azaltılması amacıyla havza bazında entegre ve katılımcı kalkınma modeli yaklaşımı esas alınarak yerel yönetimler, halk ve diğer ilgi gruplarıyla iş birliği çerçevesinde erozyonla mücadele edilecektir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Sulama oranı	Yüzde	68,00	69,00	70,00	68,00

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Sulama oranı inşa edilen sulama tesisinin planlama aşamasında sulanacağı öngörülen alanın ne kadarının sulandığı diğer bir ifade ile bu tesisten ne oranda faydalandığının tespit edilmesini sağlayan bir değerdir. Sulama oranı hedefi uzun yıllar ortalaması ile yakın dönem eğilimleri göz önünde bulundurularak belirlenmektedir. Yağış miktarı çiftçinin sulama ya da sulamama yönünde kararını etkilemekte bu da sulama oranına yansımaktadır.

Göstergeden Sorumlu İdare: DEVLET SU İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2-DSİ tarafından inşa edilen depolama tesislerinin su kapasitesi (kümülatif)	Milyon m ³	183.182,59	183.413,33	183.953,25	183.819,90

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü ülkemizdeki su ve toprak kaynaklarının korunması ve geliştirmesi amacıyla çeşitli maksatlarla depolama tesisleri inşa etmektedir. Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü tarafından inşa edilen depolama tesislerinin su kapasitesi normal su seviyesindeki (NSS) depolama kapasitesi milyon metreküp (kümülatif) olarak takip edilmektedir. 2025 yılında depolama tesisi için belirlenen kapasite hedeflerine kısmen ulaşılmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: DEVLET SU İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
3- Sulamaya açılan brüt tarımsal alan (kümülatif)	Milyon Hektar	7,10	7,20	7,32	7,28

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Ülkemizin yaklaşık 24 milyon hektar olan ekilebilir tarım arazisinin ekonomik olarak sulanabilir miktarı 8,5 milyon hektar olup yürütülen faaliyetler neticesinde sulamaya açılan alan 7,28 milyon hektara ulaşmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: DEVLET SU İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
4-Tescil işlemleri tamamlanan arazi toplulaştırma alanı (Kümülatif)	Hektar	7.273.587	7.586.027	8.041.617	7.811.717

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü (DSİ) tarafından arazi toplulaştırması yapılan alanın Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğüne kadastro kontrolü ve tapu tescili sonucu oluşan kısmı, hektar (ha) cinsinden arazi toplulaştırması yapılmış alan olarak gösterge ile takip edilmektedir. 2025 yılında arazi toplulaştırma tapu tescil çalışmaları kapsamında 225.690 ha gerçekleşme sağlanmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: DEVLET SU İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
5-Toplam su potansiyelinin hizmete sunulan miktarı	Bin m ³	60.647.917	61.703.852	62.999.745	62.340.125

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Toplam su potansiyelinden yararlanılan miktar, sulama, içme-kullanma ve sanayi suyu olarak kullanılmaktadır. Ülkemizin kullanılabilir su potansiyeli ortalama yıllık 112 milyar metreküptür. 2025 yılında belirlenen hedefe kısmen ulaşılmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: DEVLET SU İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2024	
		2023	2023	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
6- Toprak kaybı önlenen kontrol altındaki alan büyüklüğü (kümülatif)	Bin Hektar	1.688	1.719	1.765	1.769

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Erozyon, heyelan ve benzeri nedenlerle oluşan toprak kaybının azaltılması amacıyla havza bazında entegre ve katılımcı kalkınma modeli yaklaşımı esas alınarak yerel yönetimler, halk ve diğer ilgi gruplarıyla iş birliği çerçevesinde erozyonla mücadele edilmektedir.

Göstergeden Sorumlu İdare: ORMAN GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Programın Adı: TRAFİK GÜVENLİĞİ

Program Amacı: Trafik Güvenliği Yönetimini Tüm Unsurlarıyla Geliştirmek

Koordinasyondan Sorumlu İdare: EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Program kapsamında teknolojik denetim yöntemlerini geliştirmek, kazaların yoğunlaştığı noktalarda ilgili kurumlarla etkin iş birliği içerisinde çalışmalar yapmak, trafik güvenliği ile ilgili yapılan bilimsel araştırmaların sayısını artırmak, yol kullanıcıları ile ilgili bilgilendirme, bilinçlendirme, halkla ilişkiler ve kamuoyu desteğinin sağlanmasına yönelik çalışmaları artırmak faaliyetleri yürütülmektedir.

2021-2030 Karayolu Trafik Güvenlik Strateji Belgesi kapsamında; 2030 yılına kadar trafik kazaları neticesinde meydana gelen can kayıplarının 2020 yılına göre yüzde 50 azaltılması hedeflenmiştir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Bir yılda trafik kazalarında olay yerinde ve sonrasında 100 bin kişi başına düşen can kaybı sayısı	Sayı	7,67	7,41	5,00	7,01

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Hedeflenen gösterge değerine ulaşamamıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Programın Adı: TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ

Program Amacı: Turizm Potansiyelinin Çeşitlendirilmesi ve Geliştirilmesi ile Katma Değerinin Artırılması

Koordinasyondan Sorumlu İdare: KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Programın amacı ülkemizin benzersiz kültürel ve doğal zenginliklerini koruyarak, tanıtarak ve milli bilinci oluşturarak turizmde rekabet gücünü artırmaktır. Bu hedeflere ulaşmak için Dünya Turizm Örgütü ve Dünya Ekonomik Forumu verilerinden faydalanarak uluslararası turizm gelirleri sıralamasındaki konumu ve Seyahat ve Turizm Gelişmişlik Endeksi'nde ki yeri tespit edilerek ülkemizin rekabet gücünün artırılması hedeflenmektedir. Ayrıca sağlık turizmi gibi alternatif turizm türlerini çeşitlendirerek sektörde kaliteyi artırmak ve uluslararası alanda çekici bir Türkiye markası oluşturmak amaçlanmaktadır.

Ülkemiz turizmi en yoğun sezonu yaz aylarında, Akdeniz ve Ege sahillerinde yaşanmakla birlikte, alternatif turizm türlerinin (termal turizm, kış turizmi, golf turizmi, gastronomi turizmi, inanca turizmi vb.) yaygınlaştırılmasıyla turizm faaliyetlerinin ülkemizin geneline yayılmasına ilişkin çalışmalar yapılmaktadır. Bu kapsamda Bakanlıkça mahalli idarelerin ve yatırım izleme ve koordinasyon başkanlıklarının turizm amaçlı çevre düzenlemesi ve alt yapı projelerine (özellikle termal turizm ve kış turizmi) ilgili Genelgede belirtilen şartları sağlaması halinde ve bütçe imkanları dahilinde mali yardım yapılabilmektedir. Ayrıca doğrudan Bakanlık tarafından doğal, kültürel varlıklar ile insan sağlığını korumaya yönelik atık su arıtma tesisi, derin deniz deşarjı, kanalizasyon kolektör hattı şebekesi, yağmur suyu, içme ve kullanma suyu temini için kuyu, isale hattı, su deposu, şebeke, içme suyu arıtma sistemleri yapımı gibi altyapı uygulamaları gerçekleştirilmektedir.

Ayrıca belgeli turizm işletmelerinde, bu işletmelerin geliştirilmesi ve günün şartlarına uygun hale getirilmesi, işletmeye yönelik özelliklerin değerlendirilmesi ve turizm işletmeleri arasında standardizasyonun sağlanması amacıyla, Turizm Yatırım ve İşletmesi Belgesi talepleri incelenmekte, belgelendirme, değerlendirme ve izleme işlemleri yürütülmekte, seyahat acentaları ve Türkiye Seyahat Acentaları Birliği'nin denetimleri yapılmaktadır.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- En çok turist çeken ülke sıralaması (Dünya Turizm Örgütü)	Sıra	5	4	5	.*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2026 yılı Haziran ayı itibarıyla gösterge değeri açıklanmamıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- Seyahat ve turizm gelişmişlik endeksi sıralaması (Dünya Ekonomik Forumu)	Sıra	29	.*	27	.*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2026 yılı Haziran ayı itibarıyla gösterge değeri açıklanmamıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
3- Uluslararası turizm gelirleri sıralaması (Dünya Turizm Örgütü)	Sıra	7	7	5	.*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2026 yılı Haziran ayı itibarıyla gösterge değeri açıklanmamıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI

Programın Adı:

TÜKETİCİNİN KORUNMASI, ÜRÜN VE HİZMETLERİN GÜVENLİĞİ VE STANDARDİZASYONU

Program Amacı:

Güvenli, Kaliteli ve Standartlara Uygun Ürün ve Hizmetlerin Yer Aldığı İzlenebilir Bir Piyasanın Oluşmasının Sağlanması

Koordinasyondan Sorumlu İdare:

TİCARET BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Program kapsamında tüketiciye yönelik ürünlerin güvenliğine ilişkin yasal mevzuatın hazırlanması ve piyasaya sunulan ürünlerin güvenli olup olmadığının mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde kontrol edilmesi, tüketicilerin yanıltıcı ve aldatıcı reklamlar ve haksız ticari uygulamalar karşısında korunması amacıyla başvuru üzerine veya re'sen reklam ve haksız ticari uygulamaların denetimi, ihtiyaca göre ilgili mevzuatın güncellenmesi, Türkiye genelinde faaliyet gösteren tüketici hakem heyetleri arasında uygulama birliğinin sağlanması, gerekli eğitimlerin verilmesi, ihtiyaçlarının tespiti ve giderilmesi faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Standardizasyona yönelik uygunluk değerlendirilmesi yapılacak kurum, kuruluş ve işletme sayısı hedefi 390.000 olarak belirlenirken yıl sonunda yüzde 107,51 gerçekleşme oranı ile 392.417 olarak gerçekleşmiştir. Ulusal ve uluslararası pazar etkinliğini artırma çalışmaları devam etmektedir. Enstitü faaliyetlerini tanıtım amaçlarıyla sektör buluşmaları kapsamında enstitünün faaliyetleri tanıtımları yapılmaktadır.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Tüketici bilinci oranı (kümülatif)	Yüzde	53,50	63,60	54,00	68,30

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Türkiye'deki tüketicilerin özelliklerini, davranışlarını, hakları ve hak arama yolları konusunda ne düzeyde bilgi sahibi olduklarını, tüketici işlemlerine yön veren uygulamaları vb. hususları tespit etmek ve elde edilen verilerin gelecek yıllardaki değişimini izleyerek politika geliştirmek üzere Tüketici Profili ve Bilinç Düzeyi Araştırması yapılmıştır. Söz konusu çalışmaya Bakanlık Stratejik Planı'nda da yer verilmiş ortaya çıkacak bilinç endeksinin gelecek yıllarda değişimi izlenebilecek bir performans göstergesi olması hedeflenmiştir. Bu amaçla, geçmiş yıllarda da yapılan ve her yıl tekrarlanan Tüketici Profili ve Bilinç Düzeyi Araştırması kapsamında Türkiye genelinde yapılan anket sonuçları kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

Yüksek bilinç düzeyi hedeflenen değeri yüzde 54'ten yüzde 68,30 değerine yükselerek 14,3 değer artışı gösterdiği çalışmadan anlaşılmaktadır. Hedef değere ulaşmak amacıyla bilinçli tüketimi yaygınlaştırıcı tanıtım ve farkındalık faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda kamu spotları çeşitli kanallarda yayınlanmaktadır. Söz konusu çalışmalar sosyal medya paylaşımları ile desteklenmekte ve daha fazla tüketiciye ulaşılmaktadır.

Tüketici Profili ve Bilinç Düzeyi Araştırması'nın saha, analiz ve raporlama çalışmalarının zamanında tamamlanmaması gösterge gerçekleşme sonucunu etkileyen içsel ve dışsal faktörlerdir. Sektörel bilgilendirme faaliyetlerine, tüketicilerin korunması ve bilinçlendirilmesi ile yasal haklarını kullanmaları konusunda özendirilmelerine, tüketici talep ve tercihlerini dikkate alan firmaların teşvik edilmesine, tüketici hukuku veya tüketicinin korunması ile ilgili bilimsel çalışmaların ödüllendirilmesi gibi faaliyetlere ağırlık verilecektir.

Göstergeden Sorumlu İdare:

TİCARET BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- Standardizasyona yönelik uygunluk değerlendirilmesi yapılan kurum, kuruluş ve işletme sayısı	Adet	348.995	369.902	365.000	392.417

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2025 yılı hedeflenen gösterge değeri aşılmış olup rekabet edilen uluslararası kurumların stratejileri incelenerek 2026 yılı içerisinde gerekli aksiyonların alınması çalışmaları yapılmaktadır.

Göstergeden Sorumlu İdare: TÜRK STANDARDLARI ENSTİTÜSÜ

Programın Adı: ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK

Program Amacı:

Milli Sınırlar Dâhilinde ve Haricinde Ülkenin Bölünmez Bütünlüğüne Yönelik Tehditlerin Bertaraf Edilmesi ve Ulusal Çıkarların Korunması ile Savunma ve Güvenliğe Yönelik Kullanıcı İhtiyaçlarının Azami Ölçüde Yeri İmkân ve Milli Kabiliyetlerle Karşlanması ve Türk Savunma Sanayii Ekosisteminin Bu Doğrultuda Güçlendirilmesi

Koordinasyondan Sorumlu İdare:

MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Program kapsamında, ülkemizin milli hak ve menfaatleri gereği, risk ve tehditleri önleyici güvenlik politikalarının üretilmesine ve etkin, caydırıcı, kararlı bir savunma stratejisinin oluşturulmasına katkı sağlanmaktadır.

Ulusal Savunma ve Güvenlik programı Millî Savunma Bakanlığı koordinesinde, Savunma Sanayii Başkanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Millî İstihbarat Teşkilâtı Başkanlığı ve Milli Güvenlik Kurulu Genel Sekreterliği ile birlikte yürütülmektedir.

Ulusal Savunma ve Güvenlik programı, Askeri Savunma Hizmetleri, Sınır Güvenliği, Güçlü Savunma Sanayii Ekosistemi, Milli Güvenlik Sekreteryası ve İstihbarat Hizmetleri alt programlarından oluşmaktadır.

- Askeri Savunma Hizmetleri: Ulusal savunma ve güvenliğin sağlanmasını,

- Sınır Güvenliği: Etkin bir sınır güvenliği sistemi oluşturulmasını,

- Güçlü Savunma Sanayii Ekosistemi: Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Savunma Harcamalarının Gayrisafi Yurtiçi Hasılaya (GSYH) Oranı	Oran	1,5	2,08	2,00	2,33

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Savunma Harcamalarının GSYH'ye oranı yüzde 5'in altında olan NATO üyesi ülkelerin 2035 yılına kadar söz konusu oranı yüzde 5'e (yüzde 3,5+ yüzde1,5) yükseltmeleri taahhüdü kapsamında, 2025 yılında Hollanda/Lahey'de düzenlenen Devlet ve Hükümet Başkanları Zirvesi'nde taahhütte bulunulmuştur. Buna göre 2025 yılı kesinleşen savunma harcamalarımızın GSYH'ye oranı yüzde 2,33 olarak gerçekleşmiştir.

Göstergeden Sorumlu İdare: MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- Savunma Sanayii Yerlilik Oranı	Yüzde	80	81	82	.*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

* 2026 yılı Haziran ayı itibarıyla gerçekleşme verileri açıklanmamıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞI

Programın Adı: ULUSLARARASI EĞİTİM İŞ BİRLİKLERİ VE YURT DIŞI EĞİTİM

Program Amacı: Ülkemizin yurt dışı eğitim faaliyetleri ile uluslararası eğitim iş birliklerinin, çağın gereklerine uygun olarak geliştirilmesi.

Koordinasyondan Sorumlu İdare: MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Yurt dışındaki vatandaşlar, soydaşlar ve akraba topluluklarına yönelik eğitim ve öğretim faaliyetlerinin yürütülmesi, bu kapsamda yurtdışında görevlendirilen öğretmenlerle ilgili iş ve işlemlerin yürütülmesi, yurt dışındaki vatandaşların yurda dönüşlerinde eğitim sistemimize uyumlarının sağlanması, Milli Eğitim Bakanlığına bağlı yurt dışındaki okul ve kurumların eğitim öğretim programlarının, ders kitaplarının, eğitim araç ve gereçlerinin hazırlanması veya hazırlanması, yabancı hükümet ve kurumlardan sağlanan veya ülkemiz tarafından yabancılara verilen burslarla, kendi hesabına öğrenim yapmak üzere ülkemize gelen yabancı uyruklu öğrencilere ilişkin iş ve işlemlerin yürütülmesi, eğitim alanında Avrupa Birliği ve diğer uluslararası kuruluşlarla ilgili iş birliği çalışmalarının ve ikili anlaşmalara ilişkin iş ve işlemlerin yürütülmesi, uluslararası iş birliğine dayanan projelerin koordinasyonunun sağlanması; eğitim ve öğretim alanında ülkemizle dil, tarih veya kültür birliği bulunan ülke ve topluluklar ile diğer ülkelerle işbirliğine yönelik işleri yürütülmesi, 1416 sayılı Kanun kapsamında ülkemizin yetişmiş insan kaynağı ihtiyacını karşılamak amacıyla yurt dışına gönderilen veya gönderilecek burslu öğrencilere ilişkin iş ve işlemlerin yürütülmesi, ikili anlaşmalarla kurulan Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi, Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi, Türk-Japon Bilim ve Teknoloji Üniversitesine mali destek sağlanması, Türkiye Maarif Vakfı ve UNESCO Türkiye Milli Komisyonuna bütçeden yardım sağlanması bu program altında değerlendirilmektedir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Yurt dışındaki resmi okullarda okuyan öğrenci sayısı	Sayı	12.494	12.939	13.100	13.074

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Bakanlığın yurt dışı eğitim faaliyetlerinin iki ana odak noktasını oluşturan okul/kurumlar ile Türkçe ve Türk Kültürü dersleri; etkinlik, işlevsellik ve kapsayıcılık boyutları bakımından geliştirilmektedir. Bu stratejik hedefler doğrultusunda yürütülen çalışmalar neticesinde 2025 yılı itibarıyla eğitim kurumlarında eğitim gören öğrenci sayısı 13.074'ye ulaşarak hedeflenen gösterge değerine büyük oranda ulaşılmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI

Programın Adı:**ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ****Program Amacı:**

Türkiye'nin Uluslararası Kalkınma İşbirliği Faaliyetlerinin, Ülkemizin ve Bölgemizin İstikrarı ve İhtiyaçları ile Uluslararası Hukuktan Kaynaklanan Mevcut Yükümlülüklerimiz Dikkate Alınarak, Daha Etkin ve Koordinasyon İçerisinde Yürütülerek Ülkemizin ve Diğer Ülkelerin Kalkınmasına Azami Katkıyı Sunması

Koordinasyondan Sorumlu İdare:

STRATEJİ VE BÜTÇE BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Uluslararası Kalkınma İşbirliği Programı,

- Türkiye'nin kalkınma tecrübesini paylaşmak ve güçlü, sürdürülebilir ekonomik ve ticari ilişkiler tesis etmek üzere bölge ve ülke temelli kalkınma işbirliği stratejilerinin geliştirilmesine,
 - Sonuç odaklı kalkınma işbirliği programları yürütülmesine,
 - Dönüşüm sürecindeki bölge ülkeleri başta olmak üzere yakın işbirliği içinde olduğumuz ülkelerin kalkınma çabalarına destek verilmesine
- yönelik faaliyetlerin program yaklaşımı ile sistematik bir şekilde ele alınması ve bu alanlarda yapılacak harcamaların bu yaklaşıma uygun olarak sınıflandırılması amacıyla tasarlanmıştır.

Program, ülkemizde yapılan dış yardımların ve geliştirilen kalkınma işbirliklerinin performans bilgisinin ölçülmesi ve gelecekte oluşturulacak politikalar için karar alma mekanizmalarına veri oluşturulması suretiyle başta kalkınma planları olmak üzere üst politika belgelerinde yer alan politika önceliklerinin hayata geçirilmesine katkı sağlamaktadır. Program, Strateji Bütçe Başkanlığının koordinasyonunda yürütülmekte olup, Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı ve Yurtdışı Türkler ve Akraba Toplulukları Başkanlığı program kapsamında alt programı bulunan diğer idarelerdir.

Program kapsamında Uluslararası Kalkınma İşbirliği Politikaları, İSEDAK Sekretarya Hizmetleri, Türk İşbirliği ve Koordinasyonu, Uluslararası Öğrenciler ve Yurtdışı Türkler ve Kardeş Topluluklar alt programları yürütülmektedir.

Uluslararası Kalkınma İşbirliği Politikaları alt programıyla, uluslararası kalkınma işbirliği faaliyetlerine ilişkin ülke ve bölge bazında öncelik ve stratejiler belirlenmesi, kalkınma işbirliği kapsamında uluslararası platformlarda aktif rol alınması, kamu kurumlarının çalışmalarının öncelik ve stratejiler doğrultusunda, birbiriyle uyumlu bir şekilde yürütülmesi hedeflenmektedir. Alt program kapsamında başta BM kuruluşları olmak üzere ülkemizde uluslararası kuruluşlar tarafından uygulanan teknik işbirliği ve kalkınma projelerinin kalkınma planı öncelik ve hedefleri ile uyumlu şekilde tasarlanması; ülkemizin kalkınma tecrübelerinin, başta komşu ülkeler olmak üzere işbirliği içinde bulunan gelişmekte olan ülkelere aktarılmasına yönelik ikili ve çok taraflı teknik işbirliği projelerinin hazırlanması ve uygulanması; ülkemizin yürütmekte olduğu ikili ve çok taraflı kalkınma ilişkilerinin koordineli ve verimli bir şekilde yürütülmesi için politika belirleme ve izleme/değerlendirme faaliyetleri yürütülmektedir.

İSEDAK Sekretarya Hizmetleri alt programıyla, Ülkemizin daimî sekretarya hizmetlerini yürüttüğü İSEDAK'ın, İslam ülkelerinin kalkınma sorunlarını ve bu sorunlara ilişkin çözüm önerilerini ele alan, bilgiye dayalı politika diyalog platformu olma özelliğinin pekiştirilmesi ve bu kapsamda milli kurumlar arası eşgüdümün güçlendirilmesini hedeflemektedir. Alt program kapsamında, İSEDAK Stratejisinde belirlenen 6 işbirliği alanında kurulan Çalışma Grupları vasıtasıyla sektörel işbirliği alanlarında bilgi ve tecrübelerin paylaşılması, üye ülkeler arasında anlayış birliği oluşturulması ve politikaların yakınlaştırılması amacıyla araştırma raporları ve politika tavsiyeleri hazırlanmaktadır. İSEDAK Proje Finansmanı Mekanizması ile İSEDAK Kudüs Programı kapsamında üye ülkeler ve İİT kuruluşları tarafından geliştirilen projelere finansman desteği sağlanmasına yönelik faaliyetler alt program kapsamında yürütülmektedir. Ayrıca her yıl İSEDAK Bakanlar Toplantısı, İzleme Komitesi Toplantısı, İSEDAK Odak Noktaları Toplantısı ile sektörel çalışma grubu toplantıları düzenlenmektedir.

Uluslararası Öğrenciler alt programıyla, ülkemizde eğitim görecekt uluslararası öğrencilere yönelik burs ve rehberlik programları ile Türkiye'nin uluslararası ilişkiler vizyonuna uygun nitelikteki öğrencilerin yetişmelerinin sağlanması hedeflenmekte olup uluslararası öğrencilere yönelik başta burs hizmetleri olmak üzere çok çeşitli hizmet ve faaliyetler sunulmaktadır.

Yurtdışı Türkler ve Kardeş Topluluklar alt programıyla, Türkiye'nin diasporası ve kardeş topluluklarla bağlarını güçlendirerek dış politika vizyonuna katkı sağlamayı hedeflemektedir. Alt program kapsamında, Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin dış politika perspektifine uygun olarak, Avrupa ülkeleri başta olmak üzere dünyanın birçok ülkesinde yaşayan ve Türk Diasporasının ana gövdesini oluşturan yurtdışı vatandaşlarımızın yanı sıra, ortak tarihi ve kültürel mirası paylaştığımız kardeş topluluklarımızla ilgili bağları güçlendirmek ve bu iki alana yönelik sunulan hizmetlerin koordinasyonunu etkin bir şekilde icra ederek dış politika vizyonumuza katkı sağlamaya yönelik faaliyetler yürütülmektedir.

Türk İşbirliği ve Koordinasyonu alt programıyla, Uluslararası kalkınma işbirliği çerçevesinde, faaliyet coğrafyasındaki ülkelere ekonomik ve sosyal kalkınma süreçlerinin desteklenmesi ve ortak tarihi mirasın korunması ve geliştirilmesi hedeflenmektedir. Alt program kapsamında Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı (TİKA) tarafından, kurulduğu 1992 yıldan günümüze 170'ten fazla ülkede 32 binden fazla proje ve faaliyet ile diğer ülkelerin kalkınma süreçlerine destek verilmiştir. 2025 yılı itibarıyla da tahsis edilen kaynakları ekonomik, etkin ve verimli bir şekilde kullanmayı sürdüren TİKA, 61 ülkede kurulu 63 Program Koordinasyon Ofisi aracılığıyla, eğitim, sağlık, idari ve sivil altyapıların geliştirilmesi, sosyal altyapıların geliştirilmesi, ortak tarihi ve kültürel mirasın korunması ve üretim sektörlerinde muhatap ülkelerin ihtiyaç duyduğu projeler ve faaliyetler ile ülkemizin kurumsal tecrübesini çeşitli ülkelere aktarmaya devam etmiştir. Kriz coğrafyalarında da yine ülkemizin yardım eli TİKA vasıtasıyla bu bölgelere uzanmaktadır.

2025 yılında TİKA, kalkınmanın hemen her alanında 1.300'den fazla proje ve faaliyeti hayata geçirmiştir. Ana sektörler itibarıyla; eğitim alanında 250'nin üzerinde proje, sağlık alanında 200 civarında proje, tarım, hayvancılık ve ormancılık alanlarında 150 civarında proje, idari altyapıların geliştirilmesi konusunda 150'nin üzerinde proje ve sosyal altyapılar alanında ise yaklaşık 100 civarında proje uygulanmıştır.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Resmi kalkınma yardımlarının gayri safi milli hasılaya oranı (RKY/GSMH)	Yüzde	0,62	0,56	0,70	0,5*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Program kapsamında sunulan hizmetlerin kalitesinin daha üst seviyelere taşınması ve uluslararası kalkınma işbirliği alanında ülkemizin görünürlüğünün artırılmasına yönelik olarak başta On İkinci Kalkınma Planı kapsamında belirlenen politika ve tedbirler hayata geçirilmektedir.

* 2025 verisi öncül veri olup verinin kesinleşmiş halinin 2026 yılı Aralık ayında OECD tarafından açıklanması beklenmektedir.

Göstergeden Sorumlu İdare: STRATEJİ VE BÜTÇE BAŞKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- Ekonomik ve sosyal altyapılar/hizmetler ve kültürel işbirliği alanlarındaki proje sayısı	Sayı	1.326	1.667	1.375	1.365

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2025 yılı hedefi olan 1.375 proje sayısına büyük oranda ulaşılmıştır. 2025 yılında TİKA kalkınmanın hemen her alanında 1.300'den fazla proje ve faaliyeti hayata geçirmiştir. Ana sektörler itibarıyla; eğitim alanında 250'nin üzerinde proje, sağlık alanında 200 civarında proje, tarım, hayvancılık ve ormancılık alanlarında 150 civarında proje, idari altyapıların geliştirilmesi konusunda 150'nin üzerinde proje ve sosyal altyapılar alanında ise yaklaşık 100 civarında proje uygulanmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI

Programın Adı: UZAY VE HAVACILIK

Program Amacı: Ülkemizin Uzay ve Havacılık Alanında Küresel Rekabette Konumunun Güçlendirilmesi ve Havayolu Ulaşımında Güvenli, Konforlu, Çevreye Duyarlı Ulaşım Hizmetlerinin Sağlanması

Koordinasyondan Sorumlu İdare: ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Program kapsamında sunulan hizmetlerle On İkinci Kalkınma Planının 220, 608, 612 numaralı politika ve tedbirlere katkı sağlanmaktadır. Program Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı koordinasyonunda Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü ve Türkiye Uzay Ajansı ile beraber yürütülmektedir.

Havacılık faaliyetlerini emniyet ve güvenlikten ödün vermeden, uluslararası standartlara uygun ve çevreye duyarlı olarak bölgede lider bir konumda yürütme hedefi bağlamında politikaların uygulanmasına ve geliştirilmesine devam edilmektedir. Sivil havacılık alanında yapılan düzenlemeler ve özellikle 2003 yılından itibaren fiili olarak hayata geçirilen ve bir politika haline getirilen havayolu taşımacılığında serbestleşme politikası neticesinde önu açılan sektör hızla büyümeye ve gelişmeye başlamıştır.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Havalimanı toplam yolcu sayısı (direkt transit dâhil)	Milyon kişi	214,14	224,00	249,00	247,17

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2025 yıl sonu itibarıyla havalimanı toplam yolcu sayısı (direkt transit dâhil) 247,17 milyon kişi olarak gerçekleşmiştir.

Göstergeden Sorumlu İdare: ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- Havayolu dış hat ülke sayısı	Sayı	130	133	131	133

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2025 yılında THY'nin Phnom Penh seferlerine başlaması ile Kamboçya dış hat ülke ağımıza eklenmiştir. Ülkemizin halihazırda 175 ülke ile sivil havacılık anlaşması bulunmakla birlikte taşıyıcılarımızın sefer gerçekleştirilmeyen ülkelere tarifeli seferlere başlaması halinde gerçekleşme değerinde artış sağlanmaktadır.

Göstergeden Sorumlu İdare: ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI

Programın Adı: VATANDAŞLIK VE SİVİL TOPLUM

Program Amacı: Toplumsal Düzenin Korunması, Sivil Toplumun Güçlendirilmesi ve Nüfus ve Vatandaşlık Hizmetlerinin Sunumunda Kalite Artışının Sağlanması

Koordinasyondan Sorumlu İdare: İÇİŞLERİ BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Yeni kimlik kartı, pasaport ve yeni tip sürücü belgesi kullanımının ülke içinde yaygınlaştırılması hedeflenmekte olup, süreklilik, standart ve teknolojik gelişmelerin sağlanmasıyla kaliteli ve nitelikli hizmet sunulması amaçlanmaktadır.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Yeni kimlik kartına sahip olan vatandaş sayısının toplam nüfusa oranı	Yüzde	91,15	96,12	95,00	98,18

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Yeni kimlik kartı kullanımının ülke içinde yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü tarafından T.C. kimlik kartı belgelerine ait tüm süreçler standart hale getirilerek vatandaşlara verilen hizmet kalitesi artırılmıştır. 2024 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla toplam 102.800.081 adet kimlik kartı verilmiş olup 2025 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla bu sayı 111.342.952'e ulaşmıştır. Bu kapsamda yeni kimlik kartına sahip vatandaş sayısının toplam nüfusa oranı 2025 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla yüzde 98,18 olmuştur.

Göstergeden Sorumlu İdare: İÇİŞLERİ BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- Yeni pasaport verilen ve pasaportu değiştirilen vatandaş sayısı	Sayı	16.284.238	20.459.870	21.000.000	24.246.882

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Pasaport iş ve işlemleri 2 Nisan 2018 tarihinden itibaren Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü tarafından yürütülmeye başlanmıştır. Pasaport ve sürücü belgelerine ait tüm süreçler bu tarihten itibaren standart hale getirilerek vatandaşlara verilen hizmet kalitesi artırılmıştır. 2024 yıl sonu itibarıyla 20.459.870 pasaport basılmış olup 2025 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla bu sayı 24.246.882'e ulaşmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: İÇİŞLERİ BAKANLIĞI

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
3- Yeni tip sürücü belgesi verilen ve sürücü belgesi değiştirilen vatandaş sayısı	Sayı	24.147.980	30.086.917	32.000.000	36.132.737

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Sürücü belgesi iş ve işlemleri 2 Nisan 2018 tarihinden itibaren Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü tarafından yürütülmeye başlanmıştır. Pasaport ve sürücü belgelerine ait tüm süreçler bu tarihten itibaren standart hale getirilerek vatandaşlara verilen hizmet kalitesi artırılmıştır. 2024 yıl sonu itibarıyla 30.086.917 adet sürücü belgesi basılmış olup 2025 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla bu sayı 36.132.737'e ulaşmıştır.

Göstergeden Sorumlu İdare: İÇİŞLERİ BAKANLIĞI

Programın Adı: YEREL YÖNETİMLERİN GÜÇLENDİRİLMESİ

Program Amacı: Yerel Yönetimlerin Mali Yapısını Güçlendirilmesi ve Altyapısını Desteklemek Suretiyle Sunulan Hizmetlerde Hız ve Kalitenin Artırılması

Koordinasyondan Sorumlu İdare: ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Yerel Yönetimlerin güçlendirilmesi kapsamında, yerel idarelerin yatırım ve hizmetlerinin kalkınma planları ile yıllık programlara uygun şekilde yapılmasını gözetmek, iş ve işlemlerine dair mevzuatla verilen görev ve hizmetleri yapmak, takip etmek ve sonuçlandırmak, yerel idarelerin geliştirilmesi amacıyla araştırmalar yapmak, istatistiki bilgileri toplamak, değerlendirmek ve yayımlamak amaçlanmaktadır. Bu amaçların yanı sıra belediyelerin ve bağlı idarelerinin öz gelirlerinin artırılması için gerekli mevzuat düzenlemelerinin yapılması amaçlanmaktadır.

Belediyeler ve bağlı idarelerini düzenleyen mevzuat göz önüne alındığında belediyelerin çok çeşitli ve kapsamlı görev, yetki ve sorumluluklarının bulunduğu görülmektedir. Bu kapsamda belediyelerin ve bağlı idarelerinin hem mali hem de personel kapasitelerinin güçlendirilmesi büyük önem arz etmektedir. Kapasitesi güçlendirilen yerel yönetimlerin kentsel dönüşümden afetlere dayanıklı sosyal konut projelerine, millet bahçelerinden ekolojik koridorlara, kimlikli, tarihi ve yerel dokuya uygun mimariyi esas alan çevre dostu şehircilik anlayışından mekânsal planlama çalışmalarına, çevresel altyapının kurulması ve sıfır atık projesinin yaygınlaştırılmasından iklim değişikliğiyle mücadeleye kadar Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yürütülen her türlü çalışmaya katkı sağlayacaktır. Bu çerçevede belediyeler ve bağlı idarelerin öz gelirlerinin artması büyük önem arz etmekte olup öz gelirlerin artırılması için çalışmalar yürütülmekte ve sonuçlarının izlenmesi için bilgi alışverişinde bulunulmaktadır.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Belediyeler ve bağlı idarelerinin öz gelirlerinin giderlerini karşılama oranı	Yüzde	38,74	40,60	46,00	41,10

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Belediyeler ve bağlı idarelerinin öz gelirlerinin giderlerini karşılama oranı Hazine ve Maliye Bakanlığında alınan veriler doğrultusunda hesaplanmıştır. Yerel yönetimlerin kaynaklarının etkin kullanımında ve yerel yönetimlerle ilgili güncel ve sağlıklı verilere ulaşmada sorunlar yaşanmakta; bu verilerin raporlanabilir olmaması nedeniyle karar alma süreçlerine katkı sağlanamamaktadır. Belediyelerin hizmet sunum süreçlerinde farklılıklar olduğu gözlenmektedir. Belediyelerin, kurumsal ve mali kaynaklarını ekonomik, etkin ve verimli kullanabilmesi için hizmet önceliklendirmesi ve mevzuat çalışması yapması gerekmektedir. Belediyelerin sunduğu hizmetlere ilişkin güncel, sağlıklı ve raporlanabilir verilerin toplanması sağlanmalıdır. Yerel yönetimlerin hizmet standartları belirlenerek, sürecin basitleştirilmesi ve uygulamada birliğin sağlanması gerekmektedir.

Yerel yönetimlerin hizmet kapasitesi ve hesap verilebilirliğinin geliştirilmesi amacıyla Belediyeler ve bağlı idarelerin öz gelirlerinin giderlerini karşılama oranı takip edilmektedir. Yerel yönetimlerin, merkezi idare vergi gelirlerinden aldığı pay geçmiş yıllara göre artmıştır. Bu artışa dayalı olarak ilgili kurumların giderleri de artmıştır. Gelirler artmasına rağmen gider artışlarının daha çok olması, öz gelirlerin giderleri karşılama oranını düşürmüştür.

Göstergeden Sorumlu İdare: ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞI

Programın Adı: YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA

Program Amacı: Yoksullukla Mücadele Edilmesi ve Sosyal Yardım Programlarının Bütüncül ve Hane Odaklı Bir Yaklaşımla Etkin Bir Şekilde Yürütülmesi

Koordinasyondan Sorumlu İdare: AİLE VE SOSYAL HİZMETLER BAKANLIĞI

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Yoksullukla mücadele alanında strateji geliştirmek, sosyal yardım yararlanıcılarını nesnel ölçütlere göre belirleyerek muhtaçlık temelinde verilen tüm sosyal yardımları tek merkezde birleştirmek, yoksulluğun nesilden nesile aktarılmasının önüne geçilerek yoksulluk zincirini kırmak, istihdam odaklı politikalar geliştirmek, adil bir gelir dağılımını desteklemek amacıyla ihtiyaç sahibi vatandaşları ve aileleri düzenli ve süreli sosyal yardımlar ile güçlendirmek için faaliyetler sürdürülmektedir.

Ülkemiz genelinde vatandaşlarımızı desteklemek amacıyla çok sayıda kapsayıcı ve tematik sosyal yardım programı yürütülmektedir. Her il ve ilçede kurulu bulunan Sosyal Yardımlaşma Dayanışma (SYD) Vakıfları aracılığıyla ihtiyaç sahibi vatandaşlara düzenli ve süreli nitelikte olmak üzere aile yardımları, barınma ve gıda yardımları, engelli yaşlı yardımları, sağlık yardımları, eğitim yardımları ve proje destekleri verilmektedir.

Söz konusu yardımlarla adil gelir dağılımını sağlamak amacıyla hane yaklaşımı benimsenerek ihtiyaç sahibi vatandaşların özellikle düzenli sosyal yardımlar ile güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Bunun yanı sıra çalışabilir durumdaki sosyal yardım yararlanıcısı vatandaşların istihdama kazandırılmasını sağlamak üzere bilgileri bütünlük sosyal yardım bilgi sistemi üzerinden İŞKUR'a bildirilmektedir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Sosyal yardım harcamalarının GSYH içindeki payı	Yüzde	1,1	1,1	1,1	1*

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2025 yılında Merkezi Yönetim Bütçesinden yapılan toplam sosyal yardım harcamalarının GSYH'ye oranı yüzde 1 olarak gerçekleşmiştir.

*2025 yılından itibaren Merkezi Yönetim Bütçesinden yapılan toplam sosyal yardım harcamalarının GSYH içindeki payına yer vermeye başlandığı için gerçekleşme değerleri bu kapsamda revize edilmiştir.

Göstergeden Sorumlu İdare: AİLE VE SOSYAL HİZMETLER BAKANLIĞI

Programın Adı:

YÜKSEKÖĞRETİM

Program Amacı:

Planlama ve koordinasyon, gözetim ve denetimler yoluyla yükseköğretim sisteminin güçlendirilmesi.

Koordinasyondan Sorumlu İdare:

YÜKSEKÖĞRETİM KURULU (YÖK)

Programa İlişkin Genel Bilgi ve Değerlendirmeler

Program kapsamında YÖK tarafından;

- Başta genç akademisyenler olmak üzere öğretim elemanlarının yurtdışı araştırma faaliyetlerinin desteklenmesi,
- Yükseköğretim kurumlarının çeşitlendirilmesi kapsamında Araştırma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Projeleri için seçilmiş olan üniversitelerin desteklenmesi,
- Yükseköğretim sistemindeki insan kaynağının nicelik ve nitelik olarak geliştirilmesi,
- Akademisyenlerin doktora ve doktora sonrasında yurt dışındaki seçkin üniversite ve araştırma merkezlerinde çalışmalarının yurt dışı araştırma bursu programları vasıtasıyla teşvik edilmesi,
- Türkiye'nin güçlü üniversitelerinde doktora yapan öğrencilerin çalışmalarında gösterdiği başarıyı ve akademik performanslarını dikkate alarak, eğitimleri boyunca, desteklenmeleri için burs verilmesine devam edilmesi,
- Ülkenin ekonomik ve sosyal gelişimi ile refahı için önemli olan alanlara öncelik tanınmak suretiyle belirlenen devlet yükseköğretim kurumlarındaki lisans programlarına ilk üç sırada yerleşen ve kayıt yaptıran öğrencilere YÖK Lisans Destek Bursu verilmesi,
- Temel Bilim Programlarında oluşturulan üstün başarı sınıflarında eğitim gören bursiyerlere burs verilmesi,
- Yükseköğretim kurumlarının araştırma kapasitelerinin geliştirilmesi,
- Dijitalleşme kapsamında yükseköğretimde bürokrasinin azaltılarak karar alma süreçlerinin hızlandırılması,
- Üniversitelerin dijital çağa ayak uydurması ve toplumun her kesiminin bilgiye ulaşmasında açık erişim ve açık bilim uygulamalarının hayata geçirilmesi amacıyla Avrupa Açık Erişim altyapıları ile uyumun sağlanması,
- Yükseköğretim kurumlarının kontenjanları, sektörel ve bölgesel beceri ihtiyaçları, üniversitelerin kapasiteleri, arz-talep dengesi ve mevcuttaki programların asgari doluluk oranları dikkate alınarak belirlenmesi,
- Araştırma ve yenilik kapasitesinin geliştirilmesi ve üniversitelerdeki Teknoloji Transfer Ofislerinin (TTO) güçlendirilmesi faaliyetleri yürütülmektedir.

Programın Amaç ve Anahtar Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
1- Lisansüstü öğrenim gören öğrencilerin toplam öğrenci sayısına oranı	Yüzde	13,34	12,00	13,50	10,74

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Lisans eğitimi sonrasında üniversitelerimizde Yüksek Lisans ve Doktora eğitimi verilmektedir. Enstitüler akademik kariyer sahibi olacak bilim insanlarını yetiştirmeyi hedeflemektedir. Böylece lisansüstü mezunlarının hem nitelik hem de nicelik olarak akademik hayata daha fazla katkı sunmaları beklenmektedir. Yükseköğretim sisteminde lisansüstü (yüksek lisans+Doktora) öğrenci sayısında artış hedeflenmiştir.

Göstergeden Sorumlu İdare:

YÜKSEKÖĞRETİM KURULU

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
2- Yükseköğretimde öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	22,00	23,00	22,00	21,86

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Yükseköğretim sisteminde öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının her yıl azalması hedeflenmektedir. Ancak bu hedefe ulaşabilmesi için öğretim elemanı sayısında artış olması gerekmektedir. Öğrenci sayısının sabit olmasının yanı sıra öğretim elemanı sayısındaki artış "öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının" azalmasına neden olacaktır. Akademisyen kadro sayıları her yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile belirlenmektedir. Diğer taraftan üniversitelerce Kurulumuza yapılan kadro talepleri titizlikle incelenmekte olup kamu kaynağının verimli kullanılması amacıyla, belirli kriterleri taşımayan ve ihtiyaç olmayan akademik birimler için kadro izni verilmemektedir.

Göstergeden Sorumlu İdare: YÜKSEKÖĞRETİM KURULU

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
3- Küresel ölçekteki yeşil kampus sıralamasında ilk 100'e giren üniversite sayısı	Sayı	6	6	7	6

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Üniversitelerin sıfır atık, temiz çevre, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kaynakları alanında hâlihazırdaki durumlarının tespit edilerek sürdürülebilir ve iklim dostu kampüslere dönüşümü amaçlanmaktadır.

Göstergeden Sorumlu İdare: YÜKSEKÖĞRETİM KURULU

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gerçekleşme Değeri		2025	
		2023	2024	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Değeri
4- Dünya akademik başarı sıralamasında ilk 500'e giren üniversite sayısı	Sayı	3	3	6	5

Gösterge Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Üniversitelerimizin niceliğinin artırılmasının yanında eğitim öğretim ve araştırma çıktılarının niteliklerinin de artırılması amacıyla Üniversitelerimizin dünyanın en iyi 100 üniversitesi arasında yer alması hedeflenmektedir.

Göstergeden Sorumlu İdare: YÜKSEKÖĞRETİM KURULU

iii- Merkezi Yönetim Bütçe Gelirleri

2025 yılı merkezi yönetim bütçesinde bütçe gelirleri 12 trilyon 800 milyar 325 milyon TL, genel bütçe gelirleri 12 trilyon 629 milyar 610 milyon TL, vergi gelirleri ise 11 trilyon 138 milyar 753 milyon TL olarak hedeflenmiştir. Bu itibarla vergi gelirlerinin genel bütçe gelirleri içindeki payının yüzde 88,2 seviyesinde gerçekleşmesi öngörülmüştür.

Diğer taraftan bütçe tahmininde; teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinin 165 milyar 61 milyon TL, alınan bağışlar ve yardımlar ile özel gelirlerin 59 milyar 997 milyon TL, faiz, pay ve ceza gelirlerinin 1 trilyon 207 milyar 280 milyon TL, sermaye gelirlerinin 41 milyar 292 milyon TL, alacaklardan tahsilatların 17 milyar 227 milyon TL, özel bütçeli idarelerin öz gelirlerinin 103 milyar 905 milyon TL ve düzenleyici ve denetleyici kurumların gelirlerinin 66 milyar 810 milyon TL olacağı öngörülmüştür.

Bu kapsamda 2025 yılında 12 trilyon 800 milyar 325 milyon TL olarak hedeflenmiş olan bütçe gelirleri 12 trilyon 826 milyar 875 milyon TL ile bu hedefin yüzde 2,1 üstünde gerçekleşmiştir. Merkezi yönetim genel bütçe gelirlerinin hedefin üzerinde gerçekleşmesinde teşebbüs ve mülkiyet gelirleri ile özel bütçeli idarelerin öz gelirlerinin tahmin edilenin üstünde gerçekleşmesi etkili olmuştur.

Bütçe gelirlerinin dağılımı Tablo 16'da yer almaktadır.

Tablo 16: 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Gelir Hedef ve Gerçekleşmeleri

(Milyon TL)	Hedef	Gerçekleşme
Bütçe Gelirleri	12.800.325	12.826.875
Genel Bütçe Gelirleri	12.629.610	12.490.681
Vergi Gelirleri	11.138.753	11.049.827
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	165.061	200.251
Alınan Bağışlar ve Yardımlar ile Özel Gelirler	59.997	110.825
Faizler, Paylar ve Cezalar	1.207.280	1.080.448
Sermaye Gelirleri	41.292	45.067
Alacaklardan Tahsilatlar	17.227	4.263
Özel Bütçeli İdarelerin Öz Gelirleri	103.905	269.465
Düzenleyici ve Denetleyici Kurumların Gelirleri	66.810	66.729

Kaynak: SBB, e-bütçe

Tablo 16'da görüleceği üzere merkezi yönetim bütçe gelirlerinin 12 trilyon 490 milyar 681 milyon TL'si genel bütçe gelirlerinden, 269 milyar 465 milyon TL'si özel bütçeli idarelerin öz gelirlerinden, 66 milyar 729 milyon TL'si ise düzenleyici ve denetleyici kurumların gelirlerinden oluşmaktadır.

aa- Genel Bütçe Gelirleri

2025 yılında 12 trilyon 629 milyar 610 milyon TL olarak hedeflenmiş olan genel bütçe gelirleri 12 trilyon 490 milyar 681 milyon TL ile hedefin yüzde 1,1 altında gerçekleşmiştir.

2025 yılı için 11 trilyon 138 milyar 753 milyon TL olarak hedeflenen vergi gelirleri 11 trilyon 49 milyar 827 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 17: Vergi Gelirleri Hedef ve Gerçekleşmeleri

(Milyon TL)	Hedef	Gerçekleşme
Vergi Gelirleri	11.138.753	11.049.827
Gelir Vergisi	2.129.655	2.813.244
Kurumlar Vergisi	1.636.766	1.223.874
Dahilde Alınan Katma Değer Vergisi	1.496.367	1.555.940
İthalde Alınan Katma Değer Vergisi	2.102.983	1.724.196
Özel Tüketim Vergisi	2.121.349	2.024.315
Diğer Vergiler	1.651.633	1.708.258

Kaynak: SBB, e-bütçe

2025 yılında;

- 2 trilyon 129 milyar 655 milyon TL olarak hedeflenen gelir vergisi tahsilatı yıl sonunda 2 trilyon 813 milyar 244 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Gelir vergisi bütçe hedefinin yüzde 32,1 üzerinde gerçekleşmiştir. Bu artışta, mevduat getirilerindeki yüksek seyir, TL mevduat hacmindeki genişleme, mevduat ve kâr payı stopaj oranlarındaki artış ve e-ticaret üzerinden yapılan ödemelere getirilen stopaj düzenlemesi etkili olmuştur.

- 1 trilyon 636 milyar 766 milyon TL olarak hedeflenen kurumlar vergisi tahsilatı yıl sonunda 1 trilyon 223 milyar 874 milyon TL olmuştur. Bu kapsamda kurumlar vergisi tahsilatı bütçe hedefinin yüzde 25,2 altında gerçekleşmiştir. Bu azalışta finansman maliyetlerinde artış ve sektör karlılıklarında düşüş etkili olmuştur.

- 1 trilyon 496 milyar 367 milyon TL olarak öngörülen dahilde alınan katma değer vergisi tahsilatı toplamı, yıl sonunda 1 trilyon 555 milyar 940 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Dâhilde alınan katma değer vergisi bütçe hedefinin yüzde 4 üzerinde gerçekleşmiştir. Söz konusu artışta sahada yürütülen denetimlerin mükelleflerin vergi uyumunu artırması etkili olmuştur.

- 2 trilyon 102 milyar 983 milyon TL olarak öngörülen ithalde alınan katma değer vergisi tahsilatı toplamı, yıl sonunda 1 trilyon 724 milyar 196 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İzlenen sıkı para politikası nedeniyle yavaşlayan ithalat ve döviz kurundaki ılımlı seyirin etkisiyle ithalde alınan katma değer vergisi tahsilatı bütçe hedefinin yüzde 18 altında gerçekleşmiştir.

- 2 trilyon 121 milyar 349 milyon TL olarak öngörölmüş olan özel tüketim vergisi tahsilatı yıl sonunda 2 trilyon 24 milyar 315 milyon TL ile hedefin yüzde 4,6 altında gerçekleşmiştir. Bu azalışta ÖTV kalemleri üzerinden alınan ÖTV tahsilatının beklentilerin altında gerçekleşmesi etkili olmuştur.

- 1 trilyon 651 milyar 633 milyon TL olarak öngörülen diğer vergiler tahsilatı yıl sonu itibarıyla 1 trilyon 708 milyar 258 milyon TL ile hedefin yüzde 3,4 üstünde gerçekleşmiştir. Söz konusu artışta esas itibarıyla banka ve sigorta muameleleri vergisi, dijital hizmet vergisinin ve özel iletişim vergisinin beklentilerin üzerinde gerçekleşmesi etkili olmuştur.

bb- Özel Bütçeli İdarelerin Öz Gelirleri

2025 yılında özel bütçeli idarelerin gelir hedefi 103 milyar 905 milyon TL iken, yıl sonunda 269 milyar 465 milyon TL ile bütçe hedefinin yüzde 159,3 üzerinde gerçekleşmiştir.

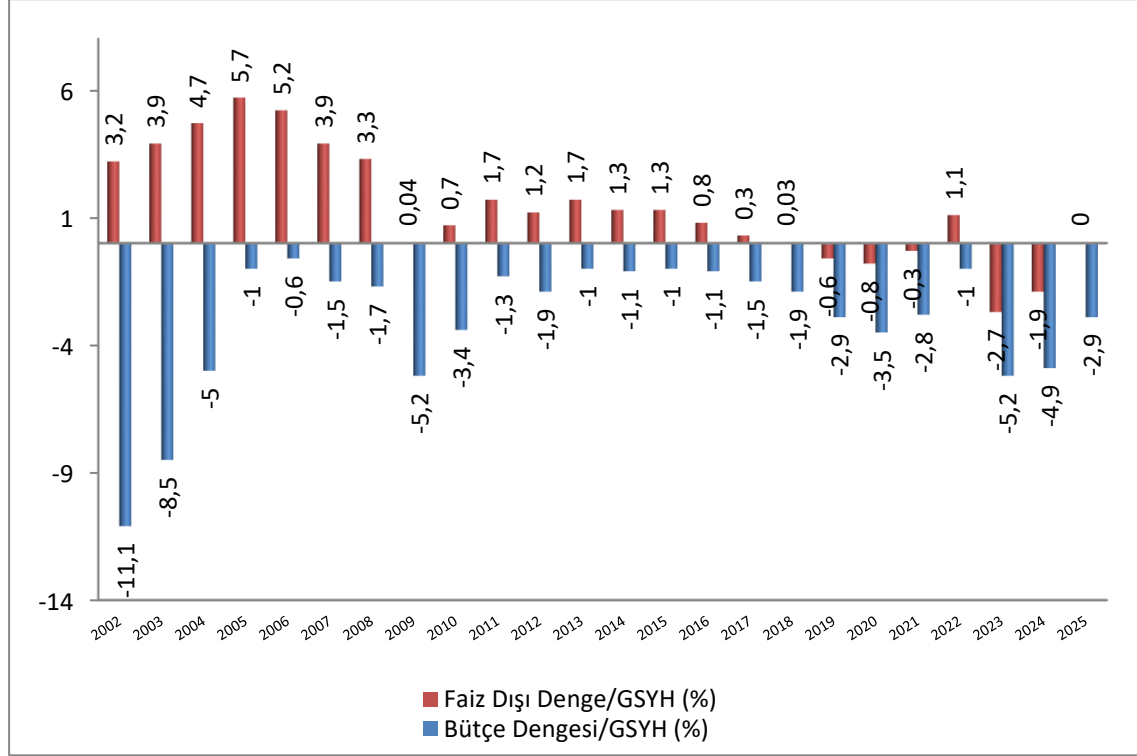
cc- Düzenleyici ve Denetleyici Kurum Gelirleri

2025 yılında Düzenleyici ve Denetleyici Kurumların gelir hedefi 66 milyar 810 milyon TL iken yıl sonunda 66 milyar 729 milyon TL ile bütçe hedefine yakın gerçekleşmiştir.

c- Bütçe Performansının Gelişimi

2002-2025 yılları arasında bütçe dengesi ve faiz dışı dengenin GSYH'ye oranına Grafik 11'de yer verilmiştir.

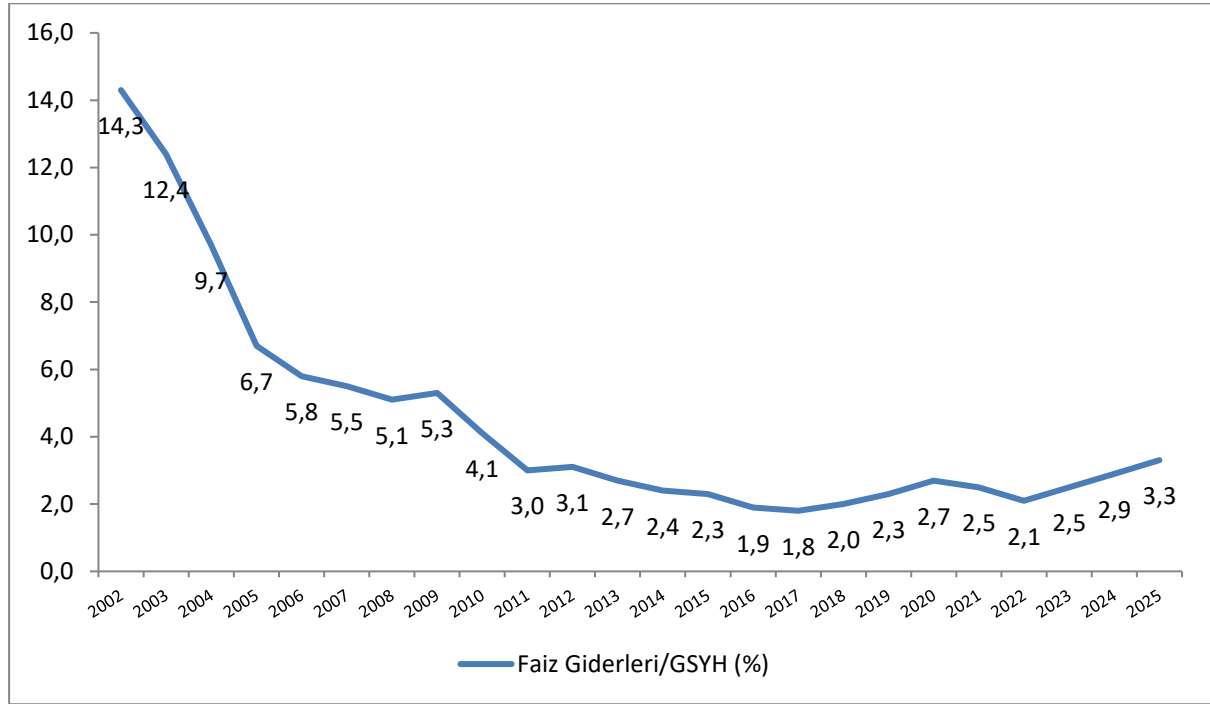
Grafik 11: 2002-2025 Dönemi Bütçe Dengesi ve Faiz Dışı Dengenin GSYH'ye Oranı



Not: 2002-2025 dönemi verileri Merkezi Yönetim Bütçesi bazında oluşturulmuştur.

Kamu maliyesinde sağlanan mali disiplin sayesinde bütçe açığının GSYH'ye oranı düşüş eğilimi göstermiştir. Bu kapsamda 2002 yılında yüzde -11,1 olan bütçe açığının GSYH'ye oranının 2017-2022 yılları ortalaması yüzde -2,3 seviyesinde gerçekleşmiştir. Deprem etkilerinin ortadan kaldırılmasına yönelik harcamaların etkisiyle 2023 yılında bütçe açığının milli gelire oranı yüzde -5,2 seviyesine yükselirken deprem etkilerinin ortadan kaldırılmasına yönelik faaliyetlerin büyük oranda tamamlanması, azami tasarruf anlayışıyla sürdürülen kamu maliyesi uygulamaları neticesinde 2025 yılında söz konusu oran yüzde -2,9 seviyesine gerilemiştir.

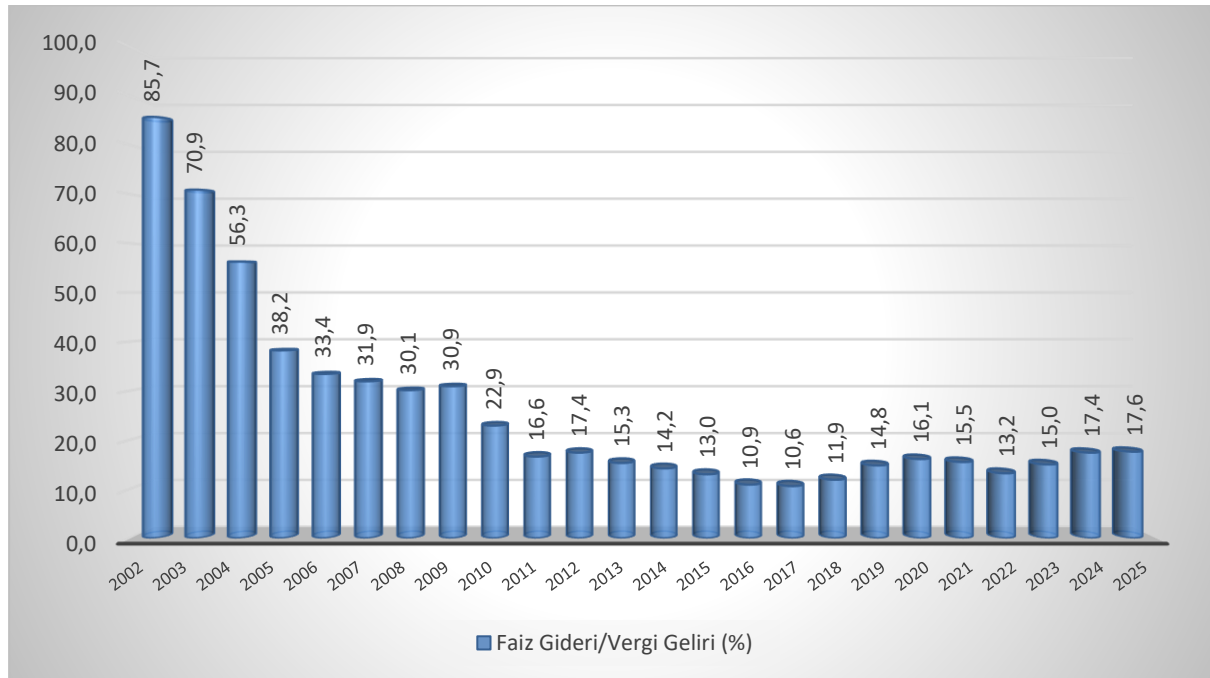
Grafik 12: 2002-2025 Dönemi Merkezi Yönetim Faiz Giderlerinin GSYH'ye Oranı



Not: 2002-2025 dönemi verileri Merkezi Yönetim Bütçesi bazında oluşturulmuştur.

2002 yılında yüzde 14,3 olan faiz giderlerinin GSYH'ye oranı 2025 yılında yüzde 3,3 seviyesinde gerçekleşmiştir. Yıllar itibarıyla vergi gelirlerinin faiz giderlerini karşılama oranları ise Grafik 13'te yer almaktadır.

Grafik 13: 2002-2025 Dönemi Faiz Giderlerinin Vergi Gelirlerine Oranı



Not: 2002-2025 dönemi verileri Merkezi Yönetim Bütçesi bazında oluşturulmuştur.

2002 yılında vergi gelirlerinin yüzde 85,7'si faiz giderlerini karşılarken bu oran izleyen yıllarda vergi performansındaki artış ve kararlılıkla sürdürülen mali disiplin sonucunda genel olarak düşüş eğilimi göstermiş ve 2025 yılında yüzde 17,6 olarak gerçekleşmiştir.

d- Mali Tablolar

Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin, mahalli idarelerin ve sosyal güvenlik kurumlarının 2025 yılı karşılaştırmalı konsolide edilen/edilmeyen bilanço ve faaliyet sonuçları tablolarına Raporun 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18 ve 19 No'lu eklerinde yer verilmektedir.

3- Sosyal Güvenlik Kurumları

a- Sosyal Güvenlik Kurumu

i- Bütçe Hedef ve Gerçekleşmeleri

Sosyal Güvenlik Kurumunun (SGK) 2025 yılına ilişkin bütçe uygulama sonuçlarına göre hazırlanmış gelir-gider hedef ve gerçekleşmeleri Tablo 18'de yer almaktadır. Buna göre Kurumun gelirleri 2025 yılında 5 trilyon 393 milyar 609 milyon TL olarak hedeflenmişken yüzde 7,64 oranında artarak 5 trilyon 805 milyar 644 milyon TL olmuştur. Kurumun giderleri ise 5 trilyon 393 milyar 609 milyon TL hedeflenmiş ve yıl sonunda gerçekleşme yüzde 2,97 oranında artışla 5 trilyon 553 milyar 791 milyon TL olmuştur.

Tablo 18: 2025 Yılı Sosyal Güvenlik Kurumu Bütçe Gerçekleşmeleri

(Milyon TL)			
	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI		
ÖDEMELER	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	NİHAİ ÖDENEK	GERÇEKLEŞEN TUTAR
Personel Giderleri	30.903	30.708	27.887
Sosyal Güv. Kur. Dev. Pr. Giderleri	4428	4624	4015
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	18.719	18722	12.434
Faiz Giderleri	1	1	1
Cari Transferler	5.337.946	5597395	5.508.623
Sermaye Giderleri	1.612	2095	832
Sermaye Transferleri	0	0	0
Borç Verme	0	0	0
Yedek Ödenekler	0	0	0
Toplam Ödemeler	5.393.609	5653545	5.553.791

TAHSİLATLAR	GELİR TAHMİNİ	GERÇEKLEŞEN TUTAR
Sosyal Güvenlik Gelirleri	4.301.487	5.184.836
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	804	489
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	551.805	75.018
Diğer Gelirler	65.455	179.898
Sermaye Gelirleri	400	6.341
Alacaklardan Tahsilat	473.658	558.524
Red ve İadeler (-)	0	199.462
Toplam Tahsilatlar	5.393.609	5.805.644
NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER		251.853

Kaynak: Sosyal Güvenlik Kurumu

Tablo 19'da yer aldığı üzere 2025 yılında aktif sigortalı sayısı 26.328.559 kişi olurken aktif/pasif oranı ise yüzde 1,62 olmuştur.

Tablo 19: Sosyal Güvenlik Sisteminin Kapsamı

	2024				2025			
	4/1-(a)	4/1-(b)	4/1-(c)	TOPLAM	4/1-(a)	4/1-(b)	4/1-(c)	TOPLAM
Aktif Sigortalılar	18.899.291	3.066.874	3.659.585	25.625.750	19.416.389	3.236.936	3.675.234	26.328.559
Zorunlu	16.602.868	2.940.979	3.658.861	23.202.708	16.943.851	3.105.142	3.674.498	23.723.491
Çıracak	539.241			539.241	604.680			604.680
Yurt Dışı Topluluk	11.378			11.378	10.384			10.384
Tarımda Hizmet Akdiyle Çalışanlar (4/a-2925)	14.676			14.676	12.364			12.364
İsteğe Bağlı		125.895				131.794		
Diğer Sigortalılar (*)	324.664		724	451.283	341.271		736	473.801
Stajyer ve Kursiyerler	1.406.464			1.406.464	1.503.839			1.503.839
Pasif (Aylık Alan) Sigortalılar								
- Dosya	10.788.040	2.747.008	2.334.798	15.869.846	11.082.322	2.757.329	2.364.774	16.204.425
- Kişi	11.243.480	2.910.922	2.523.215	16.677.617	11.539.615	2.919.782	2.556.291	17.015.688
Yaşlılık	8.563.322	1.798.112	1.666.693	12.028.127	8.784.149	1.791.204	1.679.366	12.254.719
Malullük	75.447	22.526	27.415	125.388	76.201	22.404	27.926	126.531
Vazife Malulü			15.803	15.803			16.190	16.190
Ölen Sigortalı (Dosya)	1.990.107	925.250	624.887	3.540.244	2.059.280	942.527	641.292	3.643.099
Ölen Sigortalıların Hak Sahipleri	2.414.255	1.088.277	813.304	4.315.836	2.485.645	1.104.048	832.809	4.422.502
Sürekli İş Göremezlik Geliri Alanlar	89.219	455		89.674	91.181	482		91.663
Sürekli İş Göremezlik Ölüm Geliri (Dosya)	69.945	665		70.610	71.511	712		72.223
Sürekli İş Göremezlik Ölüm Geliri Alanlar	101.237	1.552		102.789	102.439	1.644		104.083
BAĞIMLILAR	16.535.331	9.740.379	7.793.253	34.068.963	16.657.891	10.079.949	7.143.984	33.881.824
Aktif/Pasif Oranı	%1,75	%1,12	%1,57	%1,61	%1,75	%1,17	%1,55	%1,62
Sosyal Sigorta Kapsamı (**)	46.678.102	15.718.175	13.976.053	76.840.436	47.613.895	16.236.667	13.375.509	77.701.187
Türkiye Nüfusu (TÜİK ADNKS)		85.664.944				86.092.168		
Sosyal Sigorta Kapsamının Türkiye nüfusuna (TÜİK ADKNS) Oranı(%)		90,0				90,0		

(*) 5510 sayılı Kanuna göre Ek-5, Ek-6, Ek-9 10 günden az çalışan sigortalılar, Ceza ve Tevkifevleri Genel Müdürlüğü bünyesinde çalıştırılan tutuklu ve hükümlüler, kamu idarelerinde iş akdi askıda olanlar yer almaktadır.

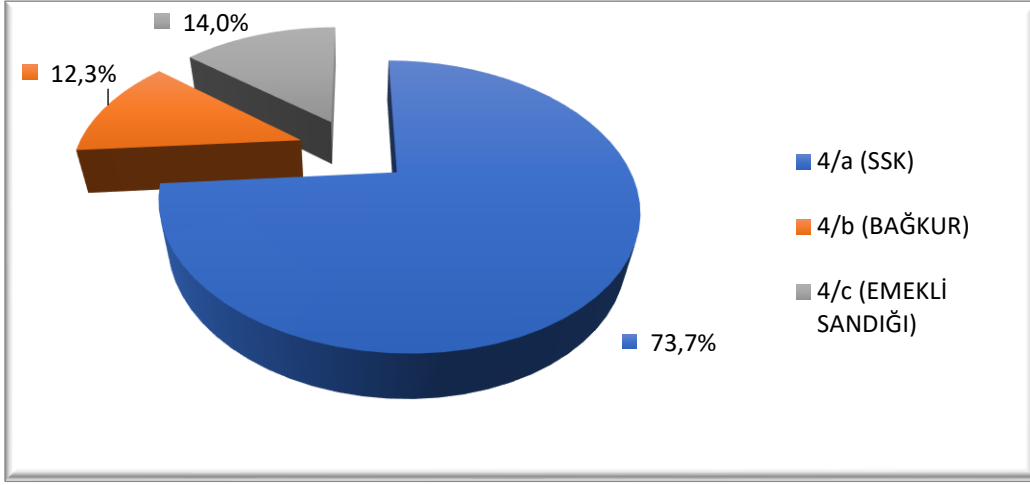
(**) 20. madde kapsamındaki özel sandıklar dahildir.

Not: 4/1-(b) kapsamında muhtarlar zorunlu sigortalılar içerisinde yer almaktadır

4/1-(b) kapsamında isteğe bağlı sigortalılar, genel toplamda diğer sigortalılar (*) sekmesinde yer almaktadır.

Diğer taraftan 2025 yılında aktif sigortalıların yüzde 73,7'si 4/a, yüzde 12,3'ü 4/b ve yüzde 14'ü ise 4/c'ye tabi çalışanlardan oluşmaktadır.

Grafik 14: 2025 Yılı Aktif Sigortalıların Dağılımı



Kaynak: 2025 yılı SGK Faaliyet Raporundan üretilmiştir.

SGK'nın 2024 yılında toplam 980 milyar 870 milyon TL olan sağlık harcamaları tutarı 2025 yılında yüzde 38 oranında artarak 1 trilyon 353 milyar 134 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

Tablo 20: 2025 Yılı Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Harcamaları

(Milyon TL)	2024	2025	Değişim Oranı (%)
Tedavi	663.376	926.250	39,6
Devlet Hastanesi	479.000	681.000	42,2
Üniversite Hastanesi	115.060	162.703	41,4
Özel Hastane	69.316	82.546	19,1
İlaç	305.461	411.640	34,8
Reçete Hizmet Bedeli	4.031	5.515	36,8
Diğer	8.003	9.729	21,6
TOPLAM	980.871	1.353.134	38,0

Kaynak: 2024 ve 2025 yılı SGK Faaliyet Raporu

2024 yılı ile karşılaştırıldığında 2025 yılında, ilaç harcamaları yüzde 34,8 artış göstererek 411 milyar 640 milyon TL'ye, tedavi harcamaları ise yüzde 39,6 artış göstererek 926 milyar 250 milyon TL'ye yükselmiştir. Eczanelere ödenen reçete hizmet bedeli ise 2025 yılında 2024 yılına göre yüzde 36,8 artış göstererek 5 milyar 515 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

ii- Faaliyet Bilgileri

Emeklilik hizmetleri ile ilgili çalışmalar kapsamında;

- Kurum tarafından emeklilik hizmetleri alanında; adil, erişilebilir ve vatandaş odaklı hizmet sunumunun güçlendirilmesi temel politika olarak benimsenmiştir. Bu kapsamda bilişim sistemleri ve iş süreçlerinde otokontrol mekanizmaları güçlendirilerek hatalı ve yersiz ödemelerin önlenmesi, bürokrasinin azaltılması yoluyla aylık tahsis süreçlerinin hızlandırılması hedeflenmiştir. Böylelikle sigortalı, dul ve yetimlerin aylıklarının kesintisiz biçimde bağlanması sağlanırken, başvuruların en kısa sürede sonuçlandırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

- 4/1-(a) ve 4/1-(b) kapsamındaki emeklilerin aylık ödemelerine 2025 yılı Ocak ayında yüzde 15,75 oranında, Temmuz ayında ise yüzde 16,67 oranında artış yapılmıştır. 4/1-(c) kapsamındaki emeklilerin aylıklarına ise 2025 yılı Ocak ayında yüzde 11,54 oranında, Temmuz ayında ise yüzde 15,57 oranında artış yapılmıştır.

- 5510 sayılı Kanunun ek 18 inci maddesinde yapılan değişiklikle Kurumdan gelir veya aylık alanlara Ramazan ve Kurban Bayramlarında ödenen bayram ikramiyesi tutarı 4.000 TL'ye yükseltilmiştir.

- 5510 sayılı Kanunun ek 19 uncu maddesinde yapılan değişikliklerle en düşük emekli aylığı tutarı 2025 yılı Ocak ödeme döneminden itibaren 14.469 TL'ye, 2025 Temmuz ödeme döneminden itibaren ise 16.881 TL'ye yükseltilmiştir.

- 5510 sayılı Kanunun geçici 6'ncı maddesinin yedinci fıkrasında yapılan değişiklik ile ilk defa 2008 yılı Ekim aybaşından önce sigortalı olan 4/1-(a) kapsamındaki sigortalılara yine anılan Kanunun geçici 28'nci maddesinin beşinci fıkrası kapsamında çalışma gücünü yüzde 40 ila yüzde 59 arasında kaybettiklerinin tespit edilmesi ve gerekli sigortalılık süresi ile prim ödeme gün sayısının tamamlanması halinde yaşlılık aylığı bağlanmasına imkân tanınmıştır.

- 2025 yılı içinde tüm statüler kapsamında yaklaşık 440 bin kişiye yaşlılık aylığı bağlanmıştır. Diğer taraftan yıllık ortalama aylık bağlama süresi; 4/1-(a) kapsamındaki sigortalılar için 9,66 gün, 4/1-(b) kapsamındaki sigortalılar için 9,90 gün, 4/1-(c) kapsamındaki sigortalılar için aylıklarda 5,34 gün olarak gerçekleşmiştir.

Sigortalılar, işverenler ve primler ile ilgili çalışmalar kapsamında;

- SGK kayıtlı sigortalı istihdamını artırmak amacıyla kadınlar, gençler ve engelliler gibi özel politika gerektiren gruplara yönelik prim, teşvik ve destekler sunmaktadır. Ayrıca bölgesel büyük ölçekli yatırımlar ile stratejik yatırımları teşvik etmek amacıyla sigorta primi teşvik, destek ve indirimlerden yararlanma imkânı sağlanmaktadır. Bu kapsamda Kurum tarafından 15 farklı sigorta prim teşviki, destek ve indirimine ilişkin iş ve işlemler yürütülmüştür.

- 2025 yılında sunulan sigorta primi teşvikleri, destek ve indirimlerinin toplam tutarı yaklaşık 435,1 milyar TL olmuştur. 5510 sayılı Kanunun 60'ıncı maddesine eklenen on altıncı fıkra ile Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı burslusu öğrencilerin, bursluluk statüleri devam ettiği sürece GSS kapsamına alınmaları sağlanmıştır.

- 5510 sayılı Kanunun 81'inci maddesinin birinci fıkrasının (a) bendinde yapılan değişiklikle malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları prim oranı yüzde 20'den yüzde 21'e yükseltilmiştir.

- 5510 sayılı Kanunun 82'nci maddesinin birinci fıkrasında yer alan; alınacak prim ve verilecek ödeneklerin hesabına esas tutulan günlük kazancın üst sınırı, günlük kazanç alt sınırının "7,5" katı iken "9" katı olarak değiştirilmiştir.

- 5510 sayılı Kanun'a eklenen geçici 109'uncu madde ile 2025 yılında asgari ücret desteği sigortalı başına günlük 33,33 TL ve aylık 1.000 TL olarak uygulanmıştır.

- 5510 sayılı Kanuna eklenen geçici 111'inci madde ile 5510 sayılı Kanunun 60'ıncı maddesinin birinci fıkrasının (g) bendi kapsamındaki GSS'lilerin 01.01.2016 tarihi öncesine ait GSS prim borçları ile buna bağlı gecikme cezası ve gecikme zammı borçları terkin edilmiştir.

- 5510 sayılı Kanun'a eklenen Geçici 108'inci madde ile 2025 yılı Şubat ayından itibaren özel sektör işverenlerinin çalıştırdıkları sigortalılara ilişkin malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primi işveren hissesinin dört puanlık kısmının Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesine konulan ödenekten karşılanması hükmüne bağlanmıştır. İmalat sektöründe faaliyet gösteren özel sektör işverenleri için bu oran, Şubat 2025/Aralık 2026 dönemi için beş puan, 2027 yılı Ocak ayından itibaren ise dört puan olarak belirlenmiştir.

Diğer taraftan sosyal sigortacılık kapsamında yürütülen projelere aşağıda yer verilmektedir.

Evde Çocuk Bakım Hizmetleri Yoluyla Kayıtlı Kadın İstihdamının Desteklenmesi Projesi II

Proje ile küçük çocuğu olan, çocuk bakım sorumlulukları nedeniyle istihdamdan uzaklaşma riski bulunan annelerin kayıtlı istihdama katılması ve iş yaşamından ayrı kalmaması hedeflenmektedir. Ayrıca çocuk bakıcılığı mesleğinin eğitilmiş/sertifikalı kişiler tarafından insana yakışır iş kavramına uygun şekilde, en az asgari ücretle sigortalı bir meslek olarak icra edilmesi amaçlanmaktadır.

Bu çerçevede, proje başvuruları 2024 yılı Temmuz ayında başlamış ve 2025 yılı Eylül ayında kapatılmış olup projeden faydalanan anne sayısı 3.090 olmuştur. Bu kapsamda faydalanıcılara toplamda 13 milyon avro mali destek ödemesi yapılmıştır. Anneler tarafından istihdam edilen toplam 3.542 eğitilmiş çocuk bakıcısı proje kapsamında sigortalı olarak ve en az asgari ücret düzeyinde bir kazançla çalışarak projeden faydalanmıştır.

Kayıtlı Kadın İstihdamının Desteklenmesi Projesi (WOMEN-UP)

Kayıtlı kadın istihdamını ve kadın girişimciliğini desteklemek amacıyla hazırlanan Avrupa Birliği destekli WOMEN-UP 2021 yılında hayata geçirilmiş olup proje ile Türkiye’de kayıtlı kadın istihdamını artırmak ve girişimci kadınları rekabete daha dayanıklı hale getirmek amaçlanmıştır.

29,5 milyon avro bütçeli Kayıtlı Kadın İstihdamının Desteklenmesi Projesi Ankara, İstanbul, Kahramanmaraş, Denizli, Aydın, Samsun ve Şanlıurfa illerinde başarıyla yürütülmüş ve bu projenin devamı niteliğinde olan Women-Up 2 Projesi 19/08/2024 tarihinden itibaren dört ilde yeniden başlamıştır. 2.100 kadın işveren ve 2.100 kadın işçinin faydalanmasının hedeflendiği bu projeden toplam 2.809 işveren ve 3.157 işçi faydalanmıştır.

Türkiye’de Mesleki Rehabilitasyon Hizmetlerinin Kapasitesinin ve Farkındalığının Artırılması Projesi (REWORK)

Proje ile iş kazası geçirmiş 1.200 kişiye mesleki rehabilitasyon hizmeti sunulması, mesleki rehabilitasyon altyapısı kurulması, 55 kişiye mesleki rehabilitasyon uzmanı sertifikası verilmesi, paydaş kurum ve kuruluşlara mensup 1.200 kişi üzerinde farkındalık sağlanması ve yazılım altyapısının kurulması amaçlanmaktadır.

Sağlık alanında yapılan düzenlemeler kapsamında ise;

- 2025 yılı boyunca sağlık hizmetlerine eşit erişimin sürdürülmesi ve sağlık sisteminin etkin işleyişinin desteklenmesi amacıyla; geri ödeme politikalarının geliştirilmesi, sağlık harcamalarının etkin yönetimi, akılcı ilaç kullanımı ve alternatif geri ödeme modellerine yönelik kapsamlı çalışmalar yürütülmüştür.

- Sosyal güvenlik sisteminde GSS'nin vatandaşları kapsama alanı yüzde 99'a ulaşmıştır

- 2025 yılı içerisinde 63 adedi kanser ilacı olmak üzere toplam 455 adet ilaç Bedeli Ödenecek İlaçlar Listesi'ne (EK-4/A) ilave edilmiştir.

- 2025 yılı içinde 14 adet ilaç ucuz eşdeğer olarak Yurt Dışı İlaç Fiyat Listesi'ne (EK-4/C) eklenmiş, 21 adet ilaç fiyat indirimleri MEDULA sistemine kaydedilmiştir.

- Kurumca 25 farklı kanser alt türünde 5 farklı immunoterapi ajanı geri ödemeye alınarak kanser hastalarına yeni bir tedavi seçeneği sunulmuştur.

- Rapor süresi 6 ay olan bazı ilaçlara ilişkin ilaç rapor süresi 1 yıla uzatılarak hastaların ilaca erişimi kolaylaştırılmıştır.

- SMA (Spinal Musküler Atrofi) hastalarının tedavisinde kullanılan ve halihazırda geri ödemede olan ilaca alternatif olarak kullanılan 1 adet ilaç hastaların erişimine sunulmuş, SMA hastalığında ilaçların geri ödeme koşulları yeniden düzenlenerek alternatif geri ödeme sözleşmesi imzalanmıştır.

- Tedavi mekanizmalarının güçlendirilmesi ve Sağlık Hizmeti Sunucuları (SHS) tarafından sunulan sağlık hizmetlerinin etkin bir şekilde sürdürülebilmesi amacıyla Sağlık Uygulama Tebliğinde (SUT) değişiklikler yapılmıştır. Bu kapsamda;

- ✓ Muayene katılım payı tutarları güncellenmiştir.

- ✓ "Kan Şekeri Ölçüm Çubuğu" ve "Kan Şekeri Ölçüm Cihazı" tıbbi malzemelerinin eczaneler dışında Kurumla sözleşmeli medikallerden de temin edilebilmesine yönelik düzenleme yapılmıştır.

- ✓ Solunum cihazı sarf malzemelerinin teminine ilişkin yaşanan mağduriyetlerin giderilmesi için daha önce sağlık kurulu raporu ile temin edilen tıbbi sarf malzemelerin tek hekim raporuyla temin edilmesine yönelik düzenleme yapılmıştır.

✓ Kurumla sözleşmeli SHS'ler bünyesinde bulunan ve Evde Bakım Hizmetleri Sunumu Hakkında Yönetmelik kapsamında hizmet veren evde bakım birimleri tarafından düzenlenen reçete bedellerinin karşılanmasının sağlanmasına yönelik düzenleme yapılmıştır.

✓ Ayaktan Başvurularda Ödeme Listesine Alerji (İç Hastalıkları) işlem satırı eklenerek bu uzmanlık dalında verilen sağlık hizmetlerinin Kuruma faturalandırılabilmesinin sağlanmasına yönelik düzenleme yapılmıştır.

✓ Ayaktan Başvurularda Ödeme Listesinde yer alan sınıflarına göre uzmanlık dallarının fiyatlarında yüzde 30 oranında,

✓ Tanıya Dayalı İşlem Puan Listesinde yer alan işlem puanlarında yüzde 5 ile yüzde 55 arasında değişen oranlarda,

✓ Hizmet Başı İşlem Puan Listesinde yer alan işlem puanlarında yüzde 5 ile yüzde 35 arasında değişen oranlarda,

✓ Diş Tedavileri Puan Listesinde yer alan tüm işlem kodlarına ise yüzde 20 oranında

artış yapılmıştır.

Kayıt Dışılık ile ilgili çalışmalar kapsamında;

Kayıt dışı istihdamla mücadele çalışmaları sonucunda 2025 yılı dördüncü çeyrek itibarıyla kayıt dışı istihdam oranı yüzde 24,61'e düşmüştür.

2025 yılı denetim programı kapsamında yaygın tarama denetimleri, risk odaklı denetimler, yabancı uyruklulara yönelik denetimler ve diğer denetimler olmak üzere toplam 135.192 denetim gerçekleştirilmiştir. Yapılan denetimler neticesinde 2025 yılında 7.801 adet iş yerinin kayıt dışı olduğu ve 369.573 kişinin ise kayıt dışı çalıştırıldığı tespit edilmiştir.

Ülke genelinde ilgili taraflara sosyo-kültürel kanallar da kullanılarak sosyal güvenlik hak ve yükümlülükleri hakkında bilgilendirme ve bilinçlendirme çalışmalarının yapılması amacıyla "2025 Yılı Rehberlik ve Bilgilendirme Programı" oluşturulmuştur. Söz konusu program kapsamında;

- Her ilde kayıt dışılığın yoğun olduğu sektörler ile yabancı uyruklu işçilerin yoğun olarak çalıştığı sektörler başta olmak üzere tüm meslek odaları ve sivil toplum kuruluşlarına, mevsimlik tarım işçilerine ve üniversitelerin öncelikli olarak sosyal

güvenlik programı olan fakülte ve bölümlerinde eğitim alan öğrencilerine yönelik bilgilendirme çalışmaları yapılmıştır.

- 2025 yılında ücretlerin eksik bildiriminin önlenmesi amacıyla kalifiye meslek gruplarından (doktor, mühendis, avukat, sporcu, öğretmen vb.) çalışanlarını asgari ücret seviyesi veya buna yakın bir seviyeden bildirdiği tespit edilen 5.832 işverene bilgilendirici mektuplar e-Tebligat olarak gönderilmiştir.

- Özel sektörde, aynı iş yerinde çalışan ve prime esas kazancı bir önceki aya göre yüzde 20 ve üzerinde azalan sigortalılara SMS yoluyla bilgilendirme mesajı gönderilmiştir.

- Kayıt dışı istihdamı önlemek ve sosyal sigorta suiistimalleri ile mücadele etmek kapsamında; gönüllü uyumu sağlamak ve güçlü bir farkındalık yaratmak için kamu kurum ve kuruluşları, STK'ler, meslek oda ve birliklerine yönelik rehberlik ve bilgilendirme faaliyetleri düzenlenmiş, sektörlere yönelik hazırlanan bilgilendirme notları sektör temsilcilikleri ile paylaşılmıştır. Bu kapsamda 2025 yılı içerisinde 47 eczacılık ve 119 tıp fakültesinde öğrenim gören öğrencilere yönelik olarak rehberlik ve bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilmiş, ayrıca yüz yüze eğitim talebinde bulunan 5 tıp fakültesinde sosyal güvenlik müfettişi görevlendirilmiştir.

Diğer taraftan kayıt dışılıkla mücadele kapsamında aşağıda yer verilen projeler yürütülmektedir.

İşyeri Karne Projesi

İş Yeri Karne Projesi, SGK sisteminde kayıtlı olan ve 4/1-(a) kapsamında sigortalı çalıştıran iş yerlerinin, Kurum veri tabanında tutulan geçmiş ve cari dönem verilerini kullanarak her bir iş yeri için mikro ölçekte genel bir profil oluşturmaya yönelik bir yöntem olarak tasarlanmıştır. Bu profil, iş yerlerinin mevcut durumlarını ortaya koymak, gelecekteki davranışlarını tahmin etmek ve riskli görülen halleri tespit etmek amacıyla oluşturulmaktadır.

İş yeri karne projesi ile SGK'nın veri tabanında farklı tablolarda tutulan ve ilk bakışta yorumlamaya elverişli olmayan ve anlamlı sonuçlar üretmeyen verilerin bir araya getirilerek iş yerleri hakkında özet bilgiler içeren ve belirli dönemlerde güncellenen risk değerlendirmeleri ve puanlamalarının yapılması hedeflenmektedir.

Sahte İşyeri ve Sigortalılığın Tespiti Projesi

Sahte İş Yeri ve Sahte Sigortalılık Tespit Projesi kapsamında sahte iş yeri analizlerindeki bulgulardan yararlanılarak oluşturulan 100'e yakın parametre ile 2011-2016 yılları arasında tescil edilen faal/gayri faal yaklaşık 4,6 milyon iş yeri sahte olma olasılıklarına göre sınıflandırılmıştır. Sahte olma olasılıkları yüksek olan iş yerleri dosyalarının buldukları il müdürlüklerine gönderilerek denetime sevk edilmeleri sağlanmıştır.

2025 yılında projenin 15 inci ve 16 ncı faz çalışmaları gerçekleştirilirken anılan çalışmalar kapsamında 323 adet işyerinin sahte/kısmi sahte iş yeri olduğu belirlenmiştir. Proje kapsamında bugüne kadar gerçekleştirilen çalışmalar neticesinde ise 3.273 sahte/kısmi sahte iş yerinden 245.740 sahte sigortalının bildirildiği sonucuna ulaşılmıştır.

b- Türkiye İş Kurumu

i- Bütçe Hedef ve Gerçekleşmeleri

Türkiye İş Kurumu Genel Müdürlüğü'nün (İŞKUR) 2025 yılı bütçesi için başlangıçta 144 milyar 465 milyon TL net gelir öngörülmüş olup gelir gerçekleşmesi 138 milyar 700 milyon TL olmuştur. Harcama tarafında ise başlangıçta 144 milyar 636 milyon TL ödenek öngörülmüş olup 146 milyar 322 milyon TL gider gerçekleştirilmiştir. Bütçe gelirleri başlangıçtaki hedefin yüzde 96'sı, bütçe giderleri ise başlangıçtaki hedefinin yüzde 101,2'si oranında gerçekleşmiştir. Yıl sonu gerçekleşmesine göre toplam bütçe giderleri içinde en büyük payı yüzde 93 ile cari transferler, yüzde 5,7 ile sosyal güvenlik kurumuna Devlet primi giderleri dahil personel giderleri almaktadır.

Tablo 21: 2025 Yılı Türkiye İş Kurumu Bütçe Gerçekleşmeleri

(Milyon TL)	Başlangıç Ödeneği	Yılsonu Ödeneği	Gerçekleşme
Bütçe Gelirleri			
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	52	71	83
Alınan Bağış ve Yardımlar	5.397	5.494	5.206
Diğer Gelirler	139.031	207.718	135.343
Sermaye Gelirleri	2	2	0,4
Gelirler Toplamı	144.481	213.285	140.632
Ret İade(-)	16	16	1.931
Net Gelirler Toplamı	144.465	213.269	138.700

Bütçe Giderleri			
Personel Giderleri	7.311	7.416	7.383
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	856	933	917
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.141	2.120	1.741
Cari Transferler	133.983	202.739	136.067
Sermaye Giderleri	346	308	213
TOPLAM	144.636	213.516	146.322

Kaynak: Türkiye İş Kurumu

ii- Faaliyet Bilgileri

2025 yılında İŞKUR tarafından gerçekleştirilen bazı önemli faaliyetlere aşağıda yer verilmektedir.

- Kurum hizmetlerinin tanıtımı, iş gücü taleplerinin alınması, firmaların işe alım yöntemlerinin tespit edilmesi açısından işyeri ziyaretleri önem arz etmektedir. Bu kapsamda 2025 yılında 759.188 iş yeri 896.214 kez ziyaret edilmiştir.

- 2025 yılında kamu ve özel sektörde toplam 48.771 engelli ile 2.866 eski hükümlü ve terörle mücadelede malul sayılmayacak şekilde yaralanan kişi Kurum aracılığı ile işe yerleştirilmiştir.

- 2025 yılında 2.401.766'sı özel sektör olmak üzere toplam 2.435.200 açık iş talebi alınmıştır.

- 2025 yılında 1.464.690'ü özel sektör olmak üzere toplam 1.478.405 kişinin işe yerleştirilmesine aracılık edilmiştir. İşe yerleştirilmesine aracılık edilenlerin yüzde 39'u (573.763) kadınlardan, yüzde 61'i erkeklerden (904.642) oluşmaktadır. Diğer taraftan kamu kurum veya kuruluşlarının İş Kanunlarına göre istihdam edecekleri sürekli veya geçici işçilerine ilişkin talepleri İŞKUR aracılığı ile karşılanmaktadır. 2025 yılında 2.251'i kadın, 11.464 erkek olmak üzere toplam 13.715 kişi kamu kurum ve kuruluşlarında İŞKUR aracılığıyla istihdam edilmiştir.

- Toplum yararına programlar (TYP); afet, salgın, acil durum dönemlerinde ve diğer mücbir sebeplerde kamu hizmetlerinin desteklenmesi yoluyla özel politika gerektiren gruplar başta olmak üzere işsizlerin çalışma alışkanlık ve disiplininin uzaklaşmalarını engellemek ve bu kişilere geçici gelir desteği sağlamak üzere aktif iş gücü hizmetleri kapsamında İŞKUR ile kamu kurum ve kuruluşlarının iş birliğinde düzenlenen programlardır. 2025 yılında düzenlenen toplam 1.937 programdan

143.756'sı kadın, 31.277'si erkek olmak üzere toplam 175.033 katılımcı yararlanmış ve katılımcıların yüzde 82'sini kadınlar oluşturmuştur.

- 2024 yılı Eylül ayında hayata geçirilen İşgücü Uyum Programı, diğer kamu kurumlarıyla iş birliği içinde özel politika gerektiren gruplar başta olmak üzere işsizlerin işgücü piyasasına geçişini sağlayacak bilgi ve beceri ile çalışma alışkanlığı ve disiplini kazandırılmasını hedefleyen yarı zamanlı bir aktif işgücü programıdır. İşgücü Uyum Programı ile sosyal hizmetler, bakım onarım ve yeşil dönüşüm kategorilerinde Program katılımcılarının görev almaları ve Program süresince işgücü piyasasında karşılık bulacak pratik becerileri kazanması sağlanmaktadır. Özel politika gerektiren grupların öncelik sahibi olduğu Programdan 2025 yılında toplam 174.828 katılımcı yararlanmış olup yararlanıcıların yüzde 77'si kadınlardan oluşmaktadır.

- "İŞKUR Hizmet Noktası" olarak ifade edilen yerlerde vatandaşlara İŞKUR'a gelmeden iş ve işlemlerini gerçekleştirebilme imkânı sunulmuş, ayrıca hizmete erişim kolaylaşmıştır. İŞKUR Hizmet Noktalarının sayısı 2025 yıl sonu itibarıyla 1.895'e ulaşmıştır.

- İŞKUR, istihdam hizmetlerini çeşitlendirmek ve işe yerleştirmede aktif rol oynamak amacıyla istihdam fuarları ve kariyer günleri düzenlemektedir. 2025 yılında 168 tanesi sanal fuar olmak üzere toplam 175 istihdam fuarı düzenlenmiştir. Düzenlenen sanal istihdam fuarlarını ise 116.384 kişi ziyaret etmiştir.

- Kariyer günleri yerel düzeyde faaliyet gösteren kurum ve kuruluşlar ile çalışma hayatına yeni atılacak olan eğitimli/nitelikli gençleri buluşturarak, gençlerin sektörler ve firmalar hakkında bilgi sahibi olmasına ve iş bulmasına aracılık etmek, öğrencilerin kariyer planlamalarına yardımcı olmak, kurum ve kuruluşların nitelikli iş gücüne erişimini kolaylaştırmak amacıyla gerçekleştirilmektedir. 2025 yılında düzenlenen 61 kariyer gününe 48.355 kişi katılım sağlamıştır.

- 2025 yılında çalışabilir durumda olan sosyal yardım yararlanıcılarından İŞKUR'a yönlendirilenlerin; 103.463'üne iş ve meslek danışmanlığı hizmeti verilmiş, 21.714 kişinin işe yerleşmesine aracılık edilmiş, 8.813 kişi ise TYP'den faydalandırılmıştır. Ayrıca 2.131 kişi aktif iş gücü programlarına katılmıştır. İş ve meslek danışmanlığı hizmetiyle kişilerin özellikleri ile mesleklerin ve işin gerektirdiği nitelik ve şartlar karşılaştırılarak bireyin istek ve durumuna en uygun iş ve mesleği seçmesi, seçilen meslekle ilgili eğitim olanaklarından yararlanması, işe yerleştirilmesi, işe

uyumunun sağlanması ile ilgili sorunların çözümüne sistemli olarak yardım edilmektedir. 2025 yılı sonu itibarıyla 4.525 iş ve meslek danışmanı ile danışmanlık hizmetleri etkin bir şekilde sunulmuştur. Bu kapsamda 2025 yılında 3.219.741 bireysel görüşme ve 1.094.641 grup görüşmesi yapılmıştır.

- Yurt içi ve yurt dışında iş ve işçi bulmaya aracılık faaliyeti ile iş gücü piyasası, istihdam ve insan kaynaklarına yönelik hizmetlerde bulunmaya yetkili olan Özel İstihdam Büroları (ÖİB); iş gücü arzı ve talebinin karşılanması faaliyetinin yanı sıra iş gücü piyasası ihtiyaçlarına uygun işgücü yetiştirilmesi ve danışmanlık gibi hizmetler de sunmaktadır. İŞKUR'dan izinli olarak faaliyet gösteren 829 özel istihdam bürosu tarafından 2025 yılında toplam 47.859 kişi işe yerleştirilmiştir.

- İŞKUR, aktif işgücü programları kapsamında mesleki eğitim kursları ve işbaşı eğitim programları düzenlemektedir. Bu doğrultuda 2025 yılında toplamda 15.828 kurs/program açılırken, bu kurslardan toplamda 84.894 kişi yararlanmıştır. Kurs ve programlardan yararlananların yüzde 58'ini ise kadınlar oluşturmuştur.

- 2025 yılında düzenlenen mesleki eğitim kurslarından 6.083 erkek (yüzde 37,4), 10.189 (yüzde 62,6) kadın olmak üzere toplam 16.272 kişi yararlanmıştır. Bu kapsamda istihdam garantili mesleki eğitim kursuna katılan kursiyerlere günlük 850,18 TL, işsizlik ödeneği alan kursiyerlere 425,09 TL cep harçlığı verilmiştir. Ayrıca kursiyerlerin genel sağlık sigortası ile iş kazası ve meslek hastalığı sigortası primleri İşsizlik Sigortası Fonundan karşılanmıştır.

- İşsizlik nedeniyle karşılaşılan gelir kayıplarının giderilmesi, kişiye asgari düzeyde ekonomik bir güvencenin sağlanması amacıyla pasif iş gücü piyasası programları İŞKUR tarafından uygulanmaktadır. Bu çerçevede;

- ✓ İşsizlik ödeneği kapsamında 2025 yılında toplam 861.482 kişi işsizlik ödeneği almaya hak kazanmış ve daha önceki dönemden ödemesi devam edenlerle birlikte 1.378.245 kişiye yaklaşık 83,1 milyar TL (genel sağlık sigortası dâhil),

- ✓ Kısa çalışma ödeneği kapsamında 2025 yılında 1.360 kişi ödenek almaya hak kazanmış ve daha önceki dönemlerden hak edenlerle birlikte genel sağlık sigortası dâhil 7.263 kişiye yaklaşık 54,2 milyon TL

ödeme yapılmıştır.

• Konkordato ilan edilmesi, aciz vesikası alınması, iflas veya iflasın ertelenmesi nedenleri ile işverenin ödeme güçlüğüne düştüğü hallerde de işçilerin 3 aylık ödenmeyen ücret alacakları ücret garanti fonundan karşılanmaktadır. Bu kapsamda 2025 yılında ücret garanti fonu ödemesini hak eden 11.098 kişiye 579 milyon TL ödeme yapılmıştır.

4- Mahalli İdareler

5018 sayılı Kanun ile kamu mali yönetiminin kapsamı uluslararası standartlara uygun olarak yeniden belirlenmiş ve mahalli idareler genel yönetim kapsamına alınmıştır.

5018 sayılı Kanunun 3 üncü maddesinde mahalli idare, yetkileri belirli bir coğrafi alan ve hizmetlerle sınırlı olarak kamusal faaliyet gösteren belediye, il özel idaresi ile bunlara bağlı veya bunların kurdukları veya üye oldukları birlik ve idareler olarak tanımlanmıştır.

Söz konusu Kanunun 41 inci maddesinde ise mahalli idarelerce hazırlanan idare faaliyet raporları esas alınmak suretiyle Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığınca kendi değerlendirmelerini de içerecek şekilde mahalli idareler genel faaliyet raporu hazırlanacağı, kamuoyuna açıklanacağı ve anılan raporun birer örneğinin Sayıştaya ve Cumhurbaşkanlığına gönderileceği hükme bağlanmıştır.

a- Mahalli İdarelere İlişkin Genel Bilgiler

Türkiye’de 51 il özel idaresi, 1.407 belediye, 18.215 köy bulunmaktadır. Diğer taraftan 1151 sayılı Bozcaada ve İmroz Kazalarının Mahalli İdareleri Hakkında Kanunun ilgili hükümlerine göre Gökçeada ve Bozcaada yönetimleri de birer mahalli idare birimi olarak kurulmuştur.

Türlerine göre mahalli idare sayıları Tablo 22’de gösterilmiştir.

Tablo 22: Türleri İtibarıyla Belediye Sayısı

Büyükşehir Belediyesi	30
Büyükşehir İlçe Belediyesi	519
İl Belediyesi	51
İlçe Belediyesi	403
Belde Belediyesi	404
Toplam	1.407

Belediyeler, nüfus büyüklüklerine ve il, ilçe ve belde belediyesi olmalarına bakılmaksızın 5393 sayılı Belediye Kanununa göre yönetilmektedir. Bununla birlikte; nüfusu, fiziki yerleşim durumu ve ekonomik gelişmişlik düzeyleri dikkate alınarak büyükşehir belediyesine dönüştürülmüş yerlerdeki büyükşehir belediyeleri ile büyükşehir sınırları içindeki ilçe belediyeleri 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu hükümlerine göre yönetilmektedir.

1.407 belediyenin 30'u büyükşehir belediyesi, 51'i il belediyesi, 519'u büyükşehir ilçe belediyesi, 403'ü ilçe belediyesi (büyükşehir belediye sınırları dışında kalan ilçeler) ve 404'ü belde belediyesidir.

Nüfusu 2.000'in altında 90, 5.000'in altında 541, 10.000'in altında 717 belediye bulunmaktadır. Nüfusu 10.000'in altındaki belediyelerin toplam belediye sayısına oranı yüzde 50,9'dur. Nüfusu 100.000'in üzerinde ise 251 belediye bulunmaktadır.

Toplam nüfusun (86.092.168 kişi) yüzde 78,20'si büyükşehir belediyesi sınırları içerisinde, yüzde 17,76'sı diğer belediye sınırları içerisinde, yüzde 4,92'si ise köy sınırları içerisinde yaşamaktadır.

Ülkemizde 33 belediyeye bağlı idare ve 713 mahalli idare birliği bulunmaktadır. Mahalli İdare Birliklerinden 451'i köylere hizmet götürme birliği, 77'si içme suyu birliği, 40'ı belediye hizmet birliği, 34'ü turizm altyapı hizmet birliği, 66'sı çevre altyapı hizmet birliği, 9'u özel idare-belediye hizmet birliği, 2'si ülke düzeyinde birlik, 5'i kalkınma birliği ve 29'u diğer birliklerdir. 8/3/2011 tarihli ve 6172 sayılı Sulama Birlikleri Kanunu ile sulama birlikleri, mahalli idare birlikleri kapsamında çıkarılmıştır. 6360 sayılı Kanun ile büyükşehir belediyelerinin kurulduğu illerde faaliyet yürüten köylere hizmet götürme birliklerinin tüzel kişilikleri kaldırılmıştır.

5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanununun 20 nci maddesine göre ülke düzeyinde, belediyeleri temsil etmek üzere Türkiye Belediyeler Birliği ve il özel idareleri ile yatırım izleme ve koordinasyon başkanlıklarını temsil etmek üzere Vilayetler Birliği kurulmuştur.

b- Bütçe Gerçekleşmeleri

2025 yılında mahalli idarelerin konsolide bütçe giderleri, 2024 yılına göre yüzde 36,1 oranında artarak 2 trilyon 221 milyar 688 milyon TL olarak gerçekleşirken bütçe gelirleri ise yüzde 52,4 oranında artarak 2 trilyon 165 milyar 330 milyon TL olmuştur. Bu kapsamda 56 milyar 358 milyon TL bütçe açığı ortaya çıkmıştır.

Mahalli idarelerin konsolide bütçesinin gelir ve gider detaylarına Tablo 23'te yer verilmiştir.

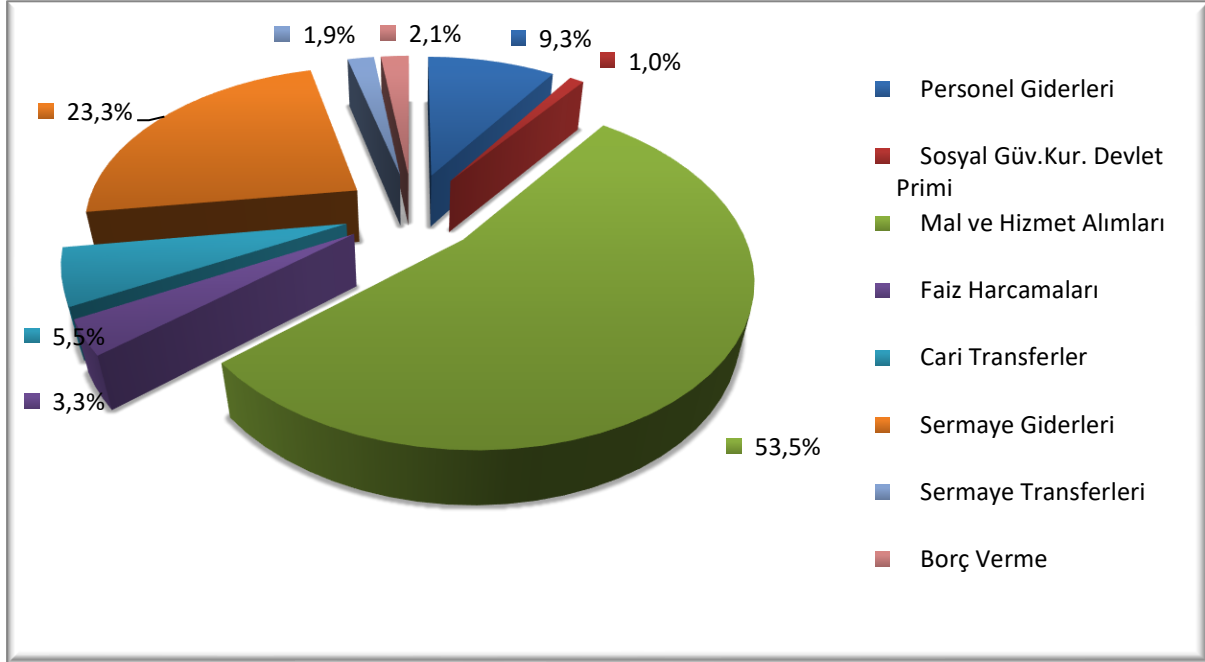
Tablo 23: Mahalli İdarelerin 2025 Yılı Bütçe Gerçekleşmeleri

(Bin TL)	2024	2025	2025/2024 Değişim Oranı (%)
Bütçe Giderleri	1.632.791.364	2.221.687.840	36,1
Personel Giderleri	175.667.435	207.682.160	18,2
Sosyal Güv. Kur. Dev. Pr. Giderleri	20.219.971	23.212.402	14,8
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	803.160.508	1.189.181.021	48,1
Faiz Giderleri	54.302.551	73.864.990	36,0
Cari Transferler	76.868.207	122.097.280	58,8
Sermaye Giderleri	456.670.433	516.726.254	13,2
Sermaye Transferleri	21.634.957	43.235.355	99,8
Borç Verme	24.267.302	45.688.377	88,3
Bütçe Gelirleri	1.420.679.249	2.165.330.284	52,4
Vergi Gelirleri	83.998.105	119.764.079	42,6
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	252.309.476	415.219.748	64,6
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	94.677.696	104.245.430	10,1
Faizler, Paylar ve Cezalar	908.437.315	1.395.882.347	53,7
Sermaye Gelirleri	77.641.929	125.545.134	61,7
Alacaklardan Tahsilatlar	3.614.728	4.673.546	29,3
Bütçe Dengesi	-212.112.115	-56.357.556	-73,4

Kaynak: muhasebat.hmb.gov.tr

Grafik 15'te ekonomik sınıflandırmaya göre mahalli idareler bütçe giderlerinin toplam bütçe giderleri içindeki payları gösterilmiştir.

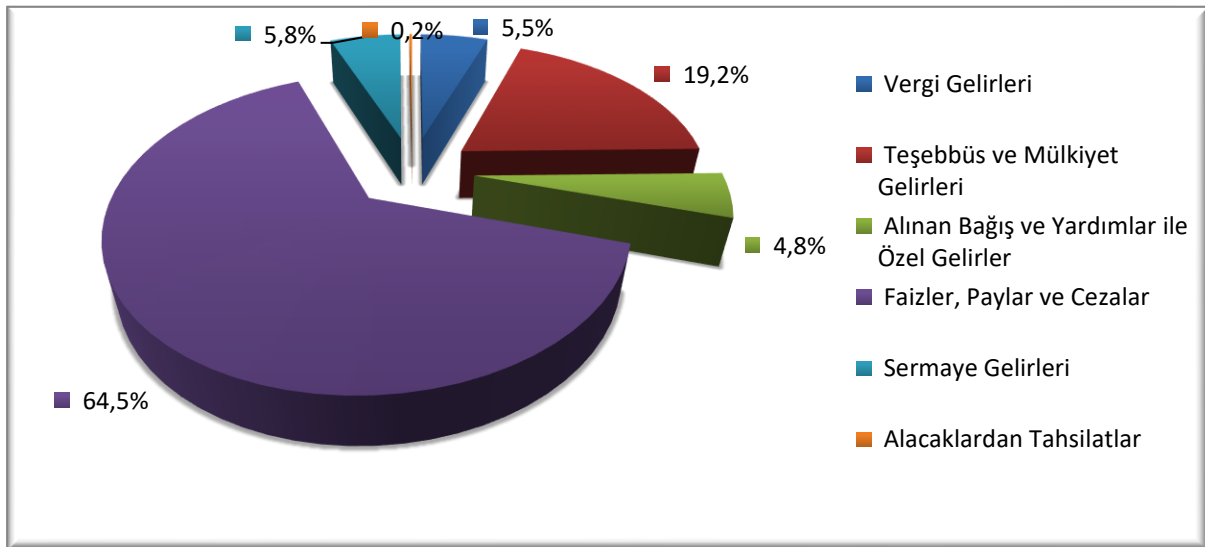
Grafik 15: 2025 Yılı Mahalli İdareler Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Dağılımı



Mahalli idarelerin bütçe giderleri içerisinde mal ve hizmet alım giderleri, yüzde 53,5 ile en büyük paya sahiptir. Sermaye giderleri yüzde 23,3 ile ikinci, personel giderleri ise (sosyal güvenlik gideri dahil) yüzde 10,3 ile üçüncü sırada yer almaktadır.

Grafik 16'da ise mahalli idareler bütçe gelir gereklemelerinin türleri itibarıyla payları gösterilmiştir.

Grafik 16: 2025 Yılı Mahalli İdareler Bütçe Gelirlerinin Dağılımı



Grafik incelendiğinde en büyük gelir unsurunun yüzde 64,5 ile faizler, paylar ve cezalardan elde edilen gelirlere ait olduğu, bunu yüzde 19,2 ile teşebbüs ve mülkiyet gelirleri ve yüzde 5,8 ile sermaye gelirlerinin izlediği görülmektedir.

Mahalli idarelerin fonksiyonel ve ekonomik sınıflandırmaya göre giderleri ise Tablo 24'de gösterilmiştir.

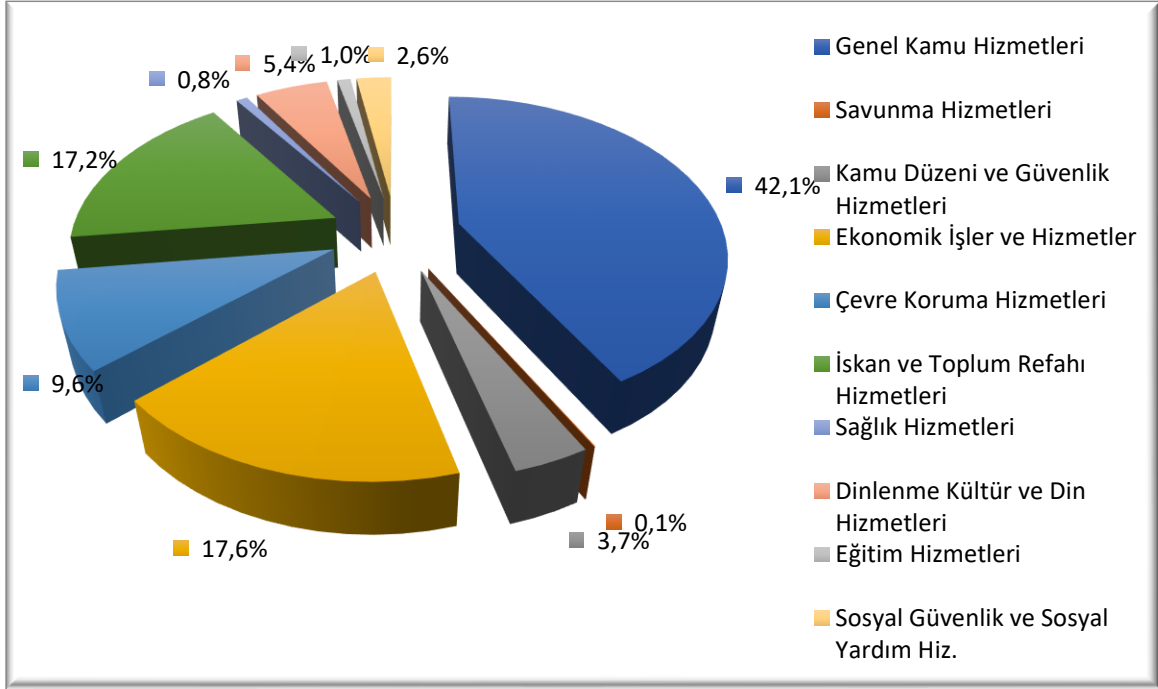
Tablo 24: Mahalli İdarelerin Fonksiyonel ve Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Giderleri

(Bin TL)	Personel Giderleri	Sos. Güv. Kurum Dev. Pirim Gid.	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	Faiz Giderleri	Cari Transferler	Sermaye Giderleri	Sermaye Transferi	Borç Verme	TOPLAM
Genel Kamu Hizmetleri	107.952.468	12.702.600	549.957.036	73.864.990	46.000.051	67.174.493	30.939.997	45.688.377	934.280.011
Savunma Hizmetleri	229.864	22.227	380.064		2.419	661.370	9.045		1.304.988
Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	27.891.297	2.579.089	37.911.254		1.611.789	12.281.617	212.946		82.487.992
Ekonomik İşler ve Hizmetler	15.929.693	1.810.542	178.568.617		38.640.357	152.482.909	3.694.789		391.126.908
Çevre Koruma Hizmetleri	9.583.341	1.126.610	150.105.271		881.612	50.726.252	185.732		212.608.819
İskan ve Toplum Refahı Hizmetleri	31.683.384	3.466.701	138.240.329		2.137.375	203.208.237	4.102.019		382.838.046
Sağlık Hizmetleri	2.777.184	272.923	12.805.221		374.385	1.995.190			18.224.902
Dinlenme Kültür ve Din Hizmetleri	8.595.765	908.969	86.708.939		6.348.030	13.622.705	3.560.570		119.744.977
Eğitim Hizmetleri	303.686	35.711	8.437.794		71.595	12.972.347	129.707		21.950.842
Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardım Hiz.	2.735.479	287.030	26.066.498		26.029.666	1.601.133	400.550		57.120.356
TOPLAM	207.682.160	23.212.402	1.189.181.021	73.864.990	122.097.280	516.726.254	43.235.355	45.688.377	2.221.687.840

Kaynak: muhasebat.hmb.gov.tr

Grafik 17'de mahalli idare bütçe gider gerçekleştirmelerinin fonksiyonel sınıflandırmaya göre payları gösterilmektedir. Mahalli idarelerin yapmış olduğu giderlerde en önemli payı yüzde 42,1 ile genel kamu hizmetleri, ikinci sırayı yüzde 17,6 ile ekonomik işler ve hizmetler, üçüncü sırayı ise yüzde 17,2 ile iskân ve toplum refahı hizmetleri almıştır.

Grafik 17: 2025 Yılı Mahalli İdareler Bütçe Giderlerinin Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Dağılımı



i- Belediyelerin Bütçe Gerçekleşmeleri

2025 yılında belediyelerin bütçe giderleri 2024 yılına göre yüzde 34,9 oranında artarak 1 trilyon 735 milyar 6 milyon TL olarak gerçekleşirken bütçe gelirleri ise yüzde 54,2 oranında artarak 1 trilyon 711 milyar 13 milyon TL olmuştur. Böylece 2025 yılında belediyelerin toplam bütçe dengesi 23 milyar 993 milyon TL açık vermiştir.

Tablo 25: Belediyelerin 2025 Yılı Bütçe Gerçekleşmeleri

(Bin TL)	2024	2025	2025/2024 Değişim Oranı (%)
Bütçe Giderleri	1.285.948.478	1.735.005.915	34,9
Personel Giderleri	139.524.111	163.666.676	17,3
Sosyal Güv. Kur. Dev. Pr. Giderleri	15.399.145	17.788.570	15,5
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	632.183.225	937.618.477	48,3
Faiz Giderleri	46.917.333	63.733.367	35,8
Cari Transferler	84.837.049	140.949.997	66,1
Sermaye Giderleri	313.393.369	330.831.491	5,6
Sermaye Transferleri	31.362.117	55.355.561	76,5
Borç Verme	22.332.128	25.061.776	12,2

Bütçe Gelirleri	1.109.845.398	1.711.012.664	54,2
Vergi Gelirleri	83.729.495	119.136.046	42,3
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	100.653.781	173.476.508	72,3
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	25.577.930	32.686.782	27,8
Faizler, Paylar ve Cezalar	820.517.563	1.259.464.768	53,5
Sermaye Gelirleri	77.159.184	124.433.396	61,3
Alacaklardan Tahsilatlar	2.207.446	1.815.163	-17,8
Bütçe Dengesi	-176.103.079	-23.993.252	-86,4

Kaynak: muhasebat.hmb.gov.tr

Belediyelerin fonksiyonel ve ekonomik sınıflandırmaya göre giderleri ise Tablo 26'da gösterilmiştir.

Tablo 26: Belediyelerin Fonksiyonel ve Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Giderleri

(Bin TL)	Personel Giderleri	Sos. Güv. Kurum Dev. Piriim Gid.	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	Faiz Giderleri	Cari Transferler	Sermaye Giderleri	Sermaye Transferi	Borç Verme	TOPLAM
Genel Kamu Hizmetleri	80.023.816	9.236.862	438.794.652	63.733.367	65.826.817	41.334.253	46.424.960	25.061.776	770.436.503
Savunma Hizmetleri	229.864	22.227	212.596		419	25.486			490.592
Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	27.664.869	2.555.498	35.322.134		1.605.136	6.453.036			73.600.672
Ekonomik İşler ve Hizmetler	13.556.614	1.497.622	119.920.743		38.473.834	133.135.358	3.465.980		310.050.150
Çevre Koruma Hizmetleri	7.119.433	844.240	128.431.965		827.728	11.950.995	159.702		149.334.062
İskan ve Toplum Refahı Hizmetleri	20.674.020	2.128.141	82.970.313		1.478.019	126.278.457	1.395.849		234.924.799
Sağlık Hizmetleri	2.772.377	272.684	12.742.194		374.442	522.347			16.684.044
Dinlenme Kültür ve Din Hizmetleri	8.586.661	908.556	86.185.345		6.328.593	10.305.158	3.533.843		115.848.157
Eğitim Hizmetleri	303.686	35.711	7.438.870		34.079	21.127			7.833.473
Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardım Hiz.	2.735.337	287.030	25.599.666		26.000.929	805.275	375.227		55.803.464
TOPLAM	163.666.676	17.788.570	937.618.477	63.733.367	140.949.997	330.831.491	55.355.561	25.061.776	1.735.005.915

Kaynak: muhasebat.hmb.gov.tr

ii- İl Özel İdarelerinin Bütçe Gerçekleşmeleri

2025 yılında il özel idarelerinin bütçe giderleri 2024 yılına göre yüzde 22,7 oranında artarak 120 milyar 976 milyon TL olarak gerçekleşirken bütçe gelirleri ise yüzde 19,8 oranında artarak 125 milyar 176 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Böylece 4 milyar 200 milyon TL bütçe fazlası oluşmuştur. İl özel idareleri bütçelerinin gelir ve gider detaylarına Tablo 27'de yer verilmiştir.

Tablo 27: İl Özel İdarelerinin 2025 Yılı Bütçe Gerçekleşmeleri

(Bin TL)	2024	2025	2025/2024 Değişim Oranı (%)
Bütçe Giderleri	98.623.344	120.975.616	22,7
Personel Giderleri	15.346.793	19.021.810	23,9
Sosyal Güv. Kur. Dev. Pr. Giderleri	2.129.976	2.348.065	10,2
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	21.172.405	32.112.906	51,7
Faiz Giderleri	412.258	446.412	8,3
Cari Transferler	1.899.869	3.103.662	63,4
Sermaye Giderleri	54.953.319	58.346.525	6,2
Sermaye Transferleri	2.585.089	5.578.316	115,8
Borç Verme	123.635	17.921	-85,5
Bütçe Gelirleri	104.481.573	125.176.091	19,8
Vergi Gelirleri	268.609	628.030	133,8
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.570.581	3.098.205	97,3
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	59.488.376	56.496.347	-5,0
Faizler, Paylar ve Cezalar	42.802.726	64.110.220	49,8
Sermaye Gelirleri	351.282	842.058	139,7
Alacaklardan Tahsilatlar	0	1.230	
Bütçe Dengesi	5.858.229	4.200.475	-28,3

Kaynak: muhasebat.hmb.gov.tr

İl özel idarelerinin fonksiyonel ve ekonomik sınıflandırmaya göre giderleri Tablo 28'de gösterilmiştir.

Tablo 28: İl Özel İdarelerinin Fonksiyonel ve Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Giderleri

(Bin TL)	Personel Giderleri	Sos. Güv. Kurum Dev. Piriim Gid.	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	Faiz Giderleri	Cari Transferler	Sermaye Giderleri	Sermaye Transferi	Borç Verme	TOPLAM
Genel Kamu Hizmetleri	18.182.325	2.297.241	25.592.023	446.412	2.650.716	11.220.376	3.905.895	17.921	64.312.908
Savunma Hizmetleri			168.880		147.609	637.638	197.187		1.151.315
Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri			92.741		5.534	5.755.944	282.715		6.136.933
Ekonomik İşler ve Hizmetler	189.234	17.369	3.354.226		152.600	17.515.950	420.828		21.650.206
Çevre Koruma Hizmetleri			296.820		46.194	526.838	66.618		936.470
İskan ve Toplum Refahı Hizmetleri	650.129	33.431	922.753		17.790	3.888.910	490.587		6.003.601
Sağlık Hizmetleri			50.869		3.898	1.474.650			1.529.417
Dinlenme Kültür ve Din Hizmetleri	122	25	215.765		11.273	3.311.949	11.017		3.550.152
Eğitim Hizmetleri			951.000		39.310	13.198.630	177.693		14.366.633
Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardım Hiz.			467.830		28.737	815.640	25.775		1.337.982
TOPLAM	19.021.810	2.348.065	32.112.906	446.412	3.103.662	58.346.525	5.578.316	17.921	120.975.616

Kaynak: muhasebat.hmb.gov.tr

ii- Belediyelere Bağlı İdarelerin Bütçe Gerçekleşmeleri

2025 yılında belediyelere bağlı idarelerin bütçe giderleri 2024 yılına göre yüzde 49,8 oranında artarak 389 milyar 884 milyon TL olarak gerçekleşirken bütçe gelirleri ise yüzde 62,2 oranında artarak 351 milyar 190 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kapsamda 38 milyar 695 milyon TL bütçe açığı oluşmuştur.

Belediyelere bağlı idarelerin bütçesinin gelir ve gider detaylarına Tablo 29'da yer verilmiştir.

Tablo 29: Belediyelere Bağlı İdarelerin 2025 Yılı Bütçe Gerçekleşmeleri

(Bin TL)	2024	2025	2025/2024 Değişim Oranı (%)
Bütçe Giderleri	260.316.689	389.884.344	49,8
Personel Giderleri	19.690.181	23.603.358	19,9
Sosyal Güv. Kur. Dev. Pr. Giderleri	2.601.148	2.957.013	13,7
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	143.611.798	208.122.855	44,9
Faiz Giderleri	6.950.146	9.655.253	38,9
Cari Transferler	1.783.037	2.770.023	55,4
Sermaye Giderleri	83.182.668	119.554.166	43,7
Sermaye Transferleri	699.408	2.619.094	274,5
Borç Verme	1.798.301	20.602.584	1.045,7
Bütçe Gelirleri	216.469.933	351.189.514	62,2
Vergi Gelirleri	0	0	
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	147.511.734	234.821.761	59,2
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	26.420.985	47.185.411	78,6
Faizler, Paylar ve Cezalar	41.006.917	66.081.286	61,1
Sermaye Gelirleri	124.228	263.180	111,9
Alacaklardan Tahsilatlar	1.406.068	2.837.876	101,8
Bütçe Dengesi	-43.846.756	-38.694.831	-11,7

Kaynak: muhasebat.hmb.gov.tr

Belediyelere bağlı idarelerin fonksiyonel ve ekonomik sınıflandırmaya göre giderleri Tablo 30'da gösterilmiştir.

Tablo 30: Belediyelere Bağlı İdarelerin Fonksiyonel ve Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Giderleri

(Bin TL)	Personel Giderleri	Sos. Güv. Kurum Dev. Pirim Gid.	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	Faiz Giderleri	Cari Transferler	Sermaye Giderleri	Sermaye Transferi	Borç Verme	TOPLAM
Genel Kamu Hizmetleri	8.778.576	1.092.909	79.657.214	9.655.253	1.931.181	10.263.880	520.400	20.602.584	132.501.996
Savunma Hizmetleri									0
Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	199.161	19.433	2.475.903						2.694.497
Ekonomik İşler ve Hizmetler	2.157.970	293.077	53.427.634		10.856	2.209.404			58.098.941
Çevre Koruma Hizmetleri	2.254.650	265.452	19.022.279		3.734	38.058.675			59.604.790
İskan ve Toplum Refahı Hizmetleri	10.213.001	1.286.142	53.539.474		824.252	69.016.090	2.098.694		136.977.653
Sağlık Hizmetleri			187						187
Dinlenme Kültür ve Din Hizmetleri									0
Eğitim Hizmetleri									0
Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardım Hiz.			164			6.116			6.280
TOPLAM	23.603.358	2.957.013	208.122.855	9.655.253	2.770.023	119.554.166	2.619.094	20.602.584	389.884.344

Kaynak: muhasebat.hmb.gov.tr

iv-Mahalli İdarelerin Mali Yapılarına İlişkin Genel Değerlendirme

2025 yılında mahalli idarelerin bütçe giderleri bir önceki yıla göre yüzde 36,1 artarken bütçe gelirleri yüzde 52,4 artmıştır. Böylelikle 2024 yılında 212 milyar 112 milyon TL olan bütçe açığı 2025 yılında 56 milyar 358 milyon TL'ye düşmüştür.

Bütçe giderlerinin yükselmesinde bir önceki yıla göre yüzde 48,1 artışla 1 trilyon 189 milyar 181 milyon TL tutarına ulaşan mal ve hizmet alım giderleri ve yüzde 13,2 oranında artışla 516 milyar 726 milyon TL tutarına ulaşan sermaye giderleri etkili olmuştur.

Mahalli idarelerin bütçe gelirlerinin artmasında özellikle teşebbüs ve mülkiyet gelirleri ile faizler, paylar ve cezalar kalemlerinde yaşanan artışlar etkili olmuştur. Bu kapsamda 2025 yılında elde edilen gelirden bir önceki yıla göre teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinde yüzde 64,6, faizler, paylar ve cezalar kaleminde yüzde 53,7 artış yaşanmıştır.

Mahalli idare türleri itibarıyla bütçe giderleri incelendiğinde giderlerin yüzde 78,1'inin belediyeler, yüzde 17,55'inin belediyelere bağlı idareler, yüzde 5,45'inin ise il özel idareleri tarafından yapıldığı görülmüştür.

Mahalli idare türleri itibarıyla bütçe gelirleri incelendiğinde ise gelirlerin yüzde 79'unun belediyelere, yüzde 16,2'sinin belediyelere bağlı idarelere, yüzde 5,8'inin ise il özel idarelerine ait olduğu tespit edilmiştir.

5- Yıl Sonundaki Varlık ve Yükümlülüklerle İlişkin Bilgiler

2025 yıl sonu itibarıyla varlık ve yükümlülükleri gösteren ayrıntılı bilançolara raporun ekinde yer verilmiştir. Söz konusu bilançolar incelendiğinde, merkezi yönetim bilanço büyüklüğünün 2025 yıl sonu itibarıyla 73 trilyon 611 milyar TL'ye ulaştığı ve 2024 yıl sonu bilanço büyüklüğü olan 54 trilyon 390 milyar TL'ye oranla yüzde 35,3 oranında artış gösterdiği gözlemlenmektedir. Toplam bilanço büyüklüğünde meydana gelen artışta dönen varlıkların yüzde 58,5 oranında, duran varlıkların ise yüzde 33,7 oranında artması etkili olmuştur. Bu kapsamda 2024 yılı sonunda 3 trilyon 663 milyar TL olarak gerçekleşen merkezi yönetim toplam dönen varlık büyüklüğü 2025 yıl sonu itibarıyla 5 trilyon 806 milyar TL'ye; 2024 yıl sonunda 50 trilyon 726 milyar TL olarak gerçekleşen merkezi yönetim toplam duran varlık büyüklüğü ise 2025 yıl sonu itibarıyla 67 trilyon 806 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Duran varlıklar içerisindeki en büyük artış ise 2024 yıl sonunda 42 trilyon 880 milyar TL büyüklüğe sahip olan "Arazi ve Arsalar" kaleminde yaşanmış ve bu kalemin 2025 yıl sonu büyüklüğü 2024 yıl sonuna göre yüzde 28,2 oranında artarak 54 trilyon 963 milyar TL'ye ulaşmıştır. Diğer taraftan 2024 yıl sonu büyüklüğü 1 trilyon 994 milyar TL olan "Yapılmakta Olan Yatırımlar" kaleminin 2025 yıl sonu büyüklüğü yüzde 79 artışla 3 trilyon 569 milyar TL'ye, 2024 yıl sonunda 4 trilyon 176 milyar TL büyüklüğe sahip olan "Binalar" kaleminin 2025 yıl sonu büyüklüğü ise yüzde 26,3 artışla 5 trilyon 275 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Merkezi yönetim bilançosunun pasif kalemleri incelendiğinde aktiflerde meydana gelen büyümenin büyük oranda öz kaynaklarda meydana gelen artış ile karşılandığı görülmekte olup 2024 yıl sonunda 41 trilyon 245 milyar TL olarak gerçekleşen merkezi yönetim toplam öz kaynakları 2025 yıl sonu itibarıyla yüzde 34,9 oranında artarak 55 trilyon 633 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Öz kaynaklar içerisindeki en büyük artış ise 2024 yıl sonunda 44 trilyon 513 milyar TL büyüklüğe sahip olan "Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları" kaleminde yaşanmış ve bu kalemin 2025 yıl sonu büyüklüğü 2024 yıl sonuna göre yüzde 44,8 oranında artarak 64 trilyon 448 milyar TL'ye ulaşmıştır. Diğer taraftan 2025 yılı "Geçmiş

Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları" kalemi 2025 yılında 27 trilyon 113 milyar TL eksi bakiye vermiştir.

Sosyal güvenlik kurumlarının 2024 yıl sonu itibarıyla 1 trilyon 2 milyar TL olan bilanço büyüklüğü 2025 yılı sonunda yüzde 30,5 artış göstererek 1 trilyon 308 milyar TL'ye yükselmiştir. Bu kapsamda sosyal güvenlik kurumlarının 2025 yılı sonu dönen varlık toplamı 1 trilyon 175 milyar TL, duran varlıklar toplamı ise 134 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Diğer taraftan sosyal güvenlik kurumlarının pasiflerinde meydana gelen artışın büyük bölümü ise öz kaynaklarda meydana gelen artıştan kaynaklanmaktadır. Buna göre 2024 yıl sonu itibarıyla 912 milyar TL olarak gerçekleşen öz kaynaklar toplamı 2025 yılının sonunda 284 milyar TL artarak 1 trilyon 195 milyar TL'ye ulaşmıştır. Sosyal güvenlik kurumlarının kısa vadeli yabancı kaynaklarında ise 2024 yılına göre 2025 yılında yüzde 20,4 oranında artış gözlemlenmiştir. Bu kapsamda 2024 yılında sosyal güvenlik kurumlarının kısa vadeli yabancı kaynaklar toplamı 90 milyar TL olarak gerçekleşirken 2025 yılında bu tutar 18 milyar TL artarak 108 milyar TL olmuştur.

Mahalli idareler itibarıyla 2024 yılında 10 trilyon 411 milyar TL seviyesinde gerçekleşen toplam bilanço büyüklüğü 2025 yılında yüzde 18,4 oranında artarak 12 trilyon 330 milyar TL'ye ulaştığı gözlemlenmektedir. Toplam bilanço büyüklüğünde meydana gelen bu artış büyük ölçüde duran varlıklar altında yer alan kalemlerden kaynaklanmaktadır.

2024 yılında mahalli idarelerin toplam duran varlık büyüklüğü 10 trilyon 35 milyar TL seviyesinde gerçekleşirken 2025 yılında bu kalem yüzde 17,2 oranında artarak 11 trilyon 758 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Duran varlıklardaki bu artış ise büyük ölçüde "Maddi Duran Varlıklar" hesabı altında izlenen "Arazi ve Arsalar" kaleminde meydana gelen artıştan kaynaklanmaktadır. Bu çerçevede mahalli idareler itibarıyla 2024 yılına göre 2025 yılında "Arazi ve Arsalar" da 1 trilyon 956 milyar TL tutarında artış yaşanmıştır. Aktiflerde meydana gelen bu artışlar büyük oranda öz kaynaklarda meydana gelen artışlarla finanse edilmiştir.

2024 yılında mahalli idarelerin toplam öz kaynaklar büyüklüğü 9 trilyon 498 milyar TL seviyesinde gerçekleşirken 2025 yılında bu rakam yüzde 17,2 oranında artarak 11 trilyon 132 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Öz kaynaklardaki bu artış büyük ölçüde "Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları" ile "Dönem Faaliyet Sonuçları"

kalemlerinde meydana gelen artışlardan kaynaklanmakta olup "Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları" 8 trilyon 569 milyar TL, "Dönem Faaliyet Sonuçları" ise 2 trilyon 97 milyar TL bakiye vermiştir.

B-KAMU BORÇ YÖNETİMİ GELİŞMELERİ

1- İç Borçlanma

2025 Yılı Hazine Finansman Programı 31 Ekim 2024 tarihinde duyurulmuş olup söz konusu duyuruda 2024 yılına ilişkin gerçekleştirmeler ve 2025 yılı borçlanma hedefleri kamuoyu ile paylaşılmıştır. Söz konusu program ile borç yönetiminin orta ve uzun vadeli hedefleri doğrultusunda, uygun maliyet ve kabul edilebilir risk seviyelerinde öngörülebilir iç borçlanma gerçekleştirilmesi hedeflenmiştir.

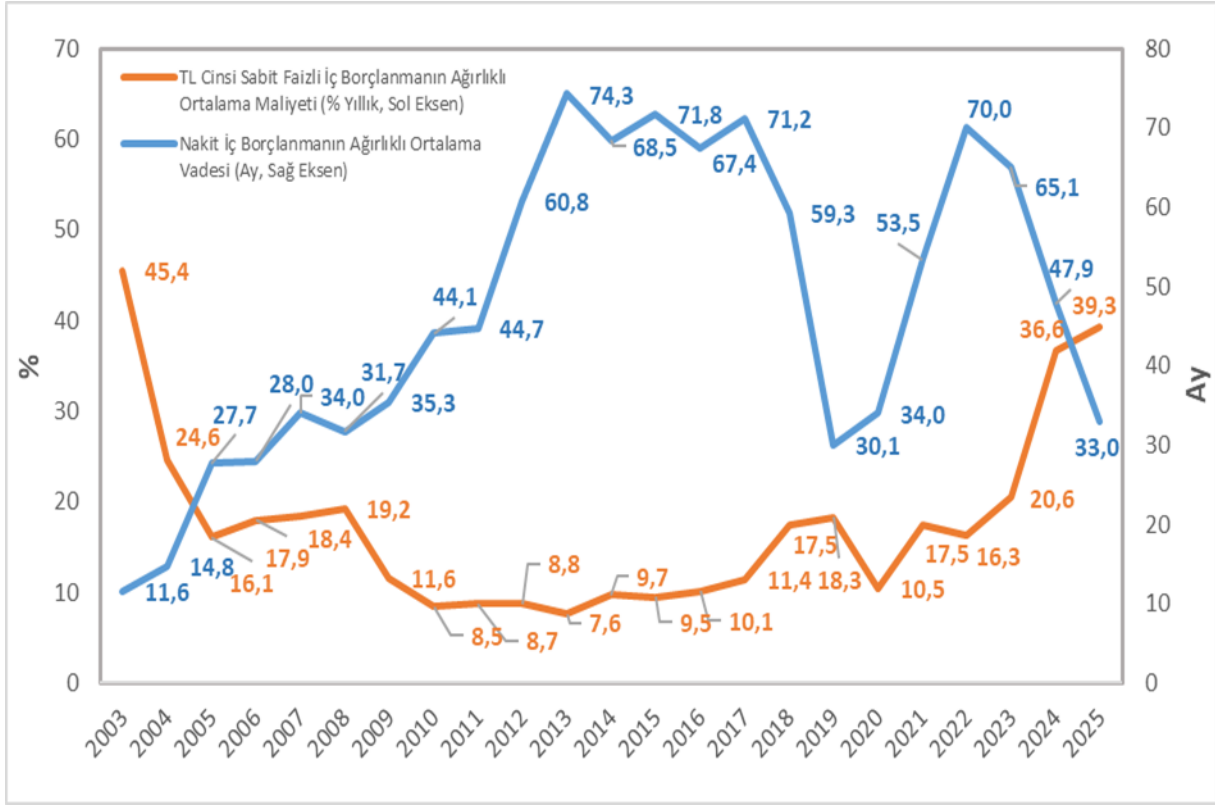
2025 yılında yaklaşık 2,6 trilyon TL tutarındaki iç borç servisine karşılık olarak yaklaşık 3,4 trilyon TL tutarında iç borçlanma gerçekleştirilmiştir.

Yatırımcı tabanının genişletilmesi ve borçlanma enstrümanlarının çeşitlendirilmesi amacıyla yurt içi piyasada kira sertifikası ihraçlarına 2025 yılında da devam edilmiştir. Buna ek olarak, katılım finans ekosisteminin geliştirilmesine katkı sağlamak amacıyla Eylül 2025'te ilk defa Türk Lirası Gecelik Katılım Referans Getiri Oranı'na (TLREFK) endeksli kira sertifikası ihracı gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede 2025 yılında yurt içi piyasada yaklaşık 233,43 milyar TL tutarında TL cinsinden kira sertifikası ihraç edilmiş olup yurt içi piyasada kurumsal yatırımcılara yönelik olarak döviz ve altın cinsi tahvil ile döviz ve altına dayalı kira sertifikası ihraçları da gerçekleştirilmiştir.

Borç stoku yapısının iyileştirilmesi ve döviz kurundaki dalgalanmalara karşı duyarlılığın azaltılması kapsamında borçlanmanın ağırlıklı olarak TL cinsinden yapılması stratejisine 2025 yılında da devam edilmiştir.

Aşağıdaki grafikte de görüldüğü üzere, 2025 yılında sabit faizli iç borçlanmanın ağırlıklı ortalama maliyeti yüzde 39,3 seviyesinde gerçekleşmiş olup iç borçlanmanın ağırlıklı ortalama vadesi ise 33,0 ay olarak gerçekleşmiştir.

Grafik 18: İç Borçlanmanın Ağırlıklı Ortalama Maliyeti ve Vadesi



Kaynak: Hazine ve Maliye Bakanlığı

Diğer taraftan 2025-2027 dönemi için belirlenen stratejik ölçütler çerçevesinde, nakit ve borç yönetiminde oluşabilecek likidite riskinin azaltılması amacıyla 2025 yılında da güçlü rezerv tutulması politikasına devam edilmiştir.

Kamu borçlanma senetlerinin birincil ve ikincil piyasanın geliştirilmesi amacıyla 2000 yılı Mayıs ayından itibaren uygulanmakta olan "Piyasa Yapıcılığı Sistemi"ne 2025 yılında da devam edilmiştir.

Piyasa yapıcılığı sisteminin etkinliği ile ikincil piyasa işlemlerinde likiditenin ve derinliğin artırılması amacıyla 2024 yılı sonunda 2025 yılı Piyasa Yapıcılığı Sözleşmesi'nde değişiklikler yapılmıştır. Bu kapsamda ikincil piyasada işlem hacimlerini artırmak amacıyla, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasasında alım-satım kotasyonlarının asgari büyüklükleri artırılmış ve bu uygulama 2025 yılında başarılı bir şekilde uygulanmıştır.

2- Dış Borçlanma

a- Uluslararası Sermaye Piyasalarından Borçlanma

2025 Yılı Hazine Finansman Programı çerçevesinde Şubat, Mayıs, Temmuz, Eylül ve Kasım aylarında gerçekleştirilen beş konvansiyonel tahvil ihracı ve Temmuz ayında gerçekleştirilen bir kira sertifikası ihracı ile uluslararası sermaye piyasalarından yaklaşık 13 milyar ABD doları tutarında finansman sağlanmıştır. Şubat ayında gerçekleştirilen yılın ilk işlemi, 2,5 milyar ABD doları tutarında ve 7 yıl vadeli tahvil olurken, tahvilin kupon oranı yüzde 7,125, getiri oranı ise yüzde 7,200 olarak gerçekleşmiştir.

Mayıs ayında 2 milyar ABD doları tutarında ve 7 yıl vadeli bir tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir. Tahvilin kupon oranı yüzde 7,250, getiri oranı yüzde 7,450 olarak gerçekleşmiştir.

Temmuz ayında 2,5 milyar ABD doları tutarında 5 yıl 2 ay vadeli bir kira sertifikası ihracı gerçekleştirilmiştir. Kira sertifikasının kira oranı yüzde 6,750, getiri oranı ise yüzde 6,850 olarak gerçekleşmiştir.

Yine Temmuz ayında 1,5 milyar avro tutarında ve 6 yıl 1 ay vadeli bir tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir. Tahvilin kupon ve getiri oranı yüzde 5,200 olarak gerçekleşmiştir. Eylül ayında 2 milyar ABD doları tutarında, 10 yıl vadeli bir tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir. Tahvilin kupon oranı yüzde 6,950, getiri oranı yüzde 7,000 olarak gerçekleşmiştir.

Son olarak Kasım ayında 2,25 milyar ABD doları tutarında 11 yıl vadeli bir tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir. Tahvilin kupon ve getiri oranı yüzde 6,800 olarak gerçekleşmiştir.

Böylelikle 2025 yılında uluslararası sermaye piyasalarında yaklaşık 13 milyar ABD doları tutarında borçlanma işlemi gerçekleştirilmiş olup 2025 yılı için hedeflenen 11 milyar ABD doları tutarı karşılığı dış finansman hedefi bir miktar ön finansman temini ile tamamlanmıştır.

Yatırımcı ilişkileri kapsamında ise 2025 yılında uluslararası yatırımcılar, finansal kuruluşlar ve kredi derecelendirme kuruluşları ile Türkiye ekonomisi, yerel ve küresel sermaye piyasalarındaki gelişmelere ilişkin olarak yaklaşık 323 görüşme gerçekleştirilerek farklı profil ve çeşitlilikteki yatırımcı kitlesine ulaşılmıştır.

b- Proje Finansmanı

2025 yılında uluslararası kuruluşlar, hükümet kuruluşları ve ticari bankalardan proje finansmanı amacıyla 17,08 milyar ABD doları tutarında uygun koşullu dış finansman sağlanmıştır.

Bu kapsamda 24 Kredi Anlaşması ile 10,2 milyar ABD doları tutarında tahsisli ve 21 kredi anlaşması ile de 6,88 milyar ABD doları tutarında garantili/ikrazlı olmak üzere toplam 17,08 milyar ABD doları tutarında uygun koşullu dış finansman sağlanmıştır. 2025 yılında sağlanan dış finansmanın 3,58 milyar ABD doları tutarındaki kısmı deprem finansmanı kapsamında sağlanmıştır.

Tablo 31: 2025 Yılında Sağlanan Kredilerin Genel Görünümü

	Tutar (Milyon ABD Doları)	Dağılım Oranı (%)
Program	-	-
Tahsisli	10.204	59,72
Garantili ve İkrazlı	6.882	40,28
TOPLAM	17.086	100,00

Kaynak: Hazine ve Maliye Bakanlığı

c- Borç Üstlenimi Taahhüdü Verilen Projeler

2025 yılı içerisinde Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından Çeşmeli-Kızkalesi Otoyolu Çeşmeli-Kızkalesi Kesimi kapsamında 884.066.610 avro, Antalya-Alanya Otoyolu Projesi kapsamında 1.700.000.000 avro ve Ankara-Kırıkkale-Delice Otoyolu Projesi kapsamında 973.769.434 avro tutarında borç üstlenim taahhüdü verilmiştir. Diğer taraftan 2025 yılı sonu itibarıyla Kamu-Özel İşbirliği modeli çerçevesinde yürütülen projeler için Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından verilen toplam borç üstlenim taahhüdü tutarı yaklaşık 21,6 milyar ABD doları olmuştur.

Tablo 32: Borç Üstlenim Taahhüdü Verilen Krediler

Proje Adı	KÖİ Modeli	Borç Üstlenim Anlaşması Tarihi	Toplam Proje Maliyeti	Kredi Tutarı	Kredi Tutarı (ABD Doları karşılığı)
Avrasya Tüneli	Yap-İşlet-Devret	11.12.2012	\$ 1.239.683.000	\$ 960.000.000	960.000.000
Gebze-Orhangazi-İzmir (İzmit Körfez Geçişi) Otoyolu	Yap-İşlet-Devret	5.06.2015	\$ 6.312.392.047	\$ 4.956.312.328	4.956.312.328
Çanakkale-Malkara Otoyolu (1915 Çanakkale Köprüsü Dahil)	Yap-İşlet-Devret	16.03.2018	€ 3.159.721.036	€ 2.265.000.000	2.799.993.000
Ankara-Niğde Otoyolu	Yap-İşlet-Devret	7.06.2018	€ 1.462.628.902	€ 1.114.962.012	1.310.749.341
Kuzey Marmara Otoyolu - Kurtköy-Akyazı Kesimi	Yap-İşlet-Devret	16.09.2019	\$ 3.661.656.404	\$ 2.840.000.000	2.840.000.000
Kuzey Marmara Otoyolu - Kınalı-Odayeri Kesimi	Yap-İşlet-Devret	16.09.2019	\$ 2.072.257.009	\$ 1.595.000.000	1.595.000.000
Kuzey Marmara Otoyolu - Odayeri-Paşaköy Kesimi (3. Boğaz Köprüsü Dahil)	Yap-İşlet-Devret	2.12.2021	\$ 3.456.244.239	\$ 1.198.302.550	1.198.302.550
		31.10.2024 *	\$ 509.409.953	\$ 405.000.000	405.000.000
Aydın-Denizli Otoyolu	Yap-İşlet-Devret	30.12.2021	€ 1.137.535.958	€ 769.939.998	869.416.246
		15.09.2023	€ 170.566.686	€ 100.000.000	107.340.000
		27.12.2024	€ 470.275.150	€ 374.917.457	389.876.664
Çeşmeli-Kızkalesi Otoyolu Çeşmeli-Kızkalesi Kesimi	Yap-İşlet-Devret	1.08.2025	€ 1.262.952.300	€ 884.066.610	1.011.991.048
Antalya-Alanya Otoyolu	Yap-İşlet-Devret	6.10.2025	€ 2.474.748.971	€ 1.700.000.000	1.994.780.000
Ankara-Kırıkkale-Delice Otoyolu	Yap-İşlet-Devret	8.10.2025	€ 1.391.099.191	€ 973.769.434	1.136.583.683
				TOPLAM	21.575.344.860

*Sarıyer-Kilyos Tüneli'ne ilişkindir.

Kaynak: Hazine ve Maliye Bakanlığı

d- Dünya Bankası

Kalkınmakta olan ülkelerin ekonomik ve sosyal gelişmelerine katkıda bulunmak amacıyla kurulmuş olan Dünya Bankasından ülkemiz için bugüne kadar bütçe desteği amacıyla çeşitli program kredileri, kamu kurumlarının yatırım ve kurumsal gelişme ihtiyaçları için ise proje kredileri temin edilmiştir.

Ülke İşbirliği Çerçevesi (CPF)

Dünya Bankası ile ülkemiz arasında 2024-2028 mali yıllarını kapsayan dönemdeki mali ve teknik işbirliğinin çerçevesini oluşturan yeni Ülke İşbirliği Çerçevesi (Country Partnership Framework- CPF) Programı, 9 Nisan 2024 tarihinde Banka İcra Direktörleri Kurulunda görüşülerek yürürlüğe girmiştir.

Yeni CPF'nin kapsadığı 5 yıllık dönemin ilk 3 yılında Banka'dan yaklaşık 18 milyar ABD Doları tutarında finansman sağlanması öngörülmekle birlikte söz konusu tutarın 6 milyarlık kısmı kamu projelerine ayrılacaktır. Banka tarafından gerçekleştirilen makro ve sektörel bazdaki teknik ve analitik çalışmalar bahse konu CPF döneminde de devam edecektir.

Halihazırda yeni CPF altında kamu projeleri için Dünya Bankasından ve Dünya Bankası aracılığıyla uluslararası kreditorlerden toplamda 8,5 milyar ABD doları tutarında finansman temin edilmiştir. Bahse konu finansman; afetlere karşı dirençliliğin artırılması, reel sektörün yeşil dönüşümünün desteklenmesi, yenilenebilir enerji yatırımlarının teşvik edilmesi, depremden etkilenen bölgelerde ekonomik toparlanmanın hızlandırılması, istihdamın teşvik edilmesi ve eğitimde kalite, kapsayıcılık ve işgücü piyasasıyla uyumun artırılması, sulama altyapısının modernize edilmesi, tarım ve kırsal kalkınmanın güçlendirilmesi ile ulaştırma sektöründeki öncelikli yatırımların hayata geçirilmesi amacıyla kullanılacaktır.

3- Borç Servisi

İç Borç Servisi

2025 yılında 886,9 milyar TL anapara, 1.589,0 milyar TL faiz gideri, 92,0 milyar TL kira gideri olmak üzere toplam 2.567,9 milyar TL tutarında nakden iç borç servisi gerçekleştirilmiştir. İç borç işlemlerinde kullanılmak üzere tahsis edilen toplam 1.770,6 milyar TL faiz ödeneğinden; 1.589,0 milyar TL faiz gideri, 92,0 milyar TL kira gideri, 80,6 milyar TL iskonto gideri ve 1,7 milyar TL genel gider olmak üzere toplam 1.763,3 milyar TL tutarında harcama yapılmıştır.

Dış Borç Servisi

2025 yılında toplam 587,4 milyar TL anapara ödemesi yapılmış olup; 239,9 milyar TL faiz ödemesi, 38,7 milyar TL döviz cinsinden kira sertifikası ödemesi, 1,9 milyar TL dış borç iskonto ödemesi, 9,7 milyar TL türev ürün giderleri ödemesi, 10,3 milyar TL dış borç genel gider ödemesi yapılmıştır. Bu çerçevede devlet dış borçlarına ilişkin olarak 2025 yılında yapılan toplam dış borç servisi tutarı 887,9 milyar TL seviyesinde gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte takas işlemleri kapsamında 72,8 milyar TL anapara ve 14,8 milyar TL kupon faizi olmak üzere 87,6 milyar TL tahsilat yapılmış ve bu kapsamda net borç servisi 800,3 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Tablo 33: İç ve Dış Borç Ödemeleri

(Milyon TL)	Anapara Ödemesi	Faiz Ödemesi*
İç Borç	886.889	1.763.287
Dış Borç	587.431	300.497
TOPLAM	1.474.320	2.063.784
* Kira sertifikası, Genel Gider, İskonto ve Türev Ürün Giderleri faiz ödemesi içinde yer almaktadır.		

Kaynak: Hazine ve Maliye Bakanlığı

4- Borç Stoku

2025 yılı sonu itibarıyla merkezi yönetim borç stoku 13.662,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Borç stokunun 8.152,8 milyar TL'si iç borçlardan, 5.509,3 milyar TL'si dış borçlardan oluşmaktadır. Stokun, yüzde 65,3'ünü sabit faizli, yüzde 29,6'sını değişken faizli; yüzde 46,9'unu TL ve yüzde 53,1'ini ise döviz cinsi borçlar oluşturmaktadır.

Merkezi yönetim borç stokunun GSYH'ye oranı 2024 yılında yüzde 20,8 seviyesinde gerçekleşmiş olup söz konusu oran 2025 yılı sonunda yüzde 21,7 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Merkezi yönetim iç borç stoku 2024 yılında 4.959,9 milyar TL düzeyinde iken 2025 yılı sonunda 3.192,8 milyar TL'lik artışla 8.152,8 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Bununla birlikte iç borç stokunun GSYH'ye oranı 2024 yılı sonunda yüzde 11,1 iken, söz konusu oran 2025 yılı sonunda yüzde 12,9'a yükselmiştir. 2025 yılı sonu itibarıyla iç borç stokunu elinde bulunduran yabancı yatırımcıların payı, 2024 yılına göre 2,4 puan gerileyerek yüzde 7,6 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2024 yılı sonunda 4.297,5 milyar TL olan merkezi yönetim dış borç stoku, 2025 yılı sonunda 2024 yılına göre 1.211,8 milyar TL artışla 5.509,3 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Merkezi yönetim dış borç stokunun GSYH'ye oranı 2024 yılı sonunda yüzde 9,6 iken, bu oran 2025 yılı sonunda yüzde 8,7 seviyesine gerilemiştir.

Merkezi yönetim dış borç stokunun döviz cinsinden dağılımı 2025 yılı sonu itibarıyla incelendiğinde, borç stokunun yüzde 71,6'lık kısmı ABD doları cinsi, yüzde 21,4'lük kısmı avro cinsi, yüzde 7'lik kısmı ise diğer döviz cinsi borçlardan oluşmaktadır.

Aynı dönemde, merkezi yönetim dış borç stokunun 4.155,2 milyar TL'lik kısmını uluslararası sermaye piyasalarında ihraç edilen tahviller; 1.354,1 milyar TL'lik kısmını ise yurtdışından sağlanan krediler oluşturmuştur.

5- Nakit Yönetimi

2025 yılı Hazine nakit gerçekleştirmelerine göre; nakit bazda toplam 13.020,2 milyar TL gelir elde edilmiş, 13.203,0 milyar TL faiz dışı harcama yapılmış ve faiz dışı açık 182,8 milyar TL olmuştur. Toplam nakit bazda 1.956,2 milyar TL faiz ödemesi ile özelleştirme ve fon gelirleri dâhil edildiğinde ise Hazine nakit dengesi 2.111,9 milyar TL açık vermiştir.

Net borçlanma 2.522,7 milyar TL düzeyinde gerçekleşmiş olup kur etkisi de dâhil edildiğinde yıl sonu kasa seviyesinde yaklaşık 614,0 milyar TL artış olmuştur. Genel bütçe dışındaki idarelerin mali kaynaklarını da kapsayacak şekilde, kamunun nakit kaynaklarının Hazine tarafından tek bir hesapta etkin bir şekilde takip edilmesi ve yönetilmesi ve bu kaynakların banka hesaplarında atıl olarak beklemesinin önüne geçilerek kamu nakit ve borç yönetiminde etkinliğinin artırılması amacıyla 2018 yılında Tek Hazine Kurumlar Hesabı (THKH) uygulamasına başlanmıştır. THKH uygulamasında 2025 yılsonu itibarıyla 386 kamu idaresi yer almaktadır.

6- Risk Yönetimi

4749 sayılı "Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun" ve ikincil mevzuatı çerçevesinde, borç, nakit ve risk yönetimine ilişkin genel stratejiler Borç ve Risk Yönetimi Komitesi (BRYK) tarafından belirlenmektedir.

Bu çerçevede Hazine ve Maliye Bakanlığınca 2003 yılından bu yana uygulanmakta olan stratejik ölçütlerle borç ve alacak portföyünün maruz kaldığı risk faktörleri dikkate alınarak cari yıl ile takip eden iki yıla ilişkin hedefler belirlenmektedir.

Söz konusu stratejik ölçüt uygulamasına 2025 yılında da devam edilmiş, borç ve nakit yönetimi işlemleri belirlenen stratejik ölçütlerle uyumlu olarak yürütülmüştür. BRYK tarafından 2026-2028 dönemine yönelik olarak stratejik ölçüt ve göstergeler belirlenmiştir. Bu kapsamda 2026 yılında uygulanacak borçlanma stratejilerinin ana unsurları aşağıda yer almaktadır:

- Borçlanmanın ağırlıklı olarak TL cinsinden yapılması,
- Piyasa çeşitliliğinin sağlanması amacıyla uluslararası piyasalarda ABD dolarının yanında imkân olması durumunda diğer döviz cinslerinden de ihraç yapılması,
- Faiz giderlerinin optimal şekilde yönetilmesini teminen uygun enstrüman ve vade bileşimi dikkate alınarak, gelecek 12 ayda faizi yenilenecek senetler ile vadesine 12 aydan az kalmış senetlerin payının belirli bir seviyede tutulması,
- Nakit ve borç yönetiminde oluşabilecek likidite riskinin azaltılması amacıyla güçlü nakit rezervi tutulması.

Diğer taraftan Hazine ve Maliye Bakanlığınca stratejik ölçütler çerçevesinde yürütülen borçlanma politikası sonucunda kamu borç stokunun döviz kuru, faiz ve likidite risklerine karşı duyarlılığı önemli ölçüde azaltılmıştır.

Bu kapsamda döviz kurları, faiz oranları ve büyüme oranlarında meydana gelebilecek değişimlerin Avrupa Birliği tanımlı genel yönetim borç stokunun GSYH'ye oranı üzerinde yaratacağı etkileri gösteren özet tabloya aşağıda yer verilmiştir:

	2002	2025
TL'nin yüzde 5 değer kaybı/kazancı	+ / - 2,0 Puan	+ / - 0,6 Puan
TL faiz seviyesinde 500 baz puanlık değişim	+ / - 1,4 Puan	+ / - 0,6 Puan
GSYH büyümesinde 2 puanlık değişim	+ / - 1,3 Puan	+ / - 0,5 Puan

III-KAMU İDARELERİNCE **YAPILAN FAALİYETLER**

Kamu kurum ve kuruluşlarınca 2025 yılında yürütülen faaliyetlerden temel hizmet alanlarına ilişkin özet bilgilere 13 başlık altında aşağıda yer verilmekte olup bu bölümün oluşturulmasında ilgili kuruluşların 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporlarında yer verdikleri bilgiler esas alınmıştır.

1-Eğitim

Sürdürülebilir sosyal ve ekonomik kalkınmanın sağlanması, toplumun yaşam kalitesinin yükseltilmesi ve genç nüfusun değişen küresel koşullara uyum sağlayarak ülkemizin rekabet gücüne katkı sunabilmesi açısından eğitim ve öğretim faaliyetleri stratejik bir öneme sahiptir. Bu doğrultuda eğitim sistemi; bireylerin bilgi, beceri ve değerler yönünden bütüncül gelişimini destekleyen, fırsat eşitliğini esas alan ve yaşam boyu öğrenme anlayışını merkeze alan bir yapı olarak ele alınmakta olup Millî Eğitim Bakanlığınca; değişen ve dönüşen dünya şartlarını, bilimsel ve teknolojik gelişmeleri ve toplumsal ihtiyaçlar dikkate alınarak nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesine yönelik politikaların hayata geçirilmesine devam edilmektedir.

Sürdürülen faaliyetler sonucunda ülkemizde eğitime erişim tüm kademelerde kolaylaşmış, net okullaşma oranı 2024-2025 eğitim öğretim yılında yüzde 82,5, beş yaş brüt okullaşma oranı ise yüzde 94,4 seviyesinde gerçekleşmiştir. En az bir yıl okul öncesi eğitim almış olanların oranı ise yüzde 86,4 olmuştur.

2024-2025 eğitim öğretim yılında Bakanlığa bağlı okullarda düzenlenen etkinliklere katılan öğrenci sayılarında artış yaşanırken, "Dilimizin Zenginlikleri Projesi" ile "Okulun Kalbi Kütüphaneler Projesi" yürütülmüştür. Eğitimde fırsat eşitliği kapsamında Millî Eğitim Bakanlığınca bağlı özel eğitim okullarında eğitim alan 512 özel eğitim ihtiyacı olan öğrenciye "Özel eğitim bursları" faaliyeti kapsamında toplam 12,5 milyon TL burs ödemesi yapılmıştır.

İlköğretim bursları kapsamında 2025 yılında Temel Eğitim Genel Müdürlüğüne bağlı 8.520 okulda öğrenim gören ve bursluluk sınavını kazanan 95.742 öğrenciye 2,7 milyar TL burs ödemesi yapılmıştır. Diğer taraftan özel ortaokullarda öğrenim gören ve ilgili kanunlar kapsamında kendilerine hak tanınan ve İlköğretim ve Ortaöğretim Kurumları Bursluluk Sınavında (İOKBS) başarılı olan 709 öğrenciye de burs sağlanmıştır.

Ayrıca özel ortaöğretim okullarında öğrenim gören ve kanunlarla özel hak tanınan öğrencilere İlköğretim ve Ortaöğretim Kurumları Bursluluk Sınavı (İOKBS) kapsamında burs verilmektedir. Bu kapsamda Özel Öğretim Kurumları Genel Müdürlüğü tarafından 2025 yılı içerisinde toplam 1.246 öğrenciye burs verilmiştir. Diğer taraftan eğitimde fırsat eşitliğini sağlamak amacıyla ortaöğretim kurumlarında öğrenim gören başarılı ve gelir seviyesi düşük öğrencilere burs ödemesi yapılmaktadır. Bu kapsamda Ortaöğretim Genel Müdürlüğüne bağlı okullarda öğrenim gören toplam 2.172.366 öğrenciye 4,7 milyar TL tutarında burs ödemesi gerçekleştirilmiştir.

2025 yılında özel gereksinimli bireylere verilen destek eğitimi kapsamında özel eğitim ve rehabilitasyon merkezlerine toplam 47,6 milyar TL ödeme yapılırken anılan merkezlerde aylık ortalama 543.157 özel gereksinimli birey eğitim almıştır.

Özel eğitime erişim imkânlarının ülkemiz genelinde iyileştirilmesi sayesinde ilköğretimi tamamlayan özel eğitim ihtiyacı olan öğrencilerden ortaöğretime devam edenlerin oranında yüzde 100'lük bir başarı görülmektedir.

2025 yılında "İlköğretimde ücretsiz ders kitabı dağıtımı" faaliyeti kapsamında 6,7 milyar TL; "Ortaöğretimde ücretsiz ders kitabı dağıtımı" faaliyeti kapsamında 4,3 milyar TL olmak üzere yaklaşık 11 milyar TL kaynak kullanılmış ve 227 milyon 615 adet kitap öğrencilere sunulmuştur.

2025 yılında ilköğretimde taşıma yoluyla eğitime erişim faaliyeti kapsamında 564.651 temel eğitim öğrencisine ücretsiz taşıma hizmeti sunulmuş olup söz konusu hizmet için 8,5 milyar TL harcama yapılmıştır. Özel eğitimde taşıma yoluyla eğitime erişim faaliyeti kapsamında da 8,5 milyar TL kaynak kullanılmak suretiyle 140.306 özel eğitim öğrencisi ücretsiz taşınmıştır.

Mesleki ve Teknik Anadolu liselerinde 56 alan 119 dalda, Mesleki Eğitim Merkezlerinde (MEM) ise 39 alan 193 dalda eğitim ve öğretime devam edilmektedir. Diğer taraftan "Yapay Zekâ", "Endüstriyel Kalite Kontrol" ve "Gastronomi ve Mutfak Sanatları" alanlarına ait çerçeve öğretim programları oluşturulmuş ve söz konusu programlar, Talim ve Terbiye Kurulu'nun onayı üzerine 2025-2026 eğitim öğretim yılından itibaren uygulanmaya başlanmıştır.

"Mesleki ve Teknik Eğitim İş Birliği Protokolü" kapsamında organize sanayi bölgelerinde MEM irtibat büroları kurularak mesleki eğitimin yaygınlaştırılması, mesleki eğitimle sanayi arasında koordinasyonun sağlanmasına yönelik çalışmalara devam

edilmekte olup bu kapsamda 2025 yılında OSB'lerde 86.608 çırak öğrenci eğitim almıştır. Diğer taraftan "Eğitim ve Öğretim İş Birliği Protokolü" kapsamında 47 ilde 65 ceza infaz kurumu bünyesinde mesleki eğitim merkezleri açılmış olup 2025 yılında bu merkezlerde 2.324 öğrenci eğitim görmüştür.

Yükseköğretimde son yıllarda yaşanan gelişmelerle başta yükseköğretime erişim olmak üzere birçok alanda önemli ilerlemeler kaydedilmiştir. 2025 yılı itibarıyla 129 devlet, 75 vakıf yükseköğretim kurumu ve 4 vakıf meslek yüksekokulu olmak üzere toplamda 208 yükseköğretim kurumunda eğitim verilmektedir.

Gençlik ve Spor Bakanlığına bağlı yükseköğretim yurtlarında öğrenciler; rahat ve huzurlu ortamlarda, güven içerisinde, sağlıklı ve dengeli beslenmelerini sağlayacak şekilde ve ekonomik olarak barınmaktadır. Ayrıca öğrencilerin; sosyal, kültürel ve sportif ihtiyaçları için gerekli olan her türlü imkân sağlanmaktadır. 2025 yılı itibarıyla yükseköğrenim öğrencilerine 81 ilde, 272 ilçede ve 6 adedi KKTC'de olmak üzere toplam 875 yurttan 1.003.259 yatak kapasitesi ile hizmet verilmektedir. Yurtlarda temizlik, güvenlik ve 24 saat sıcak su imkânları ile ortak ders çalışma alanları, kantin, kafeterya, spor salonu, fitness salonu gibi sosyal ortamlar bulunmaktadır. Yatırımların yanı sıra kiralama, ön protokol, devir, tahsis vb. yollarla da yurt binaları temin edilmekte ve öğrencilerin kullanımına sunulmaktadır. 2025 yılı Aralık ayı itibarıyla Bakanlık yurtlarında 553.666 kız, 296.581 erkek olmak üzere toplam 850.247 öğrenci kayıtlı bulunmakta olup yurtlardaki ortalama doluluk oranı yüzde 92,7 olarak gerçekleşmiştir.

Diğer taraftan yeni yurt binaları engelli öğrencilerin ihtiyaçlarını rahatlıkla karşılayabilecekleri şekilde projelendirilirken, eski yurt binalarında da engelli öğrencilere yönelik fiziki iyileştirmeler yapılmıştır. Ayrıca şehit ve gazi çocukları, devlet koruması altında olan, anne ve babası vefat etmiş olan öğrenciler öncelikli olarak yurtlara yerleştirilmekte ve bu öğrencilerden yurt ücreti ve güvence bedeli alınmamaktadır. Sağlık Kurulu Raporu ile yüzde 40 ve üzeri engelli olduğu tespit edilen öğrenciler de öncelikli olarak yurtlara yerleştirilmekte ve bunlardan ebeveyn gelirleri toplamı asgari ücret brüt tutarı ve altında bulunan öğrenciler ücretsiz barındırılmaktadır. 2025 yıl sonu itibarıyla 28.130'u depremzede öğrenci olmak üzere toplam 32.246 öğrenci yurtlarda ücretsiz barındırılmaktadır.

Yurtlarda barınan öğrencilerin sağlıklı ve dengeli beslenmelerini sağlamak amacıyla sabah kahvaltısı ve akşam yemeği hizmeti sunulmakta, bu hizmetlerin sağlıklı ve hijyenik bir ortamda yerine getirilmesi için gerekli tedbirler alınmaktadır.

Yurtlarda barınan öğrencilere 2024 yılı Eylül ayından 2025 yılı Şubat ayı sonuna kadar günlük 165 TL beslenme yardımı yapılırken, 2025 yılı Mart ayı itibarıyla bu tutar günlük 200 TL'ye, Eylül ayından itibaren ise günlük 220 TL'ye yükseltilmiştir. 2025 yılında yurtlarda barınan öğrencilere 111.730.065 öğün sabah kahvaltısı ile 119.505.115 öğün akşam yemeği olmak üzere toplam 231.235.180 öğün karşılığı yaklaşık 23,8 milyar TL beslenme yardımı yapılmıştır.

Yükseköğrenim öğrencilerinin ekonomik olarak desteklenmesi amacıyla Gençlik ve Spor Bakanlığınca başarılı ve ihtiyaç sahibi öğrencilere burs verilmekte, müracaat eden tüm öğrencilere kredi tahsisi yapılmaktadır. 2024 yılında bir öğrenciye ödenen aylık burs/öğrenim kredisi miktarı 2.000 TL iken, bu tutar 2025 yılında 3.000 TL'ye yükseltilmiştir. Burs/kredi tutarı yüksek lisans öğrencileri için 6.000 TL, doktora öğrencileri için ise 9.000 TL'dir. 2025 yılında yurt içinde ve yurt dışında 631.134 öğrenciye burs ödemesi, 845.496 öğrenciye ise öğrenim kredisi ödemesi yapılmıştır. Diğer taraftan yurt dışında burs ve öğrenim kredisi alan öğrencilere öğrenim gördükleri ülkelerin satın alma gücü paritesine göre belirlenen tutarlarda burs/öğrenim kredisi ödemesi yapılmaktadır.

2025 yılında Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca, "YÖK 100/2000 Doktora Burs Programı" kapsamında yükseköğretim kurumlarına; 45 milyon TL, "YÖK Destek Bursu" kapsamında 38 milyon TL ve yabancı uyruklu öğrencilere verilen burslar kapsamında ise 26 milyon TL kaynak aktarımı yapılmıştır.

Diğer taraftan 2024-2025 güz döneminde "YÖK 100/2000 Doktora Burs Programı" kapsamında 84 öğrenciye, "YÖK Destek Bursu" kapsamında ise 568 öğrenciye burs verilmiştir. Ayrıca 2547 sayılı Kanununun 46'ncı maddesinin (I) bendi gereğince organize sanayi bölgelerinde kurulu bulunan 22 meslek yüksekokulunda eğitim alan 7.327 öğrenci için anılan Başkanlık bütçesinden yaklaşık 109 milyon TL kaynak aktarılmıştır.

2- Sağlık

İnsan merkezli yaklaşımla birey ve toplumun sağlık hakkını ve sağlığını en üst düzeyde korumak, sağlık sorunlarına zamanında, uygun ve yüksek hizmet kalitesiyle etkili çözümler getirmek amacıyla Sağlık Bakanlığınca çeşitli faaliyetler yürütülmektedir.

Bağımlı bireylerin danışmanlık, tedavi ve rehabilitasyon süreçlerini her aşamada takip ederek bütüncül bir hizmet sunabilmek amacıyla bağımlılık alanında danışmanlık, tedavi ve rehabilitasyon hizmetlerinin sunulduğu tüm merkezlerin (Erişkin Arındırma Merkezi ve Çocuk-Ergen Arındırma Merkezi, Sağlıklı Hayat Merkezi (SHM) ve ALO 191 Uyuşturucu ile Mücadele Danışma ve Destek Hattı vb.) tam entegre şekilde çalışması sağlanmaktadır. Bu kapsamda bağımlılıkla ilgili merkezlere erişimin kolaylaştırılması amacıyla bağımlılık danışma, arındırma ve rehabilitasyon merkezleri ile sigara bırakma polikliniklerinin sayı ve kapasiteleri artırılmıştır. Bağımlılık ve rehabilitasyon hizmetleri kapsamında 2025 yılı sonu itibarıyla 1.340 yatak kapasiteli 49 adet yataklı erişkin arındırma merkezi ve 71 adet ayakta erişkin arındırma merkezi ile hizmet verilmektedir. Diğer taraftan 242 yatak kapasiteli 15 adet yataklı çocuk-ergen arındırma merkezi ve 9 adet ayakta çocuk-ergen arındırma merkezi de çocuk ve ergen hastalar için faaliyet göstermektedir.

2025 yılı sonu itibarıyla 1.174 adet sigara bırakma polikliniğinde konuya ilişkin özel eğitim alan 1.975 doktor ile hizmet verilmekte olup 2025 yılında anılan polikliniklerde toplam 223.993 muayene yapılmıştır.

Birey ve toplum sağlığının korunması ve geliştirilmesi amacı ile yürütülen Koruyucu Sağlık Programı kapsamında ise 2025 yıl sonu itibarıyla 8.330 Aile Sağlığı Merkezinde (ASM) bulunan 30.006 Aile Hekimliği Biriminde (AHB) aile hekimi ve aile sağlığı çalışanları tarafından birinci basamak sağlık hizmeti sunulmuştur. Aile hekimliği uygulaması kapsamında sağlık hizmetine ulaşımın zor olduğu belde, köy, mezra, uzak mahalleler ve benzeri yerleşim yerlerinde ise 2025 yıl sonu itibarıyla 7.382 AHB tarafından 5,3 milyondan fazla kişiye gezici sağlık hizmeti sunulmuştur

Evlilik öncesi dönemde Spinal Musküler Atrofi (SMA) açısından her ikisi de taşıyıcı olan çiftlerin belirlenmesi, ailelere genetik danışmanlık hizmeti verilmesi ve SMA hastalığının uzun dönem morbidite ve mortalitesini azaltmak amacıyla SMA Taşıyıcı Tarama Programı yürütülmektedir. 2025 yılı evlilik öncesi SMA taşıyıcı tarama oranı

yüzde 86,3 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2025 yıl sonu itibarıyla 462 adet Kansere Erken Teşhis, Tarama ve Eğitim Merkezinde (KETEM) hizmet verilmeye devam edilmiştir.

Tedavi Edici Sağlık Programı kapsamında ise 2025 yılı içerisinde 39 adet yataklı sağlık tesisi, 1 adet ağız ve diş sağlığı hastanesi (ADSH), 3 adet ağız ve diş sağlığı merkezi (ADSM) ve 2 adet şehir hastanesi olmak üzere toplam 45 sağlık tesisi hizmet vermeye başlamıştır.

Bedensel ve zihinsel şartları sebebiyle özel ihtiyacı olan bireylerin uygun sağlık hizmetlerine daha kolay erişiminin sağlanması amacıyla evde sağlık hizmetleri yürütülmektedir. 2025 yıl sonu itibarıyla evde sağlık hizmeti kapsamında ulaşılan hasta sayısı 3.548.761 olmuştur. Evde sağlık hizmetine kayıtlı olup hizmet sunumuna devam edilen hasta sayısı ise 2025 yılında 1.615.348'e ulaşmıştır.

Acil sağlık sisteminin güçlendirilmesi amacıyla hastane öncesi acil sağlık hizmetleri ülke genelinde tüm kırsal bölgeleri kapsayacak şekilde yaygınlaştırılmış ve 3.591 istasyona ulaşılmıştır. Ayrıca 2025 yıl sonu itibarıyla 6.234 adet acil yardım ambulansı ile hizmet verilmektedir. Diğer taraftan 20 adet önünde kar bıçağı bulunan kombi paletli ambulans ile 226 adet kar paleti takılabilen ambulans mevcut olup kar paletli ambulanslar ile 710, motosiklet ambulanslarla ise 12.108 hastaya müdahale edilmiştir. Ayrıca ambulans uçaklar ile 2025 yılında 1.117 vakanın, ambulans helikopter ile de 3.724 vakanın nakli sağlanmıştır.

Türkiye Hudut ve Sahiller Sağlık Genel Müdürlüğü'nce yurt dışından gelen gemilere Türk limanlarına yanaşma izni verilmektedir. Yurt dışından gelen tüm gemiler geldikleri ilk Türk limanında sağlık sorgusu ve pratika işlemine tabidirler. 2025 yılında serbest pratika olarak adlandırılan Türk limanlarına yanaşma izni kapsamında limanlarımızda 40.806 adet işlem yapılmıştır. Diğer taraftan bulunduğu limandan ayrılmasında sağlık yönünden sakınca bulunmadığının ve limandan ayrılan geminin sağlıklı olduğunun belgelendirildiği patenta faaliyeti kapsamında ise 40.709 işlem yapılmıştır. 2025 yılında 3.292 gemiye sağlık denetimi uygulanmış olup 3.890 yıllık gemi sağlık cüzdanı, 288 gemi için yıllık gemi sağlık belgesi düzenlenmiştir. Ayrıca ülke çapında toplamda 57 merkezde seyahat sağlığı hizmeti yürütülmektedir. Bazı illerde ihtiyaca binaen İl Sağlık Müdürlükleri aracılığı ile de bu hizmet yürütülmektedir. Bu kapsamda 2025 yılında 54.637 kişi seyahat sağlığı hizmetinden yararlanmıştır.

Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu; ilaç, tıbbi cihaz, kozmetik ürünler ile insan vücuduna doğrudan temas eden biyosidal ürünlere yönelik düzenleyici, denetleyici ve yönlendirici faaliyetler yürütmektedir. İmal ilaç üretimi, yerli üretimi teşvik eden politikalar ve ekonomik dinamiklerin etkisiyle desteklenmiş; bu doğrultuda imal ilaçların pazar payı kutu bazında artış göstermiştir. İlaçta yerel üretim çalışmaları ile kutu bazında imal ilaç oranı yüzde 91,9 seviyesine ulaşmıştır. Halk sağlığının korunması ve ilaca erişimin sürekliliğinin önemi kapsamında yüksek teknoloji ürünlerin ülkemizde üretim oranının gelecek yıllarda artacağı öngörülmektedir.

Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı'nca desteklenen ürün odaklı Ar-Ge ve Ür-Ge projelerinin sayısı artmaya devam etmektedir. Bu kapsamda 2025 yılında 1.940 Ar-Ge projesi yaklaşık 2 milyar TL bütçeyle desteklenmiştir. Bu proje destekleriyle aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kiti başta olmak üzere birçok alana yönelik ilk prototipler üretilmeye başlanmış ve 7.000'i aşkın genç araştırmacı ve öğrenci yerli ürün geliştirme deneyimi kazanmıştır.

3- Sosyal Politikalar

Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı'nca çok geniş kesimleri kapsayan sosyal hizmetler ile sosyal yardımlar sunulmaktadır. Bu çerçevede 2025 yılında toplumun temel yapı taşı olan aile kurumunun korunması, bireylerin sosyal ve ekonomik açıdan güçlendirilmesi ve sosyal hizmetlere erişiminin sağlanmasına yönelik sistemli çalışmalar yapılmaya devam edilmiştir.

Anılan Bakanlıkça aile bütünlüğünün korunmasına, güçlendirilmesine ve sosyal refahın artırılmasına yönelik olarak Ailenin Korunması ve Güçlendirilmesi Programı yürütülmektedir. Bu kapsamda ailenin korunması ve güçlendirilmesi, karşı karşıya kaldığı risklerin azaltılması ile sosyal kalkınmayı desteklemek üzere aktif ve dinamik nüfus yapısının korunması, aile ve evlilik kurumunun güçlendirilmesi ve bu sayede sosyal refahın artırılması amacıyla; aile ve evlilik kurumunun korunması ve güçlendirilmesine yönelik stratejilerin, hedeflerin ve faaliyetlerin yer aldığı Ailenin Korunması ve Güçlendirilmesi Vizyon Belgesi ve Eylem Planı (2024-2028) oluşturulmuş ve uygulamaya konulmuştur. Ailenin öneminin vurgulanması, aile içindeki birlik ve beraberliğin korunması, mevcut riskler karşısında ailenin desteklenmesi amacıyla 2025 yılı Aile Yılı olarak ilan edilmiştir. 2025 Aile Yılı kapsamında 81 ilde 7.748 etkinlik, 11.319 farkındalık faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Diğer taraftan yine program kapsamında aile

yapısını etkileyen kötü alışkanlıkların ve bağımlılıkların azaltılması için eğitim, danışmanlık ve araştırma hizmetleri yürütülmekte, ilgili kurumlar nezdinde çözüme yönelik girişimlerde bulunmaktadır. "Uyuşturucu ile Mücadele Ulusal Strateji Belgesi ve Eylem Planı (UMEP) (2024-2028)" kapsamındaki yükümlülükler çerçevesinde 2025 yılında 113.306 kişiye Türkiye Bağımlılıkla Mücadele (TBM) eğitimleri verilmiştir. Bu kapsamda eğitim alan kişi sayısı 1.343.707'ye ulaşmıştır. Ayrıca evlilik yaşantısına bilinçli bireyler olarak girilmesini sağlamak amacıyla 2025 yılında 407.731 kişiye evlilik öncesi eğitimi verilmiştir. Aile Sosyal Destek Programı (ASDEP) kapsamında ise 2025 yılında 1.947.305 haneye ulaşılmıştır.

Çocuklara yönelik her türlü riski önlemek amacıyla koruyucu önleyici program ve faaliyetler geliştirmek ve çocukların sağlıklı gelişimlerini desteklemek, risklerden koruyarak refah içinde yaşamalarını sağlamak amacıyla çeşitli çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda her ilde çocuklar güvende ekipleri oluşturulmuş ve ekipler aracılığıyla risk altındaki çocuklara yönelik tespit, yönlendirme ve izleme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. 2025 yıl sonu itibarıyla 393 adede ulaşan çocuklar güvende ekipleri aracılığı ile özellikle dezavantajlı bölgelerde sokakta çalıştırılan, dilendirilen ve okula devamsızlığı olan, ihmal veya istismara uğrama, suça yönelme riskleri bulunan çocuklar için gerekli tedbirler alınmıştır. Yapılan sosyal hizmet çalışmaları sonucunda 2025 yıl sonu itibarıyla 1.775 çocuğun ailesi hakkında adli işlem başlatılırken, 10.452 çocuk hakkında eğitim, danışmanlık ve sağlık tedbirleri alınmıştır. 15.777 çocuğun ailesine sosyal ve ekonomik destek hizmeti ya da Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakıfları (SYDV) aracılığı ile destek sağlanmıştır. Ayrıca 21.179 çocuğun ailesine yönelik rehberlik hizmeti verilmiş, söz konusu çocuklarla ilgili yapılan mesleki çalışmalar sonucunda 787 çocuk kurum bakımına alınmıştır. Diğer taraftan depremzede çocuklar için çocuklar güvende ekipleri aracılığıyla 2025 yılında 12.230 çocuğa ve ailesine/çocuğa bakım veren bireylere yönelik hane ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Çocukların öncelikle ailesi yanında desteklenmesine yönelik hizmetlerin etkin bir şekilde yürütülmesi ve çocukların korunması ve desteklenmesi amacıyla yürütülen geçici ve süreli sosyal ve ekonomik destek hizmetinden 2025 yılında 262.229 çocuk ve genç yararlanmıştır.

Ayrıca biyolojik ailesi ile yaşama şansını bir süreliğine kaybetmiş, evlat edinme gibi daha uzun süreli ve kalıcı bakımdan yararlandırılmayan korunmaya ihtiyacı olan her çocuğun kuruluş bakımına alınmadan koruyucu aile hizmetinden yararlandırılması öncelikli hedefler arasındadır. Bu kapsamda 2025 yılı itibarıyla koruyucu aile sayısı 9.096'ya, koruyucu aile hizmetinden yararlandırılan çocuk sayısı ise 10.841'e ulaşmıştır. 2025 yılında evlat edinme hizmeti kapsamında 661 aile yanına 681 çocuk yerleştirilmiştir. Diğer taraftan 78 ilde 1.187 çocuk evinde 5.799 çocuğa, 122 çocuk evleri sitesinde 8.294 çocuğa korunma ve bakım hizmeti verilmiştir.

Aktif ve Sağlıklı Yaşlanma Programı ile yaşlıların yaşam kalitesinin yükseltilmesi ve aktif yaşlanma ortamlarının oluşturulması amaçlanmaktadır. 2025 yılında 173 huzurevi ve yaşlı bakım ve rehabilitasyon merkezinde 15.124 yaşlı bireye bakım hizmeti sunulmuştur. Türkiye genelinde gerçek ve özel hukuk tüzel kişileri tarafından açılan ve denetimleri Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı tarafından yapılan 283 özel huzurevinde 13.777 yaşlı bireye bakım ve rehabilitasyon hizmeti sunulmaktadır. 2025 yılında açılan 14 bakım merkezi ile birlikte toplam 334 özel engelli bakım merkezinde 32.143 engelli bireye bakım hizmeti sunulmaktadır.

Diğer taraftan engelli bireylerin içinde yaşadıkları toplumla kaynaşmalarına yönelik olarak müstakil evlerde veya apartman dairelerinde yaşamaları ve toplumsal hayata aktif katılımlarının sağlanması amacıyla 2008 yılında açılmaya başlanan ev tipi sosyal hizmet kuruluşu olan umut evlerinde 4 ila 6 engelli bireyin bir evde bakım elemanının refakatinde, mesleki personelin gözetiminde bakım hizmeti almaları sağlanmaktadır. Bu kapsamda 2025 yıl sonu itibarıyla 145 Umud Evi faaliyet göstermektedir.

Kadının Güçlenmesi Programı kapsamında yürütülen faaliyetler ile kadınlara yönelik her türlü ayrımcılığın önlenmesi, kadınların toplumsal hayatın tüm alanlarında fırsat ve imkanlardan eşit biçimde yararlanmalarının ve güçlenmelerinin sağlanması amaçlanmaktadır. 6284 sayılı Ailenin Korunması ve Kadına Karşı Şiddetin Önlenmesine Dair Kanun kapsamında hizmet veren şiddet önleme ve izleme merkezleri (ŞÖNİM), şiddetin önlenmesi ile koruyucu ve önleyici tedbirlerin etkin olarak uygulanmasına yönelik destek ve izleme hizmetlerinin verildiği, çalışmaların tek kapı sistemi ile yedi gün yirmi dört saat esasına göre yürütüldüğü, insan onuruna yakışır etkili ve hızlı hizmet sunumunun sağlandığı, kadının ekonomik, psikolojik, hukuki ve sosyal olarak

güçlendirilmesine yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü merkezlerdir. 2025 yılında 270.200 kadın, 31.289 erkek ve 8.647 çocuk olmak üzere toplam 310.136 kişiye hizmet sunulmuştur. 2025 yılı itibarıyla hizmet veren toplam ŞÖNİM sayısı 86'ya Şiddetle Mücadele İrtibat Noktası sayısı ise 433'e ulaşmıştır.

Şehit yakını ve gaziler programı ile şehit yakınları ve gazilerin hakları ile onlara yönelik yardım, hizmet ve muafiyetlere ilişkin ulusal politika ve stratejilerin belirlenmesi amacıyla faaliyetler yürütülmektedir. Bu kapsamda 2025 yılında 1.317 hak sahibinin, 2014-2025 yılları arasında ise toplam 51.947 hak sahibinin kamu kurum ve kuruluşlarına atama teklifi gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında da şehit yakınları ve gazilerin müdahil oldukları dava dosyaları için hukuki yardım sağlanmıştır. Diğer taraftan 12.825 ücretsiz seyahat kartı basılarak hak sahiplerine gönderilmiştir. 2025 yılı itibarıyla basım ve dağıtımı yapılan ücretsiz seyahat kartı sayısı 254.631'e ulaşmıştır. Ayrıca 2024-2025 eğitim öğretim döneminde lise ve üniversite sınavlarına hazırlanan geçiş sınavlarına girecek olan toplam 577 şehit ve gazi çocuğuna rehberlik hizmeti verilmiştir.

Yoksullukla mücadele ve sosyal yardımlaşma programı ile yoksullukla mücadele edilmesi ve sosyal yardım programlarının bütüncül ve hane odaklı bir yaklaşımla etkin bir şekilde yürütülmesi amaçlanmış olup 2025 yılında ülke genelinde sosyal yardımlardan faydalandırılan hane sayısı 3.991.766'ya ulaşmıştır.

Elektrik Tüketim Desteği Yardım Programı kapsamında 2025 yılında 3.509.828 hane için toplam 6,4 milyar TL tutarında kaynak tahsis edilmiştir. Ayrıca düzenli nakdi sosyal yardım programı çerçevesinde; eşi vefat etmiş ihtiyaç sahibi kadınlara, şartları devam ettiği süre içerisinde aylık 1.500 TL olmak üzere 2 aylık periyotlarla 3.000 TL yardım yapılmaktadır. Eşi vefat etmiş kadınlara yapılan yardım kapsamında 2025 yılında 69.616 kişiye toplam 885,4 milyon TL tutarında ödeme yapılmıştır. Asker ailelerine yapılan yardımlar kapsamında ise 2025 yılında 30.268 haneye toplam 95,6 milyon TL tutarında ödeme yapılmıştır.

Ayrıca 2025 yılında yeniden düzenlenen doğum yardımı programı kapsamında Türkiye’de ikamet eden Türk vatandaşlarının 1 Ocak 2025 tarihinden sonra canlı doğan Türk vatandaşı çocukları için;

- Birinci çocukta tek seferlik 5.000 TL,
- İkinci çocukta çocuk 5 yaşını doldurana kadar aylık 1.500 TL,
- Üçüncü ve sonraki çocuklarda ise yine çocuk 5 yaşını doldurana kadar aylık 5.000 TL doğum yardımı ödemesi yapılmaktadır.

Düzenli ödemeler şartların devam etmesi halinde çocuk 5 yaşını tamamlayana kadar (altmışıncı ay dâhil) sürdürülmektedir. Söz konusu uygulama kapsamında 2025 yılında 721.396 çocuk için 709.853 hak sahibine toplam 8,7 milyar TL tutarında ödeme gerçekleştirilmiştir.

1/7/1976 tarihli ve 2022 sayılı 65 Yaşını Doldurmuş Muhtaç, Gücsüz ve Kimsesiz Türk Vatandaşlarına Aylık Bağlanması Hakkında Kanun hükümleri uyarınca 2025 yılında;

- ✓ Engelli (yüzde 70 ve üzeri) aylığı kapsamında 278.643 kişi için 17,97 milyar TL, engelli (yüzde 40-yüzde 69) aylığı kapsamında 328.983 kişi için 14,11 milyar TL, engelli yakını aylığı (18 yaş altı) kapsamında 89.107 kişi için toplam 3,55 milyar TL,
- ✓ Yaşlı aylıkları kapsamında 800.403 kişi için 44,93 milyar TL tutarında ödeme yapılmıştır.

Diğer taraftan 2025 yılında genel sağlık sigortası (GSS) primi Devlet tarafından ödenen kişi sayısı 8.217.937 ulaşmış ve bu kapsamda toplam 128,5 milyar TL GSS prim desteği sağlanmıştır.

4- Gençlik ve Spor

Gençlik ve Spor Bakanlığınca ülkemizin en önemli zenginliklerinden biri olan gençlerimizin; sosyal hayata aktif katılımlarının sağlanması, milli ve kültürel değerlerine sahip çıkan bireyler olarak yetiştirilmesi, yükseköğrenim gençliğinin barınma sorununun çözülmesi ve ekonomik olarak desteklenmesi ile sporun geniş kitlelerce yapılabilmesine imkân tanınması ve böylece ülkemizin kalkınmasına destek olunması gibi amaçlarla çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda 2024 yılında 522 olan gençlik merkezi sayısı yeni tesislerin devreye alınmasıyla 2025 yılında 559'a ulaşmıştır. Gençlik merkezlerine kayıtlı üye genç sayısı ise 4.858.306'ya yükselmiştir. 2025 yılı yatırım programı kapsamında 46 adet gençlik merkezi projesi yürütülmüştür. Gençlere gelişimleri için özgüven ve planlı yaşam alışkanlığı kazandırmak, milli, etik ve insani değerler konusunda farkındalıklarını artırmak amacıyla 43 gençlik kampında düzenlenen faaliyetlere 2025 yılında 313.000 genç katılmıştır.

Bir yandan uluslararası müsabakalarda başarı hedeflenirken bir yandan da geleceğin sporcularının yetiştirilmesi için faaliyetler yürütülmektedir. Bu kapsamda Gençlik ve Spor Bakanlığı ile Millî Eğitim Bakanlığı arasında imzalanan iş birliği protokolü ile 8-10 yaş grubu çocukların spora yönlendirilmesi amacıyla sportif yetenek taraması projesi hayata geçirilmiştir. Söz konusu proje ile yaklaşık 1.432.000 üçüncü sınıf öğrencisi sporla tanıştırılmıştır. İlkokullarda spor dalı eğitimi çalışmaları kapsamında; sporu tabana yayarak öğrencilerin sporla tanıştırılması ve erken yaşta spora yönlendirilmesi amacıyla Bakanlık antrenörleri tarafından Millî Eğitim Bakanlığına bağlı okullarda 2022-2023 eğitim ve öğretim yılı ikinci döneminde başlamak üzere çeşitli spor dallarında uygulamalı olarak eğitimler verilmiştir. Ayrıca 2021-2022 yılı ikinci döneminde ilkokul öğrencilerine yönelik uygulanmaya başlanan beden eğitimi ve oyun derslerinde uygulamalı eğitimler verilmesine 2025 yılında da devam edilmiştir. Sporun tabana yayılması, vatandaşların fiziksel aktiviteye teşvik edilmesi ve lisanslı sporcu sayısının artırılması amacıyla; Yüzme Bilmeyen Kalmasın, Evinin Sultanları (Voleybol), 3x3 Sokaklar Bizim (Basketbol), Koşabiliyorken Koş, 10 Bin Pota, Amatör Spor Haftası, Yaz Kursları, Anadolu Yıldızlar Ligi ve Üniversiteler Ligi gibi pek çok proje yürütülmektedir. Bununla birlikte olimpiyatlara katılacak ve katılması muhtemel yetenekli sporcuların seçilmesi, elit düzeyde yetiştirilmesi, performanslarının geliştirilmesi, eğitimlerinde ve sosyal gelişimlerinde müşterek ve standart bir uygulamanın sağlanması hedefiyle kurulan Türkiye Olimpik Hazırlık Merkezleri ile İl Spor Merkezleri ve Sporcu Eğitim Merkezleri faaliyetleri aralıksız sürdürülmektedir.

Yürütülen faaliyetler neticesinde ülkemizde lisanslı sporcu sayısı 18.703.326'ya, spor kulübü sayısı 25.626'ya, antrenör sayısı 361.079'a ulaşmıştır. Spor tesislerinin yatırıma ise hızla devam edilmiştir. 2025 yılında Yatırım Programı kapsamında 110 Spor Salonu, 46 Gençlik Merkezi, 2 Gençlik Kampı, 5 Atletizm Pisti, 44 Futbol Sahası,

45 Yüzme Havuzu, 64 Açık Spor Tesisleri (Basketbol Sahası ve Halı Saha), 8 Kamp Eğitim Merkezi, 27 Stadyum, 18 adet Tenis kortu, 7 adet Muhtelif Spor Tesisleri (kano tesisi, buz pateni, spor lisesi ve er meydanı) olmak üzere toplam 376 adet gençlik ve spor tesisi projesi yürütülmüştür. Yurt içi ve yurt dışında gerçekleştirilen uluslararası organizasyonlarda ise 2.666 altın, 2.583 gümüş ve 2.961 bronz madalya kazanılmıştır.

5- Adalet

Adalet Bakanlığınca adalet hizmetlerinin kalitesinin, verimliliğinin ve vatandaşlara sunulan adalet hizmetlerinden memnuniyet oranının artırılması için çalışmalara devam edilmektedir. Bu kapsamda anılan Bakanlığın fiziki kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar 2025 yılında da sürdürülürken; çeşitli illerde 29 adalet binası, 17 adliye lojmanı, 4 adli tıp kurumu binası, 2 eğitim ve hakimevi binası inşaatı devam etmektedir. Diğer taraftan şehir merkezleri içerisinde kalan, gerekli iyileştirme çalışması yapılamayan ve fiziki olarak ekonomik ömrünü dolduran 11 ceza infaz kurumu kapatılmıştır.

2018 yılından 2025 yılı sonuna kadar toplam 763.432 adet kararın kişisel verilerden arındırılarak elektronik ortamda kamunun erişimine açık olacak şekilde yayımlanması sağlanmıştır. Bunlardan 96.632 adedi 2025 yılına aittir.

7343 sayılı İcra ve İflas Kanunu, 5717 sayılı Uluslararası Çocuk Kaçırmanın Hukuki Yön ve Kapsamına Dair Kanun ile 5395 sayılı Çocuk Koruma Kanunu uyarınca çocuk teslimi veya çocukla kişisel ilişki kurulması görevi Adli Destek ve Mağdur Hizmetleri Müdürlüklerine verilmiştir. Bu kapsamda 2025 yılında 84.545 vatandaş bilgilendirme ve yönlendirme hizmetinden faydalanmış, Müdürlüğe başvuran 810 kişi kırılğan gruba dâhil edilerek adli süreçte etkin destek sağlanmıştır. 2025 yılında 16 yeni çocuk görüşme merkezinin açılmasıyla 81 ilde, 597 adliye çevresinde toplam 822 çocuk görüşme merkezinde çocuk teslimi ve çocukla kişisel ilişki kurulmasına dair işlemler yerine getirilmiştir. 2025 yıl sonu itibarıyla 1.408 çocuk teslimi ve 16.256 kişisel ilişki dosyası olmak üzere toplam 17.664 dosyada 312.693 işlem gerçekleştirilmiştir.

Adalet Bakanlığınca fail ile yüz yüze gelmesinde sakınca bulunduğu değerlendirilen mağdur, tanık, suça sürüklenen çocuklar, cinsel suç ve aile içi şiddet suçu mağdurları, engelli bireyler, yaşlılar, yabancı ve diğer kırılğan gruba mensup mağdurların ifade ve beyanlarının uzman eşliğinde özel ortamlarda alınması için adli görüşme odası uygulaması (AGO) 2017 yılında başlatılmıştır. Bu çerçevede 2025 yılında

2 adli görüşme odası kurulmuş olup 81 ilde 167 adliyede toplam 176 adli görüşme odası bulunmaktadır.

Adalet hizmetlerinin sunulmasına katkı sağlayan noterliklerin hizmet alanı ve kapasitesi genişletilmiştir. Yapılan yasal değişikliklerle noterlere taşınmaz satış sözleşmesi yapabilme yetkisi verilmiştir. Ayrıca nöbetçi noterliklerde toplam 827.448 adet işlem gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında e-Noter uygulamasıyla 7.739 işlem için e-Randevu/e-Başvuru talebi alınmış, 33.662 noterlik işlemi ise noterliğe gidilmeden elektronik ortamda gerçekleştirilmiştir.

2025 yılı içerisinde uzlaştırma ve arabuluculuk gibi alternatif uyuşmazlık çözüm yöntemlerinin etkinliğini artırmak amacıyla yoğun çalışmalar yürütülmüş ve bu çalışmalardan olumlu sonuçlar alınmıştır. Bu çerçevede 2025 yılında 4.280 arabulucunun sicile kaydı yapılmış olup arabuluculuk siciline kayıtlı arabulucu sayısı 50.006'ya ulaşmıştır. Arabuluculuk kapsamında 1.919.121 arabuluculuk başvurusunun 904.792'si anlaşma ile sonuçlanmıştır.

6- Kültür ve Turizm

Kültür ve sanatın geliştirilmesi ve toplumsal alanda yaygınlaştırılması; turizm potansiyelinin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesi amacıyla Kültür ve Turizm Bakanlığınca çeşitli faaliyetler yürütülmektedir. Bu kapsamda küresel sürdürülebilirlik uygulamalarına hız vermek, uluslararası anlaşmalardan doğan yükümlülüklerin yerine getirilmesi ve ülkemizin turizm pazarındaki rekabetçiliğini artırmak için dünyanın önde gelen kuruluşlarından Küresel Sürdürülebilir Turizm Konseyi (Global Sustainable Tourism Council) ile 2022 yılında 3 yıllık iş birliği anlaşması imzalanmıştır. 2025 yılında da sürdürülebilirliğe yönelik küresel çapta örnek bir adım olan Sürdürülebilir Turizm Programı ile turizm sektörünün sürdürülebilir büyümesi temin edilmiştir. 2025 yıl sonu itibarıyla 2.000'in üzerinde tesis, GSTC Kriterleri ile yüzde 100 uyumlu Türkiye Sürdürülebilir Turizm Sertifikasına sahip olmuştur. 13 binin üzerinde tesis ise 1 inci ve 2 nci Aşama Sürdürülebilir Turizm Belgesi almaya hak kazanmıştır.

2025 yılı Ocak-Aralık döneminde ülkemize gelen toplam ziyaretçi sayısı bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 0,28 artarak 52,8 milyon kişiye, yurt dışı ikâmetli vatandaş ziyaretçi sayısı ise bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 15,8 artarak 11,2 milyon kişiye ulaşmıştır. Bu kapsamda ülkemize gelen yabancı ziyaretçi sayısı bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 2,7 artışla 64 milyon kişi olmuştur.

2025 yılı Ocak-Aralık döneminde turizm geliri bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 6,8 oranında artarak 65,2 milyar dolara yükselmiş, ziyaretçi başı ortalama harcama tutarı ise 1.008 dolar olarak gerçekleşmiştir.

Turizm bölge alan ve merkezleri ile turizm potansiyeli bulunan yörelerde altyapı sorunlarının çözümüne yönelik çalışmalara 2025 yılında da devam edilmiştir. Kültür ve Turizm Koruma ve Gelişim Bölgesi ve Turizm Merkezleri kapsamında 2025 yılında toplam 127 adet plan, plan değişikliği, plan ilavesi, plan revizyonu, imar planı ve plan notu değişikliği onanmıştır.

Ülkemiz turizm ürünlerinin hedef pazarı olan ülkelerde görünürlüğünün artırılması için 2025 yılında gerçekleştirilen 387 etkinlik kapsamında, 106 ülkeden 2.174 basın mensubu ve influencer ile 4.248 tur operatörü temsilcisi olmak üzere toplam 6.422 kişi 81 ilde ağırlanmıştır.

2025 yılında yapılan çalışmalar ve iş birlikleri neticesinde 20 yeni kütüphane açılırken Bakanlığa bağlı kütüphane sayısı 1.302'ye ulaşmış, kütüphanesi olmayan ilçe sayısı ise 67'ye düşmüştür. Bebek ve çocuk kütüphanesi sayısı 79'a, edebiyat müze kütüphaneleri ile birlikte ihtisas kütüphanesi sayısı 21'e, gar kütüphanesi sayısı 2'ye, havalimanı kütüphanesi sayısı 3'e ve AVM kütüphanesi sayısı ise 12'ye ulaşmıştır. Yerleşik kütüphane hizmetlerinden yararlanamayan kullanıcılara gereksinim duydukları materyali modern kütüphane amaçlarına göre tasarlanmış taşıtlar aracılığıyla hizmet götüren gezici kütüphanelerin sayısı ise 78'dir.

Türk Edebiyatının Dışa Açılımının Desteklenmesi Projesi kapsamında 2025 yılında farklı yayınevlerine ait 346 eserin çeviri ve baskısı için destek verilmiştir. Program kapsamında çevirisi desteklenen toplam eser sayısı 4.599'a; bu eserlerin çevrildiği dil sayısı 66'ya ve destek verilen ülke sayısı 99'a ulaşmıştır. Edebiyat Eserlerinin Desteklenmesi Projesi kapsamında ise 2025 yılında 102 eser için başvuruda bulunulmuş, 65 esere toplam 4,1 milyon TL destek verilmiştir. Bakanlıkça 2025 yılında 46 uzun metrajlı kurgu film yapım projesine toplam 290 milyon TL, belgesel, kısa film, animasyon film yapım, proje geliştirme, senaryo ve diyalog yazım türlerinde 104 projeye toplam 26,5 milyon TL, 101 yerli film gösterim projesine ise toplam 43 milyon TL destek sağlanmıştır.

Bakanlığa bağlı 217 müze, 146 ören yeri, 126 türbe ve 1 kültür merkezi hizmet vermekte olup bünyelerinde 3.370.881 adet eser muhafaza edilmektedir. Diğer

taraftan 2025 yılı içerisinde müze müdürlükleri envanterinde bulunan 15.035 adet eserin restorasyon ve konservasyonu tamamlanmıştır. Gerek ülkemizin zengin kültürel mirasını gerekse dünyanın çeşitli kültürel zenginliklerinin ülkemizde tanıtımını sağlamak amacıyla yurt içinde ve yurt dışında geçici sergi faaliyetleri de gerçekleştirilmektedir. Bu çerçevede 2025 yılı içerisinde yurt içinde 199 adet, yurt dışında ise 5 adet sergi düzenlenmiştir.

Diğer taraftan 2025 yılında Türk bilim heyetleri tarafından 184, yabancı bilim heyetleri tarafından 29 olmak üzere toplam 213 adet kazı çalışması gerçekleştirilmiştir. Buna ek olarak müze müdürlükleri başkanlığında üniversitelerin ilgili bölümlerinden bilimsel heyetlerin katılımı ile 59 adet kazı çalışması, 185 adet kurtarma kazısı, 7 adet kamu yatırım alanı kurtarma kazısı, 70 adet I. ve II. derece arkeolojik sit alanları sondaj kazısı ve 7 adet sualtı kazısı gerçekleştirilmiştir.

2025 yılında yapılan operasyonlar neticesinde 176.945 adet kültür varlığı ve 45.369 adet obje ele geçirilerek müzelerde koruma altına alınmıştır. Yurt dışındaki müze, koleksiyonlar ve müzayedelerde bulunan ülkemiz kökenli kültür varlıklarının tespitine yönelik çalışmalar neticesinde Bakanlık girişimleriyle 180 eserin iadesi sağlanmıştır.

2025 yılında ülke genelindeki 34 adet Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulunca 1.401 adet sit alanı ve 2.965 adet taşınmaz kültür varlığı tescil edilmiştir. Böylece tescilli sit alanı sayısı 27.527'ye, taşınmaz kültür varlığı sayısı 130.252 adete ulaşmıştır.

7- Tarım ve Ormanlık

İklim değişikliği, nüfus artışı, jeopolitik riskler ve salgın hastalıklar gibi etkenler, tarım ve gıdanın stratejik önemini daha da belirgin hale getirirken, ülkemizde tarım ve orman sektöründe Tarım ve Orman Bakanlığınca yeni bir vizyonla faaliyetler sürdürülmektedir.

Bu kapsamda yürütülen faaliyetler neticesinde; 2025 yılında tarım ürünleri ihracatı bir önceki yıla göre yüzde 0,16 artarak 32,6 milyar dolara çıkmıştır. Son 23 yılda gıda ve tarım ürünlerinde dünya ihracatındaki payımız iki katına çıkarken, ürün ve ülke sayısı artarak, 186 ülkeye 2.218 çeşit ürün ihracatı gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında 68,1 milyon ton tarla bitkisi, 19,6 milyon ton meyve ve 33,3 milyon ton sebze olmak üzere toplam 121 milyon ton bitkisel üretim gerçekleşmiştir. Diğer taraftan mera tespit

ve tahdit çalışmaları yerleşim yeri bazında tamamlanarak 263.900 hektar alanda mera ıslah ve amenajman projesi uygulanmış, meralardaki ot verim ve kalitesi artırılmıştır.

2025 yılında büyükbaş hayvan sayısı bir önceki yıla göre yüzde 4,3 artarak 17,7 milyona, küçükbaş hayvan sayısı yüzde 5,4 artarak 57,9 milyona ulaşmıştır. Bal üretimi 97 bin tonu aşarken, kanatlı sayısı 384 milyon olarak gerçekleşmiştir. Su ürünleri yetiştiricilik (avcılık ürünleri hariç) üretimi 2025 yılında 288 bin tona ulaşırken su ürünleri ihracatı yüzde 100 artışla 2,2 milyar dolara ulaşmıştır. 92 ülkeye su ürünleri ihracatı gerçekleştirilmekte, toplam ihracatın yaklaşık yüzde 50'si AB ülkelerine yapılmaktadır.

Güvenilir gıdaya erişim kapsamında 81 ilde ilk defa eş zamanlı olarak 300 bini sektörel gıda denetimi olmak üzere toplam 1,36 milyon denetim gerçekleştirilmiştir. Tüketicilerin denetim süreçlerine katılımını sağlayan kare kod uygulaması 2025 yılında zorunlu hale getirilmiştir.

Tarım sigortası uygulaması kapsamında; 2025 yılında 3,8 milyon poliçe düzenlenmiş, 34 milyar TL hasar tazminatı ödenmiştir. Diğer taraftan 2025 yılında gelir koruma sigortası kapsamında ülke genelinde buğday ve arpa ürünlerinde 582 Devlet destekli tarım sigortası poliçesi düzenlenmiş ve 1.240 hektar alan sigortalananak tazminat ödemesi yapılmıştır.

Ekonomik kaynakları yetersiz olduğu için yıprandığı halde örtüsünü yenileyemeyen ve bu şekilde üretim yapmaya çalışan ya da üretimden uzaklaşan 3.470 çiftçinin 233 hektar serasının plastik örtüleri yenilenmiştir.

Lojistik maliyetleri azaltılarak tüketicilerin tarım ürünlerine uygun fiyatla ulaşabilmelerini sağlamak için jeotermal kaynakların yanı sıra, rüzgâr, güneş ve biokütle gibi yenilenebilir enerji kaynaklarının da kullanılacağı Organize Tarım Bölgeleri (OTB) hızla yaygınlaştırılmaktadır. Bu kapsamda 2025 yılında 2 OTB'ye tüzel kişilik kazandırılmış, OTB sayısı 45'e ulaşmıştır.

İşlenmeyen tarım alanlarının üretime kazandırmak amacıyla kiralanması kapsamında 14 ilde 138 hektar tarım arazisi tarımsal amaçlı kiraya verilmiştir. Toprak kaynaklarının korunması ve sürdürülebilir kullanımının sağlanması amacıyla ilan edilen büyük ova koruma alanları artırılmıştır. 2025 yılına kadar 73 ilde 9,4 milyon hektar alanda 468 büyük ova koruma alanı ilan edilmiştir.

Tarımsal alanda faaliyet gösteren araştırma kurumlarında 2025 yılında tarla bitkilerinde 44 adet, bahçe bitkilerinde 27 adet yerli ve milli tohumluk çeşidi geliştirilmiştir. Bitkisel üretimde kullanılan sertifikalı tohum üretimi 1 milyon 351 bin tona çıkarılarak ihtiyacın yüzde 96'sı yerli kaynaklarla karşılanmıştır. Ata Tohumu Projesi kapsamında, farklı türlerde 4 adet yerel çeşit araştırma enstitüleri adına tescil ettirilmiş ve toplam tescilli Ata Tohumu sayısı 49'a çıkarılmıştır. Ayrıca tarımsal üretimin geleceğinin teminatı olan 123 bin bitki tohumu arazi ve tohum gen bankalarında korunmaya devam edilmiştir.

Deprem bölgesi illerinde gerçekleştirilen 51 projede 18.040 çiftçiye yüzde 75'e kadar hibe oranı ile sertifikalı tohum ve sebze fidesi temin edilmiş ve bunların ekim-dikimleri sağlanmıştır.

Kanatlı sektörüne yönelik Yumurtacı Damızlık Geliştirme Projeleri ve yapılan ıslah çalışmaları sonucunda 4 yumurtacı ebeveyn ve hibrit hat geliştirilerek tescil edilmiştir. Ülke şartlarında en iyi verimi veren ve ticari önemi olan ilk ve milli damızlık etçi tavuk (Anadolu-T) hattı geliştirilmiştir.

Tarım ve Orman Bakanlığınca 5 ana başlıkta tarımsal faaliyetler desteklenmekte olup 2025 yılında bitkisel üretimin desteklenmesi için 117,5 milyar TL, hayvansal üretimin desteklenmesi için 28,1 milyar TL, kırsal kalkınmanın desteklenmesi için 10,4 milyar TL, su ürünleri üretiminin desteklenmesi için 332 milyon TL, tarımsal araştırma ve geliştirmenin desteklenmesi için 2,2 milyar TL olmak üzere toplam 158,5 milyar TL tutarında ödeme yapılmıştır.

Diğer taraftan Orman Genel Müdürlüğü tarafından 2025 yılında ormanların geliştirilmesi ve genişletilmesi çerçevesinde ağaçlandırma, fidan ve tohum üretimi faaliyetlerine devam edilmiştir. Bu kapsamda 149.492 hektar alanda etüt-proje, 21.862 hektar alanda ağaçlandırma tesisi, 71.211 hektar alanda ağaçlandırma bakım çalışması gerçekleştirilmiştir. 2.374 hektar alan özel ağaçlandırma sahası olarak projelendirilmiş; 133,3 milyon TL destek sağlanmıştır. Ayrıca 90,3 milyon adet fidan üretimi ve 130,2 milyon adet fidan bakımı gerçekleştirilmiştir. Başta karaçam, sarıçam, kızılçam, doğu kayını, mahlep, iğde, meşe, badem gibi türler olmak üzere ibreli ve yapraklı orman ağacı türleri ve süs bitkilerinden 109 ton tohum üretimi gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca Orman Genel Müdürlüğünce 2025 yılında 3.224 orman yangınına müdahale edilmiştir. Bu kapsamda Orman Genel Müdürlüğü envanterine kayıtlı; 9

helikopter, 14 uçak ve insansız hava araçları orman yangınlarıyla mücadelede etkin şekilde kullanılırken; 10,3 milyar TL maliyetle 68 yangın söndürme helikopteri, 13 uçak olmak üzere toplam 81 adet hava aracından da yangın söndürme hizmeti alınmıştır.

8- Şehircilik, Çevre ve Su Yönetimi

Ülkemiz, yeryüzünün en aktif fay zonlarının bulunduğu, nüfusunun yaklaşık yüzde 70'inin deprem riskinin yüksek olduğu bölgelerde yaşadığı ve buna bağlı olarak son yüzyıl içerisinde oluşan depremler nedeniyle yaklaşık 130 bin vatandaşımızın hayatını kaybettiği bir coğrafyada bulunmaktadır. Son olarak 6 Şubat Kahramanmaraş merkezli depremler 11 ilimizde büyük yıkıma ve 50 binden fazla vatandaşımızın hayatını kaybetmesine neden olmuştur. Yaşanan depremlerin sosyolojik, psikolojik ve ekonomik etkilerinin büyüklüğü dikkate alındığında kentsel dönüşüm çalışmalarının ülkemiz için ne kadar önemli olduğu ve bu çalışmaların öncelikli olarak yürütülmesi gerektiği ortaya çıkmaktadır. Bu doğrultuda Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığınca "Afetlere Dirençli ve İklim Dostu Şehirler, Sürdürülebilir Çevre" vizyonu kapsamında vatandaşların yaşayabilecekleri sağlıklı bir çevre, bütün canlıların yaşam haklarının koruma altına alındığı sürdürülebilir ekolojik denge ve afetlere dirençli, planlı ve iklim değişikliğine uyumlu şehirler hedeflerine ulaşılmasını teminen çok sayıda faaliyet sürdürülmektedir.

6 Şubat depremlerinde meydana gelen can ve mal kaybı, standartlara uygun olmayan yapı stokunun dönüşüm sürecinin hızlandırılması ihtiyacını ortaya çıkarmıştır. Asrın felaketinin ardından 11 ilde 174 ayrı alanda 3.481 şantiyede inşa çalışmalarının yürütüldüğü "Asrın İnşa Seferberliği'nde 367 bin 995'i konut, 65 bin 672'si köy evi, 21 bin 690'ı iş yeri olmak üzere toplam 455 bin 357 bağımsız bölümün inşası tamamlanmıştır.

2012 yılında başlayan kentsel dönüşüm çalışmaları ile 2 milyon 400 bin bağımsız bölümün dönüşümü tamamlanırken dönüşüm faaliyetlerinin gerçekleştirilmesine yönelik kira yardımı ve faiz desteği, proje ve kamulaştırma giderleri için yaklaşık 205 milyar TL mali destek sağlanmıştır. 6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun kapsamında kira yardımı yapılan hak sahibi sayısı ise 255.163 olarak gerçekleşmiştir.

İstanbul ilinde 39 ilçede 427 farklı alanda yürütülen kentsel dönüşüm faaliyetlerinde 51.980 bağımsız bölümün anahtar teslimi yapılırken, 128.662 bağımsız

bölümün proje çalışmaları ve 48.232 bağımsız bölümün yapım faaliyetleri devam etmektedir. Diğer taraftan 2024 yılında İstanbul ili hariç Marmara Bölgesinde bulunan 10 ilde (Balıkesir, Bilecik, Bursa, Çanakkale, Edirne, Kırklareli, Kocaeli, Sakarya, Tekirdağ ve Yalova) 71 farklı alanda kentsel dönüşüm faaliyetleri yürütülmekte olup 8.634 bağımsız bölümün anahtar teslimi yapılırken, 11.936 bağımsız bölümün proje çalışmaları ve 8.731 bağımsız bölümün yapım faaliyetleri devam etmektedir

Ayrıca yaklaşık 1,5 milyon adet riskli bağımsız bölüm barındıran İstanbul'da riskli yapıların dönüştürülerek, riskli yapı sahibi vatandaşlara güvenli yapılar sunmak adına TOKİ aracılığı ile binaların yeniden inşa edildiği ve yapılacak olan yeni yapıya ilişkin bedelin yarısının Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığınca üstlenildiği, kalan yarısının ise vatandaşların TOKİ'ye kredi olarak borçlandırıldığı Yarısı Bizden uygulamasına devam edilmiştir. 2025 yıl sonu itibarıyla söz konusu uygulama kapsamında 2.423 yapıda 22.253 bağımsız bölümün hak sahipleri ile hibe taahhütnamesi ve kredi sözleşmesi imzalanmıştır. Bu yapılara ilişkin 14,2 milyar TL hibe, 12,2 milyar TL kredi ve 348,4 milyon TL tahliye desteği olmak üzere toplam 26,7 milyar TL taahhüt edilmiş ve yapıların inşaat ilerleme seviyeleri dikkate alınarak hak ediş ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

Bakanlıkça verilen maddi ve teknik destekler sonucu son yıllarda kanalizasyon şebekesi ve atık su arıtma tesisi ile hizmet veren belediye sayısında ve bu hizmetin verildiği nüfusta önemli artış meydana gelmiştir. 2002 yılında belediye nüfusunun yüzde 35'ine atık su arıtma hizmeti verilirken, yapılan çalışmalarla 2025 yılı sonunda bu oran yüzde 91,2'ye ulaşmıştır. Diğer taraftan atık suların alternatif bir su kaynağı olduğu yaklaşımı çerçevesinde yapılan çalışmalar kapsamında arıtılan atık sularının yeniden kullanım oranı yüzde 6,9'a yükselmiştir.

Şehirlerimize daha yeşil ve ferah yaşam alanları kazandırmak, yaşam ve çevre kalitesini yükseltmek ve kimlikli şehirler oluşturmak amacıyla başlatılan Yeşil Şehir Vizyonu Projesi'nin bir parçası olacak şekilde, Cumhurbaşkanlığı İcraat Programları içerisinde önemli eylemlerden birisi olan Millet Bahçelerinin projelendirme ve yapım çalışmaları ülke genelinde yaygınlaştırılarak yürütülmektedir. Bu kapsamda 2028 yılına kadar 81 ilde 100 milyon m² alanda millet bahçesi yapılması hedefi doğrultusunda çalışmalar sürdürülmekte olup 2025 yılında 3 milyon 126 bin m² büyüklüğe sahip 15

adet millet bahçesinin yapımı tamamlanmış, 6 milyon 588 bin m² büyüklüğe sahip 26 yeni millet bahçesi ise Bakanlık izleme sistemine alınmıştır.

İklim değişikliğiyle mücadelede katılımcı ve şeffaf bir anlayışla tüm kurumlarla ve özel sektörle istişare edilerek, bilimsel bir yaklaşımla Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı hazırlanmıştır. 7 emisyon azaltım sektörü ve uyum bileşenini içeren belge, yeşil dönüşümü gerçekleştirecek şekilde 2053 net sıfır hedefine uygun olarak güncellenmiştir. Bu kapsamda 2030 yılı için yüzde 21 olarak belirlenen azaltım hedefi yüzde 41'e yükseltilmiştir.

Sıfır atık bilgi sistemi üzerinden kurum ve kuruluşların çalışmalarının takibi yapılmış, sıfır atık projesi ile bugüne kadar 217 bin binada ve yerleşkede sıfır atık yönetim sistemi hayata geçirilmiştir. Geri kazanım oranı 2017 yılında yüzde 13 seviyesindeyken kademeli artış ile 2025'te yüzde 37,5'e ulaşmıştır. Bu oranın 2035 yılında yüzde 60'a, 2053 yılında ise yüzde 70'e çıkarılması hedeflenmektedir.

Su kaynaklarından en verimli şekilde faydalanmak ve zararlarından korunmak amacıyla Devlet Su İşleri (DSİ) Genel Müdürlüğünce önemli çalışmalar yürütülmektedir. Ülkemizin kişi başına kullanılabilir su potansiyeli dikkate alındığında suyun tasarruflu ve optimum bir şekilde kullanılması önem arz etmektedir. Bu kapsamda depolama tesisleri yapılması suretiyle su kaynaklarının potansiyelini değerlendirmeye yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Ayrıca sulamalarda su kayıplarının önüne geçilerek suyun daha etkin ve verimli bir şekilde kullanılabilmesi, toprağın kalitesini etkileyen drenaj sorunlarının giderilebilmesi maksadıyla yenileme projelerinin ön plana çıkarılması ve klasik açık sistem sulama şebekeleri yerine modern kapalı sulama sistemlerinin kullanımının yaygınlaştırılması çalışmalarına devam edilmektedir.

Bu kapsamda yapılan çalışmalar neticesinde 2025 yılında; 22 adet baraj, 7 adet gölet ve bent, 70 adet sulama tesisi, 8 adet toplulaştırma projesi, 12 adet içme suyu ve atık su tesisi, 6 adet yeraltı depolaması ve suni besleme, 195 adet taşkın tesisi ve 1 adet HES olmak üzere toplam 321 adet tesis tamamlanarak işletmeye alınmıştır. Bitirilen tesislerle birlikte 2025 yılı içerisinde 72.149 hektar alan sulamaya açılmış, 406 milyon m³ su depolanmış, 67,4 milyon m³ içme suyu temin edilmiş ve 226.000 hektar alanda toplulaştırma çalışmaları tamamlanmıştır. Ayrıca 5,98 MW kurulu gücünde 1 adet HES tesisi işletmeye alınmış, 15 adet Taşkın Erken Uyarı Sistemi (TEUS) kurulmuş ve 80 adet Sulama Tesisine Elektronik Ölçüm Sistemi (Sayaç) takılmıştır.

2025 yılı sonu itibarıyla DSİ tarafından toplamda 436 adet tesis ile yılda 55,47 milyar m³ içme suyu ve 26 adet atık su arıtma tesisi ile 329.214 m³/gün atık su arıtma kapasitesine ulaşılmıştır.

9- Enerji ve Madencilik

Enerji ve tabii kaynaklar alanında; "Millî Enerji ve Maden Politikası" çerçevesinde, dışa bağımlılığın azaltılmasına, enerji ve tabii kaynakların rasyonel şekilde değerlendirilmesine, sürekli ve makul maliyetli enerji ve hammadde arzı sağlanmasına, piyasalarda öngörülebilirliğin artırılmasına, enerji verimliliği ile enerji ve madencilik alanında yerli teknolojinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar aralıksız sürdürülmektedir.

Ülkemizin gelişmesine bağlı olarak artan enerji talebinin mümkün olduğunca yerli ve yenilenebilir kaynaklar ile sağlanmasına çalışılmaktadır. 2025 yılında devreye alınan ve tamamına yakını yenilenebilir enerji yatırımı olan kurulu güç bir önceki yıla göre yüzde 20 artış göstermiştir. 2025 yılında yenilenebilir enerjinin mevcut kurulu güç içindeki oranı yüzde 62'ye, yerli kaynakların oranı ise yüzde 72'ye çıkarılmıştır. Sadece rüzgar ve güneş santrallerinden üretilen elektrik ülkemizdeki tüm konutların yıllık elektrik ihtiyacını karşılayabilmektedir. Enerji üretiminde yenilenebilir kaynak payının artırılması hedefine katkı sağlayacak şekilde 2025 yılı sonu itibarıyla; güneş enerjisine dayalı elektrik kurulu gücü 25.109 MW, hidroelektrik enerjiye dayalı elektrik kurulu gücü 32.294 MW, jeotermal enerji ve biyokütle enerjisine dayalı elektrik kurulu gücü 4.103 MW, rüzgâr enerjisine dayalı elektrik kurulu gücü 14.774 MW olarak gerçekleşmiştir. Yenilenebilir kaynakların elektrik üretimindeki payı ise yüzde 43,3 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Yurt içi ve yurt dışında günlük petrol üretimimiz yaklaşık 180 bin varile, günlük doğal gaz üretimimiz ise 22,5 milyon m³'e ulaşmıştır. 2025 yılında bir önceki yıla göre günlük ortalama üretilen petrolde (varil) yüzde 59,4 oranında; toplam yıllık üretimde ise yüzde 22,9 oranında artış yaşanmıştır.

2025 yılında 2024 yılına göre günlük ortalama üretilen doğalgazda (m³) yüzde 45,8 oranında; toplam yıllık üretimde ise yüzde 36,8 oranında artış yaşanmıştır. Yıl içerisinde toplam 57.835 milyar m³ doğal gaz ithal edilmiştir.

Enerji arz güvenliğinin sağlanmasında doğal gaz arzının sürekliliği önem arz etmektedir. Bu kapsamda doğal gaz yer altı depolama kapasitesinin artırılması çalışmaları 2025 yılında da devam etmiştir. Tuz Gölü Yer Altı Depolama Projesi'nde 1,7

milyar Sm³, Silivri Doğal Gaz Depolama Tevsii Projesi çalışmaları kapsamında ise 4,6 milyar Sm³ depolama kapasitesine ulaşılmıştır.

10- Ticaret ve Sanayi

Ülkemizin yüksek katma değerli ihracat yapısına ve sürdürülebilir ihracat artışına ulaşması amacıyla ihracatın desteklenmesinde gelişen ve değişen ihtiyaçlar doğrultusunda Ticaret Bakanlığınca yeni politika araçları oluşturulmaya ve mevcut destek unsurlarında iyileştirmeler yapılmaya devam edilmektedir.

Genel ticaret sistemine göre ihracat 2025 yılı Ocak-Aralık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 4,4 oranında artarak 273,4 milyar dolar, ithalat ise yüzde 6,2 oranında artarak 365,5 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. 2002 yılında yüzde 50 civarında olan ihracatın ithalatı karşılama oranı 2025 yılında yüzde 74,8 olmuştur.

İhracatçıların ihtiyaç duydukları finansmanı zamanında ve uygun koşullarda temin edebilmeleri, rekabetçiliklerini korumaları ve yeni pazarlarda başarılı olabilmelerine olanak sağlamak amacıyla 2025 yılında da çalışmalara devam edilmiştir. Bu kapsamda Türk Eximbank'ı tarafından 2025 yılında ihracatçılara 54,3 milyar dolar destek sağlanırken İhracat Geliştirme A.Ş. (İGE) aracılığıyla da 227,2 milyar TL krediye 198,9 milyar TL kefalet imkânı sunulmuştur.

Hizmet ihracatının desteklenmesine yönelik destek programları kapsamında 2025 yılında anılan Bakanlıkça 2.130 firmaya ait 24.710 destek başvurusu sonuçlandırılarak hizmet ihracatçılarına toplam 7,4 milyar TL destek ödemesi gerçekleştirilmiştir. Diğer taraftan ihtisas serbest bölgelerinde faaliyet gösteren 175 adet firmaya da 130 milyon TL ödeme yapılmıştır.

Ticaret Bakanlığına bağlı serbest bölgeler katma değerli üretim ve ihracatın merkezi olup ülkenin üretim kapasitesine, istihdam imkanlarına ve dış ticaret performansına güç katmaktadır. Türkiye'nin dış ticaretinde önemli bir yere sahip olan serbest bölgelerin yıllık toplam ticaret hacmi 2025 yıl sonu itibarıyla 28,6 milyar dolara ulaşmıştır. Serbest bölgelerden bir önceki yıla göre yüzde 4 oranında artışla 12,5 milyar dolarlık ihracat gerçekleştirilirken anılan bölgelerden yapılan dış ticaretten ekonomiye 3,7 milyar dolar net döviz girdisi sağlanmıştır.

2025 yıl sonu itibarıyla serbest bölgelerdeki faaliyet ruhsatı sayısı (939'u alım-satım, 1.251'i üretim ve 642'si diğer konularda olmak üzere) toplam 2.832 olurken bu

faaliyet ruhsatlarının 2.114'ü yerli ve 718'i yabancı firmalar adına düzenlenmiştir. 2025 yıl sonu itibarıyla 489'u yabancı olmak üzere toplam 1.968 firmanın faaliyet gösterdiği serbest bölgelerde 92.386 kişiye doğrudan istihdam sağlanmıştır.

Yurtdışı müteahhitlik hizmetleri sektörünün yüksek rekabet gücü sayesinde yakalanan hızlı gelişme sonucunda Türk müteahhitlerin yurt dışında ilk defa proje üstlendiği 1972 yılından 2025 yıl sonuna kadar 138 ülkede 557,2 milyar dolar değerinde 12.816 proje üstlenilmiştir. Türkiye dünyanın en büyük 250 müteahhitlik şirketi listesinde 2025 yılında 45 Türk firmasıyla Çin'den sonra 2'inci sırada yer almıştır. Diğer taraftan teknik müşavirlik katma değeri yüksek bir sektör olup bu kapsamda 2025 yılı sonuna kadar yaklaşık 3,7 milyar dolar değerinde 3.127 uluslararası teknik müşavirlik projesi üstlenilmiştir. Dünyanın en büyük 225 teknik müşavirlik firması sıralamasında 2025 yılında da 8 Türk teknik müşavirlik firması yerini almıştır. 2025 yılında yurt dışında müteahhitlik sektöründe 19,7 milyar ABD Doları değerinde; teknik müşavirlik sektöründe ise 148,6 milyon ABD Doları değerinde proje üstlenilmiştir.

Esnaf ve sanatkarlara kredi ve kefalet kooperatifleri aracılığıyla ya da doğrudan Türkiye Halk Bankası'ndan sağlanan Hazine sübvansiyonlu krediler kapsamında 2002-2025 döneminde ülkemiz genelinde yaklaşık 739,7 milyar TL tutarında faiz indirimli kredi kullanılmıştır. Bu kapsamda 2025 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla kredi bakiyesi mevcut olan esnaf ve sanatkâr sayısı 774.389, toplam kredi bakiyesi ise yaklaşık 297,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı içerisinde 257.709 adet kullandırım kapsamında esnaf ve sanatkarlara 175,8 milyar TL tutarında kredi kullanılmıştır.

Gümrük kapıları dış ticarete iş süreçlerinin ve ihracat işlemlerinin kolaylaştırılmasını teminen ticaret erbabı açısından maliyetleri azaltıcı, işlemleri kolaylaştırıcı, kullanıcılar açısından hızlı, sağlıklı ve kaliteli hizmet verilmesini sağlayacak şekilde her türlü ileri teknoloji ile donatılmıştır. Bu çerçevede gümrük kapılarında 2025 yılında 187 milyon yolcunun, 8,4 milyon konteynerin, 956.000 uçağın, 108.000 geminin, 5,1 milyon tırın, 5 milyon binek aracın gümrük kontrol işlemleri gerçekleştirilmiştir. Yapay zekâ destekli sistemlerle bir önceki yıla göre yüzde 79 artışla 98,6 milyar TL değerinde kaçak ticari eşya ve uyuşturucu madde ele geçirilmiş olup vergi kayıplarının önüne geçilmiştir.

2025 yılında toplam 116.135 şirket kurulmuşken, 34.398 şirket terkin edilmiştir. Terkin edilen her bir şirkete karşılık yaklaşık 3,4 yeni şirket kurulmuştur. Bu kapsamda 2025 yılında ticaret şirketi, ticari işletme ve şube sayısı toplamı 2.594.461'e ulaşmıştır.

Ticaret Bakanlığınca uygulanan "Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesi (UR-GE)" sistematığı ile firmaların sürekli ve düzenli ihracat yapabilmelerini teminen muhtelif sektörlerdeki iş birliği kuruluşlarının organizasyonunda yürütülen UR-GE projelerine destek sağlanmaktadır. Bu kapsamda 2025 yıl sonu itibarıyla 182 proje aktif olarak destek kapsamında bulunurken söz konusu desteklerden 18.300'den fazla firma faydalanmıştır.

Diğer taraftan Küresel Tedarik Zinciri (KTZ) Desteklerine İlişkin Genelge ile havacılık, elektrik, elektronik, makine, otomotiv ile maden ve metaller sektörlerinde ara malı üreten firmaların, küresel nitelikli orijinal ürün üreticilerinin tedarikçisi konumuna gelebilmeleri için makine, ekipman, donanım, yazılım, eğitim ve danışmanlık, sertifikasyon, test, analiz, ürün doğrulama alanlarındaki yetkinliklerini artıracak giderleri proje bazlı olarak desteklenmektedir. 2025 yılında toplam 47 adet proje KTZ desteği kapsamına alınmıştır.

Ayrıca ihracatçı firmalarımızın markalaşma odaklı rekabetçiliklerini artırma çalışmaları çerçevesinde "5973 Sayılı İhracat Destekleri Hakkında Karar"ın 17'nci maddesinde yer alan Marka ve TURQUALITY® destek programı kapsamında yer alan hizmet sektörü marka sayısı 2025 yıl sonu itibarıyla 50'si E-Turquality, 32'si Marka Programı ve 39'u TURQUALITY® Programı kapsamında olmak üzere toplam 121'e ulaşmıştır.

Güçlü işletmeler, güçlü sermaye şirketleri, güçlü Türkiye hedefi doğrultusunda ticari işletme ve şirketlerin faaliyetlerinin desteklenmesi kapsamında haksız fiyat artışlarına yönelik olarak 81 ilde piyasa gözetim ve denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Fahış fiyat artışları ile ilgili ticaret il müdürlükleri tarafından toplam 79.453 firma ve 590.084 ürün denetlenmiş, Haksız Fiyat Değerlendirme Kurulu tarafından mevzuata aykırı faaliyetleri tespit edilen işletmelere toplam 296 milyon TL idari para cezası uygulanmasına karar verilmiştir.

Tarım ürünlerinin sağlıklı ve modern koşullarda depolandığı lisanslı depoculuk sistemi kapsamında 2025 yılı sonu itibarıyla toplam 458 şirkete Ticaret Bakanlığınca lisanslı depo işletmesi kuruluş izni verilmiştir. Bu şirketlerden 265 adedi lisans alarak

faaliyetine başlarken faaliyete geçen lisanslı depo işletmelerine ait toplam 364 tesiste lisanslı depoculuk faaliyetleri yürütülmektedir. 2025 yıl sonu itibarıyla lisanslı depo kapasitesi hububat alanında 14.212.612 tona, pamuk alanında 46.500 tona, zeytin alanında 13.500 tona, fındık alanında 10.000 tona, kuru kayısı alanında 1.000 tona, süt ürünleri alanında 4.000 tona, Antep fıstığı alanında 4.000 tona, kuru üzüm alanında 6.000 tona ve toplamda ise 14.297.612 tona ulaşmıştır.

Ürünlerin oluşturabileceği risklerden tüketicileri korumak amacıyla; Bakanlığın sorumluluğunda bulunan tekstil, ayakkabı, kırtasiye, mobilya, çocuk bakım ürünleri, oyuncak, deterjan gibi doğrudan tüketiciye arz edilen ürünlere yönelik Piyasa Gözetimi ve Denetimi (PGD) faaliyetleri yürütülmektedir. 2025 yılında gerçekleştirilen PGD faaliyetleri kapsamında 5.707 firmada rehberlik ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiş, 2.467 firmada 6.189 parti ürün denetlenmiştir. Tespit edilen uygunsuzluklara yönelik 48 milyon TL idari para cezası uygulanmış, güvensiz ürünler piyasadan toplatılmış ve tüketicilerin bilgilendirilmesi amacıyla bu ürünlerin bilgilerinin Güvensiz Ürün Bilgi Sistemi (guvensizurun.ticaret.gov.tr-GÜBİS) aracılığıyla duyurulmasına devam edilmiştir.

2025 yılında Tüketici Hakem Heyetlerinin (THH) 81 il merkezinde olacak şekilde yapılandırma süreci tamamlanmıştır. Söz konusu yeniden yapılandırma kapsamında yetkilendirilen 170 THH tüm yurdu kapsayacak şekilde vatandaşlara hizmet vermeye devam etmektedir. THH oluşturulmayan ilçelerde ise kaymakamlıklar bünyesinde görevlendirilen irtibat raportörleri, tüketiciler ile yetkilendirilen THH arasındaki başvuru akışını sağlamaktadır. Ayrıca tüketicilere e-Devlet kapısı üzerinden ulaşacakları Tüketici Bilgi Sistemi (TÜBİS) vasıtasıyla tüketici hakem heyetlerine doğrudan başvuru yapma imkânı da sağlanmıştır. Bu kapsamda THH'ye 2025 yılında 907.515 başvuru yapılmış olup başvuruların yüzde 72,5'u TÜBİS üzerinden gerçekleşmiştir.

2001 yılından itibaren uygulamaya konulan ve sanayicileri, araştırmacılar ve üniversiteler ile buluşturarak teknolojik üretime yönelik yeni ürün ve üretim yöntemleri geliştirmelerini sağlayan Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin (TGB) sayısı 2025 yılında 113'e, faaliyette olan TGB sayısı ise 95'e yükselmiştir. TGB firma sayısı 12.408'e, istihdam edilen personel sayısı 127.292'ye ulaşmıştır. 2025 yılı içinde TGB'lere ilişkin 27 mimari proje onaylanmış, 48 yapı ruhsatı ve 15 yapı kullanım izin belgesi

düzenlenmiştir. Ayrıca altyapı, idare binası, Ar-Ge binası, atölye ve kuluçka merkezi inşaatlarına destek sağlanmıştır.

2025 yılı içinde 80 yeni Ar-Ge merkezi belgesi verilmiş ve böylece faaliyette olan Ar-Ge merkezi sayısı 1.363'e ulaşmıştır. 2025 yılında Nevşehir ve Kastamonu illerinde ilk defa Ar-Ge merkezi kurulmuştur. Böylelikle Ar-Ge merkezleri ülke genelinde 58 farklı ile yayılmıştır. Diğer taraftan 2025 yılı içinde 24 yeni tasarım merkezi belgesi verilmiş ve böylece faaliyette olan tasarım merkezi sayısı 342'ye ulaşmıştır.

Sanayi altyapısının geliştirilmesi kapsamında sanayi alanında üretim ve yatırım ortamının oluşumuna, sanayinin planlı gelişimine ve rekabet gücünü artırıcı iş birliklerine destek vermek amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca sanayi sitesi projeleri desteklenmektedir. Bu kapsamda Bakanlık kredi desteği ile 2025 yılında 10 sanayi sitesi tamamlanmıştır. Diğer taraftan 2025 yılında 8 yeni endüstri bölgesi ilan edilirken üretim gerçekleştirilen 34 endüstri bölgesinde istihdam yaklaşık 60.000 kişiye, ihracat da yaklaşık 16 milyar dolara ulaşmıştır.

2025 yılında 2 adedi ihtisas OSB olmak üzere toplam 5 adet OSB'nin kuruluşuna ilişkin tescil işlemleri tamamlanarak OSB tüzel kişilikleri kazandırılmıştır.

Diğer taraftan Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca 2025 yılında 7.347 yatırım projesi için teşvik belgesi düzenlenmiştir. Bu belgeler kapsamında 1,3 trilyon TL tutarında sabit yatırım yapılması ve 152.298 kişiye istihdam imkânı sağlanması öngörülmüştür. Faiz desteğinden yararlanan yatırım teşvik belgesi sayısı 2.566'dır. Proje Bazlı Yatırım Teşvik Sistemi kapsamında ise 13 proje desteklenmiş olup sağlanan desteklerin toplam yatırım teşvikleri içindeki payı yüzde 86,7 olarak gerçekleşmiştir. Yatırım projelerinin 3.514 adedi bölgesel teşvik sistemi, 1.029 adedi genel teşvik sistemi, 2.099 adedi hedef yatırımlar, 23 adedi stratejik yatırımlar ve 680 adedi öncelikli yatırımların teşviki kapsamında desteklenmiştir.

11- Ulaştırma

Ülkemizin ulaştırma ile ilgili stratejilerinin belirlenmesi, doğru yatırımların yapılması, kaynakların verimli ve etkin bir şekilde kullanılması büyük önem arz etmektedir. Bu kapsamda Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığınca yürütülen faaliyetler sonucunda hava, kara, deniz ve demiryolu ulaşımında önemli gelişmeler sağlanmıştır.

2025 yılında Türkiye genelinde sivil ticari uçak trafiğine açık 58 havalimanında gelen-giden yolcu trafiği 101,6 milyon iç hat, 145,2 milyon dış hat olmak üzere toplam

246,8 milyon olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılına göre (direkt transit dahil) toplam yolcu trafiğinde yüzde 7,2 oranında artış meydana gelmiştir. 2025 yılında iç hat yolcu trafiğinde yüzde 6,5 artış, dış hat yolcu trafiğinde ise yüzde 7,6 oranında artış olurken 2025 yılında iç hat yolcu trafiğinin toplam yolcu trafiği içindeki payı ise yüzde 41 olmuştur. 404.402 direkt transit yolcu ile birlikte havalimanları toplam yolcu sayısı 247 milyon olmuştur. 2025 yılında en çok yolcu trafiği İstanbul Havalimanı'nda gerçekleşmiştir. İstanbul Havalimanı'nı sırasıyla İstanbul Sabiha Gökçen, Antalya, Ankara Esenboğa ve İzmir Adnan Menderes Havalimanları izlemektedir.

2025 yılı itibarıyla Karayolları Genel Müdürlüğü'nün sorumluluğunda 3.796 km (yüzde 5,54) otoyol, 30.786 km (yüzde 44,94) devlet yolu ve 33.928 km (yüzde 49,52) il yolu olmak üzere toplam 68.510 km yol ağı bulunmaktadır. Köprü ve viyadük uzunluğu 818 km'ye, tünel uzunluğu 846 km'ye ulaşmıştır. 2025 yılında 319 kilometre bölünmüş yol, 21,3 kilometre uzunluğunda 175 adet köprü ve 57,2 kilometre uzunluğunda 26 adet tünel inşa edilmiştir. Ayrıca, 1.069 kilometre bitümlü sıcak karışım kaplamalı yol yapımı ve 5.290 kilometrelik sathi kaplama yol yapım ve bakım çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Doğu-batı istikametindeki 8.525 km'lik koridorların 7.884 km'si tamamlanarak hizmete açılmıştır. Kuzey-güney doğrultusundaki 12.146 km'lik 18 koridorun 10.900 km'sinde fiziki ve geometrik standartlar yükseltilerek daha güvenli ve verimli bir ulaşım altyapısı oluşturulmuştur. Aydın-Denizli Otoyolu tamamlanarak Batı Anadolu'daki otoyol ağı önemli ölçüde genişletilmiştir. Kınalı-Malkara Otoyolu, Antalya-Alanya Otoyolu ve Ankara-Kırıkkale-Delice Otoyolu'ndaki yapım çalışmalarına başlanılmıştır. 2025 yılında 23 adet köprünün restorasyonu tamamlanarak restore edilen köprü sayısı 522'ye ulaşmıştır.

2025 yılında Yap-İşlet-Devret Modeli ile gerçekleştirilen otoyol projelerinin 1.514 km'si trafiğe açılmış olup 485 km'sinde yapım çalışmaları devam etmektedir. Diğer taraftan 2025 yıl sonu itibarıyla HGS kullanan toplam 585.906.492 adet araç otoyol ve köprülerden geçiş yapmıştır.

Yol güvenliği çalışmaları kapsamında 36,4 milyon m² yatay işaretleme, 133 bin m² düşey işaretleme, 2.624 km oto korkuluk imalatı, 288 adet sinyalizasyon yapılmış ve 29 adet kaza kara noktası ve kaza riski yüksek kesim iyileştirilmiştir.

Demiryolu ulaşım altyapısının yaygınlaştırılması ve taşımacılık sektörünün geliştirilmesi kapsamında yürütülen faaliyetler neticesinde 2025 yıl sonu itibarıyla

toplam demiryolu hat uzunluğu 11.668 km'si konvansiyonel hat, 2.251 km'si hızlı tren hattı olmak üzere toplam 13.919 km olarak gerçekleşmiştir. 2025 yıl sonu itibarıyla elektrikli demiryolu hattı oranı yüzde 52 olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılında kent içi raylı sistem hattı uzunluğu 445,6 km'ye, kent içi raylı sistem istasyon sayısı 238'e ulaşmıştır.

Deniz yolu ulaşım altyapısının yaygınlaştırılması ve taşımacılık sektörünün geliştirilmesi kapsamında ise 2025 yılında Ro-Ro gemileriyle taşınan toplam araç sayısı 3,1 milyon olurken, limanlarımızda elleçlenen transit konteyner miktarı 2025 yılında 2,7 milyon TEU, Türk bayraklı gemilerle limanlarımızda elleçlenen yük miktarı ise geçen yıla göre yüzde 6,4 artarak yaklaşık 104,2 milyon ton olmuştur.

Diğer taraftan 2025 yıl sonu itibarıyla demiryolu hattına bağlantısı olan liman sayısı 20'ye, iltisak hattı uzunluğu 439 km'ye ve söz konusu limanlarımızda elleçlenen konteyner miktarı bir önceki yıla göre yüzde 3,5 artarak 14 milyon TEU olarak gerçekleşmiştir.

12- Savunma

Yaşanan gelişmeler ve ulaşılan kabiliyetler dikkate alındığında savunma sanayimiz teknolojik derinlik ve küresel etkinlik kazanmıştır. 2025 yılında savunma ve havacılık ihracatı bir önceki yıla oranla yüzde 48 oranında artış göstererek 10,1 milyar dolar seviyesine ulaşmıştır. Ayrıca en yüksek ciroya sahip ilk 25 savunma sanayii firmasının yurtdışı satışlarında yüzde 7'lik bir artış sağlanmıştır. Halihazırda savunma ihracatında Türkiye dünyanın en büyük 11'inci ülkesi konumundadır. 2025 yılı itibarıyla savunma sanayi alanında proje hacmi 100 milyar doların üzerine çıkmış olup 1.400'den fazla proje yürütölmektedir.

TSK topçu teşkilatının yeniden düzenlenerek etkinliklerinin artırılması kapsamında gerek iç güvenlik harekâtı, gerekse sınır ötesi operasyonlarda başarılı bir şekilde kullanılan Fırtına Obüslerinin; günümüz teknolojisine uygun son sistemler ile donatılması ve yurt dışından tedarik edilmekte olan malzemelerin yerleştirilmesi yapılarak, Türkiye'nin bekası için vurucu kuvvetinin ve ateş gücünün arttırılmasını teminen hayata geçirilen Yeni Nesil T-155 K/M Fırtına Obüs Projesi kapsamında yeni nesil obüslerin teslimi yapılmış olup üretim ve tedarik faaliyetleri devam etmektedir. Diğer taraftan T-155 Modern Çekili (Panter) Obüsü Modernizasyonu Projesi kapsamında ise envanterdeki mevcut obüslerin, mevcut taktik yetenekleri muhafaza

edilerek, bakımı ve idamesi kolay, kullanımı emniyetli ve arıza oranı düşük 8x8 taktik tekerlekli araç üzerinde kullanılacak şekilde modernize edilmesi hedeflenmektedir. Proje kapsamında prototip obüs test, kabul ve muayene faaliyetleri tamamlanarak 2025 yılında envantere alınmış olup seri üretime yönelik çalışmalar devam etmektedir. TSK'nın ana muharebe tankı ihtiyacının azami yerli katkı ile karşılanmasına yönelik Altay projesi kapsamında ise iki adet tank Türk Silahlı Kuvvetlerine teslim edilmiştir. TAYFUN Füze Sistemi Projesi ile de uzak mesafedeki stratejik hedeflerin imhasına yönelik istenilen azami etkinin yaratılması amacıyla daha hassas vuruş yeteneğine sahip, füze ve roket sistemlerinin "At ve uzaklaş" konseptine uygun olarak görevini ifasını müteakip, süratle mevzi değiştirerek düşman karıştırma ve hedef tespit vasıtalarına yakalanmadan kullanılabilmesine imkân veren balistik füze ile ateş gücü yeteneğinin geliştirilmesi amaçlanmakta; sözleşme çerçevesinde sistemlerin yıllara sâri envantere alınmasına devam edilmektedir.

Tasarım ve mülkiyet hakkı Millî Savunma Bakanlığında olacak şekilde Tersaneler Genel Müdürlüğüne bağlı İstanbul Tersanesi Komutanlığında inşa faaliyetleri tamamlanan MİLGEM Projesinin 5'inci gemisi olan "İstanbul" Fırkateyni'nin Donanma Komutanlığına katılımı sağlanmıştır.

Tek kalemde gerçekleştirilen en büyük savunma ihracatı projesi olan Pakistan MİLGEM Projesiyle de Pakistan Deniz Kuvvetleri için üretimi devam eden 4 adet Korvetin iki adedi İstanbul Tersanesi Komutanlığında, diğer iki adedi Karaçi Tersanesi/Pakistan'da inşa edilmekte olup PNS KHAIBAR'ın 20 Aralık 2025 tarihinde teslimi gerçekleştirilmiştir.

Açık Deniz Karakol Gemisi ihtiyacının karşılanması amacıyla yürütülen proje kapsamında ise TCG AKHİSAR ve TCG KOÇHİSAR gemilerinin denize iniş törenleri gerçekleştirilirken, TCG KOÇHİSAR'ın liman kabul testleri tamamlanmış seyir testlerine başlanmıştır.

Yeni Tip Havadan Bağımsız Tahrik Sistemli Denizaltı Projesi Harekât ihtiyacı kapsamında; 1'inci denizaltı TCG Pirireis ile 2'nci denizaltı Hızırreis geçici kabulleri yapılarak hizmete alınmıştır. 3'üncü denizaltı Muratreis'in ilk çalıştırma hazırlık test faaliyetlerine ve 4-6'ncı denizaltıların inşa ve donatım faaliyetlerine devam edilmektedir.

Amfibi harekât, barışı destekleme, doğal afetlere yardım, insani yardım ve muharip olmayanların tahliyesi maksadıyla yeni tip çıkarma aracı tedarik edilmesi hedeflenmektedir. Projenin ilk gemisi "TCG Ç-159" hizmete girmiştir.

İnsansız Hava Aracı Sistemleri (İHAS) Projesi ile kısa pistli Çok Maksatlı Amfibi Gemi (LHD)'den iniş/kalkış yapabilme özelliğine haiz Bayraktar TB-3 SİHA ve alt sistemlerinin teminine yönelik proje süreci devam etmektedir. Hâlihazırda proje kapsamında tedarik edilecek Bayraktar TB-3'ün TCG ANADOLU ile devam eden testleri kapsamında 2024 yılında tarihinde ilk kez gemiden iniş/kalkış yapılmıştır. TB-3 İHA sistemlerinin TCG Anadolu'ya entegrasyonu kapsamında, test/denemeler çerçevesinde atış ve iniş/kalkış faaliyetlerine devam edilmektedir.

Satıhtan Satha Milli G/M (ATMACA) silah sistemine, denizaltıdan atış kabiliyeti kazandırılması maksadıyla devam eden ATMACA Kapsülü tasarım ve geliştirme faaliyetleri kapsamında Kapsüllü ATMACA Balistik Test Füzesinin ilk defa atışı icra edilmiştir.

Kızılirma İnsansız Muharip Uçağı Projesi ile muharip uçaklara alternatif olabilecek, düşmanın elektronik karşı tedbirlerine karşı korumalı, ses üstü/altı süratlerde uçabilen, görünmezlik yeteneğine sahip, jet motorlu bir platformun geliştirilmesi amacıyla 2025 yılında sözleşme imzalanmıştır. 3'üncü Paket Anka-S İHA Sistemi Tedarik Projesiyle de 2025 yılı içerisinde icra edilen kabul faaliyetleri ile envanterdeki Anka-S İHA ve Aksungur İHA sayıları artırılmış ve harekât görevlerinde kullanımına başlanmıştır.

Hava Kuvvetleri Komutanlığının harekât ihtiyacının karşılanmasına yönelik Eurofighter (EF) Typhoon uçağı tedarik edilmesine yönelik sözleşme imzalanmıştır.

2025 yılında imzalanan KAAN Millî Mühimmat Entegrasyonu Projesi kapsamında; GÖKDOĞAN, BOZDOĞAN, GÖKHAN hava-hava füzeleri ve SOM-J seyir füzesinin millî muharip uçağı KAAN'ın dâhili istasyonlarına, HGK ve KGK mühimmatları ile SOM seyir füzelerinin de dış istasyonlara entegrasyon çalışmaları yürütülmüştür.

AESA Burun Radarı entegre edilmiş KIZILELMA platformundan GÖKDOĞAN atışı başarıyla gerçekleştirilerek dünyada ilk kez bir insansız savaş uçağından görüş ötesi hava hava füzesi ile hedef tam isabetle vurulmuştur.

Hava Kuvvetleri Komutanlığının ilave eğitim uçağı ihtiyacının karşılanması, tekâmül ve harbe hazırlığa geçiş eğitim kalitesinin yükseltilerek, uçucu personel

eğitimlerinin etkinliğinin artırılmasına katkıda bulunmak amacıyla başlatılan Yeni Nesil Temel Eğitim Uçağı (Hürkuş-B) Projesinin geliştirme, kalifikasyon ve sertifikasyon süreçleri devam etmektedir.

Hava Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde bulunan F-16 uçaklarının seri modernizasyonu uygulanmasına devam edilmektedir. Muhtelif sayıda uçağın modernizasyonu tamamlanmış olup kalan uçakların modernizasyon faaliyetlerinin 2026 yılı sonu itibari ile tamamlanması planlanmaktadır.

Millî Muharip Uçak (MMU) Geliştirilmesi Projesi (KAAN) test uçuşlarına yönelik çalışmalar (kritik tasarım, analiz ve parça üretimleri vb.) sürekli faaliyet olarak devam etmektedir. MMU Geliştirilmesi Projesi kapsamında Blok-10 konfigürasyona sahip uçakların düşük hızlı başlangıç üretimi doğrultusunda 2027-2029 yılları arasında envantere alınması planlanmaktadır.

13- Bilgi ve İletişim Teknolojileri ve e-Devlet

Bilgi ve iletişim teknolojileri; bilginin üretilmesi, paylaşılması ve işlenmesine dayalı her türlü ekonomik ve sosyal aktivitenin daha etkin şekilde yürütülmesine imkân sağlamakta, geleneksel iş yapış şekillerini dönüştürerek organizasyonların ve bireylerin üretkenliğini ve yenilikçiliğini artırmakta ve bu teknolojilerin artan kullanımı yeni iş ve uzmanlık sahalarının oluşmasına zemin hazırlamaktadır. Bu kapsamda farklı kamu kurumları tarafından ülkemizde bilgi ve iletişim teknolojilerinin geliştirilmesine, kullanımının yaygınlaştırılmasına ve kamu hizmetlerinin dijital ortamda sunulmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Bilgi teknolojilerinin sunduğu imkanlardan daha etkin faydalanılması amacıyla geniş bant haberleşme teknolojilerinin yaygınlığının artırılmasına yönelik çalışmalara devam edilmiştir. Bu kapsamda geniş bant abone sayılarında ve veri iletişim trafiğinde önemli ölçüde artış meydana gelmiştir. 2024 yılı dördüncü çeyrekte 94,3 milyon olan mobil telefon abone sayısı yüzde 5,7 artarak 2025 yılı dördüncü çeyrekte 99,7 milyon olmuştur. Bu kapsamda toplam internet aboneliğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre mobil internet ve fiber abonelerinden kaynaklı yüzde 1,1 artış gerçekleşmiş olup abone sayısındaki genel artış eğilimi ise devam etmiştir.

Ülkemiz siber güvenliğinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar kapsamında kritik altyapı sektörlerinde SOME (Sektörel Siber Olaylara Müdahale Ekipleri) sayısı 14'e,

kurumsal SOME sayısı 2.414'e, SOME İletişim Platformuna kayıtlı güncel uzman sayısı ise 8.455'e ulaşmıştır.

Dijital dönüşüm süreçlerinin güvenli ve etkin bir şekilde yürütülmesine katkıda bulunulması amacıyla elektronik ve mobil imza altyapısı kapsamında toplam 1.044.355 adet nitelikli elektronik sertifika üretilmiştir. ULAKNET 2025 yılı sonu itibarıyla 210 kuruma ait 1.200 birime hizmet sunmaktadır. Bu hizmetten 185.000'in üzerinde öğretim görevlisi ve araştırmacı ile 6 milyondan fazla öğrenci yararlanmaktadır. ULAKNET'e ait altyapı üzerinde bulunan birim sayısı ise 50'dir.

Kamu hizmetlerinin elektronik ortamda sunulması ve kullanımının artırılmasına yönelik çalışmalar kapsamında e-Devlet Kapısına yeni hizmetler dahil edilmiş; çalışma hayatım, ikametgâhım, araçlarım gibi başlıklar etrafında sunulan bütünleşik hizmetlerin sayısında artış kaydedilmiştir. Bu kapsamda 2025 yılında e-Devlet Kapısı'na 861 hizmet daha eklenerek sunulan hizmet sayısı 9.170'e ulaşmıştır. Hizmet sunan kurum sayısı ise bir önceki yıla göre yüzde 3 artış göstererek 1.113 olmuştur. Bu kurumların 205'ini merkezi kamu kurumları, 206'sını üniversiteler, 543'ünü belediyeler, 30'unu su ve kanalizasyon idareleri ve 129'unu özel sektör oluşturmaktadır. Diğer taraftan 2025 yıl sonu itibarıyla e-Devlet Kapısı kullanıcı sayısı yaklaşık 68,2 milyona ulaşırken e-Devlet'e giriş sayısı 4 milyarın üzerinde gerçekleşmiştir.

IV-BÜTÇE YÖNETİMİNE
İLİŞKİN FAALİYETLER

A-YAPILAN DÜZENLEMELER

Mali mevzuat ve merkezi yönetim bütçe hazırlık ve uygulamasını yönlendirmek amacıyla 2025 yılında çıkarılan Kanun, Cumhurbaşkanlığı Kararları, yönetmelik, bütçe uygulama tebliği, usul ve esas, genel yazı ve genelgelere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

1- Cumhurbaşkanlığı Kararları

- 23/1/2025 tarihli ve 9447 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararının 1 inci maddesi ile 17/4/2006 tarihli ve 2006/10344 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe konulan Devlet Memurlarına Ödenecek Zam ve Tazminatlara İlişkin Karar ve eki cetvellerin 2025 yılında da uygulanmasına devam olunması kararlaştırılmıştır.

- 23/5/2025 tarihli ve 9885 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 926 sayılı Türk Silahlı Kuvvetleri Personel Kanununun ek 3 üncü maddesi gereğince subay, astsubay, uzman jandarma ve uzman erbaşlara 2025 yılında ödenecek iş güclüğü, iş riski, temininde güçlük zammı ve mali sorumluluk tazminatı düzenlenmiştir.

- 10/1/2025 tarihli ve 9398 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 4/7/1956 tarihli ve 6772 sayılı Kanun kapsamına giren kurumlarda çalışan işçilere anılan Kanunun 1 inci maddesi uyarınca 24/1/2025 ve 24/3/2025 tarihlerinde, 29/5/2025 tarihli ve 9906 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile anılan Kanunun 3 üncü maddesi kapsamında 2/6/2025 ve 17/12/2025 tarihlerinde ilave tediye ödenmesine karar verilmiştir.

- 29/5/2025 tarihli ve 9904 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile bazı kamu kurum ve kuruluşlarında görev yapan yönetim, denetim ve tasfiye kurulu üyelerinin ücretleri ile sözleşmeli ve kapsam dışı personele uygulanacak taban ve tavan ücretler düzenlenmiştir.

- 14/3/2025 tarihli ve 9594 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 4/4/2005 tarihli ve 2005/8681 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla yürürlüğe konulan Geliştirme Ödeneği Ödenmesine Dair Karar kapsamında Hatay, Malatya ve Kahramanmaraş illeri için belirlenmiş olan geliştirme ödeneği oranlarının, yürürlük tarihini takiben ve 18 ay süreyle yüzde 250 olarak uygulanması kararlaştırılmıştır.

- 10/1/2025 tarihli ve 9396 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne Yapılacak Yolculuklarda Verilecek Gündeliklere Dair Karar ile Yurtdışı Gündeliklerine Dair Karar yürürlüğe konulmuştur.

- 9/7/2025 tarihli ve 32952 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan "Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü (SHGM) Personeline Performans Primi Ödenmesine İlişkin Karar" ile Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü’nün 5431 sayılı Kanununun ek 1 inci maddesi kapsamına giren personeline; gelirleri Avrupa Hava Seyrüsefer Emniyeti Teşkilatı (EUROCONTROL) tarafından karşılanmak kaydıyla Türkiye’deki sivil havalimanlarında gerçekleşen giden uçak trafiği sayısının memur aylık katsayısının yüzde 40’ı ile çarpımı sonucu bulunacak miktarın Karara ekli 1 sayılı Cetvelde yer alan oranlarla çarpılması sonucu bulunacak tutarda performans primi ödemesi yapılması kararlaştırılmıştır. Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü’nün 5431 sayılı Kanununun ek 1 inci maddesi kapsamına giren personelinden kadro ve pozisyon unvanları Karara ekli 2 sayılı Cetvelde yer alanlara ise, gelirleri Avrupa Hava Seyrüsefer Emniyeti Teşkilatı (EUROCONTROL) tarafından karşılanmak kaydıyla Türk hava sahasını transit kullanan sivil hava araçları sayısının memur aylık katsayısının yüzde 120’si ile çarpımı sonucu bulunacak miktarın Karara ekli 2 sayılı Cetvelde yer alan oranlarla çarpımı sonucunda bulunacak tutar birinci fıkrada yer alan performans primi ödemesine ilave olarak ayrıca ödenmesi kararlaştırılmıştır.

- 15/8/2025 tarihli ve 10207 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti’nde görev yapan Türk Askeri Birlikleri personeli ile diğer kamu kurum ve kuruluşları personeline tazminat ödenmesi hakkındaki 4/2/2002 tarihli ve 2002/3698 sayılı Bakanlar Kurulu Kararının eki Kararda yapılan değişiklikle, sözleşmeli erbaş ve erlere, bir ayda aldıkları aylık (ek gösterge dahil), taban aylığı, kıdem aylığı, ödenek ve her türlü zam ve tazminat toplamının net tutarının yüzde onuna tekabül eden tutarın, damga vergisi hariç herhangi bir vergiye tabi olmaksızın her ay tazminat olarak ayrıca ödenmesi kararlaştırılmıştır.

- 20/10/2025 tarihli ve 2025/404 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile eleman temininde günlük çekilen yerlerde ve hizmet dallarında sağlık hizmetlerinin etkili ve verimli yürütülebilmesi amacıyla sözleşmeli sağlık personeli istihdam edilecek hizmet birimleri 2026 yılında uygulanmak üzere tespit edilmiştir.

2- Yönetmelikler

- 21/3/2025 tarihli ve 32848 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 9638 Sayılı Millî Eğitim Bakanlığı Yönetici ve Öğretmenlerinin Ders ve Ek Ders Saatlerine İlişkin Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Cumhurbaşkanı Kararı ile bilim ve sanat merkezleri öğrenci seçim süreçlerinde görev alan yönetici ve öğretmenlerin ek ders ücretlerine yönelik düzenleme yapılmıştır.

- 18/7/2025 tarihli ve 32959 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan "Devlet Memurlarının Yarım Zamanlı Çalışma Hakkının Kullanımına İlişkin Yönetmelik" ile doğum veya evlat edinme sonrası Devlet memurlarına tanınan yarı zamanlı çalışma hakkının uygulanmasına ilişkin usul ve esaslar belirlenmiştir.

- 13/12/2025 tarihli ve 33106 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Sağlık Bakanlığı Ek Ödeme Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile sözleşmeli aile hekimliği uzmanlık eğitimi (SAHU) alan aile hekimlerinin, asistan hekimlerle aynı teşvik ek ödemededen faydalanmasına yönelik düzenleme yapılmıştır.

3- Tebliğler

- 9/1/2025 tarihli ve 32777 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan "2 Sıra No.lu Devlet Memurları Yiyecek Yardımı Yönetmeliği Uygulama Tebliği" ile Devlet Memurları Yiyecek Yardımı Yönetmeliği çerçevesinde 2025 yılında öğle yemeği servisinden faydalanacak olanlardan alınacak günlük yemek bedeli tutarları belirlenmiştir.

- 2025 Yılı Özel Eğitime İhtiyaç Duyan Bireylere Verilecek Eğitim Desteği Tutarlarına İlişkin Tebliğ 30/01/2025 tarihli ve 32798 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmıştır.

- 8/4/1929 tarihli ve 1416 Sayılı Ecnebi Memleketlere Gönderilecek Talebe Hakkında Kanun ve Buna Bağlı Yönetmelik Uyarınca Yurt Dışında Lisans ve Lisansüstü Öğrenim Gören Öğrencilere Yapılacak Ödemeler Hakkında Tebliğ 22/07/2025 tarihli ve 32963 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmıştır.

- 2025-2026 Eğitim Öğretim Yılında Organize Sanayi Bölgeleri İçinde ve Organize Sanayi Bölgeleri Dışında Açılan Özel Meslekî ve Teknik Anadolu Liselerinde Öğrenim Gören/Görececek Öğrenciler için Eğitim ve Öğretim Desteği Verilmesine İlişkin Tebliğ 12/08/2025 tarihli ve 32984 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmıştır.

- 2025-2026 Eğitim ve Öğretim Yılında Adıyaman, Hatay, Kahramanmaraş ve Malatya İlleri ile Gaziantep İlinin İslâhiye ve Nurdağı İlçelerindeki Özel Okullarda

Öğrenim Gören ve Önceki Yıllarda Eğitim ve Öğretim Desteği Kapsamına Alınıp Öğretim Kademesini Tamamlamayan Öğrenciler İçin Eğitim ve Öğretim Desteği Verilmesine İlişkin Tebliğ 12/08/2025 tarihli ve 32984 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmıştır.

Diğer taraftan 2025 yılı bütçesinin uygulanması kapsamında çıkarılan tebliğlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

a-) (1) Sıra No’lu 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Tebliği

5018 sayılı Kanuna ekli cetvellerde yer alan kamu idarelerince hazırlanacak ve uygulanacak Ayrıntılı Harcama Programı (AHP) ile Ayrıntılı Finansman Programının (AFP) hazırlanması ve vize edilmesine ilişkin usul ve esaslara Tebliğde yer verilmiştir.

b-) (2) Sıra No’lu 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Tebliği

Ödeneklerin etkin, verimli, mali disiplini gözeten ve finansman maliyetlerini düşüren bir anlayışla kullanılmasına yönelik olarak, AHP ve AFP uygulamasının yönlendirilmesine ve gerçekleştirilecek aktarma, ekleme ve revize gibi bütçe işlemlerine ilişkin usul ve esaslara Tebliğde yer verilmiştir.

4- Genelge, Usul ve Esaslar ile Genel Yazılar

a-) 2025 Yılı Yatırım Programının Uygulanması ve İzlenmesine Dair Genelge

13 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi, 9409 sayılı 2025 Yılı Yatırım Programının Kabulü ve Uygulanmasına Dair Cumhurbaşkanı Kararı ve ilgili mevzuatta yer alan hükümler çerçevesinde 2025 Yılı Yatırım Programında yer alan projelerin yıl içi işlemleri ve izlenmesine dair usul ve esaslar belirlenmiştir.

b-) (1) Sıra No’lu 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Genelgesi

Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerince; harcamaların kamu finansman dengesi de dikkate alınarak gerçekleştirilmesi, gelir ve giderlerin hesaplara alınmasında sağlanan standardın korunması ve bütçe işlemlerinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesinde uyulması gereken esaslar belirlenmiştir.

c-) (2) Sıra No’lu 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Genelgesi

Genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri ile özel bütçeli idarelerin bütçe giderlerinin zamanında gerçekleştirilmesi, yıl sonu işlemlerinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesi bakımından bütçe ödeneklerinin kullanımı ve bütçe işlemlerinin yapılmasına ilişkin usul ve esaslar belirlenmiştir.

ç-) Öğrenci Katkı Paylarının Devletçe Karşılanmasına İlişkin Uygulama Usul ve Esasları

Bu Usul ve Esaslar ile Cumhurbaşkanınının 8/7/2025 tarihli ve 10042 sayılı Kararı Eki "2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılında Yükseköğretim Kurumlarında Cari Hizmet Maliyetlerine Öğrenci Katkısı Olarak Alınacak Katkı Payları ve Öğrenim Ücretlerinin Tespitine Dair Karar" gereğince Devletçe karşılanacak öğrenci katkı paylarına ilişkin uygulama usul ve esasları belirlenmiştir.

Ayrıca;

- Memurlara Yapılacak Giyecek Yardımı Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde memurlara yapılacak aynı veya nakdi giyim yardımlarında esas alınacak azami birim fiyatların belirlendiği 12/3/2025 tarihli ve 3843633 sayılı 4 Sıra No'lu Genelge yürürlüğe konulmuştur.

- Kamu görevlilerinin aylık ve ücretlerinin hesabına konu katsayılar, sözleşme ücreti artış oranları, ücret tavanları ve ortalama ücret toplamı üst sınırı ile diğer hususların belirlendiği 6/1/2025 tarihli ve 3676469 sayılı 1 Sıra No'lu ve 7/7/2025 tarihli ve 4098345 sayılı 5 Sıra No'lu Hazine ve Maliye Bakanlığı Genelgeleri yayımlanmıştır.

- Sürekli görevle yurtdışında bulunan memurların aylıklarına uygulanacak emsal katsayıların tespitine yönelik olarak 6/1/2025 tarihli 3676568 sayılı ve 2 Sıra No'lu, 7/7/2025 tarihli ve 4098363 sayılı 6 Sıra No'lu Hazine ve Maliye Bakanlığı Genelgeleri yayımlanmıştır.

- 168 sayılı Yabancı Memleketlerde Türk Asıllı ve Yabancı Uyruklu Öğretmenlere Sosyal Yardım Yapılması Hakkında Kanun çerçevesinde Türk asıllı yabancı uyruklu ya da sonradan Türk uyruğuna geçen emekli öğretmenler ile din görevlilerine yapılacak olan sosyal yardımların 2025 yılında uygulanacak tutarlar Hazine ve Maliye Bakanınının 7/2/2025 tarihli ve 3767327 sayılı Onayı ile tespit edilmiştir.

B- YIL İÇİ ÖDENEK İŞLEMLERİ

Ayrıntılı Harcama Programı (AHP) ve Ayrıntılı Finansman Programının (AFP) Hazırlanması ve Vize Edilmesi

(1) Sıra No'lu Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Tebliği ile 5018 sayılı Kanuna ekli (I), (II) ve (III) sayılı cetvellerde yer alan kamu idarelerinden AHP ve AFP hazırlamaları istenilmiş ve (I) ve (II) sayılı cetvellerde yer alan idarelerin AHP/AFP teklifleri değerlendirilerek vize edilmiştir.

AHP ve AFP'nin Revize Edilmesi

5018 sayılı Kanuna ekli cetvellerde yer alan kamu idarelerinin vize edilen AHP ve AFP'lerde yıl içinde doğan ihtiyaçlar neticesinde 8.150 adet Ayrıntılı Harcama/Finansman Programı revize işlemi yapılmıştır.

Ödeneklerin Serbest Bırakılması

Kamu idarelerinin AHP ve AFP'leri vize edilmeden önce, harcamaya izin verilen tutarlar üzerinde yer alan zorunlu ve acil durumları dikkate alınarak 56 adet serbest bırakma işlemi yapılmıştır.

Ödenek Aktarma İşlemleri

Ödenek aktarma işlemi, belli bir tertibe tahsis edilmiş olan ödeneğin, 5018 sayılı Kanun, yılı bütçe kanunu ve diğer kanun hükümlerine dayanılarak, kamu idarelerinin kendi bütçeleri ya da ilgili idare bütçeleri arasında, bir tertipten düşülüp başka bir tertibe eklenmesi işlemidir. İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde kamu idareleri bütçeleri içinde ve idareler arasında 13.383 adet ödenek aktarma işlemi yapılmıştır.

Ödenek Ekleme İşlemleri

Kamu idarelerinin ihtiyaçları ve bütçe uygulama politikaları çerçevesinde ilgili kamu idarelerinin bütçelerine 26.575 adet ödenek ekleme işlemi yapılmıştır. Bu işlemler; gelir fazlası karşılığı ödenek kaydı, likit karşılığı ödenek kaydı, akreditif artışı ekleme gibi işlemleri ihtiva etmektedir.

2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçesinin uygulanmasına yönelik yukarıda belirtilen bütçe işlemleri e-bütçe sistemi kullanılmak suretiyle elektronik ortamda gerçekleştirilmiştir.

Yedek Ödenekler

5018 sayılı Kanununun 23 üncü maddesinde, merkezi yönetim bütçe kanununda belirtilen hizmet ve amaçları gerçekleştirmek, ödenek yetersizliğini gidermek veya bütçelerde öngörülmeleyen hizmetler için genel bütçeli idareler ile özel bütçeli idarelerin bütçelerine aktarılacak üzere yedek ödenek konulabileceği; bu ödenekten aktarma yapmaya Cumhurbaşkanının yetkili olduğu, mali yıl içinde yapılan bu aktarmaların tür, tutar ve idareler itibarıyla dağılımının, yılın bitimini takip eden on beş gün içinde Cumhurbaşkanlığı tarafından ilan edileceği hüküm altına alınmıştır.

Bu kapsamda 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla tahsis edilen yedek ödeneklerden yapılan aktarmaların tür, tutar ve idareler itibarıyla dağılımı

Raporun 21 No'lu ekinde, 5018 sayılı Kanununun 21 inci maddesinin ikinci fıkrasında yer alan hüküm çerçevesinde yıl içinde Personel Giderlerini Karşılama Ödeneği tertibine aktarılan ödeneklerden kamu idarelerine yapılan aktarmalar ile 7535 sayılı Kanuna bağlı (E) işaretli Cetvelin 38 sıra numaralı hükmüne göre İlama Bağlı Borçları Karşılama Ödeneğine eklenen ödenekten yapılan aktarmaların tür, tutar ve idareler itibarıyla dağılımı ise Raporun 22 No'lu ekinde yer almaktadır.

C- MALİ KONTROL FAALİYETLERİ

1- Kamu Personel İşlemleri

2025 yılında kamu idare, kurum ve kuruluşlarıyla ilgili kadro ve pozisyon işlemleri; 2026-2028 Dönemi Orta Vadeli Programı, 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 2 sayılı Genel Kadro ve Usulü Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve ilgili mevzuatta yer alan istihdama ilişkin ilke ve hedefler doğrultusunda gerçekleştirilmiştir.

Kadrolu Personel

Kamu kurum ve kuruluşlarının 2025 yılındaki personel ihtiyaçları 24/01/2025 tarihli ve 2025-13 sayılı, 02/09/2025 tarihli ve 2025-324 sayılı, 08/09/2025 tarihli ve 2025-357 sayılı, 03/11/2025 tarihli ve 2025-418 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararları ile karşılanmış olup bu kapsamda toplamda 26.065 memur ve öğretim elemanı kadrosuna atama izni verilmiştir.

Anılan Kararlarda, kamu idare, kurum ve kuruluşlarının memur ve öğretim elemanı kadrolarına açıktan ve nakil suretiyle yapabilecekleri atama sayıları ile bu sayı sınırlamasına tabi olmayan atamalara ilişkin belirlemeler yapılmıştır.

Sözleşmeli Personel

375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin ek 7 nci maddesi uyarınca, 2024 yılındaki vizeli mevcut pozisyon ve tip sözleşme örnekleri yeni bir vize yapılmasına gerek kalmaksızın 2025 yılında kullanılmaya devam olunmuş; bu pozisyonlarda 2024 yılında istihdam edilen personelden, 2025 yılında görevlerine devam etmeleri uygun görülenlerle de mevcut sözleşme ücretlerine 2025 yılı için ilgili mevzuatı uyarınca yapılacak artışlar ilave edilmek suretiyle yeni sözleşmeler yapılmıştır.

2 sayılı Genel Kadro ve Usulü Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 2 nci maddesinde belirtilen kamu idare, kurum ve kuruluşlarının, 2025 yılında ihtiyacı olan ilave sözleşmeli personel pozisyonları 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin ek 7

nci maddesi ile 2 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 8 inci maddesi çerçevesinde ihdas edilmiştir.

2 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 8 inci maddesi kapsamında 2025 yılında 94.604 sözleşmeli personel pozisyonuna alım izni verilmiştir.

İşçiler

2 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 8 inci maddesi çerçevesinde kapsamdaki kamu idare, kurum ve kuruluşları ile anılan Kararnamenin ek 2 nci maddesi çerçevesinde düzenleyici ve denetleyici kurumların ihtiyaçlarının giderilebilmesini teminen sürekli işçi kadroları ihdas edilmiştir. 5620 sayılı Kanunun 1 inci maddesinin (a) bendinde belirtilen idarelerde geçici iş pozisyonlarında personel çalıştırılmasına, Hazine ve Maliye Bakanlığınca yapılan vizeler çerçevesinde devam edilmiştir.

2 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 8 inci maddesi kapsamında 2025 yılında 12.840 sürekli işçi kadrosuna atama izni verilmiştir.

2- Diğer Kontrol İşlemleri

Yurtdışı Gündelikleri

2025 yılı "Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne Yapılacak Yolculuklarda Verilecek Gündeliklere Dair Karar" ile "Yurtdışı Gündeliklerine Dair Karar", 10/1/2025 tarihli ve 9396 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararının eki olarak 11/1/2025 tarihli ve 32779 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Taşıt

- 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa bağlı (T) İşaretli Cetvelin "Not" bölümünün (1) sıra numaralı hükmünde yer alan "Bu fiyatlarda değişiklik yapmaya, bu bedelleri belirli makam ve hizmetler için farklı miktarlarda tespit etmeye Hazine ve Maliye Bakanlığı yetkilidir." hükmü uyarınca, kurumlarca satın alınacak muhtelif cins 3.002 adet taşıtın satın alma bedelleri yeniden belirlenmiştir.

- 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa bağlı (T) işaretli Cetvelin "Not" bölümünün (3) sıra numaralı hükmünde, idarelerin edinebilecekleri taşıtları gösterir cetvellerde yer alan taşıtların cinslerini, Strateji ve Bütçe Başkanlığının uygun görüşü üzerine değiştirmeye Hazine ve Maliye Bakanlığının yetkili olduğu belirtilmiştir. Bu hüküm uyarınca, kurumların taşıt cins değişikliği talepleri değerlendirilmiş ve 293 adet taşıtın cinsi değiştirilmiştir.

- Kamu Filo Yönetim Sistemi Projesi kapsamında planlanan faaliyetler yürütölmeye devam edilmiştir. Bu kapsamda;

- ✓ Kamu taşıt politikası ve uygulamalarının bilişim altyapısını oluşturmak üzere geliştirilen Kamu Filo Bilgi Sistemine Merkezi Yönetim Bütçesinde yer alan kurumlardan Millî Savunma Bakanlığı hariç 227 kurumun tamamı giriş yapmıştır.

- ✓ Taşıt bazlı masraf bilgisinin bütçe uygulama sonuçlarıyla uyumunun sağlanması, veri girişlerinde mükerrerliğin önlenmesi amacıyla Kamu Filo Bilgi Sistemi ile Harcama Yönetim Sistemi (HYS) arasında sağlanan entegrasyon kapsamının genişletilmesi amacıyla döner sermaye bütçeli kurumlar entegrasyona dahil edilmiştir.

Sosyal Tesisler

2025-1 sayılı Kamu Sosyal Tesislerine İlişkin Tebliğ, 31/12/2024 tarihli ve 32769 (5. Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmış olup bu Tebliğde; sosyal tesislerden yararlanacaklardan alınacak asgari hizmet bedelleri ile elde edilen gelirlerin kullanımında uyulacak usul ve esaslar belirlenmiştir.

Seyahat Kartı

Memuriyet mahalli dahilinde seyyar olarak görev yapan memur ve hizmetlilere 6245 sayılı Harcırah Kanununun 48 inci maddesi kapsamında 2025 yılında verilecek seyahat kartlarına ilişkin Hazine ve Maliye Bakanlığı genel yazısı Bakanlık internet sayfasında yayınlanmıştır.

Yurtdışı Kira Katkısı

Yurt dışı kadrolarına sürekli görevle atanan personel tarafından 2025 yılında kiralanacak konutlar için 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa bağlı (E) işaretili Cetvelin 20 nci sırasında yer alan hükme istinaden Devletçe yapılacak yurt dışı kira katkısına ilişkin usul ve esaslar, Hazine ve Maliye Bakanlığının 3/1/2025 tarihli ve 58759530-160.02-3670037 sayılı Genel Yazısı ile belirlenmiştir.

Diğer

Strateji ve Bütçe Başkanlığınca harcama gözden geçirme çalışmaları kapsamında “Belirlenmiş Harcama Alanlarının Gözden Geçirilmesi ile Üretilecek Rapor Sayısı” performans göstergesine yönelik belirlenen alanlarda 15 adet harcama gözden geçirme çalışması yapılarak rapor oluşturulmuştur. Gözden geçirilen harcama alanları ile ilgili olarak gerekli tespitler yapılmış, etkinliğin ve verimliliğin sağlanmasına yönelik olarak öneriler geliştirilmiştir. Ayrıca harcama gözden geçirmelerinin etkin bir şekilde

yapılabilmesi için sürece ilişkin yöntem ve araçların geliştirilmesine yönelik olarak çalışmalar devam etmektedir.

Diğer taraftan Hazine ve Maliye Bakanlığınca 2024 yılında başlatılan çalışmalar neticesinde 1. Faz kapsamında 8 harcama alanı, 7'si Bakanlık olmak üzere 17 farklı idarenin katılımıyla gözden geçirilmiştir. Yapılan analizler ve elde edilen bulgular çerçevesinde harcamaların miktarının ve kalitesinin iyileştirilmesine, politikalarla bağının güçlendirilmesine ilişkin reform önerileri hazırlanmıştır. Bu önerilerden bir kısmı uygulamaya konulmuş, bir kısmında ise süreç devam etmektedir.

2. Fazda ise 2025 yılsonu itibarıyla 6 farklı harcama alanında gözden geçirme çalışmalarına başlanmış olup, sonuçların OVP (2027-2029) hazırlık çalışmalarına kadar sunulması hedeflenmektedir.

Teşkilatlanma, mevzuat altyapısı, insan kaynaklarına yatırım bağlamında harcama gözden geçirmelerin kurumsallaşma süreci önemli ölçüde tamamlanmıştır. Böylece harcamalarda verimliliğin ve tasarrufun artırılmasına yönelik girişimlerin belirli bir metodoloji çerçevesinde gerçekleştirilmesine imkân sağlanmıştır. Diğer taraftan Strateji ve Bütçe Başkanlığınca Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenen harcama gözden geçirme çalışma konularına ilişkin yürütülen süreçlere katkı sağlanmaktadır.

V- KAMU MALİ YÖNETİMİ VE **KONTROL SİSTEMİ**

A- GENEL GELİŞMELER

Kamu malî yönetimini uluslararası gelişmeler ışığında yeniden yapılandıran 5018 sayılı Kanun, yönetim sorumluluğuna dayalı bir kontrol anlayışını benimsemiştir. Kamu idarelerinin amaç ve hedeflerine ulaşmak için yürüttükleri faaliyetler ile bu faaliyetlerin sonuçları hakkında kamuoyunun ve yasama organının bilgilendirilmesi, yönetsel hesap verme sorumluluğunun en önemli gereklerinden birisidir.

Bu kapsamda kamu kaynağı kullanılan harcama birimlerinde hem malî hem de malî olmayan kontrolleri kapsayacak şekilde yönetim kontrolü olarak tasarlanan iç kontrol sistemleri vasıtasıyla idare içi kontrollerin uygulanması, faaliyet sonuçlarının ve performansın değerlendirilmesi aşamasında ise kamuoyunun ve Sayıştay'ın harcama sonrası denetimleri gerçekleştirmesi sağlanmaktadır. Kamu idarelerindeki kontrol uygulamalarını düzenlemek amacıyla 5018 sayılı Kanununun 55 inci maddesinde malî yönetim ve iç kontrole ilişkin standart ve yöntem belirleme, geliştirme, uyumlaştırma ve bu alanda kamu idareleri arasında koordinasyonu sağlayarak rehberlik etme görevi Hazine ve Maliye Bakanlığına verilmiştir. Bakanlık, merkezi uyumlaştırma görevini malî yönetim ve kontrol süreçlerine ilişkin olarak Kamu Malî Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü bünyesinde, iç denetime ilişkin olarak ise İç Denetim Koordinasyon Kurulu vasıtasıyla yürütmektedir.

Merkezi uyumlaştırma birimleri, iç kontrol metodolojisi ve iç denetim mesleki uygulama çerçevesini belirleyerek kamu idarelerinde etkin işleyen bir kamu malî yönetim ve kontrol sisteminin oluşturulmasını sağlamakla görevlendirilmiştir. Bu kapsamda mevzuatın hazırlanması ve rehberler aracılığıyla kamu idarelerindeki uygulamaları yönlendirmekte; malî hizmetler uzmanları ve iç denetçilerin mesleğe giriş sınavlarının yapılması ile meslek içi eğitimlerinin verilmesi vasıtasıyla yetkinliklerini artırarak idari kapasiteyi geliştirmekte; malî hizmetler birim yöneticilerine yönelik konferans, seminer vb. bilgilendirme toplantıları ile idareler arasında iyi uygulama örneklerinin paylaşılmasını sağlayarak işbirliği ve iletişimi güçlendirmektedir. Ayrıca kamu idarelerindeki uygulamaları izlemekte, değerlendirmekte ve öneriler geliştirerek raporlamaktadır.

B- İÇ KONTROL

İç kontrol, bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların etkin ve etkili kullanımını sağlamak amacıyla, belirlenen hedeflere ulaşmak için gerekli performansı gerçekleştirmek üzere risklerin yönetilmesini kapsamaktadır. Kamu idarelerinde üst yöneticinin sahipliğinde oluşturulması istenen iç kontrol sisteminin malî saydamlık ve hesap verebilirliği sağlayacak şekilde uygulanması beklenmektedir. İç kontrol sistemi, Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından uluslararası genel kabul görmüş standartlar çerçevesinde belirlenen standart, düzenleme ve yöntemlere uygun olarak oluşturulmakta, uygulanmakta, izlenmekte ve geliştirilmektedir. İç kontrol sisteminin işleyişi ve izlenmesinde temel sorumluluk idarelerin üst yöneticisine aittir. Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, malî hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirmektedir.

Hazine ve Maliye Bakanlığına verilmiş olan merkezi uyumlaştırma görevi çerçevesinde kamu idarelerinin iç kontrol sistemlerinin uyumlaştırılması amacıyla kamu idarelerinin iç kontrol sistemlerini izleme ve değerlendirme görevi yürütülmektedir. Bu kapsamda idarelerin stratejik planlarında yer alan stratejik hedefleri ile ilişkili olarak harcama birimlerinde yürütülen süreçlerdeki risklerin yönetilmesini sağlayan iç kontrol uygulamaları ele alınmaktadır. Kamu iç kontrol, stratejik planlarla belirlenen amaçlara ulaşmak için programlar oluşturulması, bu programların altında yürütülecek faaliyetlerin belirlenmesi ve program sorumlularının tespit edilmesi, bütçenin programları esas alarak hazırlanması ve performans göstergelerini içermesi ile uygulamanın iç kontrol sistemi vasıtasıyla kontrolünü sağlayan bir yönetim anlayışını ifade eder. İdare içi kontrol uygulamalarının etkinliği ve yeterliliğine ilişkin iç denetimin değerlendirmeleri, malî hizmetler biriminin yıllık iç kontrol sistemi değerlendirme raporları, faaliyet raporları ile ekinde yer alan iç kontrol güvence beyanları, kamu iç kontrol standartlarına uyum eylem planları ve buna ilişkin değerlendirme sonuçları Hazine ve Maliye Bakanlığının izleme ve değerlendirme çalışmalarının temel kaynaklarıdır.

Bu kapsamda 2025 yılında merkezi uyumlaştırma birimi olarak yapılan bazı önemli faaliyetlere aşağıda yer verilmektedir.

- İç kontrole ilişkin mevzuatın güncellenmesi kapsamında, İç Kontrol ve Ön Malî Kontrole İlişkin Usul ve Esasların yerine gelmek üzere "Kamu İç Kontrol Yönetmeliği"

ve "Kamu Ön Malî Kontrol Yönetmeliği"; Harcama Yetkilileri Hakkında Genel Tebliğ (Seri No:1) ve Harcama Yetkilileri Hakkında Genel Tebliğ (Seri No:2) yerine gelmek üzere "Harcama Yetkilileri Hakkında Genel Tebliğ" hazırlanmış ve söz konusu düzenlemeler 5/3/2025 tarihli ve 32832 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

- İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Rehberi çerçevesinde sırasıyla Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı ve Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğünde yerinde izleme ve değerlendirme çalışmaları yürütülmüştür. Yapılan çalışmalar sonucunda ilgili idareler için ayrı ayrı olmak üzere "İdare İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Raporu" hazırlanarak söz konusu idarelere gönderilmiştir.

- İç kontrol merkezi uyumlaştırma görevi kapsamında yürütülen düzenli izleme ve yerinde izleme ve değerlendirme faaliyetleriyle yapılan tespitlere ek olarak kamu idarelerindeki mevcut durumun ve eksikliklerin tespit edilerek desteklenmesini sağlamak, kamu idarelerinin iç kontrol uygulamalarını değerlendirmek ve idarelerin iç kontrole ilişkin farkındalıklarını ölçmek üzere "İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Anketi" hazırlanmıştır. Söz konusu anket kapsamında; 16 bakanlık, 10 özel bütçeli idare, sosyal güvenlik kurumları, 40 belediye ve 123 üniversitenin strateji geliştirme/malî hizmetler biriminden resmi yazı ile bilgi toplanmıştır. Bu çalışmalar ışığında; idareler tarafından iç kontrol mevzuatı çerçevesinde Hazine ve Maliye Bakanlığına düzenli olarak gönderilen dokümanlarda yer verilen bilgiler, 2024 yılında gerçekleştirilmiş olan yerinde izleme ve değerlendirme çalışmaları ve İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Anketi neticesinde hazırlanan Konsolide İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Raporu yayımlanmıştır.

- Kamu İç Kontrol Yönetmeliği, Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği ve Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberine istinaden kamu iç kontrol standartlarına uyum eylem planı hazırlayan ve Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderen merkezi yönetim kapsamındaki 77 idarenin ve 88 mahalli idarenin iç kontrol sistemi değerlendirilmiştir.

- Kamu idareleri ile iş birliği ve iletişimi güçlendirmek ve iç kontrole ilişkin farkındalığı artırmak üzere kamu idarelerinin malî hizmetler birim yöneticilerine, malî hizmetler uzmanlarına ve diğer personeline yönelik olarak idarelerin talepleri doğrultusunda eğitimler gerçekleştirilmiştir.

C- İÇ DENETİM

İç denetim, kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetidir. Bu faaliyetler idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile mali işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilmektedir.

5018 sayılı Kanunun verdiği yetkiye istinaden kamu idarelerinin iç denetim sistemlerini izlemek, bağımsız ve tarafsız bir organ olarak hizmet vermek üzere Hazine ve Maliye Bakanlığı bünyesinde İç Denetim Koordinasyon Kurulu (İDKK) kurulmuştur. Bu kapsamda yapılan iş ve işlemlere aşağıda yer verilmektedir.

- 2024 Yılı Kamu İç Denetim Genel Raporu yayımlanmıştır.
- Kamu iç denetçi sertifikasına sahip kişilerden iç denetim sertifika geçerlilik süresi dolmuş olanlardan 112 kişinin sertifika geçerlilik süresi uzatılmıştır.
- İlgili idarenin teklifi üzerine Kurul tarafından derecelendirilmesi gereken kamu iç denetçi sertifikalarının derecelendirme işlemleri 2025 yılında da devam etmiş ve toplam 63 iç denetçinin sertifika derecelendirmesi gerçekleştirilmiştir.
- 5018 sayılı Kanunun Geçici 21 inci maddesinin beşinci fıkrası uyarınca sertifikasyon sürecini tamamladıktan sonra iç denetçiliğe atanarlardan fiilen 3 yıl çalışarak bir başka kamu idaresine atanma hakkını kazanmış olan 7 kişiye her kamu idaresine atanabilme hakkı sağlayan kamu iç denetçi sertifikası verilmesine yönelik işlemler gerçekleştirilmiştir.

D- STRATEJİK PLANLAMA

13 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesiyle stratejik yönetimde merkezi uyumlaştırma fonksiyonu Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yürütölmektedir. Stratejik planlar, program bütçeye uygun bir şekilde hazırlanan performans programları aracılığıyla uygulanmakta ve faaliyet raporlarıyla izlenmektedir.

Stratejik plan hazırlamakla yükümlü merkezi yönetim kapsamındaki kamu idareleri, sosyal güvenlik kurumları, KİT'ler, il özel idareleri ile nüfusu 50 bin ve üzerinde olan belediyeler; kalkınma planı, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar,

programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlamaktadırlar.

Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından 2025 yılında 5'i merkezi kamu idaresine, 29'u devlet üniversitesine ve 2'si KİT'lere ait olmak üzere toplam 36 adet stratejik plan değerlendirilmiştir.

Söz konusu planlar, üst politika dokümanları ile ilgili mevzuatta yer alan usul ve esaslara uygunluk açısından incelenmiş ve değerlendirme raporları aracılığıyla idarelere geri bildirimde bulunulmuştur. Üst politika belgeleri ile kamu idarelerince hazırlanan stratejik planlar, performans programları ve faaliyet raporları kamuda stratejik yönetim internet sitesinde (www.sp.gov.tr) arşivlenerek kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından kamu idarelerinin stratejik yönetim alanındaki kapasitelerinin geliştirilmesi amacıyla destek hizmeti sunulmaktadır. Bu çerçevede stratejik plan hazırlamakla yükümlü kamu idarelerinin rehberlik talepleri karşılanmıştır.

EKLER

Ek 1: GENEL BÜTÇE KAPSAMINDAKİ KAMU İDARELERİ
(2026 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla 5018 sayılı Kanuna ekli listedir.)

- 1) Türkiye Büyük Millet Meclisi
- 2) Cumhurbaşkanlığı
- 3) Anayasa Mahkemesi
- 4) Yargıtay
- 5) Danıştay
- 6) Hâkimler ve Savcılar Kurulu
- 7) Sayıştay
- 8) Adalet Bakanlığı
- 9) Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı
- 10) Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
- 11) Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı
- 12) Dışişleri Bakanlığı
- 13) Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
- 14) Gençlik ve Spor Bakanlığı
- 15) Hazine ve Maliye Bakanlığı
- 16) İçişleri Bakanlığı
- 17) Kültür ve Turizm Bakanlığı
- 18) Milli Eğitim Bakanlığı
- 19) Milli Savunma Bakanlığı
- 20) Sağlık Bakanlığı
- 21) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
- 22) Tarım ve Orman Bakanlığı
- 23) Ticaret Bakanlığı
- 24) Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı
- 25) Devlet Arşivleri Başkanlığı
- 26) Diyanet İşleri Başkanlığı
- 27) İletişim Başkanlığı

- 28) Milli Güvenlik Kurulu Genel Sekreterliği
- 29) Milli İstihbarat Teşkilatı Başkanlığı
- 30) Milli Saraylar İdaresi Başkanlığı
- 31) Strateji ve Bütçe Başkanlığı
- 32) Jandarma Genel Komutanlığı
- 33) Sahil Güvenlik Komutanlığı
- 34) Emniyet Genel Müdürlüğü
- 35) Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı
- 36) Gelir İdaresi Başkanlığı
- 37) Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü
- 38) Meteoroloji Genel Müdürlüğü
- 39) Göç İdaresi Başkanlığı
- 40) Avrupa Birliği Başkanlığı
- 41) İklim Değişikliği Başkanlığı

Ek 2: ÖZEL BÜTÇELİ İDARELER

(2026 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla 5018 sayılı Kanuna ekli listedir.)

YÜKSEKÖĞRETİM KURULU, ÜNİVERSİTELER VE YÜKSEK TEKNOLOJİ ENSTİTÜLERİ

- 1) Yükseköğretim Kurulu
- 2) Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığı
- 3) İstanbul Üniversitesi
- 4) İstanbul Teknik Üniversitesi
- 5) Ankara Üniversitesi
- 6) Karadeniz Teknik Üniversitesi
- 7) Ege Üniversitesi
- 8) Atatürk Üniversitesi
- 9) Orta Doğu Teknik Üniversitesi
- 10) Hacettepe Üniversitesi
- 11) Boğaziçi Üniversitesi
- 12) Dicle Üniversitesi
- 13) Çukurova Üniversitesi
- 14) Anadolu Üniversitesi
- 15) Sivas Cumhuriyet Üniversitesi
- 16) İnönü Üniversitesi
- 17) Fırat Üniversitesi
- 18) Ondokuz Mayıs Üniversitesi
- 19) Selçuk Üniversitesi
- 20) Bursa Uludağ Üniversitesi
- 21) Erciyes Üniversitesi
- 22) Akdeniz Üniversitesi
- 23) Dokuz Eylül Üniversitesi
- 24) Gazi Üniversitesi
- 25) Marmara Üniversitesi

- 26) Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi
- 27) Trakya Üniversitesi
- 28) Yıldız Teknik Üniversitesi
- 29) Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi
- 30) Gaziantep Üniversitesi
- 31) Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi
- 32) Aydın Adnan Menderes Üniversitesi
- 33) Afyon Kocatepe Üniversitesi
- 34) Balıkesir Üniversitesi
- 35) Manisa Celal Bayar Üniversitesi
- 36) Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi
- 37) Kütahya Dumlupınar Üniversitesi
- 38) Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi
- 39) Gebze Teknik Üniversitesi
- 40) Harran Üniversitesi
- 41) İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü
- 42) Kafkas Üniversitesi
- 43) Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi
- 44) Kırıkkale Üniversitesi
- 45) Kocaeli Üniversitesi
- 46) Mersin Üniversitesi
- 47) Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi
- 48) Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi
- 49) Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi
- 50) Pamukkale Üniversitesi
- 51) Sakarya Üniversitesi
- 52) Süleyman Demirel Üniversitesi
- 53) Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi
- 54) Eskişehir Osmangazi Üniversitesi

- 55) Galatasaray Üniversitesi
- 56) Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi
- 57) Kastamonu Üniversitesi
- 58) Düzce Üniversitesi
- 59) Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi
- 60) Uşak Üniversitesi
- 61) Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi
- 62) Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi
- 63) Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi
- 64) Aksaray Üniversitesi
- 65) Giresun Üniversitesi
- 66) Hitit Üniversitesi
- 67) Yozgat Bozok Üniversitesi
- 68) Adıyaman Üniversitesi
- 69) Ordu Üniversitesi
- 70) Amasya Üniversitesi
- 71) Karamanoğlu Mehmetbey Üniversitesi
- 72) Ağrı Dağı Üniversitesi
- 73) Sinop Üniversitesi
- 74) Siirt Üniversitesi
- 75) Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi
- 76) Karabük Üniversitesi
- 77) Kilis 7 Aralık Üniversitesi
- 78) Çankırı Karatekin Üniversitesi
- 79) Artvin Çoruh Üniversitesi
- 80) Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi
- 81) Bitlis Eren Üniversitesi
- 82) Kırklareli Üniversitesi
- 83) Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi

- 84) Bingöl Üniversitesi
- 85) Muş Alparslan Üniversitesi
- 86) Mardin Artuklu Üniversitesi
- 87) Batman Üniversitesi
- 88) Ardahan Üniversitesi
- 89) Bartın Üniversitesi
- 90) Bayburt Üniversitesi
- 91) Gümüşhane Üniversitesi
- 92) Hakkari Üniversitesi
- 93) Iğdır Üniversitesi
- 94) Şırnak Üniversitesi
- 95) Munzur Üniversitesi
- 96) Yalova Üniversitesi
- 97) Türk-Alman Üniversitesi
- 98) Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi
- 99) Bursa Teknik Üniversitesi
- 100) İstanbul Medeniyet Üniversitesi
- 101) İzmir Kâtip Çelebi Üniversitesi
- 102) Necmettin Erbakan Üniversitesi
- 103) Abdullah Gül Üniversitesi
- 104) Erzurum Teknik Üniversitesi
- 105) Adana Alparslan Türkeş Bilim ve Teknoloji Üniversitesi
- 106) Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi
- 107) Sağlık Bilimleri Üniversitesi
- 108) Bandırma Onyedli Eylül Üniversitesi
- 109) İskenderun Teknik Üniversitesi
- 110) Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi
- 111) Türkiye Uluslararası İslam, Bilim ve Teknoloji Üniversitesi
- 112) İzmir Bakırçay Üniversitesi

- 113) İzmir Demokrasi Üniversitesi
- 114) Yükseköğretim Kalite Kurulu
- 115) Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi
- 116) Gaziantep İslam Bilim ve Teknoloji Üniversitesi
- 117) Konya Teknik Üniversitesi
- 118) Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi
- 119) Malatya Turgut Özal Üniversitesi
- 120) İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa
- 121) Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi
- 122) Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi
- 123) Samsun Üniversitesi
- 124) Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesi
- 125) Tarsus Üniversitesi
- 126) Trabzon Üniversitesi
- 127) Kayseri Üniversitesi
- 128) Kahramanmaraş İstiklal Üniversitesi
- 129) Eskişehir Teknik Üniversitesi
- 130) Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi
- 131) Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi

2) ÖZEL BÜTÇELİ DİĞER İDARELER (2026 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla 5018 sayılı Kanuna ekli listedir.)

- 1) Savunma Sanayi Başkanlığı
- 2) Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu
- 3) Atatürk Araştırma Merkezi
- 4) Atatürk Kültür Merkezi
- 5) Türk Dil Kurumu
- 6) Türk Tarih Kurumu
- 7) Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
- 8) Türkiye Bilimler Akademisi
- 9) Karayolları Genel Müdürlüğü
- 10) Devlet Tiyatroları Genel Müdürlüğü
- 11) Devlet Opera ve Balesi Genel Müdürlüğü
- 12) Orman Genel Müdürlüğü
- 13) Vakıflar Genel Müdürlüğü
- 14) Türkiye Hudut ve Sahiller Sağlık Genel Müdürlüğü
- 15) Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü
- 16) Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü
- 17) Türk Akreditasyon Kurumu
- 18) Türk Standardları Enstitüsü
- 19) Türk Patent ve Marka Kurumu
- 20) Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
- 21) Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı
- 22) GAP Bölge Kalkınma İdaresi
- 23) Özelleştirme İdaresi Başkanlığı
- 24) Kamu Denetçiliği Kurumu
- 25) Ceza İnfaz Kurumları ile Tutukevleri İşyurtları Kurumu
- 26) Meslekî Yeterlilik Kurumu

- 27) Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı
- 28) Türkiye Yazma Eserler Kurumu Başkanlığı
- 29) Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı
- 30) Konya Ovası Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı
- 31) Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı
- 32) Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü
- 33) Türkiye Su Enstitüsü
- 34) Türkiye İlaç ve Tıbbî Cihaz Kurumu
- 35) Türkiye İnsan Hakları ve Eşitlik Kurumu
- 36) Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı
- 37) Helal Akreditasyon Kurumu
- 38) Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü
- 39) Türkiye Uzay Ajansı
- 40) Türkiye Adalet Akademisi
- 41) Kapadokya Alan Başkanlığı
- 42) Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu
- 43) Türkiye İstatistik Kurumu
- 44) Uludağ Alan Başkanlığı
- 45) Kentsel Dönüşüm Başkanlığı
- 46) Siber Güvenlik Başkanlığı
- 47) Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü

Ek 3: DÜZENLEYİCİ VE DENETLEYİCİ KURUMLAR
(2026 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla 5018 sayılı Kanuna ekli listedir.)

- 1) Radyo ve Televizyon Üst Kurulu
- 2) Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu
- 3) Sermaye Piyasası Kurulu
- 4) Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu
- 5) Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
- 6) Kamu İhale Kurumu
- 7) Rekabet Kurumu
- 8) Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
- 9) Kişisel Verileri Koruma Kurumu
- 10) Nükleer Düzenleme Kurumu
- 11) Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu

Ek 4: SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARI
(2026 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla 5018 sayılı Kanuna ekli listedir.)

- 1-Sosyal Güvenlik Kurumu
- 2-Türkiye İş Kurumu Genel Müdürlüğü

Ek 5: GENEL BÜTÇE KAPSAMINDAKİ KAMU İDARELERİNİN 2025 YILI BÜTÇE ÖDENEK VE GERÇEKLEŞMELERİ

(Milyon TL)	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Gerçekleşme
TÜRKİYE BÜYÜK MİLLET MECLİSİ	16.946	14.774	14.553
CUMHURBAŞKANLIĞI	16.928	16.470	15.809
ANAYASA MAHKEMESİ	789	788	703
YARGITAY	4.011	3.944	3.767
DANIŞTAY	2.389	2.447	2.394
HAKİMLER VE SAVCILAR KURULU	1.187	1.201	1.184
SAYIŞTAY	3.260	3.545	3.446
ADALET BAKANLIĞI	270.638	275.576	274.138
MİLLİ SAVUNMA BAKANLIĞI	623.899	839.517	614.807
İÇİŞLERİ BAKANLIĞI	96.402	109.766	106.920
DIŞİŞLERİ BAKANLIĞI	39.036	40.178	36.845
HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI	6.121.543	6.287.459	6.242.899
MİLLİ EĞİTİM BAKANLIĞI	1.451.716	1.506.727	1.444.973
SAĞLIK BAKANLIĞI	1.017.383	1.134.593	1.121.068
ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI	144.162	165.939	150.448
AİLE VE SOSYAL HİZMETLER BAKANLIĞI	407.011	413.519	407.728
ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI	33.956	33.917	32.977
KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI	38.362	57.254	51.112
SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI	64.943	67.209	65.022
ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞI	82.741	259.880	246.537
TİCARET BAKANLIĞI	56.173	58.094	57.491

(Milyon TL)	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Gerçekleşme
GENÇLİK VE SPOR BAKANLIğI	231.922	241.422	239.076
TARIM VE ORMAN BAKANLIğI	223.824	249.875	247.263
MİLLİ GÜVENLİK KURULU GENEL SEKRETERLİğI	381	420	416
MİLLİ İSTİHBARAT TEŞKİLATI BAŞKANLIğI	28.896	36.436	36.308
JANDARMA GENEL KOMUTANLIğI	261.263	291.634	276.586
SAHİL GÜVENLİK KOMUTANLIğI	16.766	16.408	16.043
EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜğÜ	416.427	451.857	418.949
DİYANET İŞLERİ BAŞKANLIğI	130.119	130.154	129.701
AFET VE ACİL DURUM YÖNETİMİ BAŞKANLIğI	266.923	243.120	242.923
GELİR İDARESİ BAŞKANLIğI	47.520	54.797	53.052
TAPU VE KADASTRO GENEL MÜDÜRLÜğÜ	11.172	14.976	14.376
METEOROLOJİ GENEL MÜDÜRLÜğÜ	4.873	4.892	4.526
GÖÇ İDARESİ BAŞKANLIğI	36.206	41.180	38.234
AVRUPA BİRLİğİ BAŞKANLIğI	6.797	9.845	9.780
DEVLET ARŞİVLERİ BAŞKANLIğI	1.218	1.196	1.046
İLETİŞİM BAŞKANLIğI	6.155	7.059	6.888
MİLLİ SARAYLAR İDARESİ BAŞKANLIğI	3.114	8.336	8.306
STRATEJİ VE BÜTÇE BAŞKANLIğI	290.239	80.432	4.788
ÇALIŞMA VE SOSYAL GÜVENLİK BAKANLIğI	865.537	528.848	513.468
İKLİM DEğİŞİKLİğİ BAŞKANLIğI	405	403	369
Genel Bütçeli İdareler Toplamı	13.343.232	13.706.087	13.156.919
Özel Bütçeli İdareler Toplamı	1.360.243	1.650.144	1.463.218
Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar Toplamı	27.542	32.329	20.280
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİ (Hazine Yardımları, Gelirden Ayrılan Paylar, Hizmet Sunumu Karşılığı Hariç)	14.731.014	15.388.561	14.640.420

Kaynak: SBB, e-bütçe

Ek 6: ÖZEL BÜTÇELİ İDARELERİN 2025 YILI BÜTÇE ÖDENEK VE GERÇEKLEŞMELERİ

(Milyon TL)	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Gerçekleşme
TÜRKİYE İSTATİSTİK KURUMU	5.126	5.542	5.364
ÖLÇME SEÇME VE YERLEŞTİRME MERKEZİ BAŞKANLIĞI	5.822	6.120	4.922
SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI	1.138	1.384	1.377
ATATÜRK KÜLTÜR, DİL VE TARİH YÜKSEK KURUMU	166	190	149
ATATÜRK ARAŞTIRMA MERKEZİ	82	90	74
ATATÜRK KÜLTÜR MERKEZİ	88	102	87
TÜRK DİL KURUMU	192	519	483
TÜRK TARİH KURUMU	279	551	489
TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU	46.164	77.572	66.897
TÜRKİYE BİLİMLER AKADEMİSİ	192	199	177
KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	349.452	442.650	434.353
DEVLET TİYATROLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	4.007	4.693	4.581
DEVLET OPERA VE BALESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	3.912	4.162	4.114
ORMAN GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	45.494	58.136	56.149
VAKIFLAR GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	4.630	20.505	18.988
TÜRKİYE HUDUT VE SAHİLLER SAĞLIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	912	6.706	6.425
MADEN TETKİK VE ARAMA GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	7.127	9.776	9.558
SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	724	1.131	1.087
TÜRK AKREDİTASYON KURUMU	394	517	462
TÜRK STANDARDLARI ENSTİTÜSÜ	5.712	6.575	5.739
TÜRK PATENT VE MARKA KURUMU	1.106	1.558	1.479

(Milyon TL)	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Gerçekleşme
KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ İŞLETMELERİ GELİŞTİRME VE DESTEKLEME İDARESİ BAŞKANLIğI	11.165	28.445	23.599
TÜRK İŞBİRLİğİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIğI	3.262	3.502	2.989
GAP BÖLGE KALKINMA İDARESİ	1.181	1.220	1.165
ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIğI	362	385	364
KAMU DENETÇİLİğİ KURUMU	341	383	370
CEZA İNFAZ KURUMLARI İLE TUTUKEVLERİ İŞ YURTLARI KURUMU	19.278	58.974	53.564
MESLEKİ YETERLİLİK KURUMU BAŞKANLIğI	229	365	330
YURTDIŞI TÜRKLER VE AKRABA TOPLULUKLAR BAŞKANLIğI	2.635	2.773	2.731
TÜRKİYE YAZMA ESERLER KURUMU BAŞKANLIğI	627	682	642
DOğU ANADOLU PROJESİ BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIğI	519	655	497
KONYA OVASI PROJESİ BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIğI	632	653	600
DOğU KARADENİZ PROJESİ BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIğI	1.018	1.111	1.003
DEVLET SU İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜğÜ	197.610	229.033	221.802
TÜRKİYE SU ENSTİTÜSÜ	37	37	33
TÜRKİYE İLAÇ VE TIBBİ CİHAZ KURUMU	1.858	2.051	1.902
TÜRKİYE İNSAN HAKLARI VE EŞİTLİK KURUMU	250	280	269
TÜRKİYE SAğLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIğI	1.729	1.746	1.508
HELAL AKREDİTASYON KURUMU	74	84	74
MADEN VE PETROL İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜğÜ	3.791	4.046	3.233
TÜRKİYE UZAY AJANSI	2.345	4.592	4.548
KAPADOKYA ALAN BAŞKANLIğI	373	527	322
TÜRKİYE ADALET AKADEMİSİ	300	316	279
TÜRKİYE ENERJİ, NÜKLEER VE MADEN ARAŞTIRMA KURUMU	2.869	2.894	2.193

(Milyon TL)	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Gerçekleşme
ULUDAĞ ALAN BAŞKANLIğI	73	80	47
KENTSEL DÖNÜŞÜM BAŞKANLIğI	136.558	119.403	18.426
SİBER GÜVENLİK BAŞKANLIğI	0	34	20
YÜKSEKÖĞRETİM KURULU	1.123	2.132	1.502
ANKARA ÜNİVERSİTESİ	14.681	16.023	15.286
ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	6.578	7.053	6.496
HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ	13.939	15.471	14.318
GAZİ ÜNİVERSİTESİ	12.315	13.701	12.498
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	14.150	16.321	13.463
İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	6.669	7.884	7.366
BOĞAZİÇİ ÜNİVERSİTESİ	4.236	4.661	4.432
MARMARA ÜNİVERSİTESİ	7.605	8.305	8.008
YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	4.404	4.793	4.504
MİMAR SİNAN GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ	1.762	1.909	1.665
EGE ÜNİVERSİTESİ	12.587	13.328	12.587
DOKUZ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ	10.244	10.870	10.209
TRAKYA ÜNİVERSİTESİ	5.881	6.340	5.734
BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ	8.847	9.271	8.933
ANADOLU ÜNİVERSİTESİ	5.563	6.003	5.336
SELÇUK ÜNİVERSİTESİ	8.302	8.827	8.089
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ	8.882	9.946	8.439
ERCİYES ÜNİVERSİTESİ	7.509	8.062	7.523
SİVAS CUMHURİYET ÜNİVERSİTESİ	7.503	7.912	7.407

(Milyon TL)	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Gerçekleşme
ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ	8.211	9.249	8.420
ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ	7.859	8.328	7.978
KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	6.563	7.345	6.869
ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ	9.507	9.956	9.388
İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ	7.246	8.137	7.803
FIRAT ÜNİVERSİTESİ	7.567	8.862	7.096
DİCLE ÜNİVERSİTESİ	6.985	7.314	7.043
VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ	6.821	7.500	7.025
GAZİANTEP ÜNİVERSİTESİ	6.533	7.041	6.776
İZMİR YÜKSEK TEKNOLOJİ ENSTİTÜSÜ	1.873	2.204	1.934
GEBZE TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	1.759	1.861	1.789
HARRAN ÜNİVERSİTESİ	4.420	4.782	4.532
SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİVERSİTESİ	6.055	6.429	6.128
AYDIN ADNAN MENDERES ÜNİVERSİTESİ	6.068	6.505	6.157
ZONGULDAK BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ	4.393	4.711	4.377
MERSİN ÜNİVERSİTESİ	5.936	6.365	6.136
PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ	6.846	7.343	6.786
BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ	4.066	4.366	3.869
KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ	6.585	6.955	6.685

(Milyon TL)	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Gerçekleşme
SAKARYA ÜNİVERSİTESİ	4.049	4.354	4.163
MANİSA CELAL BAYAR ÜNİVERSİTESİ	5.300	5.880	5.265
BOLU ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	3.611	3.930	3.717
HATAY MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ	4.220	4.992	4.420
AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ	2.760	2.904	2.813
KAFKAS ÜNİVERSİTESİ	3.125	3.457	3.243
ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ	5.914	6.357	5.994
NİĞDE ÖMER HALİDEMİR ÜNİVERSİTESİ	2.597	2.810	2.677
KÜTAHYA DUMLUPINAR ÜNİVERSİTESİ	2.942	3.190	2.838
TOKAT GAZİOSMANPAŞA ÜNİVERSİTESİ	5.120	5.333	4.986
MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ	3.958	4.175	3.842
KAHRAMANMARAŞ SÜTÇÜ İMAM ÜNİVERSİTESİ	4.803	5.236	4.819
KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ	3.683	3.848	3.649
ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ	6.326	6.646	6.336
GALATASARAY ÜNİVERSİTESİ	1.099	1.185	1.013
KIRŞEHİR AHİ EVRAN ÜNİVERSİTESİ	2.216	2.355	2.258
KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ	2.512	2.882	2.736
DÜZCE ÜNİVERSİTESİ	3.596	4.044	3.800
BURDUR MEHMET AKİF ERSOY ÜNİVERSİTESİ	2.960	3.282	3.217
UŞAK ÜNİVERSİTESİ	2.194	2.593	2.370

(Milyon TL)	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Gerçekleşme
RECEP TAYYİP ERDOĞAN ÜNİVERSİTESİ	3.068	3.601	3.310
TEKİRDAĞ NAMIK KEMAL ÜNİVERSİTESİ	3.883	4.298	3.957
ERZİNCAN BİNALİ YILDIRIM ÜNİVERSİTESİ	2.393	2.588	2.471
AKSARAY ÜNİVERSİTESİ	2.131	2.326	2.274
GİRESUN ÜNİVERSİTESİ	2.633	2.815	2.719
HİTİT ÜNİVERSİTESİ	2.182	2.548	2.402
YOZGAT BOZOK ÜNİVERSİTESİ	2.848	3.189	3.103
ADİYAMAN ÜNİVERSİTESİ	2.977	3.041	2.919
ORDU ÜNİVERSİTESİ	2.371	2.661	2.542
AMASYA ÜNİVERSİTESİ	1.733	1.908	1.843
KARAMANOĞLU MEHMETBEY ÜNİVERSİTESİ	1.934	2.147	2.057
AĞRI İBRAHİM ÇEÇEN ÜNİVERSİTESİ	1.806	1.931	1.757
SİNOP ÜNİVERSİTESİ	1.676	1.798	1.666
SİİRT ÜNİVERSİTESİ	2.064	2.247	2.159
NEVŞEHİR HACI BEKTAŞ VELİ ÜNİVERSİTESİ	1.968	2.167	2.008
KARABÜK ÜNİVERSİTESİ	2.761	3.080	2.879
KİLİS 7 ARALIK ÜNİVERSİTESİ	1.166	1.247	1.163
ÇANKIRI KARATEKİN ÜNİVERSİTESİ	1.971	2.242	1.820
ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ	1.284	1.371	1.305
BİLECİK ŞEYH EDEBALI ÜNİVERSİTESİ	1.762	1.931	1.819

(Milyon TL)	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Gerçekleşme
BİTLİS EREN ÜNİVERSİTESİ	1.502	1.690	1.645
KIRKLARELİ ÜNİVERSİTESİ	1.921	2.052	1.924
OSMANİYE KORKUT ATA ÜNİVERSİTESİ	1.505	1.557	1.478
BİNGÖL ÜNİVERSİTESİ	2.104	2.298	2.157
MUŞ ALPARSLAN ÜNİVERSİTESİ	1.678	1.823	1.597
MARDİN ARTUKLU ÜNİVERSİTESİ	1.842	2.104	1.946
BATMAN ÜNİVERSİTESİ	1.754	2.146	2.050
ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ	1.142	1.392	1.281
BARTIN ÜNİVERSİTESİ	1.635	1.855	1.753
BAYBURT ÜNİVERSİTESİ	1.322	1.409	1.336
GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ	1.542	1.625	1.579
HAKKARİ ÜNİVERSİTESİ	1.087	1.247	1.164
IĞDIR ÜNİVERSİTESİ	1.329	1.396	1.330
ŞIRNAK ÜNİVERSİTESİ	961	1.083	967
MUNZUR ÜNİVERSİTESİ	1.279	1.398	1.298
YALOVA ÜNİVERSİTESİ	1.611	1.868	1.780
TÜRK ALMAN ÜNİVERSİTESİ	979	1.137	1.006
ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ	3.938	4.483	4.015
BURSA TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	1.319	1.514	1.491
İSTANBUL MEDENİYET ÜNİVERSİTESİ	2.007	2.408	2.344

(Milyon TL)	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Gerçekleşme
İZMİR KATİP ÇELEBİ ÜNİVERSİTESİ	2.705	3.054	2.827
NECMETTİN ERBAKAN ÜNİVERSİTESİ	6.698	6.988	6.704
ABDULLAH GÜL ÜNİVERSİTESİ	942	989	946
ERZURUM TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	905	1.045	996
ADANA ALPARSLAN TÜRKES BİLİM VE TEKNOLOJİ ÜNİVERSİTESİ	1.242	1.406	1.310
ANKARA SOSYAL BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ	970	1.114	1.038
SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ	7.859	9.410	8.573
BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ	1.499	1.620	1.556
İSKENDERUN TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	1.232	1.462	1.306
ALANYA ALAADDİN KEYKUBAT ÜNİVERSİTESİ	1.657	1.933	1.756
İZMİR BAKIRÇAY ÜNİVERSİTESİ	996	1.157	1.066
İZMİR DEMOKRASİ ÜNİVERSİTESİ	993	1.202	1.181
ANKARA MÜZİK VE GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ	605	593	510
YÜKSEKÖĞRETİM KALİTE KURULU	63	69	42
GAZİANTEP İSLAM BİLİM VE TEKNOLOJİ ÜNİVERSİTESİ	591	669	579
KONYA TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	1.331	1.499	1.197
KÜTAHYA SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ	1.544	1.670	1.580
MALATYA TURGUT ÖZAL ÜNİVERSİTESİ	1.429	1.680	1.648
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ - CERRAHPAŞA	9.769	11.262	9.993
ANKARA HACI BAYRAM VELİ ÜNİVERSİTESİ	2.971	3.158	2.925

(Milyon TL)	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Gerçekleşme
SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ	1.672	1.813	1.699
SAMSUN ÜNİVERSİTESİ	1.068	1.301	1.229
SİVAS BİLİM VE TEKNOLOJİ ÜNİVERSİTESİ	544	662	617
TARSUS ÜNİVERSİTESİ	805	875	722
TRABZON ÜNİVERSİTESİ	1.391	1.497	1.417
KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ	879	954	896
KAHRAMANMARAŞ İSTİKLAL ÜNİVERSİTESİ	697	952	863
ESKİŞEHİR TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	2.480	2.598	2.456
ISPARTA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ	1.836	2.047	1.860
AFYONKARAHİSAR SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ	2.909	3.377	3.206
Özel Bütçeli İdareler Toplamı	1.360.243	1.650.144	1.463.218

Kaynak: SBB, e-bütçe

Ek 7: DÜZENLEYİCİ VE DENETLEYİCİ KURUMLARIN 2025 YILI BÜTÇE ÖDENEK VE GERÇEKLEŞMELERİ

(Milyon TL)	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Gerçekleşme
RADYO VE TELEVİZYON ÜST KURULU	1.920	2.008	1.822
BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE İLETİŞİM KURUMU	9.479	9.488	9.153
SERMAYE PİYASASI KURULU	1.907	3.744	1.303
BANKACILIK DÜZENLEME VE DENETLEME KURUMU	5.763	5.763	1.448
ENERJİ PİYASASI DÜZENLEME KURUMU	2.144	3.874	1.934
KAMU İHALE KURUMU	1.532	1.792	1.214
REKABET KURUMU	1.238	2.018	1.202
KAMU GÖZETİMİ, MUHASEBE VE DENETİM STANDARTLARI KURUMU	502	502	382
KİŞİSEL VERİLERİ KORUMA KURUMU	536	617	352
NÜKLEER DÜZENLEME KURUMU	1.966	1.966	1.191
SİGORTACILIK VE ÖZEL EMEKLİLİK DÜZENLEME VE DENETLEME KURUMU	555	557	279
Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar Toplamı	27.542	32.329	20.280

Kaynak: SBB, e-bütçe

Ek 8: MERKEZİ YÖNETİM 2025 YILI KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

MERKEZİ YÖNETİM 2023-2025 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI KONSOLİDE BİLANÇOSU								
(Bin TL)								
AKTİF (VARLIKLAR)	2023	2024	2025	PASİF (KAYNAKLAR)	2023	2024	2025	
1 DÖNEN VARLIKLAR	3.128.772.906,2	3.663.454.060,9	5.805.610.674,6	3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	2.705.196.795,3	3.086.537.005,9	5.464.237.071,9	
10 HAZİR DEĞERLER	1.299.136.159,4	1.132.186.735,6	2.191.497.421,6	30 KISA VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	666.039.425,5	755.296.556,3	2.745.412.930,7	
100 KASA	64.059,1	119.326,3	245.225,0	304 CARİ YILDA ÖDENECEK TAHVİLLER HESABI	655.313.672,9	676.731.782,3	2.411.477.356,0	
101 ALINAN ÇEKLER	3.411.132,2	5.949.313,7	420.386,7	305 BONOLAR	1.251.183,5	66.319.983,7	316.036.015,9	
102 BANKA	856.406.278,9	520.874.070,3	1.424.972.136,7	307 FİNANSAL KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR HESABI	11.062.784,9	16.157.974,1	27.750.010,8	
103 VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ (-)	-502.832,4	-1.066.690,8	-2.255.802,3	308 ERTELENMİŞ FİNANSAL KİRALAMA BORÇLANMA MALİYETLERİ HESABI	-2.278.870,9	-4.603.838,6	-10.541.126,5	
104 PROJE ÖZEL HESABI	23.555.104,5	30.850.342,9	45.281.556,1	309 KISA VADELİ DİĞER İÇ MALİ BORÇLAR	690.655,0	690.654,9	690.674,5	
105 DÖVİZ	370.374.886,6	478.582.675,8	500.209.881,4	31 KISA VADELİ DIŞ MALİ BORÇLAR	310.937.818,5	460.400.051,4	553.857.110,3	
106 DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ (-)	-2.804,0	-7.920,8	-46.877,1	310 CARİ YILDA ÖDENECEK DIŞ MALİ BORÇLAR	310.937.818,5	460.400.051,4	553.857.110,3	
107 ELÇİLİK VE KONSOLOSLUK NEZDİNDEKİ PARALAR	5.924.138,7	4.764.742,4	7.018.780,1	32 FAALİYET BORÇLARI	948.720.034,0	986.981.043,7	576.127.188,6	
108 DİĞER HAZİR DEĞERLER	4.781.525,6	10.764.761,1	11.195.624,1	320 BÜTÇE EMANETLERİ	71.935.004,0	88.857.539,0	141.741.895,8	
109 BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR	35.124.670,1	81.356.114,7	204.456.510,9	322 BÜTÇELEŞTİRİLECEK BORÇLAR	15,2	156,7	4.846.626,6	
11 MENKUL KIYMET VE VARLIKLAR	85.246,7	100.032,8	105.252,4	325 NAKİT TALEP VE TAHSİSLERİ	674.411.232,6	605.796.699,9	199.945.286,9	
110 HİSSE SENETLERİ HESABI	84.074,5	96.286,0	96.286,0	329 DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR	202.373.782,3	292.326.648,2	229.593.379,4	
111 ÖZEL KEŞİM TAHVİL SENET VE BONOLARI HESABI	5,0	5,0	5,0	33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR	346.290.765,5	482.758.836,6	673.341.213,5	
117 MENKUL VARLIKLAR	1.167,2	3.741,8	8.961,4	330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	20.233.851,0	34.605.801,8	20.074.601,5	
12 FAALİYET ALACAKLARI	1.438.314.847,8	1.916.124.453,1	2.815.636.400,3	332 OKUL PANSİYONLARI	598.161,8	1.588.158,9	2.803.284,1	
120 GELİRLERDEN ALACAKLAR	485.272.952,7	657.110.267,4	914.436.700,4	333 EMANETLER	252.912.933,8	353.984.450,3	337.690.737,6	
121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR	919.087.142,3	1.215.103.313,7	1.840.745.573,7	335 TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN BORÇLAR HESABI	64.372.064,1	78.595.562,6	290.708.209,5	
122 GELİRLERDEN TECİLLİ VE TEHLİRLİ ALACAKLAR	25.992.161,4	32.523.743,2	43.487.593,3	337 MUTEMELİK CARİ HESABI	41.907,9	53.047,1	66.084,6	
126 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	141.866,6	186.854,6	2.989.072,3	339 RİSK HESABI	8.131.846,9	13.931.815,9	21.998.296,1	
127 DİĞER FAALİYET ALACAKLARI	7.820.724,7	11.200.274,2	13.977.460,6	34 ALINAN AVANSLAR	1.299.358,6	4.235.419,8	3.583.825,7	
13 KURUM ALACAKLARI	213.756.610,0	262.353.310,0	325.275.142,6	340 ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI	1.289.219,0	4.224.777,5	3.572.318,6	
130 DIŞ BORCUN İKRAZINDAN DOĞAN ALACAKLAR	3.336.852,4	2.985.836,1	3.312.091,6	349 ALINAN DİĞER AVANSLAR	10.139,6	10.642,3	11.507,1	
132 KURUMCA VERİLEN BORÇLARDAN ALACAKLAR	12.396.792,9	12.392.314,2	34.113.892,0	36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	10.958.881,9	24.470.771,6	28.058.759,7	
134 TÜREV ÜRÜN ALACAKLARI HESABI	0,0	3.856.793,8	0,0	361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ	4.108.317,8	7.871.023,9	13.334.621,0	
135 TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	0,0	0,0	2,9	362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAH.	4.579.619,3	6.422.840,3	8.512.154,3	
137 TAKİPTEKİ KURUM ALACAKLARI	197.483.587,1	239.235.117,9	284.912.987,0	363 KAMU İDARELERİ PAYLARI	1.298.019,2	8.985.306,4	3.985.605,1	
138 TAKİPTEKİ KURUM ALACAKLARI KARŞILIĞI (-)	-29.631,7	-62.300,1	-271.813,6	368 VADESİ GEÇMİŞ ERT. VEYA TAK. VERGİ VE DİĞ. YÜKÜMLÜLÜKLER	972.925,6	1.191.601,0	2.226.379,3	
139 DİĞER KURUM ALACAKLARI	569.009,4	3.945.548,1	3.207.982,7	37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	4.193.367,1	8.948.284,5	8.362.179,5	
14 DİĞER ALACAKLAR	6.039.849,6	9.159.652,4	12.337.084,1	370 DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YÜK.KAR.HES.	19.493,9	62.468,3	62.002,1	
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR	6.039.849,6	9.159.652,4	12.337.084,1	371 DÖNEM KARI VE PEŞİN ÖD. VERGİLER VE DİĞER YÜK.KAR.HES. (-)	-10.658,8	-40.279,4	-40.852,8	
15 STOKLAR	57.475.895,3	78.293.980,2	115.815.465,3	372 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI	4.161.054,0	8.925.303,6	8.340.658,2	
150 İLK MADDE VE MALZEME	56.434.546,4	76.290.872,4	112.492.966,8	379 DİĞER BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	23.477,9	792,1	371,9	
151 YARI MAMULLER - ÜRETİM	132.274,4	196.833,4	376.153,2	38 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	416.737.593,8	363.405.686,2	875.436.675,1	
152 MAMULLER	197.538,3	315.678,3	510.249,9	380 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER	37.227.855,7	39.491.176,6	40.062.575,2	
153 TİCARİ MALLAR	702.818,2	1.481.981,5	2.417.231,2	381 GİDER TAHAKKUKLARI	379.509.738,1	323.914.509,6	835.374.099,9	
157 DİĞER STOKLAR	8.718,0	8.614,5	18.864,3	39 DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	19.550,6	40.355,7	57.188,8	
16 ÖN ÖDEMELER	86.248.143,3	216.708.873,7	289.035.697,5	397 SAYIM FAZLALARI	19.550,6	40.355,7	57.188,8	
160 İŞ AVANS VE KREDİLERİ	2.910.879,3	87.651.889,7	120.642.291,5	4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	6.961.706.875,1	10.058.493.221,8	12.514.649.018,1	
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER	73.034.702,2	116.141.508,3	153.649.373,2	40 UZUN VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	2.582.922.418,6	4.268.211.007,3	5.451.685.418,6	
164 AKREDİTİFLER	4.561.402,4	4.986.438,5	7.166.249,2	403 KAMU İDARELERİNE MALİ BORÇLAR HESABI	0,0	4.990.080,2	32.215,4	
166 PROJE ÖZEL HESABINDAN VERİLEN AVANS VE AKREDİTİFLER	302.893,4	2.871.307,7	3.166.129,9	404 TAHVİLLER HESABI	2.552.453.794,7	4.216.858.560,3	5.425.243.170,3	
167 DOĞRUDAN DIŞ PROJE KREDİ KULLANIMLARI AVANS VE AKREDİTİFLER	5.438.266,0	5.057.729,5	4.411.653,8	407 FİNANSAL KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR HESABI	122.021.145,8	137.065.992,2	208.954.849,6	
18 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	26.556.429,1	47.303.397,8	54.193.996,0	408 ERTELENMİŞ FİNANSAL KİRALAMA BORÇLANMA MALİYETLERİ HESABI	-97.085.264,6	-97.758.086,2	-191.045.531,9	
180 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER	26.370.330,9	43.515.819,6	50.185.454,6	409 UZUN VADELİ DİĞER İÇ MALİ BORÇLAR	5.532.742,8	7.054.460,7	8.500.715,2	
181 GELİR TAHAKKUKLARI	186.098,2	3.787.578,2	4.008.541,4	41 UZUN VADELİ DIŞ MALİ BORÇLAR	3.214.834.166,7	3.845.725.875,0	4.961.030.121,7	

MERKEZİ YÖNETİM 2023-2025 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI KONSOLİDE BİLANÇOSU

(Bin TL)

AKTİF (VARLIKLAR)	2023	2024	2025	PASİF (KAYNAKLAR)	2023	2024	2025
	19 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	1.159.725,1	1.223.625,3		1.714.214,7	410 DIŞ MALİ BORÇLAR	3.214.834.166,7
190 DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ	1.156.220,0	1.220.242,6	1.704.982,7	42 FAALİYET BORÇLARI	177,0	177,0	11.367.326,9
197 SAYIM NOKSANLARI	3.505,1	3.382,7	9.232,1	429 DİĞER FAALİYET BORÇLARI	177,0	177,0	11.367.326,9
2 DURAN VARLIKLAR	38.789.630.756,5	50.726.409.964,4	67.805.846.690,5	43 DİĞER BORÇLAR	5.113.613,7	7.377.095,9	13.648.162,9
21 MENKUL KIYMET VE VARLIKLAR	1.540.462,1	2.441.824,8	5.487.495,0	430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	4.822.482,2	7.047.724,1	10.197.144,6
217 MENKUL VARLIKLAR	1.540.462,1	2.441.824,8	5.487.495,0	434 TÜREV ÜRÜN BORÇLARI HESABI	0,0	0,0	3.074.951,0
22 FAALİYET ALACAKLARI	128.658.486,2	258.478.852,2	885.939.094,4	438 VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE	7.294,7	7.294,7	5.085,8
220 GELİRLERDEN ALACAKLAR	118.177.615,2	237.391.441,4	855.701.699,2	439 DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR	283.836,8	322.077,1	370.981,5
222 GELİRLERDEN TECİLLİ VE TEHİRLİ ALACAKLAR	803.167,4	4.256.240,9	5.738.845,7	44 ALINAN AVANSLAR	3.730,6	3.966,3	8.467,7
226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	865.628,8	1.213.875,1	1.805.722,7	440 ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI	3.730,6	3.966,3	8.467,7
227 DİĞER FAALİYET ALACAKLARI	8.812.074,8	15.617.294,9	22.692.826,8	47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	42.955.954,5	77.449.139,1	104.845.054,4
23 KURUM ALACAKLARI	414.418.316,2	376.186.965,3	410.662.489,2	472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI	42.919.852,1	77.420.269,7	104.817.236,5
230 DIŞ BORÇUN İKRAZINDAN DOĞAN ALACAKLAR	15.991.633,9	20.376.227,1	27.746.332,4	479 DİĞER BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	36.102,4	28.869,4	27.818,0
232 KURUMCA VERİLEN BORÇLARDAN ALACAKLAR	390.782.748,9	330.775.353,2	376.585.610,5	48 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	1.115.876.813,8	1.859.725.961,1	1.972.064.465,7
234 TÜREV ÜRÜN ALACAKLARI HESABI	0,0	18.590.868,5	2.795.270,8	480 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER	187.395.026,0	197.108.325,1	114.242.479,6
239 DİĞER KURUM ALACAKLARI	7.643.933,4	6.444.516,5	3.535.275,5	481 GİDER TAHAKKUKLARI	928.481.787,7	1.662.617.636,0	1.857.821.986,1
24 MALİ DURAN VARLIKLAR	529.359.579,0	823.866.084,8	2.729.394.215,4	5 ÖZ KAYNAKLAR	32.251.499.992,4	41.244.833.797,7	55.632.571.275,1
240 MALİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER	268.828.804,8	419.375.649,4	555.616.083,8	50 NET DEĞER	4.322.031.342,8	5.360.546.840,1	5.851.926.810,5
241 MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER	641.593.862,0	857.468.665,2	2.499.989.145,1	500 NET DEĞER	4.322.031.342,8	5.360.546.840,1	5.851.926.810,5
242 DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER	15.104.922,0	24.281.689,8	25.300.272,0	51 DEĞER HAREKETLERİ	14.090.192,6	-20.811.535,5	228.284,5
247 SERMAYE TAAHHÜTLERİ (-)	-396.303.923,9	-477.560.556,0	-352.481.983,1	519 DEĞER HAREKETLERİ SONUÇLARI	14.090.192,6	-20.811.535,5	228.284,5
248 DİĞER MALİ DURAN VARLIKLAR	135.914,1	300.636,4	970.697,6	57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	39.873.835.432,7	44.512.833.104,3	64.448.407.746,7
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	37.440.744.319,9	48.836.384.675,1	63.141.538.638,2	570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	39.873.835.432,7	44.512.833.104,3	64.448.407.746,7
250 ARAZİ VE ARSALAR	33.050.730.025,1	42.879.771.108,9	54.962.854.772,6	58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-9.478.252.159,6	-16.700.643.876,9	-27.112.786.545,3
251 YER ALTI VE YER ÜSTÜ DÜZENLERİ	1.626.411.785,7	2.064.812.709,2	2.083.766.582,1	580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-9.478.252.159,6	-16.700.643.876,9	-27.112.786.545,3
252 BİNALAR	3.331.330.379,0	4.176.281.443,5	5.274.702.879,3	59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	-2.480.204.816,2	8.092.909.265,6	12.444.794.978,7
253 TESIS, MAKİNE VE CİHAZLAR	101.079.800,3	183.862.063,0	261.572.611,9	590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU	0,0	8.092.909.265,6	12.444.794.978,7
254 TAŞITLAR	57.533.794,6	59.923.843,4	86.274.366,0	591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU (-)	-2.480.204.816,2	0,0	0,0
255 DEMİRBAŞLAR	195.128.692,6	226.752.765,7	190.698.809,4				
256 DİĞER MADDİ DURAN VARLIKLAR	88.899.536,3	102.044.132,3	102.617.081,7				
257 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	-2.033.159.782,4	-2.866.195.223,7	-3.406.991.010,7				
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR	1.006.183.133,4	1.993.851.644,6	3.569.233.303,8				
259 YATIRIM AVANSLARI	16.606.955,3	15.280.188,2	16.809.242,1				
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	2.205,5	141,1	46,1				
260 HAKLAR	12.518.068,2	36.614.077,2	55.782.719,1				
263 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ	2.181,0	0,0	928.893,8				
264 ÖZEL MALİYETLER	582.724,4	765.369,9	1.051.710,3				
267 DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	20.406,9	28.343,3	30.657,4				
268 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	-13.121.175,0	-37.407.649,3	-57.793.934,4				
28 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	274.867.862,1	428.389.771,4	629.363.431,4				
280 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER	75.782.507,7	90.654.961,2	110.414.506,1				
281 GELİR TAHAKKUKLARI	199.085.354,4	337.734.810,2	518.948.925,4				
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR	39.525,6	661.649,8	3.461.280,8				
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR	3.440.166,5	3.651.352,9	4.093.618,7				
297 DİĞER ÇEŞİTLİ DURAN VARLIKLAR	28.680,3	650.972,6	3.449.157,1				
299 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	-3.429.321,2	-3.640.675,6	-4.081.495,0				
AKTİF TOPLAMI	41.918.403.662,8	54.389.864.025,3	73.611.457.365,0	PASİF TOPLAMI	41.918.403.662,8	54.389.864.025,3	73.611.457.365,0

MERKEZİ YÖNETİM 2023-2025 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI KONSOLİDE BİLANÇOSU

(Bin TL)

AKTİF (VARLIKLAR)	2023	2024	2025	PASİF (KAYNAKLAR)	2023	2024	2025
	9- BORÇLU NAZIM HESAPLAR					9- ALACAKLI NAZIM HESAPLAR	
91 NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMETLER	403.086.484,7	720.933.818,8	1.052.244.709,2	91 NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMETLER	403.086.484,7	720.933.818,8	1.052.244.709,2
910 TEMİNAT MEKTUPLARI	401.608.587,1	718.545.862,9	1.048.332.083,6	911 TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ	401.608.587,1	718.545.862,9	1.048.332.083,6
912 KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMETLER	267.816,5	938.878,1	1.198.655,9	913 KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET EMANETLERİ	267.816,5	938.878,1	1.198.655,9
914 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	1.210.081,1	1.449.077,7	2.713.969,7	915 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	1.210.081,1	1.449.077,7	2.713.969,7
92 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	1.034.797.168,6	1.799.517.213,8	1.771.446.732,9	92 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	1.034.797.168,6	1.799.517.213,8	1.771.446.732,9
920 GİDER TAAHHÜTLERİ	1.016.390.700,2	1.651.114.522,7	1.642.967.165,3	921 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI	1.016.390.700,2	1.651.114.522,7	1.642.967.165,3
922 KAMU-ÖZEL İŞBİRLİĞİ MODELİ TAAHHÜTLERİ HESABI	18.406.468,4	148.402.691,2	128.479.567,6	923 KAMU-ÖZEL İŞBİRLİĞİ MODELİ TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	18.406.468,4	148.402.691,2	128.479.567,6
93 VERİLEN GARANTİLER	1.895.103.834,3	2.323.559.551,9	3.011.565.980,6	93 VERİLEN GARANTİLER	1.894.908.176,6	2.322.192.975,6	3.011.565.980,6
930 VERİLEN GARANTİLER	1.194.971.177,0	1.502.625.048,3	1.817.723.774,9	931 VERİLEN GARANTİLER KARŞILIĞI	1.194.971.177,0	1.502.625.048,3	1.817.723.774,9
932 VERİLEN TAAHHÜT BELGELERİ	344.748.791,6	439.603.610,5	582.529.898,3	933 VERİLEN TAAHHÜT BELGELERİ KARŞILIĞI	344.553.133,9	438.237.034,2	582.529.898,3
934 BORÇ ÜSTLENİM TAAHHÜTLERİ HESABI	355.383.865,7	381.330.893,2	611.312.307,4	935 BORÇ ÜSTLENİM TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	355.383.865,7	381.330.893,2	611.312.307,4
94 DEĞERLİ KAĞIT VE ÖZEL TAHKUK	80.833.101,6	133.079.871,7	165.610.103,5	94 DEĞERLİ KAĞIT VE ÖZEL TAHKUK	80.833.101,6	133.079.871,7	165.610.103,5
940 DEĞERLİ KAĞIT AMBARLARI	7.746.955,8	9.119.359,0	10.304.270,2				
942 ZİMMETLE VERİLEN DEĞERLİ KAĞITLAR	2.800.881,7	5.788.901,6	5.625.461,6				
944 YOLDAKI DEĞERLİ KAĞITLAR	480,5	36.638,0	5.039,9	945 DEĞERLİ KAĞIT İŞLENMLERİ	10.548.318,0	14.944.898,6	15.934.771,7
946 ÖZEL TAHAKKUKLARDAN ALACAKLAR	20.037.350,5	18.528.439,9	22.212.418,9	947 ÖZEL TAHAKKUKLAR	20.037.350,5	18.528.439,9	22.212.418,9
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR	50.247.433,1	99.606.533,3	127.462.912,8	949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ	50.247.433,1	99.606.533,3	127.462.912,8
95 DIŞ BORÇLANMA İLE İLGİLİ HESAPLAR	338.813.726,2	479.589.393,8	929.089.077,9	95 DIŞ BORÇLANMA İLE İLGİLİ HESAPLAR	338.813.726,2	479.589.393,8	929.089.077,9
950 KULLANILACAK DIŞ KREDİLER	334.536.813,8	475.514.853,6	924.947.427,8	951 KREDİ ANLAŞMALARİ	334.536.813,8	475.514.853,6	924.947.427,8
954 RİSK HESABI ALACAKLARI	4.271.305,0	4.068.932,9	4.136.042,7	955 RİSK HESABI ALACAKLARI KARŞILIĞI	4.271.305,0	4.068.932,9	4.136.042,7
956 GENEL BÜTÇE DIŞI İDARELER TEYİTSİZ DOĞRUDAN DIŞ PROJE KREDİ KULLANIM HESABI	5.607,4	5.607,4	5.607,4	957 GENEL BÜTÇE DIŞI İDARELER DOĞRUDAN DIŞ PROJE KREDİ KULLANIM HESABI	5.607,4	5.607,4	5.607,4
96 KURUMCA VERİLEN EMANETLER	249.084.120,8	293.238.720,5	403.221.182,8	96 KURUMCA VERİLEN EMANETLER	249.084.120,8	293.238.720,5	403.221.182,8
962 BİLİMSEL PROJELER HESABI	249.020.687,7	293.180.839,3	403.177.378,0	963 BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	249.020.687,7	293.180.839,3	403.177.378,0
964 KAMU İDARELERİNE TAHSİSLİ BİNALAR VE ARAZİLER HESABI	63.361,9	57.808,4	43.730,6	965 KAMU İDARELERİNE TAHSİSLİ BİNALAR VE ARAZİLER KARŞILIĞI HESABI	63.361,9	57.808,4	43.730,6
968 İZ BEDELLE İZLENEN KIYMETLER HESABI	71,2	72,8	74,1	969 İZ BEDELLE İZLENEN KIYMETLER KARŞILIĞI HESABI	71,2	72,8	74,1
97 DİĞER NAZIM HESAPLAR	690.686.211,0	477.897.969,0	439.390.903,5	97 DİĞER NAZIM HESAPLAR	690.686.211,0	477.897.969,0	439.390.903,5
970 TÜREV PİYASASI BORÇLARI HESABI	344.646.361,0	230.890.369,0	224.693.403,5	971 TÜREV PİYASASI BORÇLARI KARŞILIĞI HESABI	344.646.361,0	230.890.369,0	224.693.403,5
972 TÜREV PİYASASI ALACAKLARI HESABI	346.039.850,0	247.007.600,0	214.697.500,0	973 TÜREV PİYASASI ALACAKLARI KARŞILIĞI HESABI	346.039.850,0	247.007.600,0	214.697.500,0
99 DİĞER NAZIM HESAPLAR	1.177.063.492,5	1.471.355.269,0	1.855.071.411,0	99 DİĞER NAZIM HESAPLAR	1.177.259.150,2	1.472.721.845,2	1.855.071.411,0
990 KİRAYA VERİLEN DURAN VARLIKLAR	84.891.784,1	86.561.629,2	93.436.748,0				
991 MAZBUT VAKIFLAR TAŞINMAZ SATIŞLARI VE TAVİZ BEDELLERİ	1.198.355,2	1.198.355,2	1.198.355,2	992 MAZBUT VAKIFLAR İÇİN YAPILAN GİDERLER HESABI	1.198.355,2	1.198.355,2	1.198.355,2
993 MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ	6.245.653,6	8.377.929,1	17.519.777,7				
998 DİĞER NAZIM HESAPLAR	1.084.727.699,7	1.375.217.355,5	1.742.916.530,2	999 DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	1.176.060.795,0	1.471.523.490,1	1.853.873.055,9
GENEL TOPLAM	47.787.871.802,4	62.089.035.833,9	83.239.097.466,5	GENEL TOPLAM	47.787.871.802,4	62.089.035.833,9	83.239.097.466,5

- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 3 üncü maddesinde tanımlanan merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin verilerini içermektedir.
- Borçlanma senetleri muhasebe kayıtlarındaki değerler üzerinden raporlanmıştır.
- Konsolide bilanço tek bir raporlama birimine aitmiş gibi kabul edildiğinden 590-Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu ve 591-Dönem Olumsuz Faaliyet Sonucu Hesabı netleştirilerek raporlanmıştır.
- Mali raporlama tabloları dış denetimden geçmemiş mali veriler kullanılarak hazırlanmaktadır.
- Merkezi yönetim kapsamındaki idarelerce tahsisli olarak kullanılan taşınmazın değeri 21 trilyon 310 milyar 745 milyon TL'dir.
- Merkezi yönetim kapsamındaki idarelerin kendi aralarında yaptıkları işlemlere uygulanan konsolidasyon işleminin detayları Bilançonun Eki olan "Konsolide Edilen / Edilemeyen Tutarlar" tablosunda yer almaktadır.
- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, kamu idarelerinin muhasebe sistemlerinin uluslararası standartlara uyumlu olmasını ve gerçeğe uygun mali tablolar üretmesini öngörmektedir. Bu doğrultuda genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin muhasebe kayıt ve işlemlerinin belirli standartlar çerçevesinde gerçekleştirilmesi amacıyla Hazine ve Maliye Bakanlığı (Muhasebat Genel Müdürlüğü) tarafından Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği yayımlanmıştır. Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinde parasal olmayan varlıkların raporlama tarihinde gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmesi amacıyla, enflasyon düzeltilmesine tabi tutulması hükümleri yer almaktadır. Bu hüküm doğrultusunda 2023, 2024 ve 2025 yıllarında genel yönetim kapsamındaki kamu idareleri tarafından enflasyon düzeltilmesi uygulaması gerçekleştirilmiştir. Enflasyon düzeltilmesi uygulaması ilk defa 2023 yılında gerçekleştirildiği için "Enflasyon Düzeltilmesi Sonucu" doğrudan Özkaynak ana hesap grubu içerisindeki Net Değer e aktarılmış olup 2024 ve 2025 yıllarında ise Faaliyet Sonuçları Tablosuna yansıtılmıştır.

Ek 9: 2025 YILI MERKEZİ YÖNETİM KONSOLİDE EDİLEN/EDİLEMİYEN TUTARLAR

MERKEZİ YÖNETİM KONSOLİDE EDİLEN TUTARLAR (TL)					
VARLIKLAR/GİDERLER			KAYNAKLAR/GELİRLER		
Hesap Kodu	Hesap Adı	Tutar	Hesap Kodu	Hesap Adı	Tutar
120	Gelirlerden Alacaklar	20.229.925.177	360	Ödenecek Vergi ve Fonlar	20.229.925.177
120	Gelirlerden Alacaklar	361.062.932.365	325	Nakit Talep ve Tahsisleri	361.062.932.365
120	Gelirlerden Alacaklar	5.348.200.839	363	Kamu İdareleri Payları	5.348.200.839
135	Tek Hazine Kurumlar Hesabından Alacaklar Hesabı	99.698.166.919	335	Tek Hazine Kurumlar Hesabından Borçlar Hesabı	99.698.166.919
630	Giderler	1.434.520.651.111	600	Gelirler	1.434.520.651.111
TOPLAM		1.920.859.876.411	TOPLAM		1.920.859.876.411

MERKEZİ YÖNETİM KONSOLİDE EDİLEMİYEN TUTARLAR (TL)					
VARLIKLAR/GİDERLER			KAYNAKLAR/GELİRLER		
Hesap Kodu	Hesap Adı	Tutar	Hesap Kodu	Hesap Adı	Tutar
120	Gelirlerden Alacaklar	0	325	Nakit Talep ve Tahsisleri	1.699.999.956
120	Gelirlerden Alacaklar	0	362	Fonlar ve Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan	465.872.755
120	Gelirlerden Alacaklar	0	363	Kamu İdareleri Payları	2.748.911.351
135	Tek Hazine Kurumlar Hesabından Alacaklar	0	335	Tek Hazine Kurumlar Hesabından Borçlar H	611.662.610
630	Giderler (591 Hesap)	6.526.824.364	600	Gelirler (590 Hesap)	3.785.787.383
TOPLAM		6.526.824.364	TOPLAM		9.312.234.055

Ek 10: GENEL BÜTÇELİ KAMU İDARELERİ 2025 YILI KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

GENEL BÜTÇELİ İDARELER 2023-2025 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU								
(Bin TL)								
AKTİF (VARLIKLAR)	2023	2024	2025	PASİF (KAYNAKLAR)	2023	2024	2025	
1 DÖNEN VARLIKLAR	3.088.753.948,1	3.556.246.374,0	5.649.635.778,2	3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	2.755.882.799,1	3.276.016.445,0	5.800.370.195,8	
10 HAZIR DEĞERLER	1.287.980.458,1	1.109.744.943,0	2.152.152.328,1	30 KISA VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	668.817.329,0	755.296.556,3	2.745.412.930,7	
100 KASA	63.668,2	118.950,5	244.856,1	304 CARİ YILDA ÖDENECEK TAHVİLLER HESABI	658.091.576,4	676.731.782,3	2.411.477.356,0	
101 ALINAN ÇEKLER	3.411.132,2	5.949.313,7	420.386,7	305 BONOLAR	1.251.183,5	66.319.983,7	316.036.015,9	
102 BANKA	853.882.690,6	516.570.647,8	1.418.104.735,6	307 FİNANSAL KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR HESABI	11.062.784,9	16.157.974,1	27.750.010,8	
103 VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ (-)	-353.581,0	-218.691,7	-805.133,3	308 ERTELENMİŞ FİNANSAL KİRALAMA BORÇLANMA MALİYETLERİ HES	-2.278.870,9	-4.603.838,6	-10.541.126,5	
104 PROJE ÖZEL HESABI	18.883.750,0	22.223.279,9	33.223.652,8	309 KISA VADELİ DİĞER İÇ MALİ BORÇLAR	690.655,0	690.654,9	690.674,5	
105 DÖVİZ	366.927.423,1	469.773.508,6	480.632.596,8	31 KISA VADELİ DİŞ MALİ BORÇLAR	310.035.263,1	459.318.385,3	548.983.837,3	
106 DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ (-)	-2.067,1	-2.962,4	-33.894,2	310 CARİ YILDA ÖDENECEK DİŞ MALİ BORÇLAR	310.035.263,1	459.318.385,3	548.983.837,3	
107 ELÇİLİK VE KONSOLOSLUK NEZDİNDEKİ PARALAR	5.924.138,7	4.764.742,4	7.018.780,1	32 FAALİYET BORÇLARI	991.302.113,7	1.223.060.659,9	899.009.842,2	
108 DİĞER HAZIR DEĞERLER	4.490.559,7	10.057.845,0	10.220.866,3	320 BÜTÇE EMANETLERİ	18.041.623,2	64.297.174,6	103.586.068,3	
109 BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR	34.752.743,7	80.508.309,1	203.125.481,2	322 BÜTÇELEŞTİRİLECEK BORÇLAR	15,2	156,7	4.846.626,6	
11 MENKUL KIYMET VE VARLIKLAR	1.172,2	1.778,5	6.193,7	325 NAKİT TALEP VE TAHSİSLERİ	770.894.439,3	866.438.641,0	561.008.219,2	
111 ÖZEL KESİM TAHVİL SENET VE BONOLARI HESABI	5,0	5,0	5,0	329 DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR	202.366.036,0	292.324.687,6	229.568.928,0	
117 MENKUL VARLIKLAR	1.167,2	1.773,5	6.188,7	33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR	369.519.764,0	471.013.881,7	726.330.187,1	
12 FAALİYET ALACAKLARI	1.437.182.308,1	1.884.720.429,3	2.765.836.474,8	330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	18.710.163,4	32.916.874,9	18.176.463,2	
120 GELİRLERDEN ALACAKLAR	489.470.374,3	651.925.815,7	899.239.042,0	332 OKUL PANSİYONLARI	598.161,8	1.588.158,9	2.803.284,1	
121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR	913.965.133,1	1.189.213.071,3	1.806.587.834,5	333 EMANETLER	242.150.263,2	269.599.543,4	292.879.682,6	
122 GELİRLERDEN TECİLLİ VE TEHİRLİ ALACAKLAR	25.979.481,2	32.516.748,7	43.482.356,1	335 TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN BORÇLAR HESABI	99.887.420,9	152.924.441,5	390.406.376,5	
126 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	114.703,6	144.453,9	2.909.678,3	337 MUTEMELİK CARİ HESABI	41.907,9	53.047,1	66.084,6	
127 DİĞER FAALİYET ALACAKLARI	7.652.616,0	10.920.339,7	13.617.564,0	339 RİSK HESABI	8.131.846,9	13.931.815,9	21.998.296,1	
13 KURUM ALACAKLARI	209.879.238,1	250.276.927,4	312.945.720,0	36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	6.731.338,0	13.043.288,6	16.465.412,3	
130 DİŞ BORCUN İKRAZINDAN DOĞAN ALACAKLAR	3.336.852,4	2.985.836,1	3.312.091,6	361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ	2.426.186,4	5.155.921,7	8.712.869,7	
132 KURUMCA VERİLEN BORÇLARDAN ALACAKLAR	9.262.992,3	6.524.494,9	17.651.649,2	362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAH.	4.077.239,7	5.728.085,1	7.219.522,1	
134 TÜREV ÜRÜN ALACAKLARI HESABI	0,0	3.856.793,8	0,0	363 KAMU İDARELERİ PAYLARI	227.908,2	2.159.278,1	532.989,2	
135 TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI		0,0	9.590.445,0	368 VADESİ GEÇMİŞ ERT. VEYA TAK. VERGİ VE DİĞ. YÜKÜMLÜLÜKLER	3,7	3,7	31,2	
137 TAKİPTEKİ KURUM ALACAKLARI	197.298.989,5	236.943.563,6	282.378.022,5	37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	1.946.145,0	3.858.578,2	4.592.814,4	
138 TAKİPTEKİ KURUM ALACAKLARI KARŞILIĞI (-)	-28.631,1	-55.452,1	-26.333,2	372 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI	1.946.145,0	3.858.578,2	4.592.814,4	
139 DİĞER KURUM ALACAKLARI	9.034,9	21.691,1	39.845,0	38 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	407.512.537,3	350.399.884,7	859.542.919,8	
14 DİĞER ALACAKLAR	4.624.100,0	6.480.666,9	9.344.956,8	380 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER	28.415.537,2	26.832.636,8	24.483.238,1	
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR	4.624.100,0	6.480.666,9	9.344.956,8	381 GİDER TAHAKKUKLARI	379.097.000,1	323.567.247,9	835.059.681,7	
15 STOKLAR	44.081.926,2	54.191.407,5	84.019.617,6	39 DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	18.309,1	25.210,3	32.252,1	
150 İLK MADDE VE MALZEME	44.073.997,7	54.183.617,4	84.009.563,2	397 SAYIM FAZLALARI	18.309,1	25.210,3	32.252,1	
157 DİĞER STOKLAR	7.928,5	7.790,1	10.054,4	4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	6.876.103.953,6	9.922.083.992,7	12.358.767.248,5	
16 ÖN ÖDEMELER	78.539.147,9	203.761.254,2	271.551.699,5	40 UZUN VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	2.582.922.418,6	4.263.221.708,8	5.451.685.418,6	
160 İŞ AVANS VE KREDİLERİ	2.910.879,3	87.651.889,7	120.642.291,5	403 KAMU İDARELERİNE MALİ BORÇLAR HESABI	0,0	781,8	32.215,4	
162 BÜTÇE DİŞİ AVANS VE KREDİLER	66.411.159,0	104.126.519,5	137.675.133,3	404 TAHVİLLER HESABI	2.552.453.794,7	4.216.858.560,3	5.425.243.170,3	
164 AKREDİTİFLER	3.609.255,4	4.214.208,1	5.915.457,9	407 FİNANSAL KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR HESABI	122.021.145,8	137.065.992,2	208.954.849,6	
166 PROJE ÖZEL HESABINDAN VERİLEN AVANS VE AKREDİTİFLER	169.588,1	2.710.907,5	2.907.163,2	408 ERTELENMİŞ FİNANSAL KİRALAMA BORÇLANMA MALİYETLERİ HES	-97.085.264,6	-97.758.086,2	-191.045.531,9	
167 DOĞRUDAN DİŞ PROJE KREDİ KULLANIMLARI AVANS VE AKREDİFL	5.438.266,0	5.057.729,5	4.411.653,8	409 UZUN VADELİ DİĞER İÇ MALİ BORÇLAR	5.532.742,8	7.054.460,7	8.500.715,2	
18 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	26.462.901,6	47.066.109,2	53.773.596,8	41 UZUN VADELİ DİŞ MALİ BORÇLAR	3.178.987.633,0	3.788.071.681,5	4.900.598.390,7	
180 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER	26.290.841,6	43.292.278,7	49.794.311,3	410 DİŞ MALİ BORÇLAR	3.178.987.633,0	3.788.071.681,5	4.900.598.390,7	
181 GELİR TAHAKKUKLARI	172.060,0	3.773.830,5	3.979.285,5	42 FAALİYET BORÇLARI	177,0	177,0	3.690,6	

GENEL BÜTÇELİ İDARELER 2023-2025 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

(Bin TL)

19 DİĞER DÖNEM VARLIKLAR	2.695,8	2.858,0	5.190,8	429 DİĞER FAALİYET BORÇLARI	177,0	177,0	3.690,6
197 SAYIM NOKSANLARI	2.695,8	2.858,0	5.190,8	43 DİĞER BORÇLAR	743.084,4	1.245.681,7	4.342.612,6
2 DURAN VARLIKLAR	34.290.879.895,2	44.668.508.593,5	59.295.803.616,3	430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	743.084,4	1.245.681,7	1.136.079,7
21 MENKUL KIYMET VE VARLIKLAR	1.540.462,1	2.441.824,8	5.487.495,0	434 TÜREV ÜRÜN BORÇLARI HESABI	0,0	0,0	3.074.951,0
217 MENKUL VARLIKLAR	1.540.462,1	2.441.824,8	5.487.495,0	439 DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR	0,0	0,0	131.581,9
22 FAALİYET ALACAKLARI	38.956.037,6	47.697.128,0	500.179.321,6	47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	24.236.040,9	44.082.078,3	59.620.491,1
220 GELİRLERDEN ALACAKLAR	29.006.783,2	27.108.474,4	470.714.462,3	472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI	24.236.040,9	44.082.078,3	59.620.491,1
222 GELİRLERDEN TECİLLİ VE TEHİRLİ ALACAKLAR	802.995,4	4.256.091,4	5.738.721,2	48 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	1.089.214.599,6	1.825.462.665,4	1.942.516.644,8
226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	561.149,3	807.482,3	1.187.269,8	480 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER	161.822.740,5	163.589.485,3	85.212.911,6
227 DİĞER FAALİYET ALACAKLARI	8.585.109,7	15.525.079,8	22.538.868,3	481 GİDER TAHAKKUKLARI	927.391.859,1	1.661.873.180,1	1.857.303.733,2
23 KURUM ALACAKLARI	391.846.276,7	347.374.814,2	387.368.920,3	5 ÖZ KAYNAKLAR	27.747.647.090,5	35.026.654.529,8	46.786.301.950,2
230 DIŞ BORCUN İKAZINDAN DOĞAN ALACAKLAR	15.991.633,9	20.376.227,1	27.746.332,4	50 NET DEĞER	3.636.356.031,3	4.633.310.261,4	4.703.782.114,5
232 KURUMCA VERİLEN BORÇLARDAN ALACAKLAR	368.550.259,3	304.116.948,8	355.445.789,2	500 NET DEĞER	3.636.356.031,3	4.633.310.261,4	4.703.782.114,5
234 TÜREV ÜRÜN ALACAKLARI HESABI	0,0	18.590.868,5	2.795.270,8	51 DEĞER HAREKETLERİ	904.064,8	-32.801.684,7	-4.538.871,7
239 DİĞER KURUM ALACAKLARI	7.304.383,6	4.290.768,9	1.381.527,9	519 DEĞER HAREKETLERİ SONUÇLARI	904.064,8	-32.801.684,7	-4.538.871,7
24 MALİ DURAN VARLIKLAR	505.188.649,4	778.016.948,3	2.680.786.627,2	57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	35.678.019.906,7	39.870.933.686,4	57.688.209.210,3
240 MALİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER	248.295.182,8	387.610.930,6	511.084.493,4	570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	35.678.019.906,7	39.870.933.686,4	57.688.209.210,3
241 MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER	638.090.898,2	851.950.250,6	2.492.718.328,3	58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-8.879.906.396,4	-15.751.678.159,1	-25.623.590.314,4
242 DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER	13.836.828,9	14.888.773,2	15.905.671,1	580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-8.879.906.396,4	-15.751.678.159,1	-25.623.590.314,4
247 SERMAYE TAAHÜTLERİ (-)	-395.170.108,8	-476.733.576,7	-339.892.497,5	59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	-2.687.726.515,7	6.306.890.425,8	10.022.439.811,5
248 DİĞER MALİ DURAN VARLIKLAR	135.848,3	300.570,6	970.631,8	590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU	0,0	6.306.890.425,8	10.022.439.811,5
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	33.078.560.927,0	43.064.058.299,1	55.089.326.318,9	591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU (-)	-2.687.726.515,7	0,0	0,0
250 ARAZI VE ARSALAR	30.069.378.349,1	39.180.114.233,9	50.142.089.594,8				
251 YER ALTI VE YER ÜSTÜ DÜZENLERİ	1.101.549.955,6	1.350.211.411,2	1.056.995.384,4				
252 BİNALAR	2.746.848.004,0	3.412.632.090,3	4.195.361.074,0				
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR	56.232.817,1	116.759.538,3	156.548.311,0				
254 TAŞITLAR	26.461.942,4	32.715.656,7	47.967.508,4				
255 DEMİRBAŞLAR	174.423.494,9	196.832.453,1	147.581.730,0				
256 DİĞER MADDİ DURAN VARLIKLAR	39.578.457,0	39.578.457,0	39.578.457,0				
257 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR (-)	-1.501.345.754,7	-2.152.445.397,8	-2.431.210.889,2				
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR	350.705.081,1	875.796.724,1	1.720.120.225,7				
259 YATIRIM AVANSLARI	14.728.580,6	11.863.132,1	14.294.922,8				
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,0	0,0	0,0				
260 HAKLAR	6.847.768,6	26.459.401,5	39.489.647,7				
264 ÖZEL MALİYETLER	271.593,2	414.182,4	650.680,5				
267 DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	18.825,4	26.761,8	29.075,9				
268 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR (-)	-7.138.187,2	-26.900.345,8	-40.169.404,2				
28 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	274.776.682,3	428.288.372,6	629.224.062,5				
280 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER	75.770.089,2	90.637.865,2	110.386.274,2				
281 GELİR TAHAKKUKLARI	199.006.593,1	337.650.507,4	518.837.788,3				
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR	10.860,0	631.206,5	3.430.870,9				
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR	2.832.090,4	2.957.196,3	3.279.065,9				
297 DİĞER ÇEŞİTLİ DURAN VARLIKLAR	155,0	620.669,5	3.418.854,0				
299 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR (-)	-2.821.385,4	-2.946.659,3	-3.267.049,0				
AKTİF TOPLAMI	37.379.633.843,2	48.224.754.967,5	64.945.439.394,5	PASİF TOPLAMI	37.379.633.843,2	48.224.754.967,5	64.945.439.394,5

GENEL BÜTÇELİ İDARELER 2023-2025 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

(Bin TL)

9- BORÇLU NAZIM HESAPLAR				9- ALACAKLI NAZIM HESAPLAR			
91 NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMETLER	338.398.144,9	607.503.409,8	872.907.081,8	91 NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMETLER	338.398.144,9	607.503.409,8	872.907.081,8
910 TEMİNAT MEKTUPLARI	338.291.768,0	607.423.540,2	872.754.855,4	911 TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ	338.291.768,0	607.423.540,2	872.754.855,4
912 KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMETLER	100.377,0	73.869,7	141.790,4	913 KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET EMANETLERİ	100.377,0	73.869,7	141.790,4
914 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	6.000,0	6.000,0	10.435,9	915 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	6.000,0	6.000,0	10.435,9
92 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	743.578.366,0	1.129.365.671,2	1.040.414.406,2	92 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	743.578.366,0	1.129.365.671,2	1.040.414.406,2
920 GİDER TAAHHÜTLERİ	743.291.894,1	1.129.059.082,2	1.040.185.940,6	921 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI	743.291.894,1	1.129.059.082,2	1.040.185.940,6
922 KAMU-ÖZEL İŞBİRLİĞİ MODELİ TAAHHÜTLERİ HESABI	286.471,9	306.589,0	228.465,6	923 KAMU-ÖZEL İŞBİRLİĞİ MODELİ TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	286.471,9	306.589,0	228.465,6
93 VERİLEN GARANTİLER	1.345.549.688,3	1.577.769.665,5	2.285.433.052,8	93 VERİLEN GARANTİLER	1.345.549.688,3	1.577.769.665,5	2.285.433.052,8
930 VERİLEN GARANTİLER	657.362.130,9	788.088.265,0	1.144.957.067,4	931 VERİLEN GARANTİLER KARŞILIĞI	657.362.130,9	788.088.265,0	1.144.957.067,4
932 VERİLEN TAAHHÜT BELGELERİ	341.420.426,2	417.830.237,1	539.347.040,4	933 VERİLEN TAAHHÜT BELGELERİ KARŞILIĞI	341.420.426,2	417.830.237,1	539.347.040,4
934 BORÇ ÜSTLENİM TAAHHÜTLERİ HESABI	346.767.131,2	371.851.163,5	601.128.945,0	935 BORÇ ÜSTLENİM TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	346.767.131,2	371.851.163,5	601.128.945,0
94 DEĞERLİ KAĞIT VE ÖZEL TAHKUK	75.823.032,7	126.217.289,3	147.019.562,5	94 DEĞERLİ KAĞIT VE ÖZEL TAHKUK	75.823.032,7	126.217.289,3	147.019.562,5
940 DEĞERLİ KAĞIT AMBARLARI	7.746.955,8	9.119.359,0	10.304.270,2	945 DEĞERLİ KAĞIT İŞLENMLERİ	10.548.318,0	14.944.898,6	15.934.771,7
942 ZİMMETLE VERİLEN DEĞERLİ KAĞITLAR	2.800.881,7	5.788.901,6	5.625.461,6	947 ÖZEL TAHAKKUKLAR	20.037.350,5	18.528.439,9	22.212.418,9
944 YOLDAKİ DEĞERLİ KAĞITLAR	480,5	36.638,0	5.039,9	949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ	45.237.364,2	92.743.950,8	108.872.371,8
946 ÖZEL TAHAKKUKLARDAN ALACAKLAR	20.037.350,5	18.528.439,9	22.212.418,9				
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR	45.237.364,2	92.743.950,8	108.872.371,8				
95 DIŞ BORÇLANMA İLE İLGİLİ HESAPLAR	336.810.450,5	477.586.118,2	927.085.802,3	95 DIŞ BORÇLANMA İLE İLGİLİ HESAPLAR	336.810.450,5	477.586.118,2	927.085.802,3
950 KULLANILACAK DIŞ KREDİLER	332.533.538,1	473.511.578,0	922.944.152,2	951 KREDİ ANLAŞMALAR	332.533.538,1	473.511.578,0	922.944.152,2
954 RİSK HESABI ALACAKLARI	4.271.305,0	4.068.932,9	4.136.042,7	955 RİSK HESABI ALACAKLARI KARŞILIĞI	4.271.305,0	4.068.932,9	4.136.042,7
956 GENEL BÜTÇE DIŞI İDARELER TEYİTSİZ DOĞRUDAN DIŞ PROJE KREDİLERİ	5.607,4	5.607,4	5.607,4	957 GENEL BÜTÇE DIŞI İDARELER DOĞRUDAN DIŞ PROJE KREDİ KULLANIM HESABI	5.607,4	5.607,4	5.607,4
96 KURUMCA VERİLEN EMANETLER	71,2	72,8	74,1	96 KURUMCA VERİLEN EMANETLER	71,2	72,8	74,1
968 İZ BEDELLE İZLENEN KIYMETLER HESABI	71,2	72,8	74,1	969 İZ BEDELLE İZLENEN KIYMETLER KARŞILIĞI HESABI	71,2	72,8	74,1
97 DİĞER NAZIM HESAPLAR	690.686.211,0	477.897.969,0	439.390.903,5	97 DİĞER NAZIM HESAPLAR	690.686.211,0	477.897.969,0	439.390.903,5
970 TÜREV PİYASASI BORÇLARI HESABI	344.646.361,0	230.890.369,0	224.693.403,5	971 TÜREV PİYASASI BORÇLARI KARŞILIĞI HESABI	344.646.361,0	230.890.369,0	224.693.403,5
972 TÜREV PİYASASI ALACAKLARI HESABI	346.039.850,0	247.007.600,0	214.697.500,0	973 TÜREV PİYASASI ALACAKLARI KARŞILIĞI HESABI	346.039.850,0	247.007.600,0	214.697.500,0
99 DİĞER NAZIM HESAPLAR	1.056.606.477,5	1.324.888.420,6	1.650.527.417,6	99 DİĞER NAZIM HESAPLAR	1.056.606.477,5	1.324.888.420,6	1.650.527.417,6
990 KİRAYA VERİLEN DURAN VARLIKLAR	1.057.197,5	917.047,6	3.018.458,2	999 DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	1.056.802.135,1	1.326.254.996,9	1.650.527.417,6
993 MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ	3.952.719,6	5.206.101,7	5.209.670,7				
998 DİĞER NAZIM HESAPLAR	1.051.596.560,3	1.318.765.271,3	1.642.299.288,7				
GENEL TOPLAM	41.967.086.285,4	53.945.983.584,0	72.308.217.695,2	GENEL TOPLAM	41.967.086.285,4	53.945.983.584,0	72.308.217.695,2

1. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 3 üncü maddesinde tanımlanan genel bütçe kapsamındaki kamu idarelerinin verilerini içermektedir.

2. Borçlanma senetleri muhasebe kayıtlarındaki değerler üzerinden raporlanmıştır.

3. Konsolide bilanço tek bir raporlama birimine aitmiş gibi kabul edildiğinden 590-Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu ve 591-Dönem Olumsuz Faaliyet Sonucu Hesabı netleştirilerek raporlanmıştır.

4. Mali raporlama tabloları dış denetimden geçmemiş mali veriler kullanılarak hazırlanmaktadır.

5. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, kamu idarelerinin muhasebe sistemlerinin uluslararası standartlara uyumlu olmasını ve gerçeğe uygun mali tablolar üretmesini öngörmektedir. Bu doğrultuda genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin muhasebe kayıt ve işlemlerinin belirli standartlar çerçevesinde gerçekleştirilmesi amacıyla Hazine ve Maliye Bakanlığı (Muhasebat Genel Müdürlüğü) tarafından Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği yayımlanmıştır. Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinde parasal olmayan varlıkların raporlama tarihinde gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmesi amacıyla, enflasyon düzeltmesine tabi tutulması hükümleri yer almaktadır. Bu hüküm doğrultusunda 2023, 2024 ve 2025 yıllarında genel yönetim kapsamındaki kamu idareleri tarafından enflasyon düzeltmesi uygulaması gerçekleştirilmiştir. Enflasyon düzeltmesi uygulaması ilk defa 2023 yılında gerçekleştirildiği için "Enflasyon Düzeltmesi Sonucu" doğrudan Özkaynak ana hesap grubu içerisindeki Net Değer'e aktarılmış olup 2024 ve 2025 yıllarında ise Faaliyet Sonuçları Tablosuna yansıtılmıştır.

Ek 11: ÖZEL BÜTÇELİ İDARELER 2025 YILI KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

ÖZEL BÜTÇELİ İDARELER 2023-2025 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU							
(Bin TL)							
AKTİF (VARLIKLAR)	2023	2024	2025	PASİF (KAYNAKLAR)	2023	2024	2025
1 DÖNEN VARLIKLAR	177.021.473,6	438.837.526,3	613.583.763,9	3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	90.030.298,2	148.189.081,7	130.874.697,2
10 HAZİR DEĞERLER	11.143.090,2	22.411.346,6	39.304.270,8	31 KISA VADELİ DIŞ MALİ BORÇLAR	902.555,4	1.081.666,1	4.873.273,0
100 KASA	381,5	366,6	356,4	310 CARİ YILDA ÖDENECEK DIŞ MALİ BORÇLAR	902.555,4	1.081.666,1	4.873.273,0
102 BANKA	2.511.064,5	4.277.087,8	6.846.525,9	32 FAALİYET BORÇLARI	53.898.822,6	24.558.630,4	38.171.736,8
103 VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ (-)	-149.251,4	-847.999,1	-1.450.669,0	320 BÜTÇE EMANETLERİ	53.891.076,4	24.556.669,8	38.147.398,8
104 PROJE ÖZEL HESABI	4.671.354,5	8.625.649,7	12.046.679,3	329 DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR	7.746,2	1.960,6	24.338,1
105 DÖVİZ	3.447.385,7	8.809.089,3	19.577.206,8	33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR	12.183.149,0	85.921.784,4	46.561.136,7
106 DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ (-)	-736,9	-4.958,5	-12.982,9	330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	1.484.935,9	1.676.639,1	1.861.030,3
108 DİĞER HAZİR DEĞERLER	290.965,9	706.916,2	974.757,8	333 EMANETLER	10.698.213,0	84.245.145,3	44.700.106,4
109 BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR	371.926,5	845.194,6	1.322.396,5	34 ALINAN AVANSLAR	1.298.244,5	4.233.764,3	3.581.315,8
11 MENKUL KIYMET VE VARLIKLAR	2.861.978,1	98.254,3	99.058,8	340 ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI	1.289.219,0	4.224.777,5	3.572.318,6
110 HİSSE SENETLERİ HESABI	84.074,5	96.286,0	96.286,0	349 ALINAN DİĞER AVANSLAR	9.025,5	8.986,8	8.997,2
112 KAMU KESİMİ TAHVİL VE BONOLARI HESABI	2.777.903,5	0,0	0,0	36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	14.716.011,0	21.614.108,1	28.250.859,1
117 MENKUL VARLIKLAR	0,0	1.968,2	2.772,7	360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR	11.397.135,6	12.225.362,9	20.066.547,2
12 FAALİYET ALACAKLARI	109.951.418,8	307.259.749,2	435.466.695,3	361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ	1.675.403,8	2.709.315,4	4.603.272,9
120 GELİRLERDEN ALACAKLAR	105.064.313,1	281.512.591,5	401.310.768,6	362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAH.	309.001,5	361.510,6	709.606,4
121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR	4.679.154,1	25.417.832,9	33.711.403,6	363 KAMU İDARELERİ PAYLARI	361.548,2	5.126.322,0	703.704,5
122 GELİRLERDEN TEÇİLLİ VE TEHİRLİ ALACAKLAR	12.680,2	6.994,5	5.237,2	368 VADESİ GEÇMİŞ ERT. VEYA TAK. VERGİ VE DİĞ. YÜKÜMLÜLÜKLER	972.921,9	1.191.597,3	2.167.728,0
126 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	27.162,5	42.395,9	79.389,2	37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	2.165.971,5	5.001.130,7	3.601.469,6
127 DİĞER FAALİYET ALACAKLARI	168.108,7	279.934,5	359.896,6	372 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI	2.142.493,6	5.000.338,6	3.601.097,7
13 KURUM ALACAKLARI	29.459.331,3	68.181.879,3	84.623.900,0	379 DİĞER BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	23.477,9	792,1	371,9
132 KURUMCA VERİLEN BORÇLARDAN ALACAKLAR	3.133.800,6	5.867.819,3	16.462.242,8	38 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	4.814.229,8	5.745.315,2	5.793.853,0
135 TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	25.581.959,4	56.105.496,6	62.704.035,3	380 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER	4.401.491,9	5.398.053,5	5.479.434,8
137 TAKİPTEKİ KURUM ALACAKLARI	184.597,6	2.291.554,3	2.534.964,6	381 GİDER TAHAKKUKLARI	412.738,0	347.261,7	314.418,2
138 TAKİPTEKİ KURUM ALACAKLARI KARŞILIĞI (-)	-1.000,6	-6.848,0	-245.480,4	39 DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	51.314,3	32.682,6	41.053,1
139 DİĞER KURUM ALACAKLARI	559.974,5	3.923.857,1	3.168.137,7	391 HESAPLANAN KATMA DEĞER VERGİSİ	50.072,9	17.537,2	16.116,4
14 DİĞER ALACAKLAR	1.332.951,6	2.596.372,9	2.977.304,1	397 SAYIM FAZLALARI	1.241,4	15.145,4	24.936,7
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR	1.332.951,6	2.596.372,9	2.977.304,1	4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	85.320.881,1	135.868.894,5	155.126.456,0
15 STOKLAR	13.372.985,1	24.074.902,8	31.762.334,4	40 UZUN VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	0,0	4.989.298,5	0,0
150 İLK MADDE VE MALZEME	12.339.564,8	22.079.585,1	28.449.890,3	403 KAMU İDARELERİNE MALİ BORÇLAR HESABI	0,0	4.989.298,5	0,0
151 YARI MAMÜLLER - ÜRETİM	132.274,4	196.833,4	376.153,2	41 UZUN VADELİ DIŞ MALİ BORÇLAR	35.846.533,7	57.654.193,5	60.431.731,0
152 MAMÜLLER	197.538,3	315.678,3	510.249,9	410 DIŞ MALİ BORÇLAR	35.846.533,7	57.654.193,5	60.431.731,0
153 TİCARİ MALLAR	702.818,2	1.481.981,5	2.417.231,2	42 FAALİYET BORÇLARI	0,0	0,0	11.363.636,4
157 DİĞER STOKLAR	789,5	824,5	8.809,9	429 DİĞER FAALİYET BORÇLARI	0,0	0,0	11.363.636,4
16 ÖN ÖDEMELER	7.600.251,4	12.746.009,1	17.218.629,5	43 DİĞER BORÇLAR	4.354.372,1	6.089.653,2	9.260.288,5
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER	6.514.799,2	11.813.378,5	15.708.871,5	430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	4.063.240,6	5.760.281,4	9.015.803,1
164 AKREDİTİFLER	952.146,9	772.230,4	1.250.791,3	438 VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE	7.294,7	7.294,7	5.085,8
166 PROJE ÖZEL HESABINDAN VERİLEN AVANS VE AKREDİTİFLER	133.305,3	160.400,2	258.966,7	439 DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR	283.836,8	322.077,1	239.399,7
18 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	89.459,3	230.707,6	410.798,9	44 ALINAN AVANSLAR	3.730,6	3.966,3	8.467,7
180 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER	75.441,9	216.986,7	381.558,5	440 ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI	3.730,6	3.966,3	8.467,7
181 GELİR TAHAKKUKLARI	14.017,4	13.720,9	29.240,4	47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	18.454.030,5	32.868.487,2	44.514.511,5

ÖZEL BÜTÇELİ İDARELER 2023-2025 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

(Bin TL)

AKTİF (VARLIKLAR)	2023	2024	2025	PASİF (KAYNAKLAR)	2023	2024	2025
19 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	1.210.007,8	1.238.304,5	1.720.772,2	472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI	18.417.928,1	32.839.617,8	44.486.693,5
190 DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ	1.191.271,7	1.230.419,1	1.704.982,7	479 DİĞER BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	36.102,4	28.869,4	27.818,0
191 İNDİRİLECEK KATMA DEĞER VERGİSİ	17.926,8	7.360,7	11.748,3	48 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	26.662.214,1	34.263.295,7	29.547.820,9
197 SAYIM NOKSANLARI	809,3	524,7	4.041,3	480 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER	25.572.285,5	33.518.839,8	29.029.568,0
2 DURAN VARLIKLAR	4.480.754.523,4	6.032.350.869,9	8.474.564.823,9	481 GİDER TAHAKKUKLARI	1.089.928,6	744.455,9	518.252,9
22 FAALİYET ALACAKLARI	89.692.687,7	210.775.919,9	385.757.410,1	5 ÖZ KAYNAKLAR	4.482.424.817,6	6.187.130.420,1	8.802.147.434,7
220 GELİRLERDEN ALACAKLAR	89.165.017,1	210.280.966,9	384.986.828,8	50 NET DEĞER	683.128.897,4	724.266.043,5	1.144.706.007,8
222 GELİRLERDEN TEÇİLLİ VE TEHİRLİ ALACAKLAR	172,0	149,5	124,5	500 NET DEĞER	683.128.897,4	724.266.043,5	1.144.706.007,8
226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	300.533,5	402.588,5	616.498,2	51 DEĞER HAREKETLERİ	13.186.038,0	11.990.059,4	4.767.070,9
227 DİĞER FAALİYET ALACAKLARI	226.965,1	92.215,1	153.958,5	519 DEĞER HAREKETLERİ SONUÇLARI	13.186.038,0	11.990.059,4	4.767.070,9
23 KURUM ALACAKLARI	22.532.874,6	28.772.986,2	23.254.404,0	57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	4.170.895.650,4	4.612.425.772,8	6.716.892.042,7
232 KURUMCA VERİLEN BORÇLARDAN ALACAKLAR	22.232.489,6	26.658.403,4	21.139.821,3	570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	4.170.895.650,4	4.612.425.772,8	6.716.892.042,7
239 DİĞER KURUM ALACAKLARI	300.385,0	2.114.582,8	2.114.582,8	58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-587.789.125,7	-937.223.265,9	-1.470.991.018,1
24 MALİ DURAN VARLIKLAR	24.160.929,6	45.797.644,6	48.555.088,3	580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-587.789.125,7	-937.223.265,9	-1.470.991.018,1
240 MALİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER	20.533.622,0	31.764.718,7	44.531.590,4	59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	203.003.357,5	1.775.671.810,3	2.406.773.331,5
241 MAL VE HİZMET ÜRETTEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER	3.492.963,8	5.466.922,7	7.218.316,8	590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU	203.003.357,5	1.775.671.810,3	2.406.773.331,5
242 DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER	1.268.093,0	9.392.916,6	9.394.600,9				
247 SERMAYE TAHHÜTLERİ (-)	-1.133.815,0	-826.979,3	-12.589.485,7				
248 DİĞER MALİ DURAN VARLIKLAR	65,8	65,8	65,8				
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	4.344.274.592,7	5.746.902.639,1	8.016.858.399,7				
250 ARAZİ VE ARSALAR	2.973.573.041,0	3.689.698.164,6	4.808.273.951,7				
251 YER ALTI VE YER ÜSTÜ DÜZENLERİ	524.861.830,2	714.601.298,0	1.026.771.197,7				
252 BİNALAR	580.717.014,4	758.457.278,9	1.072.761.560,8				
253 TESIS, MAKİNE VE CİHAZLAR	42.416.692,8	63.980.470,1	100.639.373,9				
254 TAŞITLAR	30.947.413,3	27.037.908,7	37.999.726,7				
255 DEMİRBAŞLAR	19.603.233,1	28.519.352,5	41.570.467,7				
256 DİĞER MADDİ DURAN VARLIKLAR	49.321.079,3	62.465.675,3	63.038.624,6				
257 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	-528.230.983,0	-709.123.807,8	-969.568.927,4				
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR	649.190.768,9	1.107.849.242,9	1.832.858.104,7				
259 YATIRIM AVANSLARI	1.874.502,7	3.417.056,0	2.514.319,3				
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	2.205,5	141,1	46,1				
260 HAKLAR	4.789.022,3	8.014.383,9	12.935.066,8				
263 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ	2.181,0	0,0	928.893,8				
264 ÖZEL MALİYETLER	310.783,6	350.731,9	396.991,0				
267 DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	1.581,5	1.581,5	1.581,5				
268 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	-5.101.362,9	-8.366.556,2	-14.262.486,9				
28 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	91.093,1	101.398,7	139.368,9				
280 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER	12.331,8	17.096,0	28.231,8				
281 GELİR TAHAKKUKLARI	78.761,3	84.302,8	111.137,1				
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR	140,3	140,3	106,8				
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR	589.256,9	674.226,3	768.158,2				
299 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	-589.116,6	-674.086,0	-768.051,4				
AKTİF TOPLAMI	4.657.775.996,9	6.471.188.396,2	9.088.148.587,9	PASİF TOPLAMI	4.657.775.996,9	6.471.188.396,2	9.088.148.587,9

ÖZEL BÜTÇELİ İDARELER 2023-2025 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

(Bin TL)

AKTİF (VARLIKLAR)	2023			2024			2025			PASİF (KAYNAKLAR)	2023			2024			2025		
	9- BORÇLU NAZIM HESAPLAR										9- ALACAKLI NAZIM HESAPLAR								
91 NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMETLER	58.812.927,3	105.914.894,9	165.855.718,4	91 NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMETLER	58.812.927,3	105.914.894,9	165.855.718,4	910 TEMİNAT MEKTUPLARI	57.515.994,3	103.681.396,3	162.169.664,9	911 TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ	57.515.994,3	103.681.396,3	162.169.664,9				
910 TEMİNAT MEKTUPLARI	57.515.994,3	103.681.396,3	162.169.664,9	911 TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ	57.515.994,3	103.681.396,3	162.169.664,9	912 KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMETLER	167.439,5	865.008,5	1.056.865,5	912 KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET EMANETLERİ	167.439,5	865.008,5	1.056.865,5				
912 KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMETLER	167.439,5	865.008,5	1.056.865,5	912 KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET EMANETLERİ	167.439,5	865.008,5	1.056.865,5	914 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	1.129.493,4	1.368.490,1	2.629.188,0	914 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	1.129.493,4	1.368.490,1	2.629.188,0				
914 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	1.129.493,4	1.368.490,1	2.629.188,0	914 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	1.129.493,4	1.368.490,1	2.629.188,0	92 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	286.974.458,3	667.802.917,6	714.047.618,1	92 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	286.974.458,3	667.802.917,6	714.047.618,1				
92 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	286.974.458,3	667.802.917,6	714.047.618,1	92 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	286.974.458,3	667.802.917,6	714.047.618,1	920 GİDER TAAHHÜTLERİ	268.854.461,8	519.706.815,4	585.796.516,0	920 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI	268.854.461,8	519.706.815,4	585.796.516,0				
920 GİDER TAAHHÜTLERİ	268.854.461,8	519.706.815,4	585.796.516,0	920 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI	268.854.461,8	519.706.815,4	585.796.516,0	922 KAMU-ÖZEL İŞBİRLİĞİ MODELİ TAAHHÜTLERİ HESABI	18.119.996,5	148.096.102,1	128.251.102,0	922 KAMU-ÖZEL İŞBİRLİĞİ MODELİ TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	18.119.996,5	148.096.102,1	128.251.102,0				
922 KAMU-ÖZEL İŞBİRLİĞİ MODELİ TAAHHÜTLERİ HESABI	18.119.996,5	148.096.102,1	128.251.102,0	922 KAMU-ÖZEL İŞBİRLİĞİ MODELİ TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	18.119.996,5	148.096.102,1	128.251.102,0	93 VERİLEN GARANTİLER	549.554.146,0	745.789.886,4	726.132.858,1	93 VERİLEN GARANTİLER	549.554.146,0	745.789.886,4	726.132.858,1				
93 VERİLEN GARANTİLER	549.554.146,0	745.789.886,4	726.132.858,1	93 VERİLEN GARANTİLER	549.554.146,0	745.789.886,4	726.132.858,1	930 VERİLEN GARANTİLER	537.609.046,1	714.536.783,3	672.766.707,5	930 VERİLEN GARANTİLER KARŞILIĞI	537.609.046,1	714.536.783,3	672.766.707,5				
930 VERİLEN GARANTİLER	537.609.046,1	714.536.783,3	672.766.707,5	930 VERİLEN GARANTİLER KARŞILIĞI	537.609.046,1	714.536.783,3	672.766.707,5	932 VERİLEN TAAHHÜT BELGELERİ	3.328.365,4	21.773.373,4	43.182.788,1	932 VERİLEN TAAHHÜT BELGELERİ KARŞILIĞI	3.328.365,4	21.773.373,4	43.182.788,1				
932 VERİLEN TAAHHÜT BELGELERİ	3.328.365,4	21.773.373,4	43.182.788,1	932 VERİLEN TAAHHÜT BELGELERİ KARŞILIĞI	3.328.365,4	21.773.373,4	43.182.788,1	934 BORÇ ÜSTLENİM TAAHHÜTLERİ HESABI	8.616.734,5	9.479.729,7	10.183.362,4	934 BORÇ ÜSTLENİM TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	8.616.734,5	9.479.729,7	10.183.362,4				
934 BORÇ ÜSTLENİM TAAHHÜTLERİ HESABI	8.616.734,5	9.479.729,7	10.183.362,4	934 BORÇ ÜSTLENİM TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	8.616.734,5	9.479.729,7	10.183.362,4	94 DEĞERLİ KAĞIT VE ÖZEL TAHKUK	5.002.995,6	6.851.939,3	18.569.207,0	94 DEĞERLİ KAĞIT VE ÖZEL TAHKUK	5.002.995,6	6.851.939,3	18.569.207,0				
94 DEĞERLİ KAĞIT VE ÖZEL TAHKUK	5.002.995,6	6.851.939,3	18.569.207,0	94 DEĞERLİ KAĞIT VE ÖZEL TAHKUK	5.002.995,6	6.851.939,3	18.569.207,0	948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR	5.002.995,6	6.851.939,3	18.569.207,0	948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ	5.002.995,6	6.851.939,3	18.569.207,0				
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR	5.002.995,6	6.851.939,3	18.569.207,0	948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ	5.002.995,6	6.851.939,3	18.569.207,0	95 DİŞ BORÇLANMA İLE İLGİLİ HESAPLAR	2.003.275,6	2.003.275,6	2.003.275,6	95 DİŞ BORÇLANMA İLE İLGİLİ HESAPLAR	2.003.275,6	2.003.275,6	2.003.275,6				
95 DİŞ BORÇLANMA İLE İLGİLİ HESAPLAR	2.003.275,6	2.003.275,6	2.003.275,6	95 DİŞ BORÇLANMA İLE İLGİLİ HESAPLAR	2.003.275,6	2.003.275,6	2.003.275,6	950 KULLANILACAK DİŞ KREDİLER	2.003.275,6	2.003.275,6	2.003.275,6	950 KREDİ ANLAŞMALARI	2.003.275,6	2.003.275,6	2.003.275,6				
950 KULLANILACAK DİŞ KREDİLER	2.003.275,6	2.003.275,6	2.003.275,6	950 KREDİ ANLAŞMALARI	2.003.275,6	2.003.275,6	2.003.275,6	96 KURUMCA VERİLEN EMANETLER	249.084.049,6	293.238.647,7	403.221.108,7	96 KURUMCA VERİLEN EMANETLER	249.084.049,6	293.238.647,7	403.221.108,7				
96 KURUMCA VERİLEN EMANETLER	249.084.049,6	293.238.647,7	403.221.108,7	96 KURUMCA VERİLEN EMANETLER	249.084.049,6	293.238.647,7	403.221.108,7	962 BİLİMSEL PROJELER HESABI	249.020.687,7	293.180.839,3	403.177.378,0	962 BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	249.020.687,7	293.180.839,3	403.177.378,0				
962 BİLİMSEL PROJELER HESABI	249.020.687,7	293.180.839,3	403.177.378,0	962 BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	249.020.687,7	293.180.839,3	403.177.378,0	964 KAMU İDARELERİNE TAHSİSLİ BİNALAR VE ARAZİLER HESABI	63.361,9	57.808,4	43.730,6	964 KAMU İDARELERİNE TAHSİSLİ BİNALAR VE ARAZİLER KARŞILIĞI HE	63.361,9	57.808,4	43.730,6				
964 KAMU İDARELERİNE TAHSİSLİ BİNALAR VE ARAZİLER HESABI	63.361,9	57.808,4	43.730,6	964 KAMU İDARELERİNE TAHSİSLİ BİNALAR VE ARAZİLER KARŞILIĞI HE	63.361,9	57.808,4	43.730,6	99 DİĞER NAZIM HESAPLAR	113.843.222,2	138.513.039,0	193.689.952,9	99 DİĞER NAZIM HESAPLAR	113.843.222,2	138.513.039,0	193.689.952,9				
99 DİĞER NAZIM HESAPLAR	113.843.222,2	138.513.039,0	193.689.952,9	99 DİĞER NAZIM HESAPLAR	113.843.222,2	138.513.039,0	193.689.952,9	990 KİRAYA VERİLEN DURAN VARLIKLAR	83.834.586,6	85.543.259,3	90.316.967,5	990 MAZBUT VAKIFLAR İÇİN YAPILAN GİDERLER HESABI	1.198.355,2	1.198.355,2	1.198.355,2				
990 KİRAYA VERİLEN DURAN VARLIKLAR	83.834.586,6	85.543.259,3	90.316.967,5	990 MAZBUT VAKIFLAR İÇİN YAPILAN GİDERLER HESABI	1.198.355,2	1.198.355,2	1.198.355,2	991 MAZBUT VAKIFLAR TAŞINMAZ SATIŞLARI VE TAVİZ BEDELLERİ	1.198.355,2	1.198.355,2	1.198.355,2	991 DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	112.644.867,1	137.314.683,8	192.491.597,7				
991 MAZBUT VAKIFLAR TAŞINMAZ SATIŞLARI VE TAVİZ BEDELLERİ	1.198.355,2	1.198.355,2	1.198.355,2	991 DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	112.644.867,1	137.314.683,8	192.491.597,7	993 MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ	2.214.967,4	3.101.014,3	12.245.656,7								
993 MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ	2.214.967,4	3.101.014,3	12.245.656,7					998 DİĞER NAZIM HESAPLAR	26.595.313,1	48.670.410,3	89.928.973,5								
998 DİĞER NAZIM HESAPLAR	26.595.313,1	48.670.410,3	89.928.973,5					GENEL TOPLAM	5.923.051.071,5	8.431.302.996,7	11.311.668.326,6	GENEL TOPLAM	5.923.051.071,5	8.431.302.996,7	11.311.668.326,6				

1. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 3 üncü maddesinde tanımlanan özel bütçe kapsamındaki kamu idarelerinin verilerini içermektedir.

2. Konsolide bilanço tek bir raporlama birimine aitmiş gibi kabul edildiğinden 590-Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu ve 591-Dönem Olumsuz Faaliyet Sonucu Hesabı netleştirilerek raporlanmıştır.

3. Mali raporlama tabloları dış denetimden geçmemiş mali veriler kullanılarak hazırlanmaktadır.

5. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, kamu idarelerinin muhasebe sistemlerinin uluslararası standartlara uyumlu olmasını ve gerçeğe uygun mali tablolar üretmesini öngörmektedir. Bu doğrultuda genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin muhasebe kayıt ve işlemlerinin belirli standartlar çerçevesinde gerçekleştirilmesi amacıyla Hazine ve Maliye Bakanlığı (Muhasebat Genel Müdürlüğü) tarafından Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği yayımlanmıştır. Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinde parasal olmayan varlıkların raporlama tarihinde gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmesi amacıyla, enflasyon düzeltmesine tabi tutulması hükümleri yer almaktadır. Bu hüküm doğrultusunda 2023, 2024 ve 2025 yıllarında genel yönetim kapsamındaki kamu idareleri tarafından enflasyon düzeltmesi uygulaması gerçekleştirilmiştir. Enflasyon düzeltmesi uygulaması ilk defa 2023 yılında gerçekleştirildiği için "Enflasyon Düzeltmesi Sonucu" doğrudan Özkaynak ana hesap grubu içerisindeki Net Değer e aktarılmış olup 2024 ve 2025 yıllarında ise Faaliyet Sonuçları Tablosuna yansıtılmıştır.

EK 12: DÜZENLEYİCİ VE DENETLEYİCİ KURUMLAR 2025 YILI KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

DÜZENLEYİCİ VE DENETLEYİCİ KURUMLAR 2023-2025 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU								
(Bin TL)								
AKTİF (VARLIKLAR)	2023	2024	2025	PASİF (KAYNAKLAR)	2023	2024	2025	
1 DÖNEN VARLIKLAR	10.945.009,9	19.089.509,2	28.754.134,5	3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	7.231.223,3	13.050.827,7	19.355.181,0	
10 HAZİR DEĞERLER	12.611,0	30.446,1	40.822,6	32 FAALİYET BORÇLARI	2.304,4	3.694,6	8.542,0	
100 KASA	9,4	9,2	12,5	320 BÜTÇE EMANETLERİ	2.304,4	3.694,6	8.428,7	
102 BANKA	12.523,8	26.334,7	20.875,2	329 DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR	0,0	0,0	113,3	
104 PROJE ÖZEL HESABI	0,0	1.413,3	11.223,9	33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR	103.209,3	152.049,4	148.056,6	
105 DÖVİZ	77,8	77,8	77,8	330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	38.751,7	12.287,8	37.108,0	
109 BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR	0,0	2.611,1	8.633,2	333 EMANETLER	64.457,6	139.761,6	110.948,6	
12 FAALİYET ALACAKLARI	782.407,3	517.207,1	986.317,1	34 ALINAN AVANSLAR	1.114,1	1.655,6	2.510,0	
120 GELİRLERDEN ALACAKLAR	339.551,7	44.792,8	539.976,7	349 ALINAN DİĞER AVANSLAR	1.114,1	1.655,6	2.510,0	
121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR	442.855,0	472.409,5	446.335,6	36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	2.629.612,7	5.544.366,2	8.920.614,2	
126 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	0,5	4,8	4,8	360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR	62.344,5	123.117,2	163.377,9	
13 KURUM ALACAKLARI	9.933.397,4	18.223.382,2	27.403.689,5	361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ	6.727,7	5.786,8	18.478,4	
135 TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	9.933.397,4	18.223.382,2	27.403.689,5	362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAH.	193.378,1	333.244,6	583.025,7	
14 DİĞER ALACAKLAR	82.798,0	82.612,6	14.823,2	363 KAMU İDARELERİ PAYLARI	2.367.162,4	5.082.217,6	8.097.112,2	
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR	82.798,0	82.612,6	14.823,2	368 VADESİ GEÇMİŞ ERT. VEYA TAK. VERGİ VE DİĞ. YÜKÜMLÜLÜKLER	0,0	0,0	58.620,0	
15 STOKLAR	20.983,9	27.669,9	33.513,3	37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	81.250,6	88.575,6	167.895,5	
150 İLK MADDE VE MALZEME	20.983,9	27.669,9	33.513,3	370 DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YÜK. KAR. HES.	19.493,9	62.468,3	62.002,1	
16 ÖN ÖDEMELER	108.744,0	201.610,3	265.368,4	371 DÖNEM KARI VE PEŞİN ÖD. VERGİLER VE DİĞER YÜK. KAR. HES. (-)	-10.658,8	-40.279,4	-40.852,8	
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER	108.744,0	201.610,3	265.368,4	372 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI	72.415,5	66.386,8	146.746,2	
18 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	4.068,2	6.581,0	9.600,3	38 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	4.410.826,6	7.260.486,3	10.099.902,3	
180 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER	4.047,4	6.554,2	9.584,9	380 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER	4.410.826,6	7.260.486,3	10.099.902,3	
181 GELİR TAHAKKUKLARI	20,8	26,8	15,4	39 DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	2.905,6	0,0	7.660,3	
2 DURAN VARLIKLAR	17.996.338,0	25.550.501,0	35.478.250,3	391 HESAPLANAN KATMA DEĞER VERGİSİ	2.905,6	0,0	7.660,3	
22 FAALİYET ALACAKLARI	9.761,0	5.804,3	2.362,7	4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	282.040,3	540.334,6	755.313,6	
220 GELİRLERDEN ALACAKLAR	5.815,0	2.000,0	408,1	43 DİĞER BORÇLAR	16.157,2	41.761,0	45.261,7	
226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	3.946,0	3.804,3	1.954,7	430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	16.157,2	41.761,0	45.261,7	
23 KURUM ALACAKLARI	39.164,9	39.164,9	39.164,9	47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	265.883,1	498.573,6	710.051,9	
239 DİĞER KURUM ALACAKLARI	39.164,9	39.164,9	39.164,9	472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI	265.883,1	498.573,6	710.051,9	
24 MALİ DURAN VARLIKLAR	10.000,0	51.491,9	52.500,0	5 ÖZ KAYNAKLAR	21.428.084,2	31.048.847,8	44.121.890,1	
241 MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER	10.000,0	51.491,9	52.500,0	50 NET DEĞER	2.546.414,1	2.970.535,3	3.438.688,2	
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	17.908.800,2	25.423.736,9	35.353.919,6	500 NET DEĞER	2.546.414,1	2.970.535,3	3.438.688,2	
250 ARAZİ VE ARSALAR	7.778.635,0	9.958.710,4	12.491.226,2	51 DEĞER HAREKETLERİ	89,9	89,9	85,4	
252 BİNALAR	3.765.360,5	5.192.074,3	6.580.244,5	519 DEĞER HAREKETLERİ SONUÇLARI	89,9	89,9	85,4	
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR	2.430.290,4	3.122.054,5	4.384.927,0	57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	24.919.875,7	29.473.645,0	43.306.493,6	
254 TAŞITLAR	124.438,9	170.278,0	307.131,0	570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	24.919.875,7	29.473.645,0	43.306.493,6	
255 DEMİRBAŞLAR	1.101.964,6	1.400.960,0	1.546.611,6	58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-10.556.637,5	-11.742.451,9	-18.205.212,8	
257 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR (-)	-3.583.044,7	-4.626.018,1	-6.211.194,2	580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-10.556.637,5	-11.742.451,9	-18.205.212,8	
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR	6.287.283,4	10.205.677,7	16.254.973,4	59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	4.518.342,0	10.347.029,6	15.581.835,7	
259 YATIRIM AVANSLARI	3.872,0	0,0	0,0	590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU	4.518.342,0	10.347.029,6	15.581.835,7	
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,0	0,0	0,0					
260 HAKLAR	881.277,3	2.140.291,8	3.358.004,6					
264 ÖZEL MALİYETLER	347,6	455,6	4.038,8					
268 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR (-)	-881.624,9	-2.140.747,4	-3.362.043,3					
28 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	86,7	0,0	0,0					
280 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER	86,7	0,0	0,0					
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR	28.525,3	30.303,0	30.303,0					
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR	18.819,3	19.930,3	46.394,6					
297 DİĞER ÇEŞİTLİ DURAN VARLIKLAR	28.525,3	30.303,0	30.303,0					
299 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR (-)	-18.819,3	-19.930,3	-46.394,6					
AKTİF TOPLAMI	28.941.347,9	44.640.010,1	64.232.384,7	PASİF TOPLAMI	28.941.347,9	44.640.010,1	64.232.384,7	

DÜZENLEYİCİ VE DENETLEYİCİ KURUMLAR 2023-2025 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

(Bin TL)

AKTİF (VARLIKLAR)	2023	2024	2025	PASİF (KAYNAKLAR)	2023	2024	2025
9- BORÇLU NAZIM HESAPLAR				9- ALACAKLI NAZIM HESAPLAR			
91 NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMETLER	5.875.412,5	7.515.514,0	13.481.909,1	91 NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMETLER	5.875.412,5	7.515.514,0	13.481.909,1
910 TEMİNAT MEKTUPLARI	5.800.824,9	7.440.926,4	13.407.563,3	911 TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ	5.800.824,9	7.440.926,4	13.407.563,3
914 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI	74.587,6	74.587,6	74.345,7	915 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI	74.587,6	74.587,6	74.345,7
92 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	4.244.344,3	2.348.625,1	16.984.708,6	92 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	4.244.344,3	2.348.625,1	16.984.708,6
920 GİDER TAAHHÜTLERİ	4.244.344,3	2.348.625,1	16.984.708,6	921 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI	4.244.344,3	2.348.625,1	16.984.708,6
93 VERİLEN GARANTİLER	0,0	0,0	69,8	93 VERİLEN GARANTİLER	0,0	0,0	69,8
932 VERİLEN TAAHHÜT BELGELERİ	0,0	0,0	69,8	933 VERİLEN TAAHHÜT BELGELERİ KARŞILIĞI	0,0	0,0	69,8
94 DEĞERLİ KAĞIT VE ÖZEL TAHKUK	7.073,3	10.643,2	21.334,0	94 DEĞERLİ KAĞIT VE ÖZEL TAHKUK	7.073,3	10.643,2	21.334,0
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR	7.073,3	10.643,2	21.334,0	949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ	7.073,3	10.643,2	21.334,0
99 DİĞER NAZIM HESAPLAR	6.613.792,8	7.953.809,4	10.854.040,5	99 DİĞER NAZIM HESAPLAR	6.613.792,8	7.953.809,4	10.854.040,5
990 KİRAYA VERİLEN DURAN VARLIKLAR	0,0	101.322,4	101.322,4	999 DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	6.613.792,8	7.953.809,4	10.854.040,5
993 MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ	77.966,5	70.813,1	64.450,2				
998 DİĞER NAZIM HESAPLAR	6.535.826,3	7.781.673,9	10.688.267,9				
GENEL TOPLAM	45.681.970,9	62.468.601,7	105.574.446,7	GENEL TOPLAM	45.681.970,9	62.468.601,7	105.574.446,7

1- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 3 üncü maddesinde tanımlanan düzenleyici ve denetleyici kurumların verilerini içermektedir.

2- Bir raporlama biriminde aynı anda olumlu ve olumsuz faaliyet sonucu gösterilmemesi gerektiğinden 590-Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu ve 591-Dönem Olumsuz Faaliyet Sonucu Hesabı konsolide edilerek raporlanmıştır.

3- Mali raporlama tabloları dış denetimden geçmemiş mali veriler üzerinden derlenmektedir.

5. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, kamu idarelerinin muhasebe sistemlerinin uluslararası standartlara uyumlu olmasını ve gerçeğe uygun mali tablolar üretmesini öngörmektedir. Bu doğrultuda genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin muhasebe kayıt ve işlemlerinin belirli standartlar çerçevesinde gerçekleştirilmesi amacıyla Hazine ve Maliye Bakanlığı (Muhasebat Genel Müdürlüğü) tarafından Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği yayımlanmıştır. Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinde parasal olmayan varlıkların raporlama tarihinde gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmesi amacıyla, enflasyon düzeltmesine tabi tutulması hükmü yer almaktadır. Bu hüküm doğrultusunda 2023, 2024 ve 2025 yıllarında genel yönetim kapsamındaki kamu idareleri tarafından enflasyon düzeltmesi uygulaması gerçekleştirilmiştir. Enflasyon düzeltmesi uygulaması ilk defa 2023 yılında gerçekleştirildiği için "Enflasyon Düzeltmesi Sonucu" doğrudan Özkaynak ana hesap grubu içerisindeki Net Değer'e aktarılmış olup 2024 ve 2025 yıllarında ise Faaliyet Sonuçları Tablosuna yansıtılmıştır.

Ek 13: MERKEZİ YÖNETİM 2025 YILI FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

MERKEZİ YÖNETİM 2023-2025 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU						
(Bin TL)						
HESAP KODU	YARDIMCI HESAP		HESAP VE YARDIMCI HESABIN ADI	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	KODU 1	KODU 2				
630	0	0	GİDERLER TOPLAMI (A)	9.823.773.632,4	13.201.112.752,0	17.749.709.725,4
630	1	0	Personel Giderleri	1.345.873.231,1	2.697.018.544,1	3.664.399.345,6
630	1	1	Memurlar	1.053.403.499,4	2.163.739.364,0	2.881.400.079,4
630	1	2	Sözleşmeli Personel	92.746.885,7	189.437.057,8	286.215.893,0
630	1	3	İşçiler	144.962.233,2	250.507.430,5	384.313.035,5
630	1	4	Geçici Süreli Çalışanlar	27.931.741,7	45.312.670,0	50.756.061,3
630	1	5	Diğer Personel	20.520.015,8	34.476.022,6	42.890.806,1
630	1	7	Milletvekilleri	736.608,6	1.246.479,9	1.622.988,8
630	1	8	Cumhurbaşkanı Ödeneği	1.445,0	2.196,0	3.140,1
630	1	9	İstihbarat Personeli	5.570.801,7	12.297.323,4	17.197.341,3
630	2	0	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	187.385.348,6	333.515.351,0	455.823.743,9
630	2	1	Memurlar	136.873.663,8	246.519.347,7	324.322.132,8
630	2	2	Sözleşmeli Personel	11.259.395,4	19.294.925,2	29.375.235,3
630	2	3	İşçiler	28.215.170,2	48.132.728,9	78.544.840,4
630	2	4	Geçici Süreli Çalışanlar	4.469.944,3	8.520.097,3	9.502.515,2
630	2	5	Diğer Personel	6.045.116,5	10.016.708,6	12.669.991,9
630	2	7	Milletvekilleri	26.186,2	50.261,3	44.598,1
630	2	9	İstihbarat Personeli	458.800,3	894.751,3	1.277.521,7
630	2	99	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri Gecikme Cezası ve Zamları	37.071,9	86.530,7	86.908,6
630	3	0	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	457.391.725,9	717.298.058,0	965.770.187,1
630	3	1	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	4.278.416,5	5.945.192,1	7.803.955,7
630	3	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	192.032.516,9	294.620.081,6	414.545.218,4
630	3	3	Yolluklar	13.539.778,8	22.372.637,3	33.476.807,3
630	3	4	Görev Giderleri	32.746.550,1	57.916.514,2	51.408.418,4
630	3	5	Hizmet Alımları	199.639.788,9	316.770.271,1	433.799.918,9
630	3	6	Temsil ve Tanıtma Giderleri	1.981.322,0	2.462.209,0	1.947.379,2
630	3	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	8.652.387,1	11.009.530,7	13.787.417,2
630	3	8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	2.367.607,7	2.393.845,4	3.682.935,7
630	3	9	Tedavi ve Cenaze Giderleri	2.153.357,8	3.807.776,6	5.318.136,2

MERKEZİ YÖNETİM 2023-2025 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

(Bin TL)

HESAP KODU	YARDIMCI HESAP		HESAP VE YARDIMCI HESABIN ADI	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	KODU 1	KODU 2				
630	4	0	Faiz Giderleri	1.097.588.225,6	1.818.329.523,2	2.644.416.030,6
630	4	2	Diğer İç Borç Faiz Giderleri	918.750.108,8	1.435.555.059,7	2.144.164.561,7
630	4	3	Dış Borç Faiz Giderleri	161.533.674,6	206.953.582,1	249.362.732,8
630	4	4	İskonto Giderleri	12.062.268,9	37.316.155,2	57.079.076,7
630	4	6	Türev Ürün Giderleri	1.129.489,0	16.132.161,9	9.236.625,4
630	4	7	Kira Sertifikası Giderleri	3.644.596,7	120.276.219,2	181.484.671,4
630	4	20	Finansal Kiralama Borçlanma Maliyeti Giderleri	468.087,5	2.096.345,2	3.088.362,6
630	5	0	Cari Transferler	2.427.979.726,9	3.930.435.271,6	5.371.282.419,3
630	5	1	Görevlendirme Giderleri	793.935.292,3	1.265.455.684,6	1.602.614.791,6
630	5	2	Hazine Yardımları	550.614.993,5	980.854.153,2	1.348.188.598,0
630	5	3	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	36.791.229,2	141.813.735,1	64.479.909,2
630	5	4	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	401.242.716,8	451.898.084,2	655.427.500,1
630	5	6	Yurtdışına Yapılan Transferler	19.365.287,3	29.955.914,8	40.714.310,6
630	5	8	Gelirden Ayrılan Paylar	626.030.207,7	1.060.457.699,7	1.659.857.309,8
630	7	0	Sermaye Transferleri	886.039.758,3	666.781.794,7	376.942.622,1
630	7	1	Kurum, İşletme ve Hanehalkına Yapılan Sermaye Transferleri	837.077.415,2	608.213.795,4	305.504.906,5
630	7	2	Yurtdışı Sermaye Transferleri	1.099.197,3	1.854.962,6	4.767.066,0
630	7	3	Hazine Yardımları	47.863.145,8	56.713.036,7	66.670.649,6
630	11	0	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	2.172.307.415,5	1.284.147.222,7	2.271.019.967,5
630	11	1	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	311.262.122,1	84.512.698,3	258.239.529,5
630	11	2	Menkul Kıymet ve Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Farklar	119.254,2	339.246,3	68.263,0
630	11	3	Stokların Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Farklar	729,4	5.348,4	5.716,0
630	11	4	Maddi Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Farklar	198.852,0	1.386.341,0	2.265.851,2
630	11	5	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Farklar	2,5	0,0	0,0
630	11	6	Kur Değişikliği Nedeniyle Döviz Cinsi Borç Stokundaki Artış	1.579.071.751,5	803.987.633,8	1.202.510.158,5
630	11	7	Kur Değişikliği Nedeniyle Döviz Cinsinden Alacaklardaki Azalışlar	17.182.893,3	6.817.548,2	6.209.195,3
630	11	8	Kur Değişikliği Dışındaki Değer ve Miktar Değişimlerinden Kaynaklanan Giderler	161.702,2	0,0	0,0
630	11	9	Türev Ürünlerin Değişiminden Kaynaklanan Giderler	0,0	21.900.675,7	32.861.045,2
630	11	99	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	264.310.108,3	365.197.731,0	768.860.208,7

MERKEZİ YÖNETİM 2023-2025 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

(Bin TL)

HESAP KODU	YARDIMCI HESAP		HESAP VE YARDIMCI HESABIN ADI	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	KODU 1	KODU 2				
630	13	0	Amortisman Giderleri	440.726.113,8	664.306.150,8	596.611.699,7
630	13	1	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	436.820.712,7	639.788.537,7	579.591.844,3
630	13	2	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	3.848.342,8	24.416.052,9	16.947.697,6
630	13	3	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	57.058,3	101.560,2	72.157,7
630	14	0	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	64.024.907,8	103.771.905,1	99.665.793,8
630	14	1	Kırtasiye Malzemeleri	4.402.332,6	5.952.814,8	7.898.419,9
630	14	2	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	364.977,1	521.485,5	708.675,3
630	14	3	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	19.880.910,1	7.709.572,6	14.140.528,3
630	14	4	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	4.199.073,6	4.684.958,3	6.780.228,2
630	14	5	Temizleme Ekipmanları	1.873.738,5	2.889.873,3	3.669.576,0
630	14	6	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	2.215.271,3	3.144.267,8	5.047.334,2
630	14	7	Yiyecek	8.860.022,1	17.435.211,9	27.611.196,7
630	14	8	İçecek	451.447,6	800.115,9	1.090.438,8
630	14	9	Canlı Hayvanlar	1.038.661,8	39.020,6	51.277,7
630	14	10	Zirai Maddeler	935.115,7	737.964,0	1.858.309,8
630	14	11	Yem	61.266,8	65.107,1	129.396,3
630	14	12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	9.435.088,1	12.751.305,3	14.586.771,9
630	14	13	Yedek Parçalar	3.587.847,0	5.502.775,4	6.992.669,4
630	14	14	Nakil Vasıtaları Lastikleri	195.628,4	271.195,4	465.123,2
630	14	15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	2.723.613,4	14.880.696,2	1.346.725,5
630	14	16	Spor Malzemeleri Grubu	151.805,6	268.362,8	482.243,8
630	14	17	Basınçlı Ekipmanlar	37.671,7	51.468,2	83.083,0
630	14	99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	3.610.436,5	26.065.710,2	6.723.795,8
630	15	0	Karşılık Giderleri	13.312.357,9	23.306.745,3	22.429.017,8
630	15	2	Takipteki Kurum Alacakları Karşılıkları	1.328,1	26.823,7	461.010,6
630	15	3	Stok Değer Düşüklüğü Karşılıkları	0,0	0,0	6.577,4
630	15	4	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	13.287.305,9	23.190.250,2	20.297.464,8
630	15	8	Kurumlar Vergisi Karşılıkları	19.493,9	62.468,3	0,0
630	15	9	Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	4.230,0	27.203,2	1.663.965,0
630	16	0	Satışların Maliyeti	8.902.129,7	21.261.494,1	35.681.172,1
630	16	1	Satılan Mamuller Maliyeti	2.602.579,3	5.561.295,3	9.027.537,4
630	16	2	Satılan Ticari Mallar Maliyeti	5.948.221,6	14.313.578,3	24.021.396,4
630	16	3	Satılan Hizmet Maliyeti	351.328,8	1.386.620,5	2.632.238,3

MERKEZİ YÖNETİM 2023-2025 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

(Bin TL)

HESAP KODU	YARDIMCI HESAP		HESAP VE YARDIMCI HESABIN ADI	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	KODU 1	KODU 2				
630	17	0	Dönem Giderleri	1.147,7	5.057,4	6.134,5
630	17	1	Araştırma ve Geliştirme Giderleri	108,9	1.811,2	3.799,0
630	17	2	Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	2,5	1.272,4	32,6
630	17	3	Genel Yönetim Giderleri	315,9	699,9	2.302,9
630	17	4	Çalışmayan Kısım Gider ve Zararlar	9,4	6,7	0,0
630	17	5	Finansman Giderleri	711,0	1.267,1	0,0
630	20	0	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	608.473.436,9	505.322.224,1	791.007.695,1
630	20	1	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	607.714.061,2	502.865.861,4	778.302.163,3
630	20	2	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	514.181,3	1.724.398,4	11.898.119,7
630	20	3	Kurum Alacaklarından Silinenler	245.088,3	731.477,8	806.621,5
630	20	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	106,1	486,5	790,6
630	25	0	Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Mali Olmayan Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	2.882.799,9	2.710.343,8	4.059.961,2
630	25	1	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	2.261.457,1	2.515.961,9	3.707.754,3
630	25	2	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	455.858,6	57.778,4	26.873,5
630	25	3	Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlara Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	20.051,6	1.613,3	0,0
630	25	4	Sosyal Güvenik Kurumlarına Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	3.516,0	111.663,8	103,8
630	25	5	Mahalli İdarelere Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	141.916,6	23.326,5	325.229,6
630	30	0	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	97.987.477,3	161.763.544,8	223.489.479,7
630	30	6	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	97.987.477,3	161.763.544,8	223.489.479,7
630	99	0	Diğer Giderler	12.897.829,4	271.139.521,2	227.104.455,4
630	99	94	Hazine Taşınmazlarının Satışından Mahalli İdarelere Paylar	59.951,8	24.543,9	14.514,4
630	99	96	Tarımsal Alan Satış İndirimi	0,0	35,4	9.591,7
630	99	98	2/B Satış İndirimi	922,0	1.107,8	3.906,6
630	99	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	12.836.955,6	271.113.834,1	227.076.442,6
600	0	0	GELİRLER TOPLAMI (B)	7.978.632.094,5	11.716.726.699,9	18.164.060.139,6
600	1	0	Vergi Gelirleri	5.989.377.273,7	8.957.747.995,0	13.521.749.341,0
600	1	1	Gelir ve Kazanç Üzerinden Alınan Vergiler	2.029.747.138,8	2.639.664.879,1	4.602.048.560,5
600	1	2	Mülkiyet Üzerinden Alınan Vergiler	90.319.957,3	86.878.936,2	140.807.613,6
600	1	3	Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	2.446.148.496,8	4.138.771.564,7	5.923.035.614,5
600	1	4	Uluslararası Ticaret ve Muamelelerden Alınan Vergi	1.180.988.735,9	1.707.249.615,1	2.211.788.573,1
600	1	5	Damga Vergisi	93.592.080,3	162.650.657,0	285.051.147,5
600	1	6	Harçlar	138.300.327,5	222.417.146,8	359.000.876,6
600	1	9	Başka Yerde Sınıflandırılmayan Vergiler	10.280.537,0	115.196,1	16.955,3

MERKEZİ YÖNETİM 2023-2025 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

(Bin TL)

HESAP KODU	YARDIMCI HESAP		HESAP VE YARDIMCI HESABIN ADI	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	KODU 1	KODU 2				
600	3	0	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	257.009.780,3	484.251.980,5	1.207.767.791,4
600	3	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	59.354.330,2	112.963.585,8	175.303.197,7
600	3	2	Malların kullanma veya faaliyette bulunma izni ge	27.066.941,1	36.937.434,4	58.107.690,6
600	3	3	KİT ve Kamu Bankaları Gelirleri	79.024.192,4	61.761.523,1	552.646.848,9
600	3	4	Kurumlar Hasılatı	81.709,3	28.743,9	78.241,3
600	3	5	Kurumlar Karları	15.970.065,3	28.149.926,1	46.991.801,3
600	3	6	Kira Gelirleri	62.925.482,6	206.263.400,2	303.835.629,5
600	3	9	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	12.587.059,5	38.147.367,1	70.804.382,1
600	4	0	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	87.856.693,3	242.226.137,1	226.143.950,9
600	4	1	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	28.532.531,3	33.312.142,0	41.495.195,2
600	4	2	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan	17.654,1	480,8	214.352,5
600	4	3	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	21.158.988,1	2.710.607,5	5.354.506,1
600	4	4	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışla	18.411.528,4	34.036.221,3	41.774.295,0
600	4	5	Proje Yardımları	4.655.966,3	7.627.938,8	9.180.101,1
600	4	6	Özel Gelirler	14.867.403,1	17.904.811,7	29.996.327,5
600	4	7	Hizmet Sunumu Karşılığı Alınan Gelirler	212.622,0	146.633.934,9	98.129.173,5
600	5	0	Diğer Gelirler	747.109.464,9	1.426.472.651,8	2.275.253.669,1
600	5	1	Faiz Gelirleri	289.509.619,8	532.324.107,8	620.913.800,9
600	5	2	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	122.772.070,1	280.671.154,4	430.339.175,9
600	5	3	Para Cezaları	191.765.846,6	449.393.550,0	618.246.376,8
600	5	8	Diğer Çeşitli Gelirler	0,0	0,0	0,3
600	5	9	Diğer Çeşitli Gelirler	143.061.928,5	164.083.839,5	605.754.315,2
600	6	0	Sermaye Gelirleri	1.602.831,5	10.552.618,5	42.562.806,3
600	6	1	Taşınmaz Satış Gelirleri	1.268.569,8	1.493.421,1	5.243.948,2
600	6	2	Taşınır Satış Gelirleri	155.595,4	149.576,7	200.342,4
600	6	3	Menkul Kıymet ve Varlık Gelirleri	170.209,3	275.486,1	123.271,0
600	6	9	Diğer Sermaye Satış Gelirleri	8.456,9	8.634.134,7	36.995.244,7
600	11	0	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	892.054.628,3	586.178.479,5	864.873.560,4
600	11	1	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	491.641.675,1	132.903.815,2	362.734.533,4
600	11	2	Menkul Kıymet ve Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumlu Farklar	820.825,3	873.653,2	2.097.457,0
600	11	3	Stokların Değerlemesinden Oluşan Olumlu Farklar	121,6	92,4	8.303,0
600	11	4	Maddi Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumlu Farklar	5.322.328,0	3.058.495,0	3.846.784,5
600	11	5	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumlu Farklar	13.912,9	36.086,7	3.383,1
600	11	6	Kur Değişikliği Nedeniyle Döviz Cinsi Borç Stokundaki Azalış	85.312.263,0	96.776.559,6	32.623.995,5
600	11	7	Kur Değişikliği Nedeniyle Döviz Cinsinden Alacaklardaki Artışlar	137.961.930,1	51.051.923,7	62.797.760,3
600	11	8	Kur Değişikliği Dışındaki Değer ve Miktar Değişimlerinden Kaynaklanan Gelirler	728,9	87.471,2	2.066.240,5
600	11	9	Türev Ürünlerin Değişiminden Kaynaklanan Gelirler	0,0	35.105.563,8	8.791.383,1
600	11	99	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	170.980.843,4	266.284.818,8	389.903.700,0

MERKEZİ YÖNETİM 2023-2025 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

(Bin TL)

HESAP KODU	YARDIMCI HESAP		HESAP VE YARDIMCI HESABIN ADI	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	KODU 1	KODU 2				
600	15	0	Konusu Kalmayan Karşılık Gelirleri	194.126,1	214.532,5	1.153.974,7
600	15	2	Takipteki Kurum Alacakları Karşılıklarından Kaynaklananlar	59,2	9,9	251.422,8
600	15	3	Stok Değer Düşüklüğü Karşılıklarından Kaynaklananlar	0,0	0,0	322,6
600	15	4	Kıdem Tazminatı Karşılıklarından Kaynaklananlar	193.792,9	213.648,9	872.439,2
600	15	9	Diğer Borç ve Gider Karşılıklarından Kaynaklananlar	274,0	873,7	29.790,0
600	25	0	Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	871.742,8	2.632.899,4	6.596.298,0
600	25	1	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	235.000,0	301.051,7	7.540,4
600	25	2	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	278.953,9	162.942,9	8.454,1
600	25	3	Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlardan Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	18.163,7	26.730,9	459.647,6
600	25	4	Sosyal Güvenlik Kurumlarından Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	9.327,6	51.626,7	13.051,7
600	25	5	Mahalli İdarelerden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	330.297,6	1.434.772,8	2.117.928,5
600	25	6	Döner Sermayeli İşletmelerden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,0	655.774,3	3.989.675,8
600	99	0	Diğer Gelirler	2.555.553,5	6.449.405,7	17.958.747,8
600	99	1	Özel Hesap Gelirleri	2.555.553,5	6.449.405,7	17.946.494,1
600	99	2	Radyoaktif Atık Yönetimi Hesabı	0,0	0,0	15,8
600	99	3	İşletmeden Çıkarma Özel Hesabı	0,0	0,0	12.237,8
610	0	0	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR TOPLAMI (C)	635.063.278,3	1.086.604.875,4	1.363.091.162,9
610	1	0	Vergi Gelirleri	624.073.200,1	1.070.313.011,1	1.334.230.171,5
610	1	1	Gelir ve Kazanç Üzerinden Alınan Vergiler	36.841.593,7	56.448.078,8	113.170.767,2
610	1	2	Mülkiyet Üzerinden Alınan Vergiler	299.032,6	439.383,4	448.166,4
610	1	3	Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	580.680.989,0	1.007.061.374,7	1.207.069.787,3
610	1	4	Uluslararası Ticaret ve Muamelelerden Alınan Vergi	2.215.987,1	2.109.381,8	6.502.875,1
610	1	5	Damga Vergisi	1.499.833,3	1.386.451,0	2.519.723,6
610	1	6	Harçlar	2.495.512,5	2.796.791,6	4.507.006,4
610	1	9	Başka Yerde Sınıflandırılmayan Vergiler	40.251,9	71.549,8	11.845,3
610	3	0	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	834.811,1	1.110.443,0	1.916.260,3
610	3	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	324.604,9	519.914,3	738.062,6
610	3	2	Malların kullanma veya faaliyette bulunma izni ge	43.176,7	56.227,5	182.285,2
610	3	3	KİT ve Kamu Bankaları Gelirleri	9.865,2	16.817,5	24.729,6
610	3	4	Kurumlar Hasılatı	30,7	30,6	799,8
610	3	5	Kurumlar Karları	19.820,6	15.297,0	11.807,8
610	3	6	Kira Gelirleri	425.099,4	493.933,3	952.347,2
610	3	9	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	12.213,5	8.222,9	6.228,1
610	4	0	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	409.992,4	371.989,5	568.302,7
610	4	1	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	99.696,5	11.588,9	156.985,5
610	4	3	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,0	0,0	46,1
610	4	4	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	46.436,7	125.510,2	3.972,9
610	4	5	Proje Yardımları	22.087,2	79.557,3	39.952,7
610	4	6	Özel Gelirler	110.885,1	155.333,2	367.345,4
610	4	7	Hizmet Sunumu Karşılığı Alınan Gelirler	130.886,9	0,0	0,0

MERKEZİ YÖNETİM 2023-2025 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

(Bin TL)

HESAP KODU	YARDIMCI HESAP		HESAP VE YARDIMCI HESABIN ADI	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	KODU 1	KODU 2				
610	5	0	Diğer Gelirler	9.661.653,4	14.687.129,6	25.981.047,6
610	5	1	Faiz Gelirleri	136.296,8	439.767,7	886.617,1
610	5	2	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	236.630,0	889.367,7	515.169,0
610	5	3	Para Cezaları	8.553.799,3	12.323.416,8	22.799.017,5
610	5	9	Diğer Çeşitli Gelirler	734.927,4	1.034.577,4	1.780.244,1
610	6	0	Sermaye Gelirleri	82.052,0	120.738,9	392.517,3
610	6	1	Taşınmaz Satış Gelirleri	37.024,5	117.042,0	375.739,2
610	6	2	Taşınır Satış Gelirleri	44.893,2	2.833,8	16.778,1
610	6	9	Diğer Sermaye Satış Gelirleri	134,4	863,1	0,0
610	8	0	Alacaklardan Tahsilat	0,0	0,0	1,4
610	8	1	Yurtiçi Alacaklardan Tahsilat	0,0	0,0	1,4
610	99	0	Diğer Gelirler	1.569,3	1.563,3	2.862,2
610	99	1	Özel Hesap Gelirlerinden İade	1.569,3	1.563,3	2.862,2
			NET GELİR (D = B - C)	7.343.568.816,2	10.630.121.824,5	16.800.968.976,6
648	0	0	ENFLASYON DÜZELTMESİ KARLARI (E)	0,0	112.551,7	0,0
698	0	0	ENFLASYON DÜZELTMESİ TOPLAMI (F)	0,0	10.663.787.641,4	13.393.535.727,4
698	8	0	Mali Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,0	47.367,4	0,0
698	9	0	Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,0	943.443,4	151.574,9
698	10	0	Döner Sermayeli Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,0	8.118.069,4	111.505,0
698	12	0	Arazi ve Arsalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,0	9.372.154.240,0	11.684.001.840,4
698	13	0	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,0	361.605.801,2	286.380.655,0
698	14	0	Binalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,0	676.596.983,1	878.512.802,5
698	15	0	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,0	27.037.890,1	35.940.791,9
698	16	0	Taşıtlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,0	9.235.609,0	12.617.761,6
698	17	0	Demirbaşlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,0	6.563.124,6	10.597.404,1
698	19	0	Maddi Duran Varlıkların Birikmiş Amortismanlarına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi (-)	0,0	-235.032.083,5	-274.134.580,4
698	19	1	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri (-)	0,0	-108.413.483,5	-98.009.301,6
698	19	2	Binalar (-)	0,0	-115.634.434,2	-160.316.262,9
698	19	3	Tesis, Makine ve Cihazlar (-)	0,0	-5.721.310,7	-8.746.938,0
698	19	4	Taşıtlar (-)	0,0	-3.597.413,0	-4.464.466,8
698	19	5	Demirbaşlar (-)	0,0	-1.665.442,2	-2.597.611,1
698	20	0	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,0	436.517.196,7	759.355.972,4
			FAALİYET SONUCU ((D+E+F) - A)	-2.480.204.816,2	8.092.909.265,6	12.444.794.978,7

1) 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 3 üncü maddesinde tanımlanan merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin verilerini içermektedir.

2) Faaliyet gelirleri ve giderleri, muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak mali yıl içerisinde tahakkuk eden ve tahsilat veya ödeme şartına bağlı kalımsız hesaplara kaydedilen her türlü kamu gelir ve giderinden oluşmaktadır.

3) Nakit esasına göre kayıt ve takip edilen bütçe giderleri ve bütçe gelirleri; yasama organı tarafından analitik bütçe sınıflamasına uygun olarak kamu kaynaklarından ödeme yapma yetkisi (ödenek) ve tahsilat yapma yetkisinin takibine yönelik olarak kullanılırlar. Nazım karakterli olarak kullanılan bütçe giderleri ve bütçe gelirleri hesaplarının; faaliyet hesapları grubundaki gelirler ve giderler hesaplarından bağımsız olarak değerlendirilmesi ve yorumlanması gerekir.

4) Mali raporlama tabloları dış denetimden geçmemiş mali veriler üzerinden derlenmektedir.

5) Merkezi yönetim kapsamındaki idarelerin kendi aralarında yaptıkları işlemlere uygulanan konsolidasyon işleminin detayları Bilançonun Eki olan "Konsolide Edilen / Edilemeyen Tutarlar" tablosunda yer almaktadır.

6) 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, kamu idarelerinin muhasebe sistemlerinin uluslararası standartlara uyumlu olmasını ve gerçeğe uygun mali tablolar üretmesini öngörmektedir. Bu doğrultuda genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin muhasebe kayıt ve işlemlerinin belirli standartlar çerçevesinde gerçekleştirilmesi amacıyla Hazine ve Maliye Bakanlığı (Muhasebat Genel Müdürlüğü) tarafından Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği yayımlanmıştır. Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinde parasal olmayan varlıkların raporlama tarihinde gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmesi amacıyla, enflasyon düzeltmesine tabi tutulması hükmü yer almaktadır. Bu hüküm doğrultusunda 2023, 2024 ve 2025 yıllarında genel yönetim kapsamındaki kamu idareleri tarafından enflasyon düzeltmesi uygulaması gerçekleştirilmiştir. Enflasyon düzeltmesi uygulaması ilk defa 2023 yılında gerçekleştirildiği için "Enflasyon Düzeltmesi Sonucu" doğrudan Özkaynak ana hesap grubu içerisindeki Net Değer'e aktarılmış olup 2024 ve 2025 yıllarında ise Faaliyet Sonuçları Tablosuna yansıtılmıştır.

Ek 14: SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARI 2025 YILI KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARI 2023-2025 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI KONSOLİDE BİLANÇOSU							
(Bin TL)							
AKTİF (VARLIKLAR)	2023	2024	2025	PASİF (KAYNAKLAR)	2023	2024	2025
1 DÖNEN VARLIKLAR	818.873.090,8	921.829.906,6	1.174.913.538,1	3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	58.399.347,2	89.537.960,7	107.787.306,4
10 HAZİR DEĞERLER	20.434.326,4	129.040.454,1	176.054.006,9	30 KISA VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	5.886.666,3	4.751.200,5	5.095.757,9
100 KASA	29,1	47,3	10,0	303 KAMU İDARELERİNE MALİ BORÇLAR HESABI	5.886.666,3	4.751.200,5	5.095.757,9
102 BANKA	57.523.815,8	190.603.269,2	255.761.208,8	32 FAALİYET BORÇLARI	19.227.658,4	31.980.327,5	53.096.343,2
103 VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ (-)	-38.274.715,0	-63.120.366,0	-80.985.652,5	320 BÜTÇE EMANETLERİ	5.958.177,7	5.480.788,3	16.590.190,0
104 PROJE ÖZEL HESABI	1.152.808,1	1.517.594,5	1.214.629,8	325 NAKİT TALEP VE TAHSİSLERİ	13.269.480,7	26.499.539,2	36.484.499,0
105 DÖVİZ	32.388,4	39.909,0	40.198,6	329 DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR	0,0	0,0	21.654,2
109 BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR	0,0	0,0	23.612,3	33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR	22.428.783,6	27.829.245,2	25.990.371,6
12 FAALİYET ALACAKLARI	540.389.229,0	451.090.605,2	465.904.885,7	330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	125.527,1	124.270,4	152.247,5
120 GELİRLERDEN ALACAKLAR	182.667.427,7	85.934.446,5	97.601.998,2	333 EMANETLER	22.303.256,6	27.704.974,7	25.838.124,1
121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR	315.931.802,8	316.112.812,8	316.109.910,5	36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	10.569.817,1	24.970.108,4	23.581.906,4
122 GELİRLERDEN TEÇİLLİ VE TEHİRLİ ALACAKLAR	26.075.075,8	25.934.620,6	25.902.047,1	360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR	34.205,8	48.224,9	173.468,3
126 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	369,6	0,0	0,0	362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAH.	10.535.611,3	24.921.883,5	23.408.438,1
127 DİĞER FAALİYET ALACAKLARI	82.103,5	480.887,2	628.967,5	37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	5.425,7	5.853,1	5.164,9
128 ŞÜPHELİ ALACAKLAR	15.632.449,7	22.627.838,1	25.661.962,5	372 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI	5.425,7	5.853,1	5.164,9
13 KURUM ALACAKLARI	159.309.878,1	166.989.234,4	310.559.621,0	38 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	829,8	1.172,5	1.983,0
135 TEK HAZİRNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	513.452,7	1.819.946,6	95.018.557,5	380 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER	828,1	1.170,8	1.981,3
139 DİĞER KURUM ALACAKLARI	158.796.425,4	165.169.287,8	215.541.063,5	381 GİDER TAHAKKUKLARI	1,7	1,7	1,7
14 DİĞER ALACAKLAR	15.083.710,7	14.119.908,8	20.007.146,9	39 DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	280.166,3	53,5	15.779,4
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR	15.083.710,7	14.119.908,8	20.007.146,9	397 SAYIM FAZLALARI	280.166,3	53,5	15.779,4
15 STOKLAR	208.667,8	893.310,3	2.109.610,1	4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	1.930.398,8	2.139.595,7	5.845.815,7
150 İLK MADDE VE MALZEME	208.667,8	893.310,3	2.109.610,1	40 UZUN VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	11.905,1	12.456,8	15.837,9
16 ÖN ÖDEMELER	83.447.148,5	159.696.345,4	200.079.918,4	403 KAMU İDARELERİNE MALİ BORÇLAR HESABI	11.905,1	12.456,8	15.837,9
160 İŞ AVANS VE KREDİLERİ	49.615.345,8	99.251.079,5	121.264.000,4	43 DİĞER BORÇLAR	26.637,5	45.922,1	90.553,7
161 PERSONEL AVANSLARI	0,0	0,0	38,4	430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	26.637,5	45.922,1	90.553,7
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER	33.607.507,9	7,0	78.815.879,6	47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	1.891.730,0	2.081.163,7	5.739.371,0
165 MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN AVANS VE KREDİLER	224.294,8	60.445.258,9	0,0	472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI	1.891.730,0	2.081.163,7	5.739.371,0
18 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	0,0	48,5	40,1	48 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	126,3	53,1	53,1
180 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER	0,0	48,5	40,1	480 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER	126,3	53,1	53,1
19 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	130,4	0,0	198.309,1	5 ÖZ KAYNAKLAR	803.654.555,3	911.243.399,4	1.194.808.448,9
197 SAYIM NOKSANLARI	130,4	0,0	0,0	50 NET DEĞER	426.318.636,7	421.080.494,3	431.987.014,2
198 DİĞER ÇEŞİTLİ DÖNEN VARLIKLAR	0,0	0,0	198.309,1	500 NET DEĞER	426.318.636,7	421.080.494,3	431.987.014,2
2 DURAN VARLIKLAR	45.111.210,5	81.091.049,2	133.528.032,9	51 DEĞER HAREKETLERİ	-1.254.883,6	-1.215.870,9	-5.497.120,3
22 FAALİYET ALACAKLARI	4.252.300,0	3.001.310,1	2.683.261,6	519 DEĞER HAREKETLERİ SONUÇLARI	-1.254.883,6	-1.215.870,9	-5.497.120,3
220 GELİRLERDEN ALACAKLAR	0,0	11,4	0,0	57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	235.405.538,3	496.079.005,7	626.300.513,7
222 GELİRLERDEN TEÇİLLİ VE TEHİRLİ ALACAKLAR	4.232.531,5	2.976.531,9	2.383.558,5	570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	235.405.538,3	496.079.005,7	626.300.513,7
226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	14.020,1	20.448,6	21.381,3	58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-102.240.289,8	-112.167.592,4	-141.383.844,5
227 DİĞER FAALİYET ALACAKLARI	5.748,5	4.318,3	278.321,8	580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-102.240.289,8	-112.167.592,4	-141.383.844,5

SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARI 2023-2025 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI KONSOLİDE BİLANÇOSU

(Bin TL)

	AKTİF (VARLIKLAR)			PASİF (KAYNAKLAR)			
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	
24 MALİ DURAN VARLIKLAR	196.653,2	197.086,2	197.086,2	59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	245.425.553,7	107.467.362,7	283.401.885,7
240 MALİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER	785,2	1.218,2	1.218,2	590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU	245.425.553,7	107.467.362,7	283.401.885,7
241 MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER	195.868,0	195.868,0	195.868,0				
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	40.657.991,7	77.866.727,1	130.471.626,9				
250 ARAZI VE ARSALAR	19.090.166,8	39.170.720,0	77.235.273,6				
252 BİNALAR	28.911.209,9	55.120.965,3	81.052.229,8				
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR	6.389.953,0	7.215.185,8	9.372.991,8				
254 TAŞITLAR	160.239,8	200.950,4	244.937,3				
255 DEMİRBAŞLAR	5.830.660,3	7.469.085,6	8.384.360,1				
257 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	-22.049.840,2	-34.038.325,4	-47.325.439,2				
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR	1.614.472,8	2.017.016,1	1.507.273,6				
259 YATIRIM AVANSLARI	711.129,3	711.129,3	0,0				
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	3.528,3	3.528,3	118.149,3				
260 HAKLAR	557.201,9	893.659,0	1.009.256,6				
263 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ	3.528,3	3.528,3	3.528,3				
264 ÖZEL MALİYETLER	14.813,4	14.813,4	14.813,4				
268 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	-572.015,3	-908.472,3	-909.448,9				
28 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	191,9	269,7	317,2				
280 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER	191,9	269,7	317,2				
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR	545,5	22.127,9	57.591,7				
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR	43.424,9	956.747,0	1.584.479,7				
299 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	-42.879,4	-934.619,1	-1.526.887,9				
AKTİF TOPLAMI	863.984.301,3	1.002.920.955,8	1.308.441.571,0	PASİF TOPLAMI	863.984.301,3	1.002.920.955,8	1.308.441.571,0
9- BORÇLU NAZIM HESAPLAR				9- ALACAKLI NAZIM HESAPLAR			
90 ÖDENEK HESAPLARI	224.294,8	0,0	0,0	90 ÖDENEK HESAPLARI	224.294,8	0,0	0,0
906 MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN KULLANILACAK ÖDENEKLER	224.294,8	0,0	0,0	907 MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN ÖDENEKLER	224.294,8	0,0	0,0
91 NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMETLER	45.484.267,0	100.638.095,4	546.063.329,0	91 NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMETLER	45.484.267,0	100.638.095,4	546.063.329,0
910 TEMİNAT MEKTUPLARI	45.484.267,0	100.638.095,4	546.063.329,0	911 TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ	45.484.267,0	100.638.095,4	546.063.329,0
92 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	121.410,2	1.334.335,5	1.556.291,6	92 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	121.410,2	1.334.335,5	1.556.291,6
920 GİDER TAAHHÜTLERİ	121.410,2	1.334.335,5	1.556.291,6	921 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI	121.410,2	1.334.335,5	1.556.291,6
94 DEĞERLİ KAĞIT VE ÖZEL TAHKUK	39.149.629,2	12.156.619,6	12.146.394,5	94 DEĞERLİ KAĞIT VE ÖZEL TAHKUK	39.149.629,2	12.156.619,6	12.146.394,5
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR	39.149.629,2	12.156.619,6	12.146.394,5	949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ	39.149.629,2	12.156.619,6	12.146.394,5
99 DİĞER NAZIM HESAPLAR	2.315.206,4	2.967.705,7	4.525.132,5	99 DİĞER NAZIM HESAPLAR	2.315.206,4	2.967.705,7	4.525.132,5
990 KİRAYA VERİLEN DURAN VARLIKLAR	2.219.747,0	2.827.495,7	4.328.375,1	999 DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	2.315.206,4	2.967.705,7	4.525.132,5
993 MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ	95.459,4	140.210,0	196.757,4				
GENEL TOPLAM	951.279.108,9	1.120.017.712,1	1.872.732.718,5	GENEL TOPLAM	951.279.108,9	1.120.017.712,1	1.872.732.718,5

1. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 3 üncü maddesinde tanımlanan sosyal güvenlik kurumlarının verilerini içermektedir.

2. Mali raporlama tabloları dış denetimden geçmemiş mali veriler üzerinden derlenmektedir.

3. Konsolide bilanço tek bir raporlama birimine aitmiş gibi kabul edildiğinden 590-Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu ve 591-Dönem Olumsuz Faaliyet Sonucu Hesabı netleştirilerek raporlanmıştır.

4. Sosyal güvenlik kurumlarının kendi aralarında yaptıkları işlemlere uygulanan konsolidasyon işleminin detayları Bilançonun Eki olan "Konsolide Edilen / Edilemeyen Tutarlar" tablosunda yer almaktadır.

5. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, kamu idarelerinin muhasebe sistemlerinin uluslararası standartlara uyumlu olmasını ve gerçeğe uygun mali tablolar üretmesini öngörmektedir. Bu doğrultuda genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin muhasebe kayıt ve işlemlerinin belirli standartlar çerçevesinde gerçekleştirilmesi amacıyla Hazine ve Maliye Bakanlığı (Muhasebat Genel Müdürlüğü) tarafından Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği yayımlanmıştır. Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinde parasal olmayan varlıkların raporlama tarihinde gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmesi amacıyla, enflasyon düzeltilmesine tabi tutulması hükmü yer almaktadır. Bu hüküm doğrultusunda 2023, 2024 ve 2025 yıllarında genel yönetim kapsamındaki kamu idareleri tarafından enflasyon düzeltilmesi uygulaması gerçekleştirilmiştir. Enflasyon düzeltilmesi uygulaması ilk defa 2023 yılında gerçekleştiği için "Enflasyon Düzeltmesi Sonucu" doğrudan Özkaynak ana hesap grubu içerisindeki Net Değer'e aktarılmış olup 2024 ve 2025 yıllarında ise Faaliyet Sonuçları Tablosuna yansıtılmıştır.

Ek 15: 2025 YILI SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARI KONSOLİDE EDİLEN/EDİLEMİYEN TUTARLAR

2025 YILI SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARI KONSOLİDE EDİLEN TUTARLAR (TL)					
VARLIKLAR/GİDERLER			KAYNAKLAR/GELİRLER		
Hesap Kodu	Hesap Adı	Tutar	Hesap Kodu	Hesap Adı	Tutar
120	Gelirlerden Alacaklar	1.603.672.828,43	361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabı	1.603.672.828,43

Ek 16: SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARI 2025 YILI FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARI 2023-2025 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU						
(Bin TL)						
HESAP KODU	YARDIMCI HESAP		HESAP VE YARDIMCI HESABIN ADI	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	KODU 1	KODU 2				
630	0	0	GİDERLER TOPLAMI (A)	1.956.727.052,9	3.728.391.462,8	5.385.547.854,6
630	1	0	Personel Giderleri	13.607.500,1	26.036.476,3	35.514.728,2
630	1	1	Memurlar	9.849.909,6	19.714.665,2	25.700.927,5
630	1	2	Sözleşmeli Personel	276.134,8	769.556,8	1.225.402,4
630	1	3	İşçiler	3.370.020,6	5.384.161,6	8.399.972,5
630	1	4	Geçici Süreli Çalışanlar	111.435,0	166.773,7	185.564,9
630	1	5	Diğer Personel	0,0	1.319,0	2.860,9
630	2	0	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	2.074.792,4	3.511.553,0	4.932.632,5
630	2	1	Memurlar	1.344.122,8	2.324.912,3	2.997.059,0
630	2	2	Sözleşmeli Personel	44.128,3	94.502,6	153.665,8
630	2	3	İşçiler	686.541,4	1.092.138,1	1.781.907,7
630	3	0	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	4.913.978,2	9.989.764,1	13.580.782,4
630	3	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	526.430,1	609.165,0	778.547,1
630	3	3	Yolluklar	54.033,3	84.517,0	113.656,4
630	3	4	Görev Giderleri	376.192,2	846.423,2	1.309.395,1
630	3	5	Hizmet Alımları	3.780.820,1	8.134.467,5	11.039.269,6
630	3	6	Temsil ve Tanıtma Giderleri	8.431,4	14.272,2	11.902,3
630	3	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	89.392,3	144.716,7	220.301,5
630	3	8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	78.677,2	156.202,5	107.710,5
630	3	9	Tedavi ve Cenaze Giderleri	1,5	0,0	0,0
630	4	0	Faiz Giderleri	272,6	564,8	502,1
630	4	2	Diğer İç Borç Faiz Giderleri	272,6	564,8	502,1
630	4	3	Dış Borç Faiz Giderleri	0,0	0,0	0,0
630	5	0	Cari Transferler	1.863.695.878,5	3.545.387.697,7	5.125.452.808,1
630	5	1	Görevlendirme Giderleri	716.341,4	1.096.666,0	1.463.280,1
630	5	2	Hazine Yardımları	205,3	0,0	0,0
630	5	3	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	92.697,7	104.626,2	169.191,0
630	5	4	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	16.746.095,4	31.708.509,6	136.592.236,2
630	5	5	Sosyal Güvenlik Kurumlarından Hanehalkına Yapılan Fayda Ödemeleri	1.846.137.694,2	3.512.473.603,2	4.987.212.004,2
630	5	6	Yurtdışına Yapılan Transferler	2.844,5	4.292,5	16.096,5
630	7	0	Sermaye Transferleri	33.895,0	136.108,1	47.776,4
630	7	1	Kurum, İşletme ve Hanehalkına Yapılan Sermaye Transferleri	33.895,0	136.108,1	47.776,4
630	11	0	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	316.891,6	2.345.026,4	1.388.014,1
630	11	1	Döviz Mevcudununun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	291.455,4	139.840,8	180.924,5
630	11	3	Stokların Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Farklar	91,0	130,4	0,0
630	11	4	Maddi Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Farklar	19.610,0	2.202.889,1	1.202.280,1
630	11	6	Kur Değişikliği Nedeniyle Döviz Cinsi Borç Stokundaki Artış	5.662,2	2.163,8	4.797,3
630	11	8	Kur Değişikliği Dışındaki Değer ve Miktar Değişimlerinden Kaynaklanan Giderler	0,0	0,1	0,1
630	11	99	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	73,1	2,2	12,1

SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARI 2023-2025 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

(Bin TL)

HESAP KODU	YARDIMCI HESAP		HESAP VE YARDIMCI HESABIN ADI	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	KODU 1	KODU 2				
630	12	0	Gelirlerin Ret ve İadesinden Kaynaklanan Giderler	66.241.378,5	112.280.740,1	193.429.192,1
630	12	2	Sosyal Güvenlik Prim Gelirlerinin Ret ve İadesinden Kaynaklanan Giderler	61.179.879,0	109.194.926,5	179.624.026,3
630	12	4	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	0,0	0,0	9.588.860,5
630	12	5	Diğer Gelirlerin Ret ve İadesinden Kaynaklanan Gid	5.061.499,5	3.085.813,6	4.216.305,3
630	13	0	Amortisman Giderleri	1.073.960,3	2.073.497,2	2.731.675,5
630	13	1	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	1.070.593,4	1.735.751,6	2.730.698,8
630	13	2	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	3.366,9	336.457,0	976,6
630	13	3	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	0,0	1.288,6	0,0
630	14	0	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	185.456,4	218.895,2	258.806,4
630	14	1	Kırtasiye Malzemeleri	128.293,3	133.112,3	149.305,3
630	14	2	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	2.833,5	3.684,4	3.605,7
630	14	3	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	611,5	1.435,5	2.195,7
630	14	4	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	169,6	896,3	885,4
630	14	5	Temizleme Ekipmanları	25.469,3	38.257,0	50.718,2
630	14	6	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	10.269,4	7.868,7	14.748,1
630	14	7	Yiyecek	13,6	29,1	38,0
630	14	8	İçecek	82,7	152,4	679,5
630	14	10	Zirai Maddeler	21,6	61,0	104,1
630	14	12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	6.450,5	13.069,0	16.501,4
630	14	13	Yedek Parçalar	8.475,8	17.651,5	16.297,6
630	14	14	Nakil Vasıtaları Lastikleri	74,2	72,9	1.502,2
630	14	15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	2.317,0	1.654,3	1.809,9
630	14	17	Basınçlı Ekipmanlar	238,7	451,0	153,5
630	14	99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	135,7	499,8	261,8
630	15	0	Karşılık Giderleri	1.491.356,6	0,0	3.485.996,1
630	15	4	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	1.480.195,4	0,0	3.485.996,1
630	15	9	Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	11.161,2	0,0	0,0
630	20	0	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	2.887.176,8	24.638.070,2	2.265.750,4
630	20	1	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	78.255,0	74.185,2	819.955,9
630	20	2	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	2.808.921,9	24.563.885,0	1.445.794,5
630	25	0	Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Mali Olmayan Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	0,0	13.096,9	0,0
630	25	2	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	0,0	13.096,9	0,0
630	30	0	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	192.666,7	697.479,2	1.791.369,5
630	30	6	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	192.666,7	697.479,2	1.791.369,5
630	99	0	Diğer Giderler	11.849,1	1.062.493,8	667.821,0
630	99	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	11.849,1	1.062.493,8	667.821,0
600	0	0	GELİRLER TOPLAMI (B)	2.202.403.006,1	3.839.481.557,5	5.655.903.880,9
600	2	0	Sosyal Güvenlik Gelirleri	2.004.071.323,3	3.498.938.495,3	5.175.140.964,6
600	2	1	Sosyal Sigortalar Prim Gelirleri	952.239.669,4	2.102.978.389,9	2.361.714.423,0
600	2	2	Genel Sağlık Sigortası Prim Gelirleri	594.393.687,4	373.228.671,4	1.471.667.569,5
600	2	3	İş Kazaları ve Meslek Hastalıkları Prim Gelirleri	85.003.857,4	152.267.861,3	209.144.474,7
600	2	4	Devlet Katkısı	79.590.797,3	280.756.099,4	255.658.673,7
600	2	5	5510 Öncesi Sosyal Sigortalar Prim Gelirleri	292.843.311,8	589.707.473,2	876.955.823,7

SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARI 2023-2025 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

(Bin TL)

HESAP KODU	YARDIMCI HESAP		HESAP VE YARDIMCI HESABIN ADI	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	KODU 1	KODU 2				
600	3	0	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	426.282,4	697.038,5	1.102.406,9
600	3	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	163.732,1	299.881,9	514.651,8
600	3	3	KİT ve Kamu Bankaları Gelirleri	4.947,4	514,0	2.635,1
600	3	6	Kira Gelirleri	224.577,2	353.385,7	504.033,5
600	3	9	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	33.025,6	43.256,9	81.086,5
600	4	0	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	123.956.967,5	108.814.484,4	136.445.091,4
600	4	1	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	1.090.632,7	1.296.594,3	1.953.261,5
600	4	2	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan	122.837.665,7	107.491.185,8	134.375.512,2
600	4	3	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	9.096,5	11.874,3	90.878,3
600	4	4	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışla	19.572,6	14.830,1	25.439,4
600	5	0	Diğer Gelirler	73.050.929,1	190.100.199,1	324.659.470,2
600	5	1	Faiz Gelirleri	7.772.131,4	11.723.782,5	19.361.436,2
600	5	2	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	21.673.366,6	58.379.277,7	168.667.739,5
600	5	3	Para Cezaları	2.745.501,6	4.248.866,8	7.072.070,8
600	5	4	Yasal Süresinde Ödenmeyen Primlerin Faizleri	9.586.314,2	25.715.703,5	69.877.358,6
600	5	9	Diğer Çeşitli Gelirler	31.273.615,3	90.032.568,7	59.680.865,1
600	6	0	Sermaye Gelirleri	257.786,5	1.187.311,4	3.451.333,9
600	6	1	Taşınmaz Satış Gelirleri	257.786,5	1.187.311,4	3.451.093,9
600	6	2	Taşınır Satış Gelirleri	0,0	0,0	240,0
600	11	0	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	634.035,1	39.743.848,0	15.104.613,8
600	11	1	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	426.842,2	257.289,0	406.479,7
600	11	4	Maddi Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumlu Farklar	205.971,0	39.485.923,1	14.697.856,6
600	11	6	Kur Değişikliği Nedeniyle Döviz Cinsi Borç Stokundaki Azalış	549,1	634,7	0,0
600	11	8	Kur Değişikliği Dışındaki Değer ve Miktar Değişimlerinden Kaynaklanan Gelirler	0,0	0,0	0,1
600	11	99	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	672,7	1,1	277,5
600	15	0	Konusu Kalmayan Karşılık Gelirleri	5.682,2	180,8	0,0
600	15	4	Kidem Tazminatı Karşılıklarından Kaynaklananlar	0,0	180,8	0,0
600	15	9	Diğer Borç ve Gider Karşılıklarından Kaynaklananlar	5.682,2	0,0	0,0
610	0	0	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR TOPLAMI (C)	250.399,6	571.395,4	1.931.335,5
610	3	0	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.448,2	1.361,4	159,9
610	3	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	1.306,8	1.203,8	0,0
610	3	6	Kira Gelirleri	0,0	0,0	30,3
610	3	9	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	141,4	157,6	129,6
610	5	0	Diğer Gelirler	248.951,3	570.034,1	1.931.175,6
610	5	1	Faiz Gelirleri	908,8	2.490,5	5.022,3
610	5	2	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	240.096,8	556.464,1	1.881.101,9
610	5	3	Para Cezaları	5.160,2	8.998,6	40.662,1
610	5	9	Diğer Çeşitli Gelirler	2.785,6	2.080,9	4.389,3
			NET GELİR (D = B - C)	2.202.152.606,5	3.838.910.162,1	5.653.972.545,4

SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARI 2023-2025 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

(Bin TL)

HESAP KODU	YARDIMCI HESAP		HESAP VE YARDIMCI HESABIN ADI	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	KODU 1	KODU 2				
648	0	0	ENFLASYON DÜZELTMESİ KARLARI (E)	0,0	0,0	0,0
698	0	0	ENFLASYON DÜZELTMESİ TOPLAMI (F)	0,0	-3.051.336,6	14.977.194,8
698	12	0	Arazi ve Arsalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,0	3.667.776,6	11.791.796,6
698	14	0	Binalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,0	3.828.888,2	13.470.194,3
698	15	0	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,0	124.640,6	374.916,7
698	16	0	Taşıtlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,0	8.213,4	9.061,5
698	17	0	Demirbaşlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,0	160.620,2	304.188,4
698	19	0	Maddi Duran Varlıkların Birikmiş Amortismanlarına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi (-)	0,0	-11.268.604,8	-11.279.741,7
698	19	2	Binalar (-)	0,0	-11.085.241,6	-11.126.599,3
698	19	3	Tesis, Makine ve Cihazlar (-)	0,0	-65.483,4	-48.258,5
698	19	4	Taşıtlar (-)	0,0	-6.884,9	-1.657,7
698	19	5	Demirbaşlar (-)	0,0	-110.994,9	-103.226,1
698	20	0	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,0	427.129,2	306.779,0
			FAALİYET SONUCU ((D+E+F) - A)	245.425.553,7	107.467.362,7	283.401.885,7

1) 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 3 üncü maddesinde tanımlanan Sosyal Güvenlik Kurumları verilerini içermektedir.

2) Faaliyet gelirleri ve giderleri, muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak mali yıl içerisinde tahakkuk eden ve tahsilat veya ödeme şartına bağlı kalınmaksızın hesaplara kaydedilen her türlü kamu gelir ve giderinden oluşmaktadır.

3) Nakit esasına göre kayıt ve takip edilen bütçe giderleri ve bütçe gelirleri; yasama organı tarafından analitik bütçe sınıflamasına uygun olarak kamu kaynaklarından ödeme yapma yetkisi (ödenek) ve tahsilat yapma yetkisinin takibine yönelik olarak kullanılırlar. Nazım karakterli olarak kullanılan bütçe giderleri ve bütçe gelirleri hesaplarının; faaliyet hesapları grubundaki gelirler ve giderler hesaplarından bağımsız olarak değerlendirilmesi ve yorumlanması gerekir.

4) Mali raporlama tabloları dış denetimden geçmemiş mali veriler üzerinden derlenmektedir.

5) 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, kamu idarelerinin muhasebe sistemlerinin uluslararası standartlara uyumlu olmasını ve gerçeğe uygun mali tablolar üretmesini öngörmektedir. Bu doğrultuda genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin muhasebe kayıt ve işlemlerinin belirli standartlar çerçevesinde gerçekleştirilmesi amacıyla Hazine ve Maliye Bakanlığı (Muhasebat Genel Müdürlüğü) tarafından Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği yayımlanmıştır. Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinde parasal olmayan varlıkların raporlama tarihinde gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmesi amacıyla, enflasyon düzeltmesine tabi tutulması hükmü yer almaktadır. Bu hüküm doğrultusunda 2023, 2024 ve 2025 yıllarında genel yönetim kapsamındaki kamu idareleri tarafından enflasyon düzeltmesi uygulaması gerçekleştirilmiştir. Enflasyon düzeltmesi uygulaması ilk defa 2023 yılında gerçekleştiği için "Enflasyon Düzeltmesi Sonucu" doğrudan Özkaynak ana hesap grubu içerisindeki Net Değer'e aktarılmış olup 2024 ve 2025 yıllarında ise Faaliyet Sonuçları Tablosuna yansıtılmıştır.

EK 17: MAHALLİ İDARELER 2025 YILI KARŞILAŞTIRMALI KONSOLİDE BİLANÇOSU

MAHALLİ İDARELER 2023-2025 YILLARI KONSOLİDE KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU								
(Bin TL)								
AKTİF (VARLIKLAR)	2023	2024	2025	PASİF (KAYNAKLAR)	2023	2024	2025	
1 DÖNEN VARLIKLAR	272.085.249,5	375.506.386,2	571.862.979,1	3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	271.185.107,3	505.087.887,5	647.306.476,6	
10 HAZİR DEĞERLER	103.279.254,3	127.044.527,8	212.520.066,6	30 KISA VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	26.876.422,5	56.535.483,5	59.264.243,1	
100 KASA	29.804,0	20.159,3	72.614,4	300 BANKA KREDİLERİ	24.340.475,5	33.080.633,1	56.127.082,9	
101 ALINAN ÇEKLER	32.347,2	136.674,6	341.365,1	303 KAMU İDARELERİNE MALİ BORÇLAR HESABI	2.491.816,4	2.827.364,0	3.008.932,3	
102 BANKA	80.148.808,7	109.904.291,6	176.985.999,9	304 CARİ YILDA ÖDENECEK TAHVİLLER HESABI	0,0	20.499.404,0	0,0	
103 VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ (-)	-5.525.310,8	-2.570.001,3	-5.064.117,6	307 FİNANSAL KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR HESABI	39.192,0	68.108,6	133.368,5	
104 PROJE ÖZEL HESABI	18.858.107,1	3.270.034,2	10.331.562,8	308 ERTELENMİŞ FİNANSAL KİRALAMA BORÇLANMA MALİYETLERİ HESABI	-13.198,1	-41.809,3	-46.194,4	
105 DÖVİZ	672.182,3	1.507.075,8	1.184.317,7	309 KISA VADELİ DİĞER İÇ MALİ BORÇLAR	18.136,6	101.783,1	41.053,7	
106 DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ (-)	-56.376,9	-17.985,0	-27.651,0	31 KISA VADELİ DIŞ MALİ BORÇLAR	15.663.782,2	17.914.224,2	25.688.533,0	
108 DİĞER HAZİR DEĞERLER	2.556.860,6	3.803.035,0	8.534.280,4	310 CARİ YILDA ÖDENECEK DIŞ MALİ BORÇLAR	15.663.782,2	17.914.224,2	25.688.533,0	
109 BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR	6.562.832,0	10.991.243,5	20.161.695,1	32 FAALİYET BORÇLARI	150.291.445,7	311.469.767,6	403.557.529,5	
11 MENKUL KIYMET VE VARLIKLAR	1.359.181,5	362.413,1	296.321,5	320 BÜTÇE EMANETLERİ	146.190.188,5	306.398.100,2	398.916.647,0	
110 HİSSE SENETLERİ HESABI	34.593,6	40.072,5	38.475,0	322 BÜTÇELEŞTİRİLECEK BORÇLAR	845.804,1	2.893.662,8	1.838.439,1	
111 ÖZEL KESİM TAHVİL SENET VE BONOLARI HESABI	9.659,4	17.772,7	9.855,8	329 DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR	3.255.453,2	2.178.004,6	2.802.443,4	
112 KAMU KESİMİ TAHVİL SENET VE BONOLARI HESABI	1.306.371,1	233.241,4	148.912,0	33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR	34.555.052,6	50.383.817,0	71.081.319,1	
117 MENKUL VARLIKLAR	8.557,5	71.326,4	99.078,7	330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	13.265.010,5	17.440.440,6	26.121.838,7	
12 FAALİYET ALACAKLARI	72.910.124,9	108.308.226,8	159.857.903,7	333 EMANETLER	21.290.042,1	32.943.376,4	44.959.480,3	
120 GELİRLERDEN ALACAKLAR	28.821.572,9	45.200.722,3	70.478.941,8	34 ALINAN AVANSLAR	260.581,7	368.876,6	445.799,6	
121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR	34.595.531,9	50.644.272,0	74.400.681,5	340 ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI	92.397,9	110.091,6	217.677,1	
122 GELİRLERDEN TECİLLİ VE TEHİRLİ ALACAKLAR	1.611.388,3	1.581.991,7	1.659.114,5	349 ALINAN DİĞER AVANSLAR	168.183,8	258.785,0	228.122,5	
126 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	685.097,2	926.285,2	1.123.728,5	36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	25.979.044,0	37.398.023,3	46.689.547,4	
127 DİĞER FAALİYET ALACAKLARI	7.196.534,5	9.954.955,7	12.195.437,4	360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR	7.459.526,6	11.508.815,5	14.177.226,6	
13 KURUM ALACAKLARI	5.315.448,0	9.224.572,4	22.360.478,7	361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ	2.598.269,4	4.517.143,5	4.872.931,9	
132 KURUMCA VERİLEN BORÇLARDAN ALACAKLAR	2.585.269,1	2.450.283,2	5.766.311,7	362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAH.	3.342.925,8	5.586.608,3	7.336.202,5	
137 TAKİPTEKİ KURUM ALACAKLARI	120.561,6	125.424,0	19.119,1	363 KAMU İDARELERİ PAYLARI	2.446.980,5	3.071.651,3	5.688.879,4	
139 DİĞER KURUM ALACAKLARI	2.609.617,3	6.648.865,2	16.575.047,9	368 VADESİ GEÇMİŞ ERT. VEYA TAK. VERGİ VE DİĞ. YÜKÜMLÜLÜKLER	10.131.341,7	12.713.804,7	14.614.307,1	
14 DİĞER ALACAKLAR	5.995.661,9	10.356.024,1	20.706.835,2	37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	6.848.043,8	12.172.484,2	13.786.324,9	
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR	5.995.661,9	10.356.024,1	20.706.835,2	372 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI	6.628.860,2	11.784.042,7	12.457.174,9	
15 STOKLAR	30.943.369,1	47.536.590,1	64.561.016,4	379 DİĞER BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	219.183,6	388.441,6	1.329.150,0	
150 İLK MADDE VE MALZEME	30.714.351,8	46.987.279,0	64.102.430,9	38 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	10.510.934,4	18.493.468,5	26.031.877,1	
153 TİCARİ MALLAR	199.426,7	523.269,3	427.878,2	380 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER	313.633,9	193.429,0	295.712,1	
157 DİĞER STOKLAR	29.590,7	26.041,8	30.707,3	381 GİDER TAHAKKUKLARI	10.197.300,5	18.300.039,5	25.736.164,9	
16 ÖN ÖDEMELER	5.447.303,3	8.451.141,9	11.560.488,0	39 DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	199.800,3	351.742,6	761.303,0	
160 İŞ AVANS VE KREDİLERİ	16.431,7	129.835,1	250.801,6	391 HESAPLANAN KATMA DEĞER VERGİSİ	0,1	0,0	0,0	
161 PERSONEL AVANSLARI	27,8	64,2	40,3	397 SAYIM FAZLALARI	107.190,9	251.835,5	643.787,9	
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER	3.289.953,3	5.041.455,1	9.015.306,3	399 DİĞER ÇEŞİTLİ KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	92.609,3	99.907,2	117.515,1	
164 AKREDİTİFLER	69,5	1.069,5	77.537,5	4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	320.346.024,7	407.673.808,9	550.344.735,3	
165 MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN AVANS VE KREDİLER	1.672.156,9	2.783.959,1	1.778.801,3	40 UZUN VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	140.338.990,3	166.432.875,2	199.041.651,1	
166 PROJE ÖZEL HESABINDAN VERİLEN AVANS VE AKREDİTİFLER	467.023,1	493.486,3	223.731,3	400 BANKA KREDİLERİ	79.791.502,1	114.710.125,7	136.628.556,9	
167 DOĞRUDAN DIŞ PROJE KREDİ KULLANIMLARI AVANS VE AKREDİTİFLER	1.641,1	1.272,5	214.269,7	403 KAMU İDARELERİNE MALİ BORÇLAR HESABI	13.326.571,4	15.603.961,1	18.434.516,4	
18 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	105.328,2	662.331,5	1.237.328,6	404 TAHVİLLER HESABI	47.186.080,0	36.050.676,0	43.781.358,0	
180 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER	81.327,6	656.709,6	1.205.231,4	407 FİNANSAL KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR HESABI	42.615,3	113.354,3	286.371,2	
181 GELİR TAHAKKUKLARI	24.000,6	5.621,9	32.097,1	408 ERTELENMİŞ FİNANSAL KİRALAMA BORÇLANMA MALİYETLERİ HESABI	-11.504,2	-52.685,5	-119.042,0	

MAHALLİ İDARELER 2023-2025 YILLARI KONSOLİDE KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

(Bin TL)

AKTİF (VARLIKLAR)	2023	2024	2025	PASİF (KAYNAKLAR)	2023	2024	2025
19 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	46.729.578,4	63.560.558,4	78.762.540,3	409 UZUN VADELİ DİĞER İÇ MALİ BORÇLAR	3.725,7	7.443,5	29.890,7
190 DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ	46.708.844,2	63.513.692,3	78.720.723,4	41 UZUN VADELİ DİŞ MALİ BORÇLAR	91.827.098,2	103.893.655,5	138.811.968,7
197 SAYIM NOKSANLARI	14.579,6	21.318,3	27.259,2	410 DİŞ MALİ BORÇLAR	91.827.098,2	103.893.655,5	138.811.968,7
198 DİĞER ÇEŞİTLİ DÖNEN VARLIKLAR	6.154,5	25.547,7	14.557,7	42 FAALİYET BORÇLARI	253.115,4	1.274.348,1	5.095.739,5
2 DURAN VARLIKLAR	7.156.111.013,6	10.035.406.085,1	11.758.149.938,7	429 DİĞER FAALİYET BORÇLARI	253.115,4	1.274.348,1	5.095.739,5
21 MENKUL KIYMET VE VARLIKLAR	263,8	379,4	502,1	43 DİĞER BORÇLAR	20.271.422,0	23.427.972,6	29.155.222,4
217 MENKUL VARLIKLAR	263,8	379,4	502,1	430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	9.940.176,0	14.650.670,5	20.925.368,7
22 FAALİYET ALACAKLARI	21.795.017,3	15.565.734,4	28.607.336,6	438 VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE	10.331.246,0	8.777.302,2	8.229.853,7
220 GELİRLERDEN ALACAKLAR	4.243.673,5	6.560.642,2	11.891.202,7	44 ALINAN AVANSLAR	44.960,1	25.004,5	25.013,7
222 GELİRLERDEN TECİLLİ VE TEHİRLİ ALACAKLAR	2.792.088,6	1.973.541,8	1.730.010,0	440 ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI	41,1	0,0	0,0
226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	1.488.838,3	1.449.679,5	2.096.993,4	449 ALINAN DİĞER AVANSLAR	44.918,9	25.004,5	25.013,7
227 DİĞER FAALİYET ALACAKLARI	13.270.416,8	5.581.870,8	12.889.130,5	47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	39.916.244,3	65.174.037,4	106.533.784,3
23 KURUM ALACAKLARI	1.026.801,6	508.409,7	994.515,7	472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI	34.194.207,6	56.082.336,9	94.446.988,8
232 KURUMCA VERİLEN BORÇLARDAN ALACAKLAR	339.132,9	298.100,3	42.853,9	479 DİĞER BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	5.722.036,7	9.091.700,5	12.086.795,5
239 DİĞER KURUM ALACAKLARI	687.668,8	210.309,5	951.661,9	48 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	27.245.524,3	46.990.387,8	44.254.397,8
24 MALİ DURAN VARLIKLAR	92.746.681,3	172.164.551,4	261.390.907,7	480 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER	871.007,7	831.138,5	878.276,7
240 MALİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER	35.667.469,1	52.425.556,5	78.808.704,1	481 GİDER TAHAKKUKLARI	26.374.516,6	46.159.249,3	43.376.121,1
241 MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER	59.474.367,4	129.689.041,1	194.383.918,7	49 DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	448.670,2	455.528,0	27.426.957,9
247 SERMAYE TAAHHÜTLERİ (-)	-2.395.155,2	-9.950.046,2	-11.801.715,2	499 DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR HESABI	448.670,2	455.528,0	27.426.957,9
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	7.038.892.848,8	9.840.875.236,5	11.459.232.713,4	5 ÖZ KAYNAKLAR	6.836.665.131,2	9.498.150.774,8	11.132.361.705,9
250 ARAZI VE ARSALAR	3.183.615.064,8	4.268.298.477,5	6.224.077.137,0	50 NET DEĞER	816.033.187,1	2.868.123.406,8	2.676.186.655,9
251 YER ALTI VE YER ÜSTÜ DÜZENLERİ	2.553.295.187,5	3.840.217.362,6	3.572.369.664,0	500 NET DEĞER	816.033.187,1	2.868.123.406,8	2.676.186.655,9
252 BİNALAR	1.649.776.426,2	2.103.324.437,2	2.183.815.219,1	51 DEĞER HAREKETLERİ	2.118.244,8	250.968,5	104.114,5
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR	48.796.217,9	117.203.148,4	150.660.070,0	519 DEĞER HAREKETLERİ SONUÇLARI	2.118.244,8	250.968,5	104.114,5
254 TAŞITLAR	121.699.538,0	176.623.136,3	237.596.917,3	57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	7.054.674.340,1	6.840.220.276,0	8.568.766.465,4
255 DEMİRBAŞLAR	26.992.213,2	38.454.499,8	53.271.394,6	570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	7.054.674.340,1	6.840.220.276,0	8.568.766.465,4
256 DİĞER MADDİ DURAN VARLIKLAR	21.384.358,6	47.297.175,5	59.489.984,4	58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-1.133.949.060,4	-1.220.532.228,9	-2.209.660.220,7
257 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	-1.035.444.866,3	-1.382.797.363,1	-1.834.166.687,6	580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-1.133.949.060,4	-1.220.532.228,9	-2.209.660.220,7
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR	466.204.190,0	629.897.719,2	809.023.889,8	59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	97.788.419,5	1.010.088.352,4	2.096.964.690,8
259 YATIRIM AVANSLARI	2.574.519,0	2.356.643,0	3.095.124,7	590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU	97.788.419,5	1.010.088.352,4	2.096.964.690,8
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	587,0	8.428,6	169.128,3				
260 HAKLAR	5.974.401,3	9.649.828,3	15.035.911,2				
264 ÖZEL MALİYETLER	348.053,3	505.687,8	551.111,5				
268 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	-6.321.867,6	-10.147.087,5	-15.417.894,4				
28 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	1.470.759,8	5.960.435,7	7.260.799,1				
280 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER	1.463.903,6	5.948.731,2	7.110.813,2				
281 GELİR TAHAKKUKLARI	6.856,2	11.704,5	149.985,9				
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR	178.054,0	322.909,4	494.035,8				
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR	1.253.709,6	1.716.572,7	2.653.728,4				
297 DİĞER ÇEŞİTLİ DURAN VARLIKLAR	25.841,0	32.736,5	43.787,0				
299 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	-1.101.496,6	-1.426.399,8	-2.203.479,7				
AKTİF TOPLAMI	7.428.196.263,1	10.410.912.471,2	12.330.012.917,8	PASİF TOPLAMI	7.428.196.263,1	10.410.912.471,2	12.330.012.917,8

MAHALLİ İDARELER 2023-2025 YILLARI KONSOLİDE KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU

(Bin TL)

AKTİF (VARLIKLAR)	2023	2024	2025	PASİF (KAYNAKLAR)	2023	2024	2025
9- BORÇLU NAZIM HESAPLARI				9- ALACAKLI NAZIM HESAPLARI			
90 ÖDENEK HESAPLARI	658.521,4	1.054.904,2	389.028,9	90 ÖDENEK HESAPLARI	658.521,4	1.054.904,2	389.028,9
906 MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN KULLANILACAK ÖDENEKLER	658.521,4	1.054.904,2	389.028,9	907 MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN ÖDENEKLER	658.521,4	1.054.904,2	389.028,9
91 NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMETLER	108.487.111,9	162.491.119,9	228.632.457,4	91 NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMETLER	108.487.111,9	162.491.119,9	228.632.457,4
910 TEMİNAT MEKTUPLARI	88.577.387,8	132.792.437,7	191.931.978,1	911 TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ	88.577.387,8	132.792.437,7	191.931.978,1
912 KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMETLER	7.491,4	7.961,1	9.121,6	913 KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET EMANETLERİ	7.491,4	7.961,1	9.121,6
914 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	19.902.232,6	29.690.721,1	36.691.357,7	915 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	19.902.232,6	29.690.721,1	36.691.357,7
92 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	235.304.993,3	398.193.441,6	496.244.117,1	92 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	235.304.993,3	398.193.441,6	496.244.117,1
920 GİDER TAAHHÜTLERİ	235.038.640,8	397.550.082,2	495.783.218,4	921 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI	235.038.640,8	397.550.082,2	495.783.218,4
922 KAMU-ÖZEL İŞBİRLİĞİ MODELİ TAAHHÜTLERİ HESABI	266.352,5	643.359,5	460.898,7	923 KAMU-ÖZEL İŞBİRLİĞİ MODELİ TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	266.352,5	643.359,5	460.898,7
94 DEĞERLİ KAĞIT VE ÖZEL TAHKUK	1.952.312,1	3.141.991,4	3.537.411,9	94 DEĞERLİ KAĞIT VE ÖZEL TAHKUK	1.952.312,1	3.141.991,4	3.537.411,9
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR	1.952.312,1	3.141.991,4	3.537.411,9	949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ	1.952.312,1	3.141.991,4	3.537.411,9
99 DİĞER NAZIM HESAPLARI	69.950.367,4	237.740.245,1	181.301.103,6	99 DİĞER NAZIM HESAPLARI	69.950.367,4	237.740.245,1	181.301.103,6
990 KİRAYA VERİLEN DURAN VARLIKLAR	66.589.157,9	114.871.469,5	170.466.888,0	999 DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	69.950.367,4	237.740.245,1	181.301.103,6
993 MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ	3.355.435,7	122.868.630,8	10.805.381,9				
998 DİĞER NAZIM HESAPLARI	5.773,8	144,7	28.833,7				
GENEL TOPLAM 7.844.549.569,1	11.213.534.173,5	13.240.117.036,7		GENEL TOPLAM 7.844.549.569,1	11.213.534.173,5	13.240.117.036,7	

1. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 3 üncü maddesinde tanımlanan mahalli idarelerin verilerini içermektedir.

2. Konsolide bilanço tek bir raporlama birimine aitmiş gibi kabul edildiğinden 590-Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu ve 591-Dönem Olumsuz Faaliyet Sonucu Hesabı netleştirilerek raporlanmıştır.

3. Mali raporlama tabloları dış denetimden geçmemiş mali veriler kullanılarak hazırlanmaktadır.

4. Mahalli idarelerin kendi aralarında yaptıkları işlemlere uygulanan konsolidasyon işleminin detayları Bilançonun Eki olan "Konsolide Edilen / Edilemeyen Tutarlar" tablosunda yer almaktadır.

5. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, kamu idarelerinin muhasebe sistemlerinin uluslararası standartlara uyumlu olmasını ve gerçeğe uygun mali tablolar üretmesini öngörmektedir. Bu doğrultuda genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin muhasebe kayıt ve işlemlerinin belirli standartlar çerçevesinde gerçekleştirilmesi amacıyla Hazine ve Maliye Bakanlığı (Muhasebat Genel Müdürlüğü) tarafından Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği yayımlanmıştır. Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinde parasal olmayan varlıkların raporlama tarihinde gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmesi amacıyla, enflasyon düzeltmesi tabii tutulması hükmü yer almaktadır. Bu hüküm doğrultusunda 2023, 2024 ve 2025 yıllarında genel yönetim kapsamındaki kamu idareleri tarafından enflasyon düzeltmesi uygulaması gerçekleştirilmiştir. Enflasyon düzeltmesi uygulaması ilk defa 2023 yılında gerçekleştirildiği için "Enflasyon Düzeltmesi Sonucu" doğrudan Özkaynak ana hesap grubu içerisindeki Net Değer'e aktarılmış olup 2024 ve 2025 yıllarında ise Faaliyet Sonuçları Tablosuna yansıtılmıştır.

6. Belediyeler tarafından tahakkuk ettirilen ancak tahsil kabili olmayan diğer idari para cezaları tahsilat tuarları kullanılmıştır.

Ek 18: 2025 YILI MAHALLİ İDARELER KONSOLİDE EDİLEN/EDİLEMİYEN TUTARLAR

2025 YILI MAHALLİ İDARELER KONSOLİDE EDİLEN TUTARLAR (TL)					
VARLIKLAR/GİDERLER			KAYNAKLAR/GELİRLER		
Hesap Kodu	Hesap Adı	Tutar	Hesap Kodu	Hesap Adı	Tutar
120	Gelirlerden Alacaklar	2.742.883	360	Ödenecek Vergi ve Fonlar	2.742.883
120	Gelirlerden Alacaklar	100.711.995	362	Fonlar ve Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahakkuklar	100.711.995
120	Gelirlerden Alacaklar	542.790.197	363	Kamu İdare Payları	542.790.197
121	Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabı	97.588.114	362	Fonlar ve Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahakkuklar	97.588.114
121	Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabı	418.737.799	363	Kamu İdare Payları	418.737.799
121	Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabı	57.795.188	368	Vadesi Geçmiş, Ertelenen veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler	57.795.188
122	Gelirlerden Tecilli ve Tehirli Alacaklar	600.580	368	Vadesi Geçmiş, Ertelenen veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler	600.580
122	Gelirlerden Tecilli ve Tehirli Alacaklar	201.867	363	Kamu İdare Payları	201.867
222	Gelirlerden Tecilli ve Tehirli Alacaklar	8.717.104	363	Kamu İdare Payları	8.717.104
132	Kurumca Verilen Borçlardan Alacaklar	7.760.699.351	303	Kamu İdarelerine Mali Borçlar	7.760.699.351
132	Kurumca Verilen Borçlardan Alacaklar	3.482.955	309	Diğer İç Mali Borçlar	3.482.955
132	Kurumca Verilen Borçlardan Alacaklar	0	320	Bütçe Emanetleri	0
132	Kurumca Verilen Borçlardan Alacaklar	0	333	Emanetler	0
132	Kurumca Verilen Borçlardan Alacaklar	47.587.236	403	Kamu İdarelerine Mali Borçlar	47.587.236
222	Gelirlerden Tecilli ve Tehirli Alacaklar	18.630.550	438	Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler	18.630.550
137	Takipteki Kurum Alacakları	67.333.584	303	Kamu İdarelerine Mali Borçlar	67.333.584
232	Kurumca Verilen Borçlardan Alacaklar	0	303	Kamu İdarelerine Mali Borçlar	0
232	Kurumca Verilen Borçlardan Alacaklar	27.759.385.199	403	Kamu İdarelerine Mali Borçlar	27.759.385.199
232	Kurumca Verilen Borçlardan Alacaklar	20.091.526.060	333	Emanetler	20.091.526.060
630	Giderler	63.008.098.112	600	Gelirler	63.008.098.112
TOPLAM		119.986.628.774	TOPLAM		119.986.628.774

2025 YILI MAHALLİ İDARELER KONSOLİDE EDİLEMEYEN TUTARLAR (TL)

VARLIKLAR/GİDERLER			KAYNAKLAR/GELİRLER		
Hesap Kodu	Hesap Adı	Tutar	Hesap Kodu	Hesap Adı	Tutar
120	Gelirlerden Alacaklar	0	362	Fonlar veya Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahsilatlar	4.793.377.414
120	Gelirlerden Alacaklar	30.118.029	363	Kamu İdare Payları	786.964.730
121	Gelirlerden Takipli Alacaklar	40.448.086	363	Kamu İdare Payları	0
132	Kurumca Verilen Borçlardan Alacaklar	5.630.961.691	303	Kamu İdarelerine Mali Borçlar	0
132	Kurumca Verilen Borçlardan Alacaklar	0	309	Kısa Vadeli Diğer İç Mali Borçlar	0
137	Takipteki Kurum Alacakları	0	303	Kamu İdarelerine Mali Borçlar	0
232	Kurumca Verilen Borçlardan Alacaklar	0	403	Kamu İdarelerine Mali Borçlar	0
232	Kurumca Verilen Borçlardan Alacaklar	0	303	Kamu İdarelerine Mali Borçlar	0
630	Giderler (591 Hesap)	67.005.236	600	Gelirler (590 Hesap)	7.743.644
TOPLAM		5.768.533.042	TOPLAM		5.588.085.788

Ek 19: MAHALLİ İDARELER 2025 YILI FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

MAHALLİ İDARELER 2023-2025 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU						
(Bin TL)						
HESAP KODU	YARDIMCI HESAP		HESAP VE YARDIMCI HESABIN ADI	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	KODU 1	KODU 2				
630	0	0	GİDERLER TOPLAMI (A)	841.285.164,2	2.306.421.116,2	2.069.132.771,9
630	1	0	Personel Giderleri	93.584.390,7	182.341.249,0	207.719.020,0
630	1	1	Memurlar	49.676.258,3	106.020.782,0	138.088.679,2
630	1	2	Sözleşmeli Personel	4.465.592,0	6.152.920,1	7.339.425,4
630	1	3	İşçiler	33.512.578,9	58.581.515,0	48.968.178,8
630	1	4	Geçici Süreli Çalışanlar	425.253,5	725.140,3	782.587,9
630	1	5	Diğer Personel	5.504.708,1	10.860.891,6	12.540.148,7
630	2	0	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	11.417.216,4	20.641.547,5	23.462.245,6
630	2	1	Memurlar	5.586.925,2	10.197.507,1	13.270.055,3
630	2	2	Sözleşmeli Personel	618.081,2	640.483,7	844.844,3
630	2	3	İşçiler	4.370.442,7	7.895.461,7	7.921.491,5
630	2	4	Geçici Süreli Çalışanlar	375.063,1	1.010.404,7	64.676,1
630	2	5	Diğer Personel	466.009,5	885.530,4	1.192.340,4
630	2	99	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri Gecikme Cezası ve Zamları	694,6	12.159,9	168.838,1
630	3	0	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	380.166.623,7	709.708.516,9	1.072.264.997,8
630	3	1	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	3.670.436,1	4.497.069,2	5.419.814,2
630	3	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	57.186.935,9	74.918.733,4	92.621.585,2
630	3	3	Yolluklar	522.669,6	592.118,8	882.926,0
630	3	4	Görev Giderleri	12.258.206,3	20.919.328,9	32.598.517,0
630	3	5	Hizmet Alımları	263.651.150,9	547.751.628,8	855.113.388,5
630	3	6	Temsil ve Tanıtma Giderleri	7.658.539,4	9.364.721,2	10.071.882,6
630	3	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	14.233.707,5	24.407.100,3	36.710.589,5
630	3	8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	20.762.655,9	27.010.064,4	38.585.553,8
630	3	9	Tedavi ve Cenaze Giderleri	222.321,9	247.751,9	260.741,0
630	4	0	Faiz Giderleri	36.007.870,7	78.125.428,4	91.987.749,2
630	4	1	Kamu Kurumlarına Ödenen İç Borç Faiz Giderleri	76.696,2	149.704,4	127.795,7
630	4	2	Diğer İç Borç Faiz Giderleri	29.695.305,6	66.565.982,1	76.710.883,5
630	4	3	Dış Borç Faiz Giderleri	6.235.868,9	11.409.741,8	15.149.070,0
630	5	0	Cari Transferler	28.920.398,9	53.980.486,4	88.237.200,6
630	5	1	Görevlendirme Giderleri	2.548.222,6	4.801.657,5	6.649.525,2
630	5	2	Hazine Yardımları	861.590,4	582.090,1	1.390.910,8
630	5	3	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	3.484.884,9	6.232.317,9	12.525.593,5
630	5	4	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	21.491.833,4	41.528.345,2	65.261.258,0
630	5	6	Yurtdışına Yapılan Transferler	30.803,8	65.861,1	87.672,4
630	5	8	Gelirden Ayrılan Paylar	503.063,8	770.214,5	2.322.240,7

MAHALLİ İDARELER 2023-2025 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

(Bin TL)

HESAP KODU	YARDIMCI HESAP		HESAP VE YARDIMCI HESABIN ADI	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	KODU 1	KODU 2				
630	6	0	Sermaye Giderleri	0,0	12.006,7	60.891,3
630	6	1	Mamul Mal Alımları	0,0	12.006,7	60.568,8
630	6	2	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	0,0	0,0	322,5
630	7	0	Sermaye Transferleri	13.073.518,2	25.577.274,8	28.258.227,7
630	7	1	Kurum, İşletme ve Hanehalkına Yapılan Sermaye Transferleri	13.047.950,5	25.573.571,7	28.233.162,7
630	7	2	Yurtdışı Sermaye Transferleri	25.567,7	3.703,1	25.065,0
630	11	0	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	70.652.646,0	932.316.386,5	92.612.700,4
630	11	1	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	3.466.055,5	995.601,7	1.943.427,2
630	11	2	Menkul Kıymet ve Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Farklar	197.392,8	3.091,6	600.997,3
630	11	3	Stokların Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Farklar	342.479,5	69.017,9	29.810,2
630	11	4	Maddi Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Farklar	4.705.123,1	890.417.549,9	10.820.017,9
630	11	5	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Farklar	577.843,4	24.998,2	429.363,7
630	11	6	Kur Değişikliği Nedeniyle Döviz Cinsi Borç Stokundaki Artış	54.502.019,9	30.663.207,1	59.147.912,9
630	11	7	Kur Değişikliği Nedeniyle Döviz Cinsinden Alacaklardaki Azalışlar	193.487,8	327.354,3	316.163,0
630	11	8	Kur Değişikliği Dışındaki Değer ve Miktar Değişimlerinden Kaynaklanan Giderler	144.235,3	47.876,9	261.714,3
630	11	99	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	6.524.008,7	9.767.688,9	19.063.293,9
630	12	0	Gelirlerin Ret ve İadesinden Kaynaklanan Giderler	4.027.800,8	5.467.987,1	4.956.726,9
630	12	1	Vergi Gelirlerinin Ret ve İadesinden Kaynaklan	1.922.665,7	739.259,3	1.438.916,4
630	12	3	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin Ret ve İadesinde	1.183.103,6	2.717.005,6	2.112.885,0
630	12	4	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	73.070,7	230.534,8	108.714,2
630	12	5	Diğer Gelirlerin Ret ve İadesinden Kaynaklanan Gid	848.960,8	1.781.187,5	1.296.211,2
630	13	0	Amortisman Giderleri	87.051.951,4	117.741.706,3	244.502.397,6
630	13	1	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	82.988.431,6	112.784.873,4	235.408.671,3
630	13	2	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	2.035.316,7	2.900.062,6	5.421.257,1
630	13	3	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	2.028.203,0	2.056.770,3	3.672.469,2
630	14	0	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	73.953.247,5	101.163.618,8	127.639.142,0
630	14	1	Kırtasiye Malzemeleri	1.720.383,0	2.332.682,6	2.802.277,3
630	14	2	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	519.519,5	746.019,2	795.373,5
630	14	3	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	2.504.077,4	3.240.256,1	4.167.189,9
630	14	4	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	19.213.542,2	27.790.206,9	33.716.812,4
630	14	5	Temizleme Ekipmanları	2.464.351,9	3.299.236,5	4.565.144,2
630	14	6	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	2.407.208,0	2.644.262,2	3.167.076,7
630	14	7	Yiyecek	3.568.784,1	4.969.562,2	5.905.492,1
630	14	8	İçecek	823.094,3	1.352.081,7	1.734.296,6
630	14	9	Canlı Hayvanlar	83.412,9	76.295,5	263.152,5
630	14	10	Zirai Maddeler	4.193.862,4	6.516.402,1	6.223.392,1
630	14	11	Yem	503.723,2	556.327,1	822.407,7
630	14	12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	17.831.686,2	23.113.683,6	31.338.177,2
630	14	13	Yedek Parçalar	8.001.279,3	13.519.506,2	20.342.313,5
630	14	14	Nakil Vasıtaları Lastikleri	986.375,3	1.428.331,1	1.745.331,5
630	14	15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	371.533,5	451.174,0	440.695,7
630	14	16	Spor Malzemeleri Grubu	465.768,3	437.260,4	630.058,8
630	14	17	Basınçlı Ekipmanlar	341.916,1	618.869,2	772.841,0
630	14	99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	7.952.729,8	8.071.462,3	8.207.109,5

MAHALLİ İDARELER 2023-2025 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

(Bin TL)

HESAP KODU	YARDIMCI HESAP		HESAP VE YARDIMCI HESABIN ADI	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	KODU 1	KODU 2				
630	15	0	Karşılık Giderleri	7.210.313,9	14.218.922,9	16.291.540,3
630	15	4	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	7.210.313,9	14.218.922,9	16.291.540,3
630	20	0	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	8.226.513,1	6.561.394,9	4.283.609,1
630	20	1	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	7.996.948,1	4.987.335,4	3.711.641,9
630	20	2	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	175.023,8	1.312.420,7	346.754,8
630	20	3	Kurum Alacaklarından Silinenler	54.541,2	261.638,8	225.212,5
630	25	0	Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Mali Olmayan Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	5.439.447,6	9.031.019,0	26.090.736,1
630	25	1	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	4.680.152,8	7.240.652,3	25.310.026,3
630	25	2	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	152.345,7	414.464,2	272.420,8
630	25	3	Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlara Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	6.431,4	4.301,2	506.516,4
630	25	4	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	8.882,6	1.366,7	1.772,7
630	25	5	Mahalli İdarelere Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	591.635,2	1.370.234,6	0,0
630	30	0	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	11.256.873,8	18.587.633,2	26.943.070,6
630	30	6	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	11.256.873,8	18.587.633,2	26.943.070,6
630	99	0	Diğer Giderler	10.296.351,6	30.945.937,6	13.822.516,6
630	99	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	10.296.351,6	30.945.937,6	13.822.516,6
600	0	0	GELİRLER TOPLAMI (B)	939.073.583,7	1.489.965.100,5	2.261.753.340,4
600	1	0	Vergi Gelirleri	73.262.275,4	93.750.655,6	135.427.740,4
600	1	2	Mülkiyet Üzerinden Alınan Vergiler	39.659.541,2	49.713.920,0	65.431.899,8
600	1	3	Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	18.736.220,3	22.256.181,7	27.943.206,1
600	1	6	Harçlar	14.109.000,1	21.746.298,9	41.878.542,6
600	1	9	Başka Yerde Sınıflandırılmayan Vergiler	757.513,9	34.255,0	174.092,0
600	3	0	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	149.533.799,8	250.658.034,5	405.721.230,7
600	3	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	90.207.377,0	146.289.551,7	239.891.776,8
600	3	2	Malların kullanma veya faaliyette bulunma izni ge	356.008,9	772.501,6	1.078.156,3
600	3	3	KİT ve Kamu Bankaları Gelirleri	303.866,8	362.192,6	1.197.638,0
600	3	4	Kurumlar Hasılatı	40.639.327,4	73.172.977,8	118.135.064,4
600	3	5	Kurumlar Karları	1.683.699,8	3.411.079,7	1.103.248,5
600	3	6	Kira Gelirleri	12.799.941,7	22.668.091,4	37.938.564,2
600	3	9	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	3.543.578,2	3.982.639,8	6.376.782,6
600	4	0	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	71.543.729,0	100.996.433,7	122.192.619,6
600	4	1	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	1.333.103,8	3.369.347,0	5.424.164,6
600	4	2	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan	25.463.887,3	32.976.765,5	39.788.167,6
600	4	3	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	1.866.325,7	2.377.279,5	4.522.449,6
600	4	4	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışla	16.211.485,9	23.390.504,9	33.728.328,7
600	4	5	Proje Yardımları	26.668.926,3	38.882.536,9	38.729.509,2

MAHALLİ İDARELER 2023-2025 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

(Bin TL)

HESAP KODU	YARDIMCI HESAP		HESAP VE YARDIMCI HESABIN ADI	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	KODU 1	KODU 2				
600	5	0	Diğer Gelirler	539.172.375,2	936.039.688,6	1.431.190.829,8
600	5	1	Faiz Gelirleri	8.874.602,8	24.765.717,4	40.371.519,7
600	5	2	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	493.106.262,5	853.691.871,9	1.287.683.802,5
600	5	3	Para Cezaları	11.839.156,1	19.793.544,6	37.405.421,6
600	5	9	Diğer Çeşitli Gelirler	25.352.353,9	37.788.554,7	65.730.085,9
600	6	0	Sermaye Gelirleri	0,0	0,0	19.487,9
600	6	1	Taşınmaz Satış Gelirleri	0,0	0,0	15.642,0
600	6	2	Taşınır Satış Gelirleri	0,0	0,0	3.845,9
600	11	0	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	104.975.391,1	108.031.943,2	165.349.196,4
600	11	1	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	2.240.351,6	2.387.589,5	2.793.012,8
600	11	2	Menkul Kıymet ve Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumlu Farklar	816.537,9	487.098,3	7.472.604,9
600	11	3	Stokların Değerlemesinden Oluşan Olumlu Farklar	238.627,0	83.391,2	128.969,1
600	11	4	Maddi Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumlu Farklar	73.062.519,7	73.272.417,0	121.783.862,8
600	11	5	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumlu Farklar	14.943,0	19.472,8	812.255,3
600	11	6	Kur Değişikliği Nedeniyle Döviz Cinsi Borç Stokundaki Azalış	3.678.167,5	6.226.568,0	1.928.487,8
600	11	7	Kur Değişikliği Nedeniyle Döviz Cinsinden Alacaklardaki Artışlar	200.643,0	252.110,3	131.386,5
600	11	8	Kur Değişikliği Dışındaki Değer ve Miktar Değişimlerinden Kaynaklanan Gelirler	8.648.477,2	5.578.475,1	6.471.499,3
600	11	99	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	16.075.124,1	19.724.821,1	23.827.118,0
600	25	0	Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	586.013,1	488.344,9	1.852.235,5
600	25	1	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	296.804,2	283.999,5	1.629.285,3
600	25	2	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	22.822,9	66.479,9	164.441,0
600	25	3	Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlardan Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	667,6	816,9	9.630,4
600	25	4	Sosyal Güvenlik Kurumlarından Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,0	3.102,0	41.135,3
600	25	5	Mahalli İdarelerden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	265.718,5	133.946,7	7.743,6
610	0	0	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR TOPLAMI (C)	0,0	0,0	154,0
610	1	0	Vergi Gelirleri	0,0	0,0	38,2
610	1	2	Mülkiyet Üzerinden Alınan Vergiler	0,0	0,0	37,8
610	1	3	Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	0,0	0,0	0,4
610	1	9	Başka Yerde Sınıflandırılmayan Vergiler	0,0	0,0	0,1
610	3	0	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,0	0,0	0,1
610	3	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	0,0	0,0	0,1
610	5	0	Diğer Gelirler	0,0	0,0	115,7
610	5	3	Para Cezaları	0,0	0,0	115,7
			NET GELİR (D = B - C)	939.073.583,7	1.489.965.100,5	2.261.753.186,4

MAHALLİ İDARELER 2023-2025 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

(Bin TL)

HESAP KODU	YARDIMCI HESAP		HESAP VE YARDIMCI HESABIN ADI	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	KODU 1	KODU 2				
648	0	0	ENFLASYON DÜZELTMESİ KARLARI (E)	0,0	0,0	0,0
698	0	0	ENFLASYON DÜZELTMESİ TOPLAMI (F)	0,0	1.826.544.368,1	1.904.344.276,3
698	8	0	Mali Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,0	3.833.053,1	1.471.264,4
698	9	0	Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabına İlişkin Enflasyon D	0,0	23.487.812,8	11.209.457,9
698	12	0	Arazi ve Arsalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,0	839.143.270,4	831.697.615,0
698	13	0	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,0	550.527.375,4	717.869.200,8
698	14	0	Binalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,0	473.292.812,7	448.466.727,2
698	15	0	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,0	36.048.825,6	14.347.468,5
698	16	0	Taşıtlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,0	34.275.047,1	36.059.291,5
698	17	0	Demirbaşlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,0	4.388.001,1	5.267.330,3
698	19	0	Maddi Duran Varlıkların Birikmiş Amortismanlarına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi (-)	0,0	-246.909.744,8	-328.879.322,2
698	19	1	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri (-)	0,0	-169.106.808,8	-223.816.250,9
698	19	2	Binalar (-)	0,0	-54.537.381,5	-78.375.092,8
698	19	3	Tesis, Makine ve Cihazlar (-)	0,0	-5.426.058,3	-7.289.591,1
698	19	4	Taşıtlar (-)	0,0	-15.818.429,2	-16.895.967,4
698	19	5	Demirbaşlar (-)	0,0	-2.021.067,0	-2.502.419,9
698	20	0	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,0	108.457.914,7	166.835.242,8
			FAALİYET SONUCU ((D+E+F) - A)	97.788.419,5	1.010.088.352,4	2.096.964.690,8

1) 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 3 üncü maddesinde tanımlanan mahalli idarelerin verilerini içermektedir.

2) Faaliyet gelirleri ve giderleri, muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak mali yıl içerisinde tahakkuk eden ve tahsilat veya ödeme şartına bağlı kalınmaksızın hesaplara kaydedilen her türlü kamu gelir ve giderinden oluşmaktadır.

3) Mali raporlama tabloları dış denetimden geçmemiş mali veriler üzerinden derlenmektedir.

4) Mahalli idareler kapsamındaki idarelerin kendi aralarında yaptıkları işlemlere uygulanan konsolidasyon işleminin detayları Bilançonun Eki olan "Konsolide Edilen / Edilemeyen Tutarlar" tablosunda yer almaktadır.

5) Belediyeler tarafından tahakkuk ettirilen ancak tahsil kabili olmayan diğer idari para cezaları tahsilat tuarları kullanılmıştır.

6) 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, kamu idarelerinin muhasebe sistemlerinin uluslararası standartlara uyumlu olmasını ve gerçeğe uygun mali tablolar üretmesini öngörmektedir. Bu doğrultuda genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin muhasebe kayıt ve işlemlerinin belirli standartlar çerçevesinde gerçekleştirilmesi amacıyla Hazine ve Maliye Bakanlığı (Muhasebat Genel Müdürlüğü) tarafından Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği yayımlanmıştır. Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinde parasal olmayan varlıkların raporlama tarihinde gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmesi amacıyla, enflasyon düzeltmesi net tutulması hükmü yer almaktadır. Bu hüküm doğrultusunda 2023, 2024 ve 2025 yıllarında genel yönetim kapsamındaki kamu idareleri tarafından enflasyon düzeltmesi uygulaması gerçekleştirilmiştir. Enflasyon düzeltmesi uygulaması ilk defa 2023 yılında gerçekleştirildiği için "Enflasyon Düzeltmesi Sonucu" doğrudan Özkaynak ana hesap grubu içerisindeki Net Değer'e aktarılmış olup 2024 ve 2025 yıllarında ise Faaliyet Sonuçları Tablosuna yansıtılmıştır.

Ek 20: MERKEZİ YÖNETİM 2025 YILI BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ

KURUM ADI	GEÇEN YILDAN DEVREDEN ÖDENEK	KURUM İÇİ AKTARMALARLA EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	KURUM DIŞI AKTARMALARLA EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	YEDEK ÖDENEKTEN AKTARMALARLA EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	YIL İÇİNDE EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK
TÜRKİYE BÜYÜK MİLLET MECLİSİ	0	0	-2.150.552.000	18.600.000	0
CUMHURBAŞKANLIĞI	0	0	-5.357.517.000	4.899.285.000	0
ANAYASA MAHKEMESİ	0	0	-1.802.000	0	0
YARGITAY	0	0	-92.348.000	25.400.000	0
DANIŞTAY	0	0	57.500.000	0	0
HAKİMLER VE SAVCILAR KURULU	0	0	14.170.000	0	0
SAYIŞTAY	0	0	285.800.000	0	0
ADALET BAKANLIĞI	0	0	-6.259.631.519	11.812.439.000	1.619.030.000
MİLLİ SAVUNMA BAKANLIĞI	54.436.344.439	0	28.999.811.210	37.493.700.000	94.687.788.815
İÇİŞLERİ BAKANLIĞI	1.580.021.863	0	903.712.802	5.493.870.754	5.387.042.721
DIŞİŞLERİ BAKANLIĞI	140.532.160	0	-1.997.906.000	0	3.000.000.000
HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI	5.979.076.501	0	51.364.617.524	21.174.480.019	110.723.262.750
MİLLİ EĞİTİM BAKANLIĞI	11.274.560.338	0	41.394.487.730	286.772.000	2.055.283.879
SAĞLIK BAKANLIĞI	110.428.359	0	80.630.347.638	36.333.654.200	135.464.366
ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI	9.528.477.803	0	2.092.894.424	39.975.055.000	6.466.770.392
AİLE VE SOSYAL HİZMETLER BAKANLIĞI	2.043.609.704	0	-4.642.979.602	291.494.407	8.815.822.637
ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI	0	0	-39.856.987	0	0
KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI	6.332.973.909	0	174.576.859	4.955.176.026	9.274.402.554
SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI	1.010.468.457	0	8.263.716.520	1.094.505.000	2.584.700.000
ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞI	1.194.225.162	0	99.061.338.922	3.008.000.000	52.689.393.089
TİCARET BAKANLIĞI	112.731.238	0	685.962.920	1.118.550.000	9.667.000
GENÇLİK VE SPOR BAKANLIĞI	1.076.468.744	0	-24.862.517	3.350.000.000	5.097.786.356
TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI	935.934.327	0	1.074.073.995	47.804.490.000	3.421.486
MİLLİ GÜVENLİK KURULU GENEL SEKRETERLİĞİ	0	0	9.000.000	30.391.000	0
MİLLİ İSTİHBARAT TEŞKİLATI BAŞKANLIĞI	0	0	1.998.697.518	5.410.000.000	130.496.866
JANDARMA GENEL KOMUTANLIĞI	8.329.969.401	0	15.573.062.894	4.675.000.000	1.792.978.994
SAHİL GÜVENLİK KOMUTANLIĞI	112.683.500	0	-1.326.759.440	804.360.000	51.860.329
EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	10.573.443.190	0	12.599.081.085	9.616.000.000	2.641.835.606
DIYANET İŞLERİ BAŞKANLIĞI	20.607.354	0	-50.000.000	0	64.264.256
AFET VE ACİL DURUM YÖNETİMİ BAŞKANLIĞI	0	0	-32.787.173.130	8.983.416.000	0
GELİR İDARESİ BAŞKANLIĞI	0	0	3.898.266.157	3.378.665.166	0

KURUM ADI	GEÇEN YILDAN DEVREDEN ÖDENEK	KURUM İÇİ AKTARMALARLA EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	KURUM DIŞI AKTARMALARLA EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	YEDEK ÖDENEKTEN AKTARMALARLA EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	YIL İÇİNDE EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK
TAPU VE KADASTRO GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	573.927.578	0	-15.340.690	870.500.000	2.375.200.000
METEOROLOJİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	0	0	-36.634.000	55.000.000	0
GÖÇ İDARESİ BAŞKANLIĞI	1.403.955.316	0	1.516.776.198	2.053.873.113	0
AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI	0	0	2.451.000.000	15.000.000	581.655.072
DEVLET ARŞİVLERİ BAŞKANLIĞI	0	0	-21.841.000	0	0
İLETİŞİM BAŞKANLIĞI	0	0	44.834.000	859.000.000	0
MİLLİ SARAYLAR İDARESİ BAŞKANLIĞI	51.249.417	0	21.000.000	980.000.000	4.169.853.648
STRATEJİ VE BÜTÇE BAŞKANLIĞI	0	0	38.439.348.489	-256.905.675.187	8.659.160.000
ÇALIŞMA VE SOSYAL GÜVENLİK BAKANLIĞI	19.138.093	0	-336.737.873.000	30.508.502	0
İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAŞKANLIĞI	0	0	-11.000.000	8.490.000	0
TÜRKİYE İSTATİSTİK KURUMU	0	0	0	227.537.000	188.336.618
ÖLÇME, SEÇME VE YERLEŞTİRME MERKEZİ BAŞKANLIĞI	0	0	0	0	297.275.500
SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI	0	0	0	0	246.700.331
ATATÜRK KÜLTÜR, DİL VE TARİH YÜKSEK KURUMU	0	0	0	20.000.000	3.450.000
ATATÜRK ARAŞTIRMA MERKEZİ	0	0	2.000.000	4.550.000	1.619.000
ATATÜRK KÜLTÜR MERKEZİ	0	0	0	6.050.000	8.156.000
TÜRK DİL KURUMU	0	0	0	0	327.641.141
TÜRK TARİH KURUMU	0	0	0	0	272.508.922
TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU	65.552.018	0	0	258.190.000	31.084.275.193
TÜRKİYE BİLİMLER AKADEMİSİ	0	0	6.592.500	0	792.500
KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	5.890.812.273	0	-3.453.200.000	39.740.055.000	51.019.820.158
DEVLET TİYATROLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	0	0	85.000.000	410.000.000	190.278.000
DEVLET OPERA VE BALESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	0	0	0	123.260.000	127.365.929
ORMAN GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	140.711.053	0	0	3.012.700.000	9.487.852.773
VAKIFLAR GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	1.759.831	0	0	1.000.000.000	14.873.051.864
TÜRKİYE HUDUT VE SAHİLLER SAĞLIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	0	0	0	0	5.794.437.000
MADEN TETKİK VE ARAMA GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	0	0	0	0	2.649.182.666
SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	0	0	0	0	406.774.000
TÜRK AKREDİTASYON KURUMU	0	0	0	0	122.376.000
TÜRK STANDARDLARI ENSTİTÜSÜ	0	0	0	0	862.451.249
TÜRK PATENT VE MARKA KURUMU	0	0	0	0	451.873.915
KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ İŞLETMELERİ GELİŞTİRME VE	0	0	8.257.000.000	0	9.022.705.100
TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI	4.655.205	0	0	0	235.119.650
GAP BÖLGE KALKINMA İDARESİ	0	0	0	17.365.000	21.434.000
ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI	0	0	0	0	22.648.000

KURUM ADI	GEÇEN YILDAN DEVREDEN ÖDENEK	KURUM İÇİ AKTARMALARLA EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	KURUM DIŞI AKTARMALARLA EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	YEDEK ÖDENEKTEN AKTARMALARLA EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	YIL İÇİNDE EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK
KAMU DENETÇİLİĞİ KURUMU	0	0	22.064.000	18.600.000	1.840.000
CEZA İNFAZ KURUMLARI İLE TUTUKEVLERİ İŞ YURLARI	0	0	0	2.197.000.000	37.499.274.000
MESLEKİ YETERLİLİK KURUMU	0	0	0	0	136.346.500
YURTDIŞI TÜRKLER VE AKRABA TOPLULUKLAR BAŞKANLIĞI	33.529.854	0	0	19.738.000	84.251.725
TÜRKİYE YAZMA ESERLER KURUMU BAŞKANLIĞI	0	0	1.000.000	23.500.000	30.489.113
DOĞU ANADOLU PROJESİ BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI	0	0	0	0	136.643.670
KONYA OVASI PROJESİ BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI	0	0	0	0	20.625.000
DOĞU KARADENİZ PROJESİ BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI	0	0	0	48.950.000	43.968.806
DEVLET SU İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	433.217.389	0	1.550.000.000	19.204.890.000	10.234.939.508
TÜRKİYE SU ENSTİTÜSÜ	0	0	0	0	0
TÜRKİYE İLAÇ VE TIBBİ CİHAZ KURUMU	0	0	0	0	192.983.046
TÜRKİYE İNSAN HAKLARI VE EŞİTLİK KURUMU	0	0	0	29.892.000	0
TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI	0	0	0	0	17.430.600
HELAL AKREDİTASYON KURUMU	0	0	600.000	5.550.000	4.433.000
MADEN VE PETROL İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	0	0	0	0	254.781.000
TÜRKİYE UZAY AJANSI	0	0	2.100.000.000	0	147.104.645
KAPADOKYA ALAN BAŞKANLIĞI	0	0	0	150.000.000	3.135.000
TÜRKİYE ADALET AKADEMİSİ	0	0	0	6.200.000	9.866.000
TÜRKİYE ENERJİ, NÜKLEER VE MADEN ARAŞTIRMA KURUMU	0	0	0	0	25.220.876
ULUDAĞ ALAN BAŞKANLIĞI	0	0	0	0	7.124.300
KENTSEL DÖNÜŞÜM BAŞKANLIĞI	0	0	-21.186.386.000	0	4.031.740.400
SİBER GÜVENLİK BAŞKANLIĞI	0	0	435.000	33.565.000	0
YÜKSEK ÖĞRETİM KURULU	0	0	0	0	1.008.490.100
ANKARA ÜNİVERSİTESİ	0	0	56.940.000	147.000.000	1.138.619.681
ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	0	0	72.930.000	135.700.000	266.941.001
HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ	8.149.182	0	53.950.000	100.000.000	1.369.803.925
GAZİ ÜNİVERSİTESİ	85.877	0	79.854.000	862.000.000	444.731.260
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	174	0	76.950.000	600.000.000	1.494.519.870
İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	396.259	0	151.930.000	471.393.000	591.520.696
BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ	193.080	0	79.269.331	107.000.000	238.290.411
MARMARA ÜNİVERSİTESİ	0	0	205.676.199	296.798.000	197.744.956
YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	779.436	0	105.426.874	42.773.000	239.795.701
MİMAR SİNAN GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ	3.819.599	0	32.000.000	15.596.000	95.904.470
EGE ÜNİVERSİTESİ	0	0	46.095.872	604.434.000	91.162.217
DOKUZ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ	16.600.458	0	34.467.579	267.879.000	306.860.190

KURUM ADI	GEÇEN YILDAN DEVREDEN ÖDENEK	KURUM İÇİ AKTARMALARLA EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	KURUM DIŞI AKTARMALARLA EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	YEDEK ÖDENEKTEN AKTARMALARLA EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	YIL İÇİNDE EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK
TRAKYA ÜNİVERSİTESİ	2.224	0	50.000.000	55.835.000	353.111.865
BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ	0	0	87.970.000	83.652.000	252.897.936
ANADOLU ÜNİVERSİTESİ	0	0	0	257.178.000	183.525.308
SELÇUK ÜNİVERSİTESİ	0	0	121.000.000	251.603.000	152.764.379
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ	100.000	0	12.000.000	85.000.000	967.534.316
ERCIYES ÜNİVERSİTESİ	0	0	112.950.000	149.123.000	291.414.493
SİVAS CUMHURİYET ÜNİVERSİTESİ	0	0	23.000.000	267.759.000	118.336.400
ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ	1.151.721	0	68.460.000	382.277.000	586.581.531
ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ	0	0	0	170.742.000	298.618.615
KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	75.040	0	38.970.000	275.419.000	467.845.186
ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ	0	0	93.960.000	95.906.000	258.962.267
İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ	0	0	45.500.000	443.034.000	402.826.528
FIRAT ÜNİVERSİTESİ	0	0	79.960.000	283.286.000	931.724.436
DİCLE ÜNİVERSİTESİ	0	0	74.000.000	51.218.000	203.138.340
VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ	0	0	34.000.000	335.015.000	310.423.450
GAZİANTEP ÜNİVERSİTESİ	1.108.191	0	35.000.000	101.579.000	370.230.113
İZMİR YÜKSEK TEKNOLOJİ ENSTİTÜSÜ	50.121	0	72.940.000	74.795.000	183.369.534
GEBZE TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	0	0	50.950.000	16.600.000	33.846.770
HARRAN ÜNİVERSİTESİ	0	0	42.000.000	258.135.000	62.380.469
SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİVERSİTESİ	0	0	27.000.000	66.447.000	280.489.256
AYDIN ADNAN MENDERES ÜNİVERSİTESİ	0	0	76.000.000	159.618.000	201.150.212
ZONGULDAK BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ	18.630	0	45.000.000	107.907.000	165.280.000
MERSİN ÜNİVERSİTESİ	227	0	92.000.000	118.079.000	219.383.844
PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ	0	0	30.000.000	106.055.000	361.149.136
BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ	0	0	23.000.000	65.605.000	211.817.713
KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ	0	0	68.000.000	128.286.000	173.472.155
SAKARYA ÜNİVERSİTESİ	501	0	10.000.000	171.487.000	123.513.405
MANİSA CELAL BAYAR ÜNİVERSİTESİ	39.215	0	32.000.000	302.217.000	245.504.624
BOLU ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	0	0	34.000.000	189.610.000	95.487.958
HATAY MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ	0	0	95.000.000	106.009.000	570.998.872
AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ	0	0	22.000.000	89.619.000	32.355.001
KAFKAS ÜNİVERSİTESİ	0	0	21.000.000	176.088.000	134.449.519
ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ	0	0	51.000.000	82.829.000	308.464.679
NİĞDE ÖMER HALİSDEMİR ÜNİVERSİTESİ	128.633	0	17.000.000	78.835.000	117.040.600
KÜTAHYA DUMLUPINAR ÜNİVERSİTESİ	0	0	12.000.000	29.930.000	206.371.714

KURUM ADI	GEÇEN YILDAN DEVREDEDEN ÖDENEK	KURUM İÇİ AKTARMALARLA EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	KURUM DIŞI AKTARMALARLA EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	YEDEK ÖDENEKTEN AKTARMALARLA EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	YIL İÇİNDE EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK
TOKAT GAZİOSMANPAŞA ÜNİVERSİTESİ	0	0	21.000.000	105.152.000	87.288.039
MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ	1.637.249	0	0	46.275.000	168.784.090
KAHRAMANMARAŞ SÜTÇÜ İMAM ÜNİVERSİTESİ	50.000	0	51.000.000	201.586.000	180.490.307
KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ	0	0	35.500.000	78.593.000	51.291.325
ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ	0	0	67.000.000	78.515.223	173.969.075
GALATASARAY ÜNİVERSİTESİ	0	0	9.000.000	0	76.965.228
KIRŞEHİR AHİ EVRAN ÜNİVERSİTESİ	0	0	2.000.000	105.485.000	31.895.681
KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ	0	0	11.000.000	202.060.000	157.167.922
DÜZCE ÜNİVERSİTESİ	0	0	22.000.000	138.490.000	287.854.223
BURDUR MEHMET AKİF ERSOY ÜNİVERSİTESİ	0	0	8.000.000	220.007.000	93.599.943
UŞAK ÜNİVERSİTESİ	3.890.000	0	8.000.000	138.483.000	248.161.724
RECEP TAYYİP ERDOĞAN ÜNİVERSİTESİ	0	0	10.000.000	133.807.000	388.599.992
TEKİRDAĞ NAMIK KEMAL ÜNİVERSİTESİ	0	0	41.000.000	82.422.000	291.750.822
ERZİNCAN BİNALİ YILDIRIM ÜNİVERSİTESİ	82.628	0	8.000.000	117.399.000	69.363.527
AKSARAY ÜNİVERSİTESİ	15.000	0	5.000.000	114.378.000	75.676.536
GİRESUN ÜNİVERSİTESİ	0	0	5.000.000	167.149.000	10.104.122
HİTİT ÜNİVERSİTESİ	0	0	0	329.846.000	36.377.909
YOZGAT BOZOK ÜNİVERSİTESİ	0	0	38.000.000	237.887.000	65.393.186
ADİYAMAN ÜNİVERSİTESİ	0	0	5.000.000	35.230.000	24.520.703
ORDU ÜNİVERSİTESİ	0	0	13.000.000	172.715.000	104.392.331
AMASYA ÜNİVERSİTESİ	0	0	0	127.296.000	48.263.820
KARAMANOĞLU MEHMETBEY ÜNİVERSİTESİ	0	0	9.500.000	169.702.000	33.755.387
AĞRI İBRAHİM ÇEÇEN ÜNİVERSİTESİ	0	0	4.000.000	79.771.000	41.080.935
SİNOP ÜNİVERSİTESİ	0	0	0	44.918.000	76.676.551
SİİRT ÜNİVERSİTESİ	0	0	0	142.428.000	40.907.295
NEVŞEHİR HACI BEKTAŞ VELİ ÜNİVERSİTESİ	0	0	9.000.000	131.752.000	58.812.320
KARABÜK ÜNİVERSİTESİ	4.861.297	0	9.000.000	133.501.000	171.933.148
KİLİS 7 ARALIK ÜNİVERSİTESİ	0	0	3.000.000	73.110.000	4.493.183
ÇANKIRI KARATEKİN ÜNİVERSİTESİ	0	0	0	88.042.000	183.359.730
ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ	0	0	0	78.550.000	8.731.750
BİLECİK ŞEYH EDEBALI ÜNİVERSİTESİ	440.602	0	5.000.000	89.123.000	74.545.798
BİTLİS EREN ÜNİVERSİTESİ	0	0	0	146.870.000	40.982.837
KIRKLARELİ ÜNİVERSİTESİ	0	0	13.000.000	65.995.000	51.276.285
OSMANİYE KORKUT ATA ÜNİVERSİTESİ	0	0	0	13.364.000	39.265.254
BİNGÖL ÜNİVERSİTESİ	303.030	0	0	95.136.000	98.765.938

KURUM ADI	GEÇEN YILDAN DEVREDEN ÖDENEK	KURUM İÇİ AKTARMALARLA EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	KURUM DIŞI AKTARMALARLA EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	YEDEK ÖDENEKTEN AKTARMALARLA EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	YIL İÇİNDE EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK
MUŞ ALPARSLAN ÜNİVERSİTESİ	0	0	0	88.650.000	56.460.936
MARDİN ARTUKLU ÜNİVERSİTESİ	0	0	10.000.000	220.517.000	31.087.307
BATMAN ÜNİVERSİTESİ	0	0	34.000.000	195.717.000	162.168.222
ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ	0	0	0	71.592.000	178.640.700
BARTIN ÜNİVERSİTESİ	0	0	0	67.376.000	152.415.291
BAYBURT ÜNİVERSİTESİ	500.000	0	3.000.000	54.113.000	29.954.478
GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ	0	0	0	55.271.000	28.140.815
HAKKARİ ÜNİVERSİTESİ	0	0	0	112.056.000	47.280.774
IĞDIR ÜNİVERSİTESİ	0	0	3.000.000	49.864.000	13.961.298
ŞIRNAK ÜNİVERSİTESİ	0	0	0	89.831.000	32.342.473
MUNZUR ÜNİVERSİTESİ	0	0	0	106.172.000	13.090.860
YALOVA ÜNİVERSİTESİ	0	0	4.000.000	135.792.000	116.430.623
TÜRK-ALMAN ÜNİVERSİTESİ	0	0	0	78.000.000	79.209.609
ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ	0	0	22.000.000	301.029.000	222.311.847
BURSA TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	0	0	0	156.562.000	37.955.319
İSTANBUL MEDENİYET ÜNİVERSİTESİ	0	0	29.500.000	226.000.000	146.185.110
İZMİR KATİP ÇELEBİ ÜNİVERSİTESİ	0	0	9.500.000	203.323.000	135.935.173
NECMETTİN ERBAKAN ÜNİVERSİTESİ	0	0	24.000.000	24.750.000	241.660.751
ABDULLAH GÜL ÜNİVERSİTESİ	2.593	0	0	22.098.000	24.885.362
ERZURUM TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	0	0	5.000.000	72.707.000	62.857.994
ADANA ALPARSLAN TÜRKİŞ BİLİM VE TEKNOLOJİ ÜNİVERSİTESİ	0	0	2.000.000	121.440.000	40.795.022
ANKARA SOSYAL BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ	0	0	7.288.552	89.582.000	47.937.456
SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ	0	0	139.000.000	1.014.741.000	397.538.284
BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ	0	0	4.000.000	86.062.000	30.570.103
İSKENDERUN TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	0	0	0	90.182.000	138.911.255
ALANYA ALAADDİN KEYKUBAT ÜNİVERSİTESİ	0	0	21.000.000	141.613.000	113.245.725
İZMİR BAKIRÇAY ÜNİVERSİTESİ	0	0	6.000.000	103.688.000	51.478.752
İZMİR DEMOKRASİ ÜNİVERSİTESİ	0	0	11.000.000	149.934.000	47.972.450
YÜKSEKÖĞRETİM KALİTE KURULU	0	0	0	4.000.000	1.535.000
ANKARA MÜZİK VE GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ	0	0	-52.000.000	30.505.000	9.343.000
GAZİANTEP İSLAM BİLİM VE TEKNOLOJİ ÜNİVERSİTESİ	0	0	0	43.666.000	34.283.000
KONYA TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	880	0	4.000.000	41.165.000	122.772.558

KURUM ADI	GEÇEN YILDAN DEVREDEN ÖDENEK	KURUM İÇİ AKTARMALARLA EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	KURUM DIŞI AKTARMALARLA EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	YEDEK ÖDENEKTEN AKTARMALARLA EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	YIL İÇİNDE EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK
KÜTAHYA SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ	0	0	8.500.000	49.411.000	68.640.345
MALATYA TURGUT ÖZAL ÜNİVERSİTESİ	0	0	4.500.000	180.732.000	65.516.228
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ CERRAHPAŞA	1.118.694	0	43.214.754	545.886.796	902.029.643
ANKARA HACI BAYRAM VELİ ÜNİVERSİTESİ	0	0	4.000.000	70.264.000	112.305.058
SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ	0	0	4.000.000	77.381.000	58.932.825
SAMSUN ÜNİVERSİTESİ	0	0	4.000.000	144.749.000	84.331.401
SİVAS BİLİM VE TEKNOLOJİ ÜNİVERSİTESİ	79.760	0	26.000.000	66.961.000	25.250.705
TARSUS ÜNİVERSİTESİ	0	0	0	47.683.000	22.081.254
TRABZON ÜNİVERSİTESİ	0	0	0	84.197.000	22.311.762
KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ	17.365	0	0	41.354.000	32.993.646
KAHRAMANMARAŞ İSTİKLAL ÜNİVERSİTESİ	0	0	2.000.000	121.424.000	130.651.746
ESKİŞEHİR TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	0	0	0	75.000.000	43.650.552
ISPARTA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ	0	0	5.000.000	127.236.000	78.684.443
AFYONKARAHİSAR SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ	0	0	55.000.000	183.214.000	229.976.637
RADYO VE TELEVİZYON ÜST KURULU	0	0	0	0	88.200.000
BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE İLETİŞİM KURUMU	0	0	0	0	9.240.430
SERMAYE PİYASASI KURULU	0	0	0	0	1.837.331.109
BANKACILIK DÜZENLEME VE DENETLEME KURUMU	0	0	0	0	0
ENERJİ PİYASASI DÜZENLEME KURUMU	0	0	0	0	1.730.343.895
KAMU İHALE KURUMU	0	0	0	0	260.000.000
REKABET KURUMU	0	0	0	0	780.199.188
KAMU GÖZETİMİ, MUHASEBE VE DENETİM STANDARTLA	0	0	0	0	0
KİŞİSEL VERİLERİ KORUMA KURUMU	0	0	0	0	80.950.000
NÜKLEER DÜZENLEME KURUMU	0	0	0	0	0
SİGORTACILIK VE ÖZEL EMEKLİLİK DÜZENLEME VE DEN	0	0	0	0	1.765.306
TOPLAM	123.456.762.142	0	-9.067.241.339	86.073.470.019	534.089.549.255

Ek 21: 2025 YILI MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇE KANUNUNDA YER ALAN YEDEK ÖDENEKLERDEN YAPILAN AKTARMALARIN İDARELER İTİBARIYLA TÜR VE TUTAR OLARAK DAĞILIMI

Ek 21-a: YEDEK ÖDENEKTEN YAPILAN AKTARMALARIN İDARELER İTİBARIYLA TÜR VE TUTAR OLARAK DAĞILIMI

KURUMLAR	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	CARİ TRANSFERLER	SERMAYE GİDERLERİ	SERMAYE TRANSFERLERİ	BORÇ VERME	TOPLAM
CUMHURBAŞKANLIĞI	4.531.000.000	0	0	0	0	4.531.000.000
ADALET BAKANLIĞI	2.174.000.000	273.000.000	0	0	0	2.447.000.000
MİLLİ SAVUNMA BAKANLIĞI	36.080.000.000	0	0	0	0	36.080.000.000
İÇİŞLERİ BAKANLIĞI	0	60.000.000	0	2.404.052.754	0	2.464.052.754
SAĞLIK BAKANLIĞI	0	300.000.000	0	0	0	300.000.000
KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI	215.000.000	1.016.000.000	0	0	0	1.231.000.000
ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞI	0	1.328.000.000	0	0	0	1.328.000.000
GENÇLİK VE SPOR BAKANLIĞI	0	1.700.000.000	0	0	1.650.000.000	3.350.000.000
TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI	0	23.550.000.000	0	0	0	23.550.000.000
MİLLİ İSTİHBARAT TEŞKİLATI BAŞKANLIĞI	1.000.000.000	0	0	0	0	1.000.000.000
JANDARMA GENEL KOMUTANLIĞI	4.400.000.000	0	0	0	0	4.400.000.000
EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	9.000.000.000	0	0	0	0	9.000.000.000
GELİR İDARESİ BAŞKANLIĞI	270.000.000	0	0	0	0	270.000.000
GÖÇ İDARESİ BAŞKANLIĞI	473.000.000	1.235.500.000	0	0	0	1.708.500.000
İLETİŞİM BAŞKANLIĞI	850.000.000	0	0	0	0	850.000.000
STRATEJİ VE BÜTÇE BAŞKANLIĞI	0	0	0	3.201.044.000	0	3.201.044.000
ATATÜRK KÜLTÜR, DİL VE TARİH YÜKSEK KURUMU	20.000.000	0	0	0	0	20.000.000
DEVLET TİYATROLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	300.000.000	0	0	0	0	300.000.000
ORMAN GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	250.000.000	0	0	0	0	250.000.000
DEVLET SU İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	0	0	1.000.000.000	0	0	1.000.000.000
İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	142.000.000	0	0	0	0	142.000.000
İZMİR DEMOKRASİ ÜNİVERSİTESİ	0	0	100.000.000	0	0	100.000.000
TOPLAM	59.705.000.000	29.462.500.000	1.100.000.000	5.605.096.754	1.650.000.000	97.522.596.754

Ek 21-b: PERSONEL GİDERLERİNİ KARŞILAMA ÖDENEĞİNDEN YAPILAN AKTARMALARIN İDARELER İTİBARIYLA TÜR VE TUTAR OLARAK DAĞILIMI

KURUMLAR	PERSONEL GİDERLERİ	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	TOPLAM
CUMHURBAŞKANLIĞI	324.285.000	44.000.000	368.285.000
MİLLİ SAVUNMA BAKANLIĞI	250.000.000	400.000.000	650.000.000
SAĞLIK BAKANLIĞI	312.222.000	0	312.222.000
KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI	1.068.157.000	154.440.000	1.222.597.000
TİCARET BAKANLIĞI	150.000.000	10.000.000	160.000.000
TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI	1.725.770.000	171.130.000	1.896.900.000
MİLLİ GÜVENLİK KURULU GENEL SEKRETERLİĞİ	13.350.000	400.000	13.750.000
MİLLİ İSTİHBARAT TEŞKİLATI BAŞKANLIĞI	1.420.000.000	240.000.000	1.660.000.000
TAPU VE KADASTRO GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	569.440.000	55.560.000	625.000.000
İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAŞKANLIĞI	8.170.000	320.000	8.490.000
TÜRKİYE İSTATİSTİK KURUMU	203.970.000	23.567.000	227.537.000
ATATÜRK ARAŞTIRMA MERKEZİ	4.150.000	400.000	4.550.000
ATATÜRK KÜLTÜR MERKEZİ	5.391.000	659.000	6.050.000
TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU	258.190.000	0	258.190.000
KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	2.570.205.000	35.795.000	2.606.000.000
DEVLET TİYATROLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	108.400.000	1.600.000	110.000.000
DEVLET OPERA VE BALESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	103.700.000	19.560.000	123.260.000
ORMAN GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	1.983.520.000	379.180.000	2.362.700.000
GAP BÖLGE KALKINMA İDARESİ	17.365.000	0	17.365.000
YURTDIŞI TÜRKLER VE AKRABA TOPLULUKLAR BAŞKANLIĞI	17.028.000	2.710.000	19.738.000
TÜRKİYE YAZMA ESERLER KURUMU BAŞKANLIĞI	23.500.000	0	23.500.000
DEVLET SU İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	1.375.000.000	0	1.375.000.000
TÜRKİYE İNSAN HAKLARI VE EŞİTLİK KURUMU	27.740.000	2.152.000	29.892.000
HELAL AKREDİTASYON KURUMU	4.700.000	850.000	5.550.000
TÜRKİYE ADALET AKADEMİSİ	5.600.000	600.000	6.200.000
ANKARA ÜNİVERSİTESİ	20.000.000	0	20.000.000
İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	280.000.000	45.000.000	325.000.000
BOĞAZİÇİ ÜNİVERSİTESİ	73.300.000	8.700.000	82.000.000
MARMARA ÜNİVERSİTESİ	188.193.000	24.610.000	212.803.000
YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	27.200.000	15.573.000	42.773.000
MİMAR SİNAN GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ	7.421.000	8.175.000	15.596.000
EGE ÜNİVERSİTESİ	428.434.000	50.000.000	478.434.000
DOKUZ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ	226.850.000	39.029.000	265.879.000
TRAKYA ÜNİVERSİTESİ	15.615.000	8.220.000	23.835.000
BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ	27.852.000	40.800.000	68.652.000
ANADOLU ÜNİVERSİTESİ	185.578.000	71.600.000	257.178.000
SELÇUK ÜNİVERSİTESİ	174.488.000	68.115.000	242.603.000
ERCİYES ÜNİVERSİTESİ	145.723.000	3.400.000	149.123.000
SİVAS CUMHURİYET ÜNİVERSİTESİ	109.000.000	23.759.000	132.759.000
ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ	56.677.000	25.600.000	82.277.000
ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ	113.290.000	12.452.000	125.742.000
KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	176.619.000	22.800.000	199.419.000
ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ	72.056.000	23.850.000	95.906.000
İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ	220.579.000	33.055.000	253.634.000

KURUMLAR	PERSONEL GİDERLERİ	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	TOPLAM
FIRAT ÜNİVERSİTESİ	215.116.000	28.170.000	243.286.000
DİCLE ÜNİVERSİTESİ	40.300.000	5.000.000	45.300.000
VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ	255.015.000	40.000.000	295.015.000
GAZİANTEP ÜNİVERSİTESİ	11.579.000	0	11.579.000
İZMİR YÜKSEK TEKNOLOJİ ENSTİTÜSÜ	24.795.000	10.000.000	34.795.000
GEBZE TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	13.800.000	2.800.000	16.600.000
HARRAN ÜNİVERSİTESİ	112.735.000	15.400.000	128.135.000
SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİVERSİTESİ	40.847.000	600.000	41.447.000
AYDIN ADNAN MENDERES ÜNİVERSİTESİ	142.218.000	17.400.000	159.618.000
ZONGULDAK BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ	81.907.000	26.000.000	107.907.000
MERSİN ÜNİVERSİTESİ	38.079.000	0	38.079.000
PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ	81.055.000	25.000.000	106.055.000
BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ	48.355.000	17.250.000	65.605.000
KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ	88.616.000	13.670.000	102.286.000
SAKARYA ÜNİVERSİTESİ	110.790.000	25.250.000	136.040.000
MANİSA CELAL BAYAR ÜNİVERSİTESİ	149.967.000	27.250.000	177.217.000
BOLU ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	166.110.000	23.500.000	189.610.000
HATAY MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ	99.609.000	6.400.000	106.009.000
AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ	29.619.000	10.000.000	39.619.000
KAFKAS ÜNİVERSİTESİ	82.657.000	13.431.000	96.088.000
ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ	63.829.000	5.500.000	69.329.000
NİĞDE ÖMER HALİDEMİR ÜNİVERSİTESİ	71.335.000	7.500.000	78.835.000
KÜTAHYA DUMLUPINAR ÜNİVERSİTESİ	24.220.000	5.710.000	29.930.000
TOKAT GAZİOSMANPAŞA ÜNİVERSİTESİ	19.452.000	1.700.000	21.152.000
MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ	35.275.000	11.000.000	46.275.000
KAHRAMANMARAŞ SÜTÇÜ İMAM ÜNİVERSİTESİ	169.586.000	32.000.000	201.586.000
KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ	53.593.000	0	53.593.000
ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ	59.225.000	11.840.000	71.065.000
KIRŞEHİR AHİ EVRAN ÜNİVERSİTESİ	86.098.000	19.387.000	105.485.000
KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ	73.060.000	9.000.000	82.060.000
DÜZCE ÜNİVERSİTESİ	93.790.000	19.700.000	113.490.000
BURDUR MEHMET AKİF ERSOY ÜNİVERSİTESİ	187.007.000	33.000.000	220.007.000
UŞAK ÜNİVERSİTESİ	74.063.000	14.420.000	88.483.000
RECEP TAYYİP ERDOĞAN ÜNİVERSİTESİ	81.757.000	12.050.000	93.807.000
TEKİRDAĞ NAMIK KEMAL ÜNİVERSİTESİ	54.822.000	12.600.000	67.422.000
ERZİNCAN BİNALİ YILDIRIM ÜNİVERSİTESİ	105.799.000	11.600.000	117.399.000
AKSARAY ÜNİVERSİTESİ	66.378.000	11.000.000	77.378.000
GİRESUN ÜNİVERSİTESİ	147.049.000	20.100.000	167.149.000
HİTİT ÜNİVERSİTESİ	79.846.000	10.000.000	89.846.000
YOZGAT BOZOK ÜNİVERSİTESİ	186.787.000	27.100.000	213.887.000
ADIYAMAN ÜNİVERSİTESİ	31.230.000	4.000.000	35.230.000
ORDU ÜNİVERSİTESİ	144.415.000	28.300.000	172.715.000
AMASYA ÜNİVERSİTESİ	110.937.000	16.359.000	127.296.000
KARAMANOĞLU MEHMETBEY ÜNİVERSİTESİ	74.941.000	10.761.000	85.702.000
AĞRI İBRAHİM ÇEÇEN ÜNİVERSİTESİ	59.658.000	20.113.000	79.771.000
SİNOP ÜNİVERSİTESİ	39.918.000	5.000.000	44.918.000
SİİRT ÜNİVERSİTESİ	49.428.000	13.000.000	62.428.000
NEVŞEHİR HACI BEKTAŞ VELİ ÜNİVERSİTESİ	79.067.000	14.685.000	93.752.000
KARABÜK ÜNİVERSİTESİ	116.152.000	17.349.000	133.501.000
KİLİS 7 ARALIK ÜNİVERSİTESİ	62.110.000	11.000.000	73.110.000
ÇANKIRI KARATEKİN ÜNİVERSİTESİ	71.942.000	9.600.000	81.542.000
ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ	68.350.000	10.200.000	78.550.000
BİLECİK ŞEYH EDEBALI ÜNİVERSİTESİ	78.323.000	10.800.000	89.123.000
BİTLİS EREN ÜNİVERSİTESİ	107.317.000	14.553.000	121.870.000
KIRKLARELİ ÜNİVERSİTESİ	55.275.000	10.720.000	65.995.000
OSMANİYE KORKUT ATA ÜNİVERSİTESİ	11.364.000	2.000.000	13.364.000
BİNGÖL ÜNİVERSİTESİ	81.236.000	13.900.000	95.136.000

KURUMLAR	PERSONEL GİDERLERİ	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	TOPLAM
MUŞ ALPARSLAN ÜNİVERSİTESİ	79.950.000	8.700.000	88.650.000
MARDİN ARTUKLU ÜNİVERSİTESİ	193.017.000	27.500.000	220.517.000
BATMAN ÜNİVERSİTESİ	65.917.000	18.300.000	84.217.000
ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ	37.151.000	8.241.000	45.392.000
BARTIN ÜNİVERSİTESİ	61.176.000	6.200.000	67.376.000
BAYBURT ÜNİVERSİTESİ	49.294.000	4.819.000	54.113.000
GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ	44.871.000	10.400.000	55.271.000
HAKKARİ ÜNİVERSİTESİ	101.556.000	10.500.000	112.056.000
İĞDIR ÜNİVERSİTESİ	45.464.000	4.400.000	49.864.000
ŞIRNAK ÜNİVERSİTESİ	79.831.000	10.000.000	89.831.000
MUNZUR ÜNİVERSİTESİ	97.872.000	8.300.000	106.172.000
YALOVA ÜNİVERSİTESİ	70.792.000	15.000.000	85.792.000
TÜRK ALMAN ÜNİVERSİTESİ	73.000.000	5.000.000	78.000.000
ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ	130.920.000	20.109.000	151.029.000
BURSA TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	28.287.000	8.275.000	36.562.000
İSTANBUL MEDENİYET ÜNİVERSİTESİ	152.500.000	23.500.000	176.000.000
İZMİR KATİP ÇELEBİ ÜNİVERSİTESİ	111.801.000	11.022.000	122.823.000
NECMETTİN ERBAKAN ÜNİVERSİTESİ	250.000	24.500.000	24.750.000
ABDULLAH GÜL ÜNİVERSİTESİ	19.093.000	3.005.000	22.098.000
ERZURUM TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	62.907.000	9.800.000	72.707.000
ADANA ALPARSLAN TÜRKÜŞ BİLİM VE TEKNOLOJİ ÜNİVERSİTESİ	43.805.000	7.635.000	51.440.000
ANKARA SOSYAL BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ	78.527.000	11.055.000	89.582.000
SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ	461.141.000	82.600.000	543.741.000
BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ	80.062.000	6.000.000	86.062.000
İSKENDERUN TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	47.182.000	3.000.000	50.182.000
ALANYA ALAADDİN KEYKUBAT ÜNİVERSİTESİ	54.613.000	7.000.000	61.613.000
İZMİR BAKIRÇAY ÜNİVERSİTESİ	94.573.000	9.115.000	103.688.000
İZMİR DEMOKRASİ ÜNİVERSİTESİ	44.184.000	5.750.000	49.934.000
ANKARA MÜZİK VE GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ	27.500.000	3.005.000	30.505.000
GAZİANTEP İSLAM BİLİM VE TEKNOLOJİ ÜNİVERSİTESİ	36.666.000	7.000.000	43.666.000
KONYA TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	33.665.000	7.500.000	41.165.000
KÜTAHYA SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ	41.331.000	4.080.000	45.411.000
MALATYA TURGUT ÖZAL ÜNİVERSİTESİ	122.382.000	8.350.000	130.732.000
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ - CERRAHPAŞA	103.242.000	19.000.000	122.242.000
ANKARA HACI BAYRAM VELİ ÜNİVERSİTESİ	46.264.000	4.000.000	50.264.000
SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ	72.381.000	5.000.000	77.381.000
SAMSUN ÜNİVERSİTESİ	83.600.000	11.149.000	94.749.000
SİVAS BİLİM VE TEKNOLOJİ ÜNİVERSİTESİ	50.526.000	6.435.000	56.961.000
TARSUS ÜNİVERSİTESİ	40.888.000	6.795.000	47.683.000
TRABZON ÜNİVERSİTESİ	76.859.000	7.338.000	84.197.000
KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ	34.654.000	6.700.000	41.354.000
KAHRAMANMARAŞ İSTİKLAL ÜNİVERSİTESİ	67.424.000	4.000.000	71.424.000
ISPARTA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ	105.236.000	22.000.000	127.236.000
AFYONKARAHİSAR SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ	98.214.000	0	98.214.000
YÜKSEKÖĞRETİM KALİTE KURULU	3.570.000	430.000	4.000.000
TOPLAM	23.360.669.000	3.354.837.000	26.715.506.000

Ek 21-c: YATIRIMLARI HIZLANDIRMA ÖDENEĞİNDEN YAPILAN AKTARMALARIN İDARELER İTİBARIYLA TÜR VE TUTAR OLARAK DAĞILIMI

KURUMLAR	SERMAYE GİDERLERİ	SERMAYE TRANSFERLERİ	BORÇ VERME	TOPLAM
YARGITAY	25.400.000	0	0	25.400.000
ADALET BAKANLIĞI	4.124.000.000	0	0	4.124.000.000
İÇİŞLERİ BAKANLIĞI	2.134.818.000	0	0	2.134.818.000
HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI	247.500.000	0	0	247.500.000
SAĞLIK BAKANLIĞI	35.425.000.000	0	0	35.425.000.000
ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI	235.000.000	0	0	235.000.000
AİLE VE SOSYAL HİZMETLER BAKANLIĞI	291.494.407	0	0	291.494.407
KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI	743.531.026	0	0	743.531.026
SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI	0	120.000.000	650.000.000	770.000.000
ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞI	164.000.000	350.000.000	0	514.000.000
MİLLİ GÜVENLİK KURULU GENEL SEKRETERLİĞİ	16.641.000	0	0	16.641.000
MİLLİ İSTİHBARAT TEŞKİLATI BAŞKANLIĞI	2.750.000.000	0	0	2.750.000.000
SAHİL GÜVENLİK KOMUTANLIĞI	800.000.000	0	0	800.000.000
EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	400.000.000	0	0	400.000.000
GELİR İDARESİ BAŞKANLIĞI	776.800.000	0	0	776.800.000
METEOROLOJİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	55.000.000	0	0	55.000.000
GÖÇ İDARESİ BAŞKANLIĞI	90.000.000	0	0	90.000.000
AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI	0	15.000.000	0	15.000.000
İLETİŞİM BAŞKANLIĞI	9.000.000	0	0	9.000.000
MİLLİ SARAYLAR İDARESİ BAŞKANLIĞI	980.000.000	0	0	980.000.000
ÇALIŞMA VE SOSYAL GÜVENLİK BAKANLIĞI	0	10.000.000	0	10.000.000
SİBER GÜVENLİK BAŞKANLIĞI	19.500.000	0	0	19.500.000
KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	34.282.903.000	0	0	34.282.903.000
ORMAN GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	400.000.000	0	0	400.000.000
VAKIFLAR GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	1.000.000.000	0	0	1.000.000.000
KAMU DENETÇİLİĞİ KURUMU	18.600.000	0	0	18.600.000
CEZA İNFAZ KURUMLARI İLE TUTUKTEKLERİ İŞ YURLARI KURUMU	2.197.000.000	0	0	2.197.000.000
DOĞU KARADENİZ PROJESİ BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI	0	48.950.000	0	48.950.000
DEVLET SU İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	14.400.000.000	0	0	14.400.000.000
KAPADOKYA ALAN BAŞKANLIĞI	150.000.000	0	0	150.000.000
ANKARA ÜNİVERSİTESİ	127.000.000	0	0	127.000.000
ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	125.000.000	0	0	125.000.000
HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ	100.000.000	0	0	100.000.000
GAZİ ÜNİVERSİTESİ	862.000.000	0	0	862.000.000
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	600.000.000	0	0	600.000.000
İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	4.393.000	0	0	4.393.000
BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ	25.000.000	0	0	25.000.000
MARMARA ÜNİVERSİTESİ	80.000.000	0	0	80.000.000
EGE ÜNİVERSİTESİ	126.000.000	0	0	126.000.000
DOKUZ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ	2.000.000	0	0	2.000.000
TRAKYA ÜNİVERSİTESİ	32.000.000	0	0	32.000.000
BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ	15.000.000	0	0	15.000.000
SELÇUK ÜNİVERSİTESİ	9.000.000	0	0	9.000.000
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ	85.000.000	0	0	85.000.000
SİVAS CUMHURİYET ÜNİVERSİTESİ	135.000.000	0	0	135.000.000
ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ	300.000.000	0	0	300.000.000
ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ	45.000.000	0	0	45.000.000
KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	76.000.000	0	0	76.000.000
İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ	185.000.000	0	0	185.000.000
FIRAT ÜNİVERSİTESİ	40.000.000	0	0	40.000.000
DİCLE ÜNİVERSİTESİ	5.918.000	0	0	5.918.000
VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ	40.000.000	0	0	40.000.000
GAZİANTEP ÜNİVERSİTESİ	90.000.000	0	0	90.000.000
İZMİR YÜKSEK TEKNOLOJİ ENSTİTÜSÜ	40.000.000	0	0	40.000.000

KURUMLAR	SERMAYE GİDERLERİ	SERMAYE TRANSFERLERİ	BORÇ VERME	TOPLAM
HARRAN ÜNİVERSİTESİ	130.000.000	0	0	130.000.000
SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİVERSİTESİ	25.000.000	0	0	25.000.000
MERSİN ÜNİVERSİTESİ	80.000.000	0	0	80.000.000
KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ	26.000.000	0	0	26.000.000
SAKARYA ÜNİVERSİTESİ	30.000.000	0	0	30.000.000
MANİSA CELAL BAYAR ÜNİVERSİTESİ	125.000.000	0	0	125.000.000
AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ	50.000.000	0	0	50.000.000
KAFKAS ÜNİVERSİTESİ	80.000.000	0	0	80.000.000
ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ	13.500.000	0	0	13.500.000
TOKAT GAZİOSMANPAŞA ÜNİVERSİTESİ	84.000.000	0	0	84.000.000
KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ	25.000.000	0	0	25.000.000
KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ	120.000.000	0	0	120.000.000
DÜZCE ÜNİVERSİTESİ	25.000.000	0	0	25.000.000
UŞAK ÜNİVERSİTESİ	50.000.000	0	0	50.000.000
RECEP TAYYIP ERDOĞAN ÜNİVERSİTESİ	40.000.000	0	0	40.000.000
TEKİRDAĞ NAMIK KEMAL ÜNİVERSİTESİ	15.000.000	0	0	15.000.000
AKSARAY ÜNİVERSİTESİ	37.000.000	0	0	37.000.000
HİTİT ÜNİVERSİTESİ	240.000.000	0	0	240.000.000
YOZGAT BOZOK ÜNİVERSİTESİ	24.000.000	0	0	24.000.000
KARAMANOĞLU MEHMETBEY ÜNİVERSİTESİ	84.000.000	0	0	84.000.000
SIİRT ÜNİVERSİTESİ	80.000.000	0	0	80.000.000
NEVŞEHİR HACI BEKTAŞ VELİ ÜNİVERSİTESİ	38.000.000	0	0	38.000.000
ÇANKIRI KARATEKİN ÜNİVERSİTESİ	6.500.000	0	0	6.500.000
BİTLİS EREN ÜNİVERSİTESİ	25.000.000	0	0	25.000.000
BATMAN ÜNİVERSİTESİ	111.500.000	0	0	111.500.000
ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ	26.200.000	0	0	26.200.000
YALOVA ÜNİVERSİTESİ	50.000.000	0	0	50.000.000
ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ	150.000.000	0	0	150.000.000
BURSA TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	120.000.000	0	0	120.000.000
İSTANBUL MEDENİYET ÜNİVERSİTESİ	50.000.000	0	0	50.000.000
İZMİR KATİP ÇELEBİ ÜNİVERSİTESİ	80.500.000	0	0	80.500.000
ADANA ALPARSLAN TÜRKER BİLİM VE TEKNOLOJİ ÜNİVERSİTESİ	70.000.000	0	0	70.000.000
SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ	471.000.000	0	0	471.000.000
İSKENDERUN TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	40.000.000	0	0	40.000.000
ALANYA ALAADDİN KEYKUBAT ÜNİVERSİTESİ	80.000.000	0	0	80.000.000
KÜTAHYA SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ	4.000.000	0	0	4.000.000
MALATYA TURGUT ÖZAL ÜNİVERSİTESİ	50.000.000	0	0	50.000.000
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ - CERRAHPAŞA	418.000.000	0	0	418.000.000
ANKARA HACI BAYRAM VELİ ÜNİVERSİTESİ	20.000.000	0	0	20.000.000
SAMSUN ÜNİVERSİTESİ	50.000.000	0	0	50.000.000
SİVAS BİLİM VE TEKNOLOJİ ÜNİVERSİTESİ	10.000.000	0	0	10.000.000
KAHRAMANMARAŞ İSTİKLAL ÜNİVERSİTESİ	50.000.000	0	0	50.000.000
ESKİŞEHİR TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	75.000.000	0	0	75.000.000
AFYONKARAHİSAR SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ	85.000.000	0	0	85.000.000
TOPLAM	108.349.698.433	543.950.000	650.000.000	109.543.648.433

Ek 21-ç: DOĞAL AFET GİDERLERİNİ KARŞILAMA ÖDENEĞİNDEN YAPILAN AKTARMALARIN İDARELER İTİBARIYLA TÜR VE TUTAR OLARAK DAĞILIMI

KURUMLAR	SERMAYE TRANSFERLERİ	TOPLAM
AFET VE ACİL DURUM YÖNETİMİ BAŞKANLIĞI	8.952.302.000	8.952.302.000
TOPLAM	8.952.302.000	8.952.302.000

Ek 21-d: İLAMA BAĞLI BORÇLARI KARŞILAMA ÖDENEĞİNDEN YAPILAN AKTARMALARIN İDARELER İTİBARIYLA TÜR VE TUTAR OLARAK DAĞILIMI

KURUMLAR	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	SERMAYE GİDERLERİ	TOPLAM
ADALET BAKANLIĞI	1.608.347.000	0	1.608.347.000
MİLLİ SAVUNMA BAKANLIĞI	354.000.000		354.000.000
İÇİŞLERİ BAKANLIĞI	420.000.000		420.000.000
MİLLİ EĞİTİM BAKANLIĞI	176.622.000		176.622.000
SAĞLIK BAKANLIĞI	227.482.200		227.482.200
KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI	950.000		950.000
ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞI	520.000.000	130.000.000	650.000.000
TİCARET BAKANLIĞI	953.000.000		953.000.000
TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI	12.000.000	84.000.000	96.000.000
JANDARMA GENEL KOMUTANLIĞI	150.000.000		150.000.000
EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	216.000.000		216.000.000
AFET VE ACİL DURUM YÖNETİMİ BAŞKANLIĞI	15.887.000		15.887.000
GELİR İDARESİ BAŞKANLIĞI	1.142.911.967		1.142.911.967
TAPU VE KADASTRO GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	109.745.000		109.745.000
GÖÇ İDARESİ BAŞKANLIĞI	244.577.814		244.577.814
KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	38.915.000	1.047.085.000	1.086.000.000
DEVLET SU İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ		1.170.000.000	1.170.000.000
ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	10.700.000		10.700.000
MARMARA ÜNİVERSİTESİ	3.995.000		3.995.000
İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ	4.400.000		4.400.000
SAKARYA ÜNİVERSİTESİ	5.447.000		5.447.000
ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ	7.450.223		7.450.223
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ - CERRAHPAŞA	5.644.796		5.644.796
TOPLAM	6.228.075.000	2.431.085.000	8.659.160.000

Ek 21-e: ÖZELLİKLİ GİDERLERİ KARŞILAMA ÖDENEĞİNDEN YAPILAN AKTARMALARIN İDARELER İTİBARIYLA TÜR VE TUTAR OLARAK DAĞILIMI

KURUMLAR	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	TOPLAM
GELİR İDARESİ BAŞKANLIĞI	40.281.000	40.281.000
TOPLAM	40.281.000	40.281.000

Ek 21-f: YENİ KURULACAK DAİRE VE İDARELERİN İHTİYAÇLARINI KARŞILAMA ÖDENEĞİNDEN YAPILAN AKTARMALARIN İDARELER İTİBARIYLA TÜR VE TUTAR OLARAK DAĞILIMI

KURUMLAR	PERSONEL GİDERLERİ	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	TOPLAM
SİBER GÜVENLİK BAŞKANLIĞI	10.460.000	3.505.000	100.000	14.065.000
TOPLAM	10.460.000	3.505.000	100.000	14.065.000

Ek 22: 2025 YILI İÇİNDE İDARE BÜTÇELERİNDEN YEDEK ÖDENEK TERTİBİNE AKTARILAN ÖDENEKLERDEN YAPILAN AKTARMALARIN İDARELER İTİBARIYLA TÜR VE TUTAR OLARAK DAĞILIMI

Ek 22-a: İLAMA BAĞLI BORÇLARI KARŞILAMA ÖDENEĞİNE EKLENEN VE AKTARILAN ÖDENEKTEN YAPILAN AKTARMALAR

İDARELER / EKONOMİK SINIFLANDIRMA	03-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	06-SERMAYE GİDERLERİ	TOPLAM
ADALET BAKANLIĞI	1.400.000.000		1.400.000.000
MİLLİ SAVUNMA BAKANLIĞI	409.700.000		409.700.000
İÇİŞLERİ BAKANLIĞI	475.000.000		475.000.000
HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI	1.150.000.000		1.150.000.000
MİLLİ EĞİTİM BAKANLIĞI	110.150.000		110.150.000
SAĞLIK BAKANLIĞI	68.950.000		68.950.000
ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK ve İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞI	366.000.000	150.000.000	516.000.000
TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI	34.000.000	10.000.000	44.000.000
JANDARMA GENEL KOMUTANLIĞI	125.000.000		125.000.000
SAHİL GÜVENLİK KOMUTANLIĞI	4.360.000		4.360.000
AFET VE ACİL DURUM YÖNETİMİ BAŞKANLIĞI	15.227.000		15.227.000
GELİR İDARESİ BAŞKANLIĞI	1.148.672.199		1.148.672.199
TAPU VE KADASTRO GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	135.755.000		135.755.000
GÖÇ İDARESİ BAŞKANLIĞI	10.795.299		10.795.299
KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	101.998.000	1.663.154.000	1.765.152.000
DEVLET SU İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	7.200.000	1.252.690.000	1.259.890.000
ÇALIŞMA VE SOSYAL GÜVENLİK BAKANLIĞI	20.508.502		20.508.502
TOPLAM	5.583.316.000	3.075.844.000	8.659.160.000

AÇIKLAMA: İlama Bağlı Boçları Karşılama Ödeneği tertibine 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa bağlı (E) işaretli cetvelin 38/c sıra numaralı hükmü gereğince 8.659.160.000 TL eklenmiştir.

Ek 23: 2025 YILI MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ (EKOD2)

(Milyon TL)	Başlangıç Ödeneği	Gerçekleşme
Bütçe Giderleri	14.731.014	14.640.420
Faiz Hariç Giderler	12.781.014	12.586.037
I. Personel Giderleri	3.475.521	3.634.031
Memur	2.756.820	2.880.743
Sözleşmeli Personel	274.406	281.587
İşçiler	327.350	370.868
Geçici Süreli Çalışanlar	54.053	39.257
Diğer Personel	45.347	42.752
Milletvekilleri	1.700	1.623
Cumhurbaşkanı Ödeneği	3	3
İstihbarat Personeli	15.843	17.197
II. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	434.991	454.473
Memur	310.669	324.359
Sözleşmeli Personel	30.134	29.358
İşçi	67.935	77.279
Geçici Personel	11.366	9.421
Diğer Personel	13.803	12.732
Milletvekilleri	34	45
İstihbarat Personeli	1.050	1.278
III. Mal ve Hizmet Alımları	1.023.745	1.072.916
Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	9.074	14.606
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	561.716	520.614
Yolluklar	33.149	31.545
Görev Giderleri	21.382	51.269
Hizmet Alımları	362.161	410.854
Temsil ve Tanıtım Giderleri	1.636	1.908
Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	12.561	15.273
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	17.877	21.506
Tedavi ve Cenaze Hizmetleri	4.188	5.341
IV. Faiz Giderleri	1.950.000	2.054.382
Kamu Kurumlarına Ödenen İç Borç Faiz Giderleri	3	0
Diğer İç Borç Faiz Giderleri	1.279.682	1.588.992
Dış Borç Faiz Giderleri	400.350	242.544
İskonto Giderleri	43.061	82.495
Para Piyasası Nakit İşlemleri Faiz Giderleri	3.530	0
Türev Ürün Giderleri	29.923	9.689
Kira Sertifikası Giderleri	193.450	130.662
V. Cari Transferler	5.813.438	5.408.579
Görevlendirme Giderleri	1.615.641	1.667.195
Hazine Yardımları	1.665.599	1.348.795
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	163.754	51.208
Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	642.107	641.141
Yurtdışına Yapılan Transferler	46.386	41.423
Gelirden Ayrılan Paylar	1.679.952	1.658.817
VI. Sermaye Giderleri	1.102.418	1.345.890
Mamul Mal Alımları	99.966	100.012
Menkul Sermaye Üretim Giderleri	20.634	14.362
Gayri Maddi Hak Alımları	8.991	9.768
Gayrimenkul Alımları ve Kamulaştırılması	47.220	81.261
Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	812.344	1.013.750
Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	15.868	16.285
Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	77.143	85.578
Stok Alımları	6	1
Diğer Sermaye Giderleri	20.247	24.875
VII. Sermaye Transferleri	337.955	360.136
Kurum, İşletme ve Hanehalkına Yapılan Sermaye Transferleri	279.822	296.636
Yurtdışı Sermaye Transferleri	9.067	5.823
Hazine Yardımları	49.067	57.677
VIII. Borç Verme	306.085	310.013
Yurt içi Borç Verme	297.241	303.262
Yurt Dışı Borç Verme	8.844	6.751
IX. Yedek Ödenekler	286.861	0
Personel Giderlerini Karşılama Ödeneği	26.716	0
Yatırımları Hızlandırma Ödeneği	128.911	0
Doğal Afet Giderlerini Karşılama Ödeneği	8.952	0
Yedek Ödenekler	111.676	0
Yeni Kurulacak Dai. Ve İda. İht. Karşılama Ödeneği	1.056	0
Diğer Yedek Ödenek	9.550	0

Ek 24: 2025 YILI MERKEZİ YÖNETİM PROGRAM BAZINDA BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ

(Milyon TL)	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Gerçekleşme
AİLENİN KORUNMASI VE GÜÇLENDİRİLMESİ	16.667	22.198	21.654
AKTİF VE SAĞLIKLI YAŞLANMA	15.098	19.897	18.601
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	63.468	102.126	90.561
BAĞIMLILIKLA MÜCADELE	11.897	3.321	3.289
BİLGİ VE İLETİŞİM	17.428	36.955	22.252
BÖLGESEL KALKINMA	7.046	9.863	9.536
ÇOCUKLARIN KORUNMASI VE GELİŞİMİNİN SAĞLANMASI	41.003	45.683	43.871
CUMHURBAŞKANLIĞI	7.066	11.888	11.461
DEMİRYOLU ULAŞIMI	305.228	284.742	283.903
DENİZYOLU ULAŞIMI	5.660	9.238	9.079
DİN HİZMETLERİ VE YAYGIN DİN EĞİTİMİ	127.269	127.416	127.006
DIŞ DENETİM VE HESAP YARGILAMASI	2.562	2.648	2.580
DIŞ POLİTİKA	45.799	54.560	52.085
ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ, VERİMLİLİĞİ VE ENERJİ PİYASASI	515.568	443.317	428.460
ENGELLİLERİN TOPLUMSAL HAYATA KATILIMI VE ÖZEL EĞİTİM	192.206	196.366	194.521
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	82.242	84.314	78.255
GENÇLİK	11.256	11.122	10.944
GÖÇ YÖNETİMİ	31.272	34.331	33.985
HAYAT BOYU ÖĞRENME	35.791	23.883	23.728
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	2.011.339	2.121.397	2.096.201

(Bin TL)	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Gerçekleşme
HUKUK VE ADALET	279.633	333.294	326.392
İNSAN HAKLARI	727	754	569
İSTATİSTİK	3.979	4.262	4.129
İSTİHDAM	311.329	394.210	393.979
KADININ GÜÇLENMESİ	5.941	6.132	5.879
KAMU DENETÇİLİĞİ	312	337	330
KAMU GELİRLERİ YÖNETİMİ	39.570	46.643	45.614
KARAYOLU ULAŞIMI	329.853	425.544	417.187
KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE	21.745	20.313	19.853
KIRSAL KALKINMA	41.664	41.919	41.510
KOMBİNE TAŞIMACILIK, LOJİSTİK VE TEHLİKELİ MAL TAŞIMACILIĞI	4.422	633	129
KORUYUCU SAĞLIK	274.404	282.516	280.651
METEOROLOJİ	4.242	4.234	3.906
MİLLİ KÜLTÜR	38.565	75.672	68.349
ÖLÇME, SEÇME VE YERLEŞTİRME	5.968	6.310	5.120
ORMANLARIN VE DOĞANIN KORUNMASI İLE SÜRDÜRÜLEBİLİR YÖNETİMİ	37.091	47.940	46.232
ORTAÖĞRETİM	432.578	440.785	421.887
SANAT VE KÜLTÜR EKONOMİSİ	10.799	11.934	11.570
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	129.542	145.526	138.366
ŞEHİRCİLİK VE RİSK ODAKLI BÜTÜNLEŞİK AFET YÖNETİMİ	426.252	552.381	445.566
ŞEHİT YAKINI VE GAZİLER	14.551	14.247	14.176
SINAİ MÜLKİYET HAKLARI	652	809	802

(Bin TL)	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Gerçekleşme
SOSYAL GÜVENLİK	1.822.359	1.555.377	1.540.168
SPORUN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ	35.339	36.366	35.979
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	8.073	8.868	8.673
SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ	19.398	21.591	21.071
TABIİ KAYNAKLAR	9.623	12.108	10.995
TAPU VE KADASTRO	9.456	10.691	10.370
TARIM	358.180	399.575	398.719
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	826.723	960.961	940.304
TEMEL EĞİTİM	774.293	788.210	751.693
TİCARETİN DÜZENLENMESİ, GELİŞTİRİLMESİ VE KOLAYLAŞTIRILMASI	56.215	57.670	57.152
TOPLUM GÜVENLİĞİ	643.268	719.167	683.696
TOPRAK VE SU KAYNAKLARININ KULLANIMI VE YÖNETİMİ	196.008	229.496	222.619
TRAFİK GÜVENLİĞİ	40.887	34.148	33.585
TÜKETİCİNİN KORUNMASI, ÜRÜN VE HİZMETLERİN GÜVENLİĞİ VE STANDARDİZASYONU	27.916	28.888	27.832
TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ	7.032	8.937	8.128
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	902.899	1.120.813	897.516
ULUSLARARASI EĞİTİM İŞ BİRLİKLERİ VE YURTDIŞI EĞİTİM	15.447	14.294	13.181
ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ	4.754	4.882	4.401
UZAY VE HAVACILIK	5.052	6.088	6.004
VATANDAŞLIK VE SİVİL TOPLUM	16.190	18.055	17.932
YASAMA	11.213	10.385	10.292
YEREL YÖNETİMLERİN GÜÇLENDİRİLMESİ	1.348.492	1.343.857	1.343.020

(Bin TL)	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Gerçekleşme
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	362.062	365.630	359.184
YÜKSEKÖĞRETİM	519.671	551.155	523.971
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	458.577	495.359	454.827
PROGRAM DIŞI GİDERLER	292.203	84.330	4.941
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİ (Hazine Yardımları, Gelirden Ayrılan Paylar, Hizmet Sunumu Karşılığı Hariç)	14.731.014	15.388.561	14.640.420

Kaynak: SBB, e-bütçe



TÜRKİYE CUMHURİYETİ CUMHURBAŞKANLIĞI
STRATEJİ VE BÜTÇE BAŞKANLIĞI

BÜTÇE GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Haziran 2026

Necatibey Cad. No: 110/A 06570 Yücetepe - ANKARA
Tel: +90 (312) 294 50 00 • Faks: +90 (312) 294 52 98
www.sbb.gov.tr