



T.C. CUMHURBAŞKANLIĞI STRATEJİ VE BÜTÇE BAŞKANLIĞI



**2018
YILI**

FAALİYET RAPORU

ŞUBAT 2019



**T.C. CUMHURBAŞKANLIĞI
STRATEJİ VE BÜTÇE BAŞKANLIĞI**

**2018 YILI
FAALİYET RAPORU**

Şubat 2019

İÇİNDEKİLER

BAŞKAN SUNUŞU	iv
I. GENEL BİLGİLER.....	1
A. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	2
B. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	5
1. FİZİKSEL YAPI	5
2. ÖRGÜT YAPISI	5
3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR	7
4. İNSAN KAYNAKLARI	9
5. SUNULAN HİZMETLER	12
6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ.....	16
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	17
A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ	18
B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER	19
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	23
A. MALİ BİLGİLER	24
1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	24
2. MALİ DENETİM SONUÇLARI.....	25
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	26
1. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ	26
2. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOLARI	42
3. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ.....	42
4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	42
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN BELİRLENMESİ	43
A. ÜSTÜNLÜKLER.....	44
B. ZAYIFLIKLAR	44
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	45
EKLER	47

KISALTMALAR

BM	Birleşmiş Milletler
BPK	Bölgesel Planlama Konseyi
CBK	Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi
CEM	Ülke Ekonomik Mutabakatı
D-8	Gelişmekte Olan Sekiz Ülke
EDRC	Ekonomik Kalkınma ve Araştırmalar Merkezi
EİT	Ekonomik İşbirliği Teşkilatı
G-20	Dünyanın En Büyük Ekonomileri Arasında Yer Alan 19 Ülkeden ve Avrupa Birliği Komisyonu'ndan Oluşan Topluluk
IMF	Uluslararası Para Fonu
IPA	Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı
İİT	İslam İşbirliği Teşkilatı
İKYS	İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi
İSEDAK	İslam İşbirliği Teşkilatı Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesi
KAYA	Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi
KEİ	Karadeniz Ekonomik İşbirliği
KİT	Kamu İktisadi Teşebbüsleri
KÖİ	Kamu-Özel İşbirliği
OECD	Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı
OVMP	Orta Vadeli Mali Plan
OVP	Orta Vadeli Program
ÖDÖP	Öncelikli Dönüşüm Programları
SBB	Strateji ve Bütçe Başkanlığı
SKA	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu Başkanlığı
UNDP	Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı
UNECE	Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu

TABLÖLAR VE ŐEKİLLER

TABLÖLAR

Tablo-1: Lojman ve Mevcut Araç Sayısı.....	5
Tablo-2: Donanım Envanteri.....	7
Tablo-3: Birimler İtibarıyla Personel Sayısı.....	10
Tablo-4: Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı.....	10
Tablo-5: Personelin Kadro Unvanlarına Göre Dağılımı.....	11
Tablo-6: Strateji ve Bütçe Başkanlığı 2018 Yılı Ödenek ve Harcamaları (Ekonomik Sınıflandırma)	24
Tablo-7: Strateji ve Bütçe Başkanlığı 2018 Yılı Ödenek ve Harcamaları (Kurumsal Sınıflandırma)	24
Tablo-8: 11. Kalkınma Planı Kapsamında Belirlenen Özel İhtisas Komisyonları ve Çalışma Grupları.....	28

ŐEKİLLER

Şekil-1: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı.....	11
Şekil-2: Personelin Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı.....	12
Şekil-3: Strateji ve Bütçe Başkanlığı 2018 Yılı Bütçe Ödenek ve Harcamaları.....	25

BAŞKAN SUNUŞU



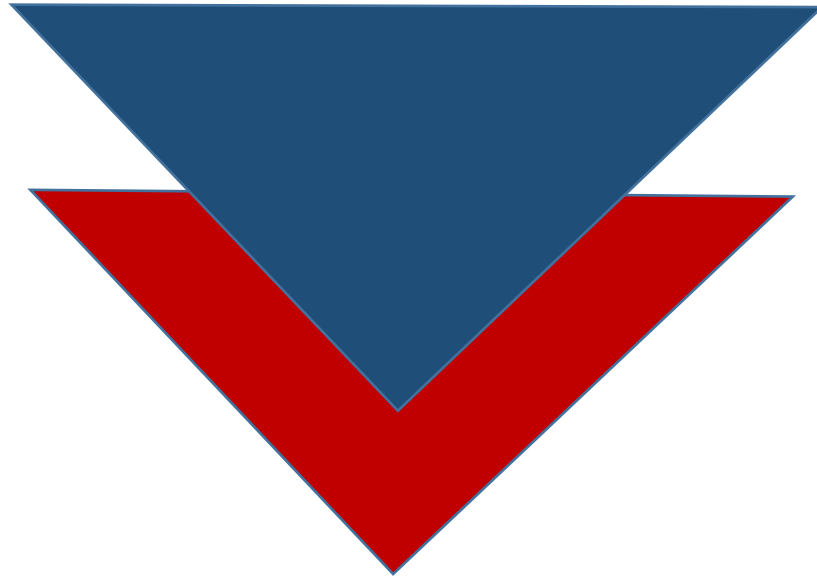
Vatandaş odaklı hizmet sunumunu esas alan, hızlı ve etkili karar alma süreçlerini oluşturan ve uygulamayı etkin bir şekilde izlemeyi amaçlayan Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemiyle oluşturulan kurumlardan birisi de 24 Temmuz 2018 tarihli ve 13 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile kurulan T.C Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığımızdır.

Kalkınma Planı ve Cumhurbaşkanlığı Programı gibi temel politika belgelerinin hazırlanması, merkezi yönetim bütçesinin hazırlanması ve uygulanması, kamu personel istihdamına ilişkin çalışmaların yürütülmesi, karar alma süreçlerine temel oluşturacak makroekonomik ve sektörel izleme ve analizlerin yapılması, İSEDAK uluslararası sekretarya hizmetleri vb. görev ve sorumluluklar, yeni sistemde Başkanlığımız uhdesine verilmiştir.

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçilmesiyle birlikte kurulan ve kısa bir zaman dilimi içerisinde teşkilatlanma sürecini tamamlayan Başkanlığımız, Cumhurbaşkanımız tarafından alınan kararlar ile oluşturulan politika çerçevesinin hızlı ve etkili bir şekilde uygulamaya geçirilmesini ve izlenmesini sağlamayı, ekonomide büyüme ve gelişme odaklı hedeflere ulaşmayı amaçlamaktadır.

İdare düzeyinde mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğunun en önemli unsuru olan Faaliyet Raporunda, Başkanlık bünyesinde yürütülen proje ve faaliyetler bir bütün olarak ortaya konularak değerlendirilmektedir. Strateji ve Bütçe Başkanlığı 2018 Yılı Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgisine arz ediyor ve Başkanlığımız faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi için özveri ve çaba gösteren değerli Başkanlık çalışanlarına teşekkürlerimi sunuyorum.

Naci AĞBAL
Başkan



I.

Genel Bilgiler

A. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

2018 yılı içinde yürürlüğe giren Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi, kamuda hızlı karar alma ve etkin politika geliştirme mekanizmasını oluşturmayı, idarelerin yetki ve sorumluluk alanlarını netleştirmeyi, bürokratik iş ve süreçlerin hızlı ve etkili şekilde işleyişini sağlamayı hedeflemektedir.

Yeni hükümet sistemi kapsamında kurulan kurumlardan biri de Strateji ve Bütçe Başkanlığıdır. Temel Politika belgelerinin hazırlanması yanında bütçe hazırlık ve uygulama görevleri Strateji ve Bütçe Başkanlığına verilmiş ve böylece kamu kaynak tahsisi ve stratejik yönetim bileşenlerinin tek kurum altında toplanması ile bütüncül politika üretimi ve uygulama sonuçlarının izlenmesi hedeflenmiştir.

Ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasını hızlandırmak, kalkınmayı dengeli ve sürdürülebilir kılmak misyonuyla çalışmalarını yürüten Strateji ve Bütçe Başkanlığı, başta temel politika dokümanlarının hazırlanması olmak üzere, sektörel ve tematik politika ve stratejilerin geliştirilmesi, merkezi yönetim bütçesinin hazırlanması ve uygulanması, plan, program, kaynak tahsisi, bütçe, politika ve stratejilerin uygulanmasının koordinasyonu ile İSEDAK ve uluslararası kalkınma işbirliği alanlarında çeşitli görevleri yerine getirmektedir.

Teşkilatlanma mevzuatı olan 24/07/2018 tarihli ve 13 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (CBK) kapsamında Başkanlığa verilen görevler şunlardır:

- a) Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde kalkınma planı, Cumhurbaşkanlığı Programı, orta vadeli program, orta vadeli mali plan, Cumhurbaşkanlığı yıllık programı ile sektörel plan ve programları, ilgili kamu idareleri ile Cumhurbaşkanlığı bünyesinde bulunan Politika Kurullarının görüşlerini de almak suretiyle Hazine ve Maliye Bakanlığı ile müştereken hazırlamak ve makro dengelerini oluşturmak.
- b) Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde kalkınma planı, orta vadeli program, orta vadeli mali plan, Cumhurbaşkanı yıllık programı ile sektörel plan ve programların uygulanmasını izlemek, değerlendirmek, gerektiğinde (a) bendinde belirtilen usule uygun olarak değişiklik yapmak veya teklif etmek.
- c) Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde stratejik planların hazırlanması, uygulanması ve izlenmesine ilişkin genel ilke, esas ve usulleri tespit etmek; kamu idarelerinin stratejik planlarının kalkınma planı, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar ve orta vadeli programda belirlenen hedef ve amaçlara uygun olarak hazırlanmasını sağlamak, uygulamasını izlemek ve sonuçlarını değerlendirmek.
- ç) Temel makro plan ve programların hazırlanmasında esas alınacak kısa, orta ve uzun vadeli makroekonomik tahminleri Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Cumhurbaşkanlığı bünyesindeki Politika Kurullarının görüşünü de alarak yapmak.

- d) Ekonomik modeller, dünya ekonomisi, ülke ekonomileri, ulusal ve uluslararası makroekonomik stratejiler konularında araştırmalar yapmak.
- e) İktisadi ve sosyal alanda konjonktürel gelişmeleri izlemek, değerlendirmek ve raporlamak.
- f) Hazine ve Maliye Bakanlığı ile birlikte harcama ve bütçe politikalarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapmak.
- g) Hazine ve Maliye Bakanlığı ile birlikte merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin bütçe hazırlık çalışmaları sırasında uyacakları teknik ilke, esas ve usulleri tespit etmek ve bütçe hazırlık çalışmalarını koordine içinde yürütmek.
- ğ) Hazine ve Maliye Bakanlığı ile birlikte, kamu idareleri tarafından hazırlanıp Başkanlığa gönderilen bütçe tekliflerini inceleyerek bunların kalkınma planı, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen hedef ve amaçlar, orta vadeli program, orta vadeli mali plan, stratejik planlar, performans programları ile bütçe hazırlıklarına esas teknik ilke, esas ve usullere uygunluğunu sağlamak.
- h) Hazine ve Maliye Bakanlığının oluşturduğu gelir tahminlerini esas alarak hazırladığı gelir bütçesi teklifi taslağı ile kamu idarelerinin bütçe tekliflerini konsolide ederek merkezi yönetim bütçe kanun teklif taslağını oluşturmak.
- ı) Ödenek, gelir ve nakit verilerini derleyerek bunları harcama politikaları açısından değerlendirmek ve uygulamayı yönlendirmek.
- i) Hazine ve Maliye Bakanlığı ile birlikte, merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin her mali yılın başında o yıl için oluşturulan hazine nakit akımı programına göre ayrıntılı harcama programlarını yapmak, gerekli görülen hallerde bu programları Hazine ve Maliye Bakanlığı ile birlikte değiştirmek ve ilgili kuruluşlar nezdinde uygulamaları izlemek.
- j) Mali yıl içinde ortaya çıkan ihtiyaçlar üzerine kamu idareleri tarafından talep edilecek yedek ödenek taleplerini Hazine ve Maliye Bakanlığı ile birlikte inceleyerek bunlardan Cumhurbaşkanınca uygun bulunanları karşılamak.
- k) Bütçenin kalkınma planı, orta vadeli program, orta vadeli mali plan ve Cumhurbaşkanlığı yıllık programında belirlenen hedefler doğrultusunda Hazine ve Maliye Bakanlığı ile birlikte maliye politikalarıyla uyumlu bir şekilde uygulanmasını sağlamak, uygulamaya ait bütçe işlemlerinin yapılmasını sağlamak.
- l) Kamu harcamalarında tasarruf sağlanması, tutarlı, dengeli ve etkili bir bütçe politikasının yürütülmesi ve kamu istihdamı ve giderlerle ilgili uygulamaya ilişkin politikaların oluşturulması amacıyla çalışmalar yapmak; kamu harcama politikalarını etkileyebilecek her türlü düzenlemeyi inceleyerek, yapılacak düzenlemeleri Hazine ve Maliye Bakanlığı ile birlikte koordine etmek.
- m) Kalkınma planı, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen hedef ve amaçlar, orta vadeli program, orta vadeli mali plan ve yıllık program kapsamında belirlenen öncelikler çerçevesinde Hazine ve Maliye Bakanlığı ile birlikte yıllık kamu yatırım programını hazırlamak.
- n) Hazine ve Maliye Bakanlığı ile birlikte, kamu yatırım projelerinin uygulanmasına ilişkin usul ve esasları belirlemek, bu projelerin etkili, etkin, ekonomik ve verimli olmasını ve

zamanında tamamlanmasını sağlamak üzere gerekli tedbirleri alarak uygulamayı yönlendirmek, uygulamayı izlemek, yıl içinde gerekli değişiklik işlemlerini yapmak.

o) Kamu yatırımlarına ilişkin analiz ve araştırmalar yapmak, kamu kuruluşlarının yürüteceği projelerin geliştirilmesine destek vermek, projeleri analiz etmek.

ö) Hazine ve Maliye Bakanlığı ile birlikte, kamu yatırımlarının gerçekleştirilmesinde uygun finansman modelleri geliştirmek, kamu-özel işbirliği projelerini analiz etmek.

p) Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde Hazine ve Maliye Bakanlığının görüşlerini de alarak performans programlarının ve faaliyet raporlarının hazırlanması, uygulanması ve izlenmesine ilişkin genel ilke, esas ve usulleri tespit etmek; uygulamayı yönlendirmek, izlemek ve değerlendirmek.

r) Hazine ve Maliye Bakanlığının görüşlerini de alarak merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerine ait olan merkezi yönetim bütçesi dışındaki diğer her türlü bütçe, fon, döner sermaye, özel hesap ve proje hesabı için genel ilke ve stratejileri tespit etmek, gerekli görülenler için bütçelerinin onaylanması zorunluluğu getirmek, uygulamalarına yön vermek ve izlemek, harcamaların etkili, etkin, ekonomik ve verimli olmasını sağlamak üzere gerekli tedbirleri almak.

s) Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından hazırlanan kesin hesap kanun teklif taslağını inceleyerek nihai teklif taslağı haline getirmek.

ş) Cumhurbaşkanı tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

Ayrıca 10/07/2018 tarihli ve 2 sayılı CBK uyarınca Başkanlığımız görev alanına giren hususlara aşağıda yer verilmektedir.

- 2 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi uyarınca hazırlanan kadro ihdas tekliflerini incelemek.
- Kamu istihdamına ilişkin politikaların oluşturulması amacıyla çalışmalar ve analizler yapmak.
- Kamu istihdamına ilişkin olarak kamu kurum ve kuruluşları arasında uygulama birliğinin sağlanmasına yönelik çalışmalar yürütmek.
- 2 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin uygulanmasına ve kapsama dâhil kurumların personel istihdamına dair konularda kadro, pozisyon ve iş analizleri yapmak, standartlar belirlemek.
- Sürekli işçi kadrolarından ve sözleşmeli personel pozisyonlarından boş olanların açıktan atama amacıyla kullanılmasına izin vermek.
- Memur ve öğretim elemanı kadrolarına açıktan veya diğer kurum ve kuruluşlardan nakil suretiyle yapılabilecek yıllık atama sayısı, bu sayı sınırlamasına tabi tutulmayacak atamalar ile uygulamaya ilişkin usul ve esasların belirleneceği Cumhurbaşkanlığı Kararına dair teklifi hazırlamak.

B. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. FİZİKSEL YAPI

Başkanlık “Necatibey Caddesi No:110/A Yücetepe ANKARA” adresinde, 7.880 m2 alan üzerine kurulu bina ve eklerinde hizmet vermektedir.

Başkanlıkta 2 adet konferans salonu ve 22 adet farklı büyüklük ve donanımda toplantı salonu bulunmaktadır.

Başkanlığımıza tahsisli toplam 215 adet lojman bulunmakta olup personelin kullanımına sunulmaktadır. Envantere kayıtlı 9 hizmet aracı bulunmakla birlikte taşıt ihtiyacı yıllık olarak yapılan hizmet alımı sözleşmesi ile karşılanmaktadır.

Tablo-1: Lojman ve Mevcut Araç Sayısı

Lojman	Adet	Araç	Adet
Başkanlığımıza tahsisli	182	Minibüs	1
Diğer kurumlardan	33	Otobüs	1
		Kamyonet	2
		Binek oto	5
TOPLAM	215	TOPLAM	9

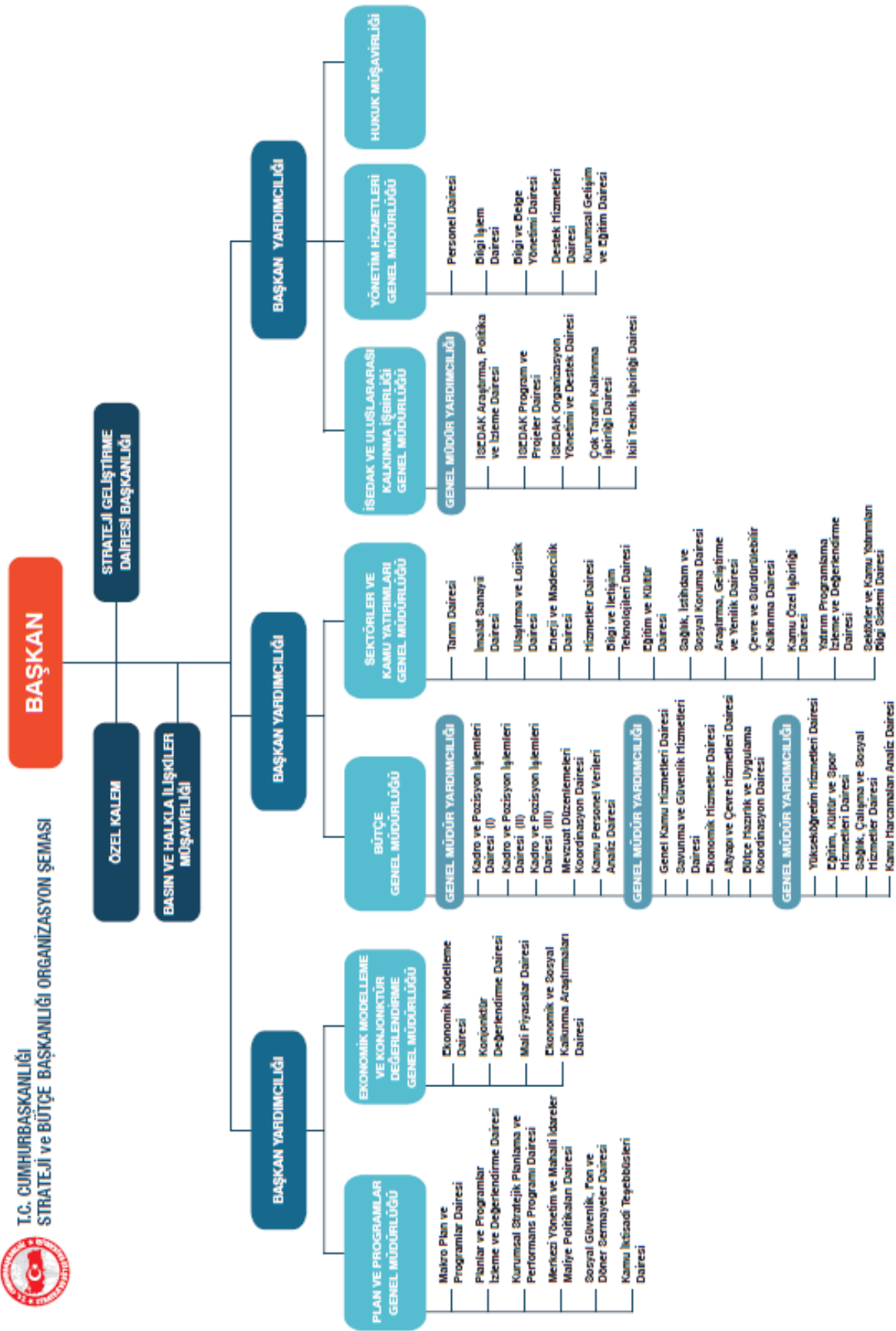
2. ÖRGÜT YAPISI

13 sayılı CBK ile verilen görev, yetki ve sorumluluklar çerçevesinde Başkanlık merkez teşkilatından müteşekkil olup en üst amiri Başkandır. Başkana bağlı üç Başkan Yardımcısı kadrosu yer almaktadır.

Başkanlık teşkilatı, altı Genel Müdürlük, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği ile Özel Kalem Müdürlüğünden oluşmaktadır.

Başkanlık teşkilatı birimleri;

Başkanlık Makamına Bağlı Birimler
Özel Kalem Müdürlüğü
Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Başkan Yardımcılıklarına Bağlı Birimler
Plan ve Programlar Genel Müdürlüğü
Ekonomik Modelleme ve Konjonktür Değerlendirme Genel Müdürlüğü
Bütçe Genel Müdürlüğü
Sektörler ve Kamu Yatırımları Genel Müdürlüğü
İSEDAK ve Uluslararası Kalkınma İşbirliği Genel Müdürlüğü
Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü
Hukuk Müşavirliği



3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Başkanlık, e-dönüşüm projelerini hayata geçirerek bilgi ve teknoloji kaynaklarından etkin şekilde faydalanmaya çalışmaktadır. Bilgi ve iletişim teknolojilerinin iş süreçlerinde kullanılmasıyla işlemlerin hızlandırılması, etkinlik ve verimliliğin artırılması amaçlanmaktadır.

Tablo-2: Donanım Envanteri

Donanımın Niteliği	Sayı
Bilgisayar Kasası	383
Dizüstü Bilgisayar	648
Ekran	789
Yazıcı	364
Tarayıcı	43
Faks Cihazı	32
Projeksiyon	48
Fotokopi Makinası	25
Akıllı Telefon	61
Tablet	34

A) Başkanlıkta Kullanılan Bilgi Sistemleri

Başkanlık İnternet Sitesi (www.sbb.gov.tr): Başkanlık internet sitesi aracılığıyla hızlı ve güvenli bir şekilde bilgiye erişim sağlanmaktadır.

Kamuda Stratejik Yönetim İnternet Sitesi (www.sp.gov.tr): Stratejik yönetim ile ilgili mevzuata, stratejik plan pilot uygulamalarına, örnek teşkil edebilecek stratejik plan hazırlık programlarına ilişkin kamu idarelerine web ortamında güncel ve etkin hizmet sunulmaktadır. Başkanlığa intikal eden plan dokümanlarına ilgili adreste yer verilerek kamu idareleri bilgilendirilmekte ve stratejik plan süreçlerini etkinleştirme amacı güdülmektedir.

On Birinci Plan İnternet Sitesi: On Birinci Kalkınma Planı hazırlıkları çalışmalarına ilişkin 2017/16 Sayılı Başbakanlık Genelgesi kapsamında; Özel İhtisas Komisyonları ve Çalışma Gruplarının ve On Birinci Kalkınma Planına ilişkin yürütülen çalışmaların yer aldığı (**onbirinciplan.gov.tr**) internet sayfasıdır. Site, yürütülen çalışmalar ile ilgili bilgi paylaşımını ve etkileşimini güçlendirmek ve gerektiğinde üretilen çıktıları kamuoyu ile paylaşmak üzere oluşturulmuştur.

İSEDAK İnternet Sitesi (www.comcec.org): Dört dilde yayın yapan internet sitesi ile İSEDAK uluslararası sekretarya hizmetlerine dair tüm çalışmalara erişim sağlanmaktadır.

Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi: Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (KaYa) Başkanlığımız bünyesinde geliştirilmiş olup, kamu yatırım programının hazırlanması, uygulanması ve

izlenmesi süreçlerini yönetmek üzere, daha önce kullanılan farklı modüllerdeki fonksiyonları tek bir çatı altında toplayan ve yeni fonksiyonlar eklenerek ve diğer kamu kuruluşlarının bilgi sistemleriyle entegre edilerek geliştirilmeye devam edilecek bir bilgi sistemidir.

Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e- Bütçe): Merkezi yönetim bütçesi kapsamında yer alan kamu idarelerinin bütçe süreçlerinin elektronik ortamda gerçekleştirilmesini sağlamak ve bu sayede ödenek teklif aşamasından harcama aşamasına kadar olan süreci kontrol altında tutarak etkili bir bütçe politikası uygulamasına imkân sağlamak amacıyla geliştirilen ve kullanılan bilgi sistemidir.

Yıllık Program İzleme Sistemi: Cumhurbaşkanlığı yılı programı tedbirlerinin izleme ve değerlendirmelerinin etkin bir şekilde gerçekleştirilmesi amaçlanarak oluşturulmuş bir bilgi sistemidir. Sorumlu kamu kurum ve kuruluşları tarafından dönemsel olarak internet ortamında sisteme veriler girilmektedir.

Araştırma Altyapıları Bilgi Sistemi: Başkanlığımız tarafından üniversiteler bünyesinde yer alan araştırma altyapı envanterinin çıkarılması, araştırma altyapılarına destek projelerinin değerlendirilmesi ve seçimi amacıyla oluşturulmuştur.

Kamu-Özel İşbirliği ile Yürütülen Projeler (KÖİ) (koi.sbb.gov.tr): Kamu-Özel işbirliği ile yürütülen projelere ait bilgilerin girilmesine imkan sağlayan ve girilen verilerin grafiksel olarak raporlanmasına imkan veren uygulamadır.

İSEDAK Proje Finansmanı Proje Başvuru ve İzleme Sistemi (project.comcec.org): İSEDAK Proje Finansmanı çerçevesinde sunulan proje tekliflerinin alınması ile uygulama aşamasına geçen projelerin izleme ve değerlendirmesi bu sistem üzerinden yapılmaktadır.

İthalat - İhracat Bilgi Sistemi: TÜİK'ten aylık olarak alınan ülkemize ait ithalat ve ihracat verileri, her ay sisteme aktarılarak Başkanlık kullanıcılarının internet tabanlı uygulama yardımıyla sektörel, ISIC3, ISIC4, GTİP ve ülke bazında raporlar alması sağlanmaktadır.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (SBB-eb): SBB-eb ile gelen ve giden dış ve iç yazıların dağıtım, takip, kapatma ve arşivleme işlemleri gibi belge yönetim ile ilgili çok sayıda fonksiyonun elektronik ortamda hızlı ve kolay erişimi sağlanmaktadır.

Arşiv ve Belge Yönetim Sistemi (AvBYS) : Başkanlığın elektronik ortamdaki bilgi ve belgelerinin paylaşımını sağlamak, kurumsal hafıza ve belge havuzunu oluşturmak amacıyla AvBYS yerel internet sayfamız SBB-net üzerinden kullanılmaktadır. Sistem ayrıca, ortak belge üretme süreçlerini kolaylaştırmak üzere birden fazla kullanıcının belge üzerinde çalışmasına imkân tanımaktadır.

B) Bilgi Teknolojileri Altyapı Faaliyetleri:

Sanallaştırma Projesi: Bilgi Teknolojileri kaynaklarından maksimum faydalanma, esneklik, iş sürekliliği, düşük maliyet, enerji tasarrufu gibi hususlar göz önünde bulundurularak başlatılan sanallaştırma projesi kapsamında Başkanlığımızın ihtiyaçları kapsamında sunucu kapasitesi artırılmış, sanal sunucu sayısı 190, net depolama kapasitesi 140 TB'ye ulaşmıştır.

Açık Kaynak Kodlu Yazılımlar ve Pardus'un Yaygınlaştırılması: 2015-2018 Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eylem Planında kamuda açık kaynak kodlu yazılımların yaygınlaştırılmasına büyük önem verilmiştir. 2016-2019 Siber Güvenlik Stratejisi ve Eylem Planının temel hedeflerinden birisi, yerli ürün ve hizmet kullanımının teşvik edilmesidir. Yerli ürün kapsamında milli işletim sistemi Pardus'un kullanımı çalışmaları devam etmekte olup kullanılan açık kaynak kodlu yazılımların yaygınlaştırılması Başkanlığın temel önceliklerinden birisidir.

Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi: Bilgi güvenliği yönetim sistemi (BGYS) kurulması çalışmaları tamamlanmıştır ve TS EN ISO/IEC 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi alınmıştır.

C) Kütüphane Hizmetleri

Başkanlık Kütüphanesi, yazılı ve/veya elektronik ortamda mevcut olan her türlü bilgi, belge ve yayınları uluslararası gelişmeler doğrultusunda kullanıcıların hizmetine sunmaktadır.

Kütüphane koleksiyonu, iktisadi ve sosyal alanlarda 73.800 adet kitap, süreli yayın, referans kaynakları ve kitap dışı materyalleri içermektedir. Ayrıca, 8 adet veri tabanı, 3 adet Türkçe süreli yayın, 7 adet yabancı dergi ve gazete aboneliği mevcuttur. Ayrıca 2018 yılında kütüphanemize 42 adet yabancı dilde kitap, 8 adet Türkçe kitap satın alınmıştır.

Başkanlık kütüphanesi genel olarak kalkınma alanında, özellikle stratejik yönetim, kamu yönetimi, stratejik planlama ve performans yönetimi konularında ülkemizin zengin koleksiyonlardan birine sahiptir.

4. İNSAN KAYNAKLARI

2018 yılsonu itibarıyla Başkanlığa tahsis edilmiş olan kadrolardan 804 adedi dolu olup, Başkanlıkta görevlendirilmiş 30 geçici personel bulunmaktadır.

Tablo-3: Birimler İtibarıyla Personel Sayısı

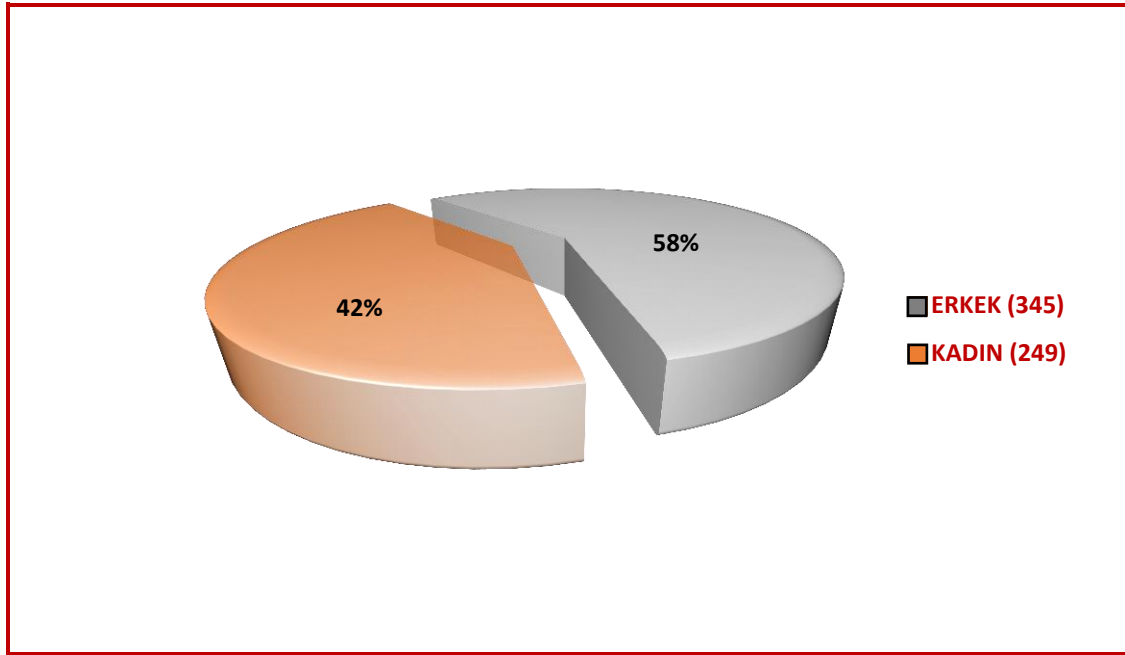
BİRİM	PERSONEL SAYISI
Başkanlık	1
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	12
Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği	10
Özel Kalem Müdürlüğü	9
Başkan Yardımcılığı	1
Plan ve Programlar Genel Müdürlüğü	39
Ekonomik Modelleme ve Konjonktür Değerlendirme Genel Müdürlüğü	53
Başkan Yardımcılığı	1
Bütçe Genel Müdürlüğü	80
Sektörler ve Kamu Yatırımları Genel Müdürlüğü	182
Başkan Yardımcılığı	
İSEDAK ve Uluslararası Kalkınma İşbirliği Genel Müdürlüğü	39
Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü	164
Hukuk Müşavirliği	3
Toplam	594
Geçici Personel	30
Sürekli İşçi	180
TOPLAM	804

Tablo-4: Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı

KADROSU	PERSONEL SAYISI	ORAN (100)
Memur	587	98,82
-Genel İdare Hizmetleri Sınıfı	511	86,03
-Teknik Hizmetler Sınıfı	69	11,62
-Sağlık Hizmetleri Sınıfı	6	1,01
-Yardımcı Hizmetler Sınıfı	1	0,17
Sözleşmeli Personel	7	1,18
Geçici Personel*	30	-
Sürekli İşçi*	180	-
TOPLAM	594	100

*Geçici personel ve sürekli işçi toplama dahil edilmemiştir.

Şekil-1: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



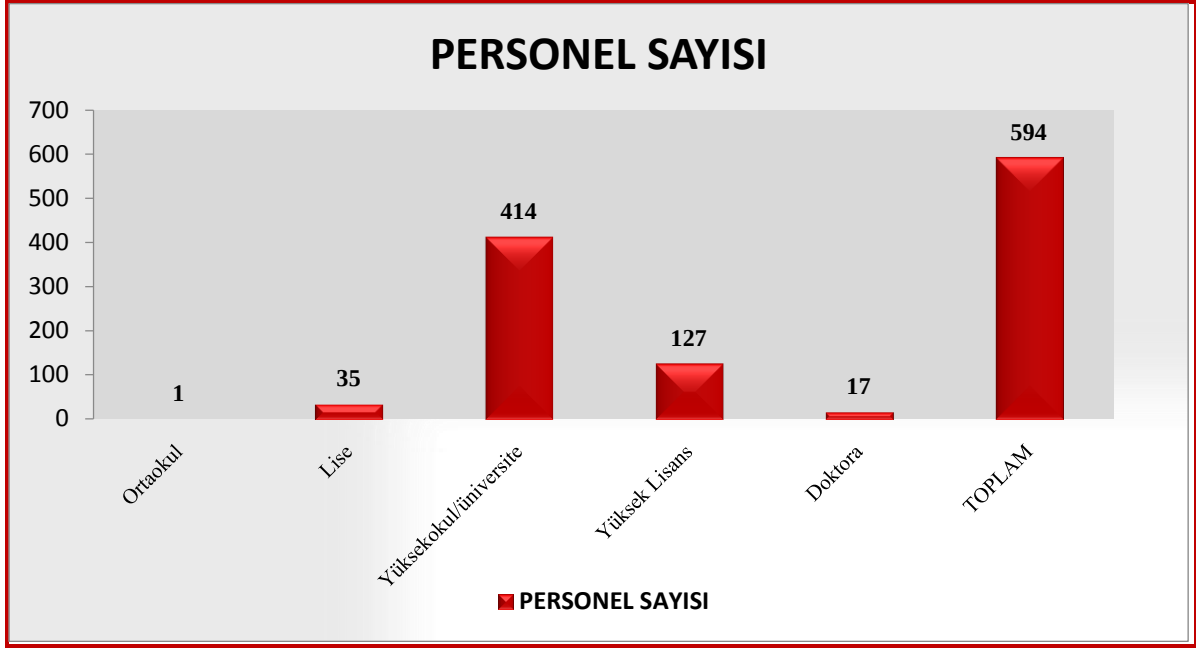
* Geçici personel ve sürekli işçi toplama dahil edilmemiştir.

Tablo-5: Personelin Kadro Unvanlarına Göre Dağılımı

KADRO	PERSONEL SAYISI	ORAN (100)
Yönetici	44	7,41
İç Denetçi	2	0,34
Strateji ve Bütçe Uzmanı	223	37,54
Strateji ve Bütçe Uzman Yardımcısı	65	10,94
Mali Hizmetler Uzmanı	7	1,18
Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı	1	0,17
Memur	245	41,25
Sözleşmeli Personel	7	1,18
Geçici Personel*	30	-
Sürekli İşçi*	180	-
TOPLAM	594	100,00

* Geçici personel ve sürekli işçi toplama dahil edilmemiştir.

Şekil-2: Personelin Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı*



* Geçici personel ve sürekli işçi toplama dahil edilmemiştir.

Personelin öğrenim durumu itibarıyla bakıldığında; yüksekokul/üniversite mezunu ve üstü personelin toplam personele oranı %93,3 olduğu gözlemlenmektedir. Öte yandan, öğrenim durumu yüksek lisans ve doktora olan personelin toplam personele oranı ise % 24'tür. Bu oranlar, iş ve işlemlerin yürütülmesi ve sürekliliğinin sağlanmasında uzmanlığı esas alan, yetkin ve nitelikli personel istihdamına Başkanlığımızın verdiği önemi göstermektedir.

5. SUNULAN HİZMETLER

13 sayılı CBK ile verilen görev, yetki ve sorumluluk alanı kapsamında Başkanlıkça sunulan hizmetlere ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

1. Politika ve Strateji Geliştirme, Temel Politika Dokümanlarını Hazırlama, İzleme ve Değerlendirmeye İlişkin Hizmetler

- ✓ Temel politika dokümanlarını (Cumhurbaşkanlığı Programı, kalkınma planı, OVP, OVMP, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı) hazırlamak,
- ✓ Temel politika dokümanlarının uygulamasını izlemek ve değerlendirmek,
- ✓ Temel politika dokümanları için kamu kesimi genel dengesini ve ekonominin genel dengesini oluşturmak,
- ✓ Kalkınma planı hazırlıkları çerçevesinde Özel İhtisas Komisyonları ve Çalışma Grupları oluşturmak ve koordinasyonunu yürütmek,
- ✓ Kalkınma planında yer alan politikaların gerçekleştirme sonuçlarına yönelik raporlama yapmak,

- ✓ AB'ye katılım süreci kapsamında Katılım Öncesi Ekonomik Reform Programına yönelik faaliyetleri koordine etmek ve yürütmek,
- ✓ Uzun vadeli strateji ve kalkınma planı stratejisini hazırlamak.

2. Merkezi Yönetim Bütçesi ve Harcamaya İlişkin Hizmetler

- ✓ Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin bütçe hazırlık çalışmaları sırasında uyacakları teknik ilke, esas ve usulleri tespit etmek ve bütçe hazırlık çalışmalarını koordine içinde yürütmek,
- ✓ Kamu idareleri bütçe tekliflerini temel politikalar ve kurumsal dokümanlar açısından incelemek,
- ✓ Merkezi yönetim bütçe kanun teklif taslağını oluşturmak,
- ✓ Ödenek, gelir ve nakit verilerini derleyerek bunları harcama politikaları açısından değerlendirmek ve uygulamayı yönlendirmek,
- ✓ Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin ayrıntılı harcama programları ile ilgili süreçleri yürütmek,
- ✓ Yedek ödenek taleplerini inceleyerek bunlardan Cumhurbaşkanınca uygun bulunanları karşılamak,
- ✓ Bütçenin maliye politikalarıyla uyumlu bir şekilde uygulanmasını sağlamak, uygulamaya ait bütçe işlemlerinin yapılmasını sağlamak,
- ✓ Bütçe politikası kamu istihdamı giderlerine ilişkin politikaların oluşturulması amacıyla çalışmalar yapmak; kamu harcama politikalarını etkileyebilecek her türlü düzenlemeyi inceleyerek, yapılacak düzenlemeleri koordine etmek,
- ✓ Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerine ait olan merkezi yönetim bütçesi dışındaki diğer her türlü bütçe, fon, döner sermaye, özel hesap ve proje hesabı için genel ilke ve stratejileri tespit etmek ve uygulamaya yön vermek,
- ✓ Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından hazırlanan kesin hesap kanun teklif taslağını nihai teklif taslağı haline getirmek,
- ✓ Harcamaların etkili, etkin, ekonomik ve verimli olmasını sağlamak üzere gerekli tedbirleri almak.

3. Kamu Yatırımlarının Kaynak Tahsis Sürecine İlişkin Hizmetler

- ✓ Yatırım proje tekliflerini değerlendirmek ve önceliklendirmek, yıl içinde yatırımları izlemek ve revizyon işlemlerini yapmak,
- ✓ Kamu yatırımlarıyla ilgili analiz ve araştırmalar yapmak,
- ✓ KÖİ projelerinin ön fizibilite raporlarını değerlendirmek,
- ✓ Kamu yatırım süreçleri ile proje döngüsü konularında eğitim programları düzenlemek,
- ✓ Kamu Yatırım Programı, Program Kararnamesi, Yatırım Programı Hazırlama Rehberini hazırlamak.

4. Kamu İstihdamına İlişkin Hizmetler

- ✓ Cumhurbaşkanlığına bağlı, ilgili veya ilişkili kuruluşlar veya Bakanlıklarca hazırlanan kadro ihdas tekliflerini incelemek,
- ✓ Sürekli işçi pozisyonları ile sözleşmeli personel kadrolarından boş olanların açıktan atamayla kullanılmasına izin vermek,
- ✓ 2 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin kapsamına dahil kurumların personel istihdamına dair konularda kadro, pozisyon ve iş analizleri yapmak, standartlar belirlemek ve gerekli evrakı tetkik etmek,
- ✓ Memur ve öğretim elemanı kadrolarına açıktan veya diğer kurum ve kuruluşlardan nakil suretiyle yapabilecek yıllık atama sayısı, bu sayı sınırlamasına tabi tutulmayacak atamalar ile uygulamaya ilişkin hususları Cumhurbaşkanına teklif etmek,
- ✓ Kamu istihdamı ile ilgili uygulamaya ilişkin politikaların oluşturulması amacıyla çalışmalar yapmak.

5. Kamu İdarelerinin Stratejik Yönetim Süreçlerine İlişkin Hizmetler

- ✓ Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu,
- ✓ Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi,
- ✓ KİT'ler için Stratejik Planlama Rehberi,
- ✓ Stratejik Planlama İçin Analiz ve Yöntemler Rehberi,
- ✓ Taslak SP'ler için değerlendirme raporları hazırlamak,
- ✓ Stratejik planlama alanında projeler yürütmek, araştırmalar yapmak ve eğitim düzenlemek,
- ✓ KİT'lerin SP'lerini değerlendirmek ve onaylamak,
- ✓ KİT'lerin SP'lerinin hazırlanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi ile performanslarının ölçülmesine ilişkin usul ve esasları belirlemek,
- ✓ Performans programlarının ve faaliyet raporlarının hazırlanması, uygulanması ve izlenmesine ilişkin genel ilke, esas ve usulleri tespit etmek; uygulamayı yönlendirmek, izlemek ve değerlendirmek.

6. Makroekonomik ve Sektörel Analizler İle İzleme Ve Değerlendirmeye İlişkin Hizmetler

- ✓ Temel makro plan ve programların hazırlanmasında esas alınacak kısa, orta ve uzun vadeli makroekonomik tahminleri yapmak,
- ✓ Ekonomik modeller, dünya ekonomisi, ülke ekonomileri, ulusal ve uluslararası makroekonomik stratejiler konularında araştırmalar yapmak,
- ✓ Makroekonomik, iktisadi ve sosyal sektörlere ilişkin alanlarda konjonktürel gelişmeleri izlemek ve değerlendirmek,

- ✓ Küresel ve bölgesel ekonomik entegrasyonlar ve platformlarla ilgili gelişmeleri ve stratejileri izlemek ve bunlara yönelik alternatifler hazırlamak,
- ✓ Resmi İstatistik Programı kapsamında istatistikler hazırlamak,
- ✓ Ekonomik Gelişmeler, Dünya Ekonomisindeki Son Gelişmeler, Temel Ekonomik Göstergeler, Türkiye Ekonomisinde Haftalık Gelişmeler ve Genel Görünüm, Ekonomik ve Sosyal Göstergeler ile İşgücü Piyasasındaki Gelişmelerin Makro Analizi raporlarını hazırlamak,
- ✓ SBB Ekonomi Çalışma Tebliğleri Serisi faaliyetlerini yürütmek.

7. İSEDAK Sekretarya Hizmetleri ile Bölgesel, Çok Taraflı ve İkili Uluslararası İlişkiler ile Kalkınma İşbirliklerine İlişkin Hizmetler

- ✓ Çalışma Grupları için Sektörel Araştırma Raporları, Yıllık Genel Görünüm Raporları ve Toplantı Raporları (Bakanlar Toplantısı Raporu, İzleme Komitesi Raporu, İlerleme Raporu) hazırlamak,
- ✓ Uluslararası toplantılar düzenlemek,
- ✓ İİT üyesi ülkeler ve ilgili İİT Kuruluşları tarafından geliştirilen projelere teknik ve finansal destek sağlamak,
- ✓ İSEDAK, İSEDAK Proje Finansmanı ve İSEDAK e-book web sayfalarını yönetmek,
- ✓ Gelişmekte olan ülkelere ülkemizin kalkınma tecrübelerini aktarmak,
- ✓ Gelişmekte olan ülkelere yönelik teknik yardım faaliyetleri yürütmek,
- ✓ EİT Bölgesel Planlama Komitesi toplantılarının yurtiçi koordinasyonunu yürütmek,
- ✓ KEİ ve D-8 toplantılarına katılım ve katkı sağlamak,
- ✓ Talep eden ülkelere makroekonomik konularda teknik destek ve eğitim vermek.

8. Diğer Hizmetler

- ✓ KKTC Teknik Heyet çalışmalarına katılım sağlamak,
- ✓ e-Yazışma Teknik Rehberini hazırlamak ve güncellemek,
- ✓ Kurumlara ve yabancı delegasyonlara sektörel konularda eğitim vermek,
- ✓ TBMM komisyon toplantılarına katılım sağlamak ve görüş vermek,
- ✓ Çalıştaylara katılım sağlamak ve katkı vermek,
- ✓ Toplu sözleşme çalışmalarına katkı vermek,
- ✓ Strateji belgelerinin hazırlanmasına katkı sağlamak ve görüş vermek,
- ✓ Bilgi edinme taleplerine cevap vermek,
- ✓ Komisyon çalışmaları ve toplantılarına katılım/katkı sağlamak.

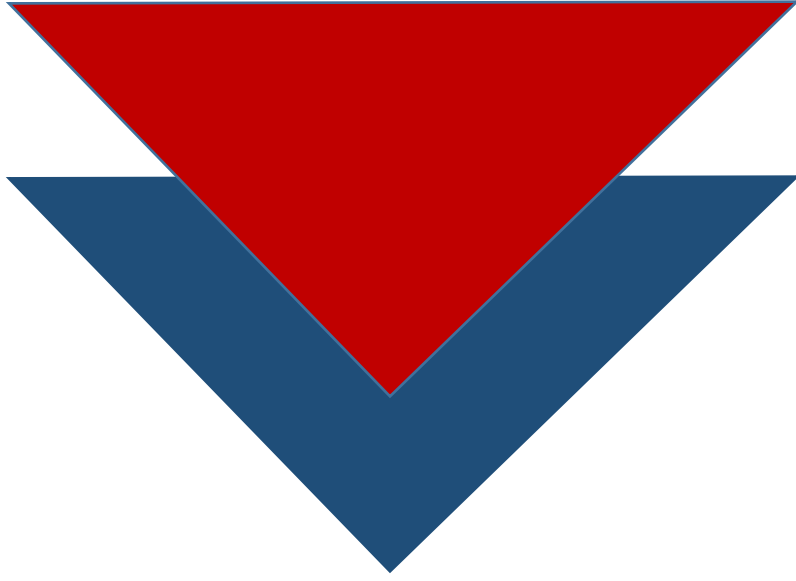
6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

13 sayılı CBK ile Başkanlığa verilen görevler hizmet birimleri tarafından, birim yöneticilerinin sorumluluğunda yürütülmektedir.

Başkanlık faaliyetlerinin, etkinliğinin ve etkililiğinin, finansal raporlarının güvenilirliğinin ve faaliyetlerin mevzuata uygunluğunun temini konusunda kabul edilebilir bir güvence sağlanması amacıyla iç kontrol sisteminin yerleştirilmesine yönelik çalışmalar başlatılacaktır.

Başkanlık harcama birimlerinde, harcama sürecinde gerçekleştirilen faaliyet ve düzenlenen belgelerde 5018 sayılı Kanunda tanımlanan sorumlulukların yerine getirilebilmesi için Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğünün desteği alınmaktadır. Ayrıca, ilgili mevzuat hükümleri uyarınca mali iş ve işlemlerin ön mali kontrolü ile harcamalara ilişkin kayıtların tutulma işlemleri Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.

Başkanlık bünyesinde uygulanan resmi yazışmaların elektronik ortamda yapılmasına, imzalanmasına ve takibine imkân veren SBB-eb etkili bir şekilde kullanılmaktadır. Ayrıca, faaliyetlerin yürütülmesi sırasında iç kontrole ilişkin faaliyetlerin belgelendirilmesi ve işlemlerin kaydedilmesini teminen arşiv sistemi oluşturulmuştur. Bu çerçevede önleyici kontrol faaliyetleri yürütülmektedir.



II.

Amaç ve Hedefler

A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

24 Temmuz 2018 tarihli ve 13 sayılı CBK ile kurulan Başkanlığımız kısa bir zaman diliminde teşkilatlanma sürecini tamamlanmıştır. Teşkilatlanma süreci çerçevesinde Başkanlık 2019-2023 Stratejik Planı hazırlıklarını tamamlayarak Stratejik Plan (2019-2023) dokümanını nihai taslak haline getirmiştir. Onaylanma sürecinin ardından uygulamaya girecek ve kamuoyuyla paylaşılacak olan Taslak Stratejik Plan dokümanında 6 amaç ve 23 hedefe yer verilmiştir. Mevcut mevzuat ve yürürlükteki temel politika dokümanları esas alınarak amaçlar, hedefler, politika ve öncelikler oluşturulmuştur.

B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

1. Temel Politikalar ve Öncelikler

13 sayılı CBK ile verilen görev ve yetkiler doğrultusunda, Başkanlığımızın politika ve öncelikleri aşağıdaki gibidir.

- ✓ Plan eksenini ve öncelikleri ile yatırım programı, Orta Vadeli Program (OVP) ve Cumhurbaşkanlığı yıllık programının kendi aralarında ve yatırım projeleri ve bütçe ile bağlantısı kurularak plan, program ve bütçe ilişkisini güçlendirmek,
- ✓ Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde kalkınma planı, Cumhurbaşkanlığı programı, orta vadeli program, orta vadeli mali plan, Cumhurbaşkanlığı yıllık programı ile sektörel plan ve programların makro dengelerini oluşturmak,
- ✓ Cumhurbaşkanlığı yıllık programlarında yer alan makro politikaların uyum içinde yürütülmesini sağlamak amacıyla Cumhurbaşkanına değerlendirme raporları sunmak,
- ✓ Temel politika dokümanlarının uygulanmasını izlemek ve değerlendirmek,
- ✓ Sürekli ve düzenli veri akışını sağlayarak bilgiye dönüştürmek,
- ✓ Paydaşlarla güçlü iletişim kurarak koordinasyon görevini en iyi şekilde yerine getirmek,
- ✓ Kamu kesimi için kaynak tahsisinde etkinliği sağlamak,
- ✓ Ekonomiye ilişkin kısa, orta ve uzun vadeli perspektifler içeren analizler yürütmek,
- ✓ Kamu kurumlarına yönelik rehberlik görevini yerine getirmek,
- ✓ Kamuda stratejik yönetim sürecinin uyumlaştırma birimi olarak, kurumsal dokümanların (stratejik plan, performans programı, faaliyet raporu) bütçe ve temel politika belgeleriyle ilişkilendirilmesinde etkin bir rol oynayarak bütüncül politika üretimi ile uygulama sonuçlarının izlenmesi ve raporlanmasına hizmet etmek,
- ✓ ISEDAK sekretarya hizmetleri, bölgesel, çok taraflı ve ikili uluslararası ilişkiler ile kalkınma işbirliği faaliyetlerini yürütmek.

2. Temel Politika Dokümanları

Başkanlığımız çalışmalarında esas alınan söz konusu politika belgelerine ilişkin temel bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018)

2014-2018 dönemi için Türkiye'nin politika çerçevesini belirleyen resmi politika dokümanı olan ve 2023 vizyonu ile hazırlanan Onuncu Kalkınma Planı, hukukun üstünlüğü, insani gelişmişlik, uluslararası rekabet gücü, bilgi toplumu, çevrenin korunması ve kaynakların sürdürülebilir kullanımı gibi çok boyutlu alanlara yönelik olarak belirlenen hedeflere ulaşmada önemli bir yol haritası sunmaktadır. Bu Planla, ülkenin potansiyelini ve insanının yeteneklerini harekete geçirerek uluslararası değer zinciri hiyerarşisinde üst basamaklara çıkmış, yüksek gelir grubu ülkeler arasına girmiş ve mutlak yoksulluk sorununu çözmüş bir ülke konumuna ulaşılması amaçlanmaktadır.

Temel Amaç ve İlkeler: Uzun vadeli kalkınma amacımız, yeniden şekillenmekte olan dünyada milletimizin temel değerlerini ve beklentilerini esas alarak gerçekleştirilecek yapısal dönüşümlerle ülkemizin uluslararası konumunu yükseltmek ve halkımızın refahını artırmaktır.

Planın Hedefleri ve Politikaları dört ana başlık altında toplanmıştır:

- ✓ Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum
- ✓ Yenilikçi Üretim, İstikrarlı Yüksek Büyüme
- ✓ Yaşanabilir Mekanlar, Sürdürülebilir Çevre
- ✓ Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği

Orta Vadeli Program (2018-2020)

OVP, Hükümetin Program döneminde yoğunlaşacağı amaç ve öncelikler setinin yanı sıra makroekonomik hedefleri, öncelikli politikaları ve tedbirleri kapsamakta olup, bu yönüyle kamu ve özel kesim için öngörülebilirliği artıran bir yol haritası niteliği taşımaktadır.

OVP (2018-2020) Onuncu Kalkınma Planı esaslarıyla uyumlu olarak hazırlanmıştır. Uygulama yılı olan 2018 yılının, On Birinci Kalkınma Planının (2019-2023) baz yılı olması dolayısıyla OVP, yeni Plan dönemine geçiş süreci için de önem arz etmektedir.

OVP'de küresel ve ulusal ekonomideki gelişmeler analiz edilmekte, bu analizler çerçevesinde Programın hedefleri ile büyüme ve istihdam odaklı alanlarda izlenecek politikalar ve bu politikaları hayata geçirecek somut tedbirlerden öncelikli olanlar yer almaktadır.

OVP'yi kapsayan dönemde, makroekonomik istikrarın korunması, beşeri sermaye ve işgücü kalitesinin artırılması, yüksek katma değerli üretimin yaygınlaştırılması, iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi ve kamuda kurumsal kalitenin artırılması yoluyla büyümenin hızlandırılması, istihdamın artırılması ve gelir dağılımının iyileştirilmesi temel amaçlardır.

Orta Vadeli Mali Plan (2018-2020)

5018 sayılı Kanuna göre Orta Vadeli Mali Plan (OVMP), Orta Vadeli Program ile uyumlu olmak üzere, gelecek üç yıla ilişkin toplam gelir ve gider tahminleri ile birlikte hedef açık ve borçlanma durumu ile kamu idarelerinin ödenek teklif tavanlarını içeren bir belgedir.

OVMP, orta vadeli programda belirlenen temel amaç ve politikaların hayata geçirilmesine yönelik olarak hazırlanan, merkezi yönetim bütçe büyüklüklerini ve kurumsal bazda ödenek teklif tavanlarını belirleyen bir belge niteliğindedir.

2018-2020 dönemini kapsayan OVMP’de ekonomi politikasının temel amacı, makroekonomik istikrarı korumak, mali disiplini sürdürmek, cari dengeyi iyileştirmek, enflasyonu düşürmek, büyümeyi hızlandırmak, istihdamı artırmak ve gelir dağılımını iyileştirmek olarak belirlenmiştir.

2018 Yılı Programı

28/10/2017 tarihli ve 30224 sayılı Mükerrer Resmi Gazetede Yayımlanan 11/10/2017 tarihli ve 2017/10924 sayılı 2018 Yılı Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Bakanlar Kurulu Kararı ile yayımlanmıştır.

2018 Yılı Programının amacı; programda yer alan ekonomik ve sosyal hedeflere ulaşmak için, makroekonomik politikaların, sektör stratejilerinin, bölge planlarının, bölgesel gelişmeye yönelik programların ve bunlarla ilgili yatırımların koordineli bir şekilde yürütülmesidir.

2018 Yılı Yatırım Programı

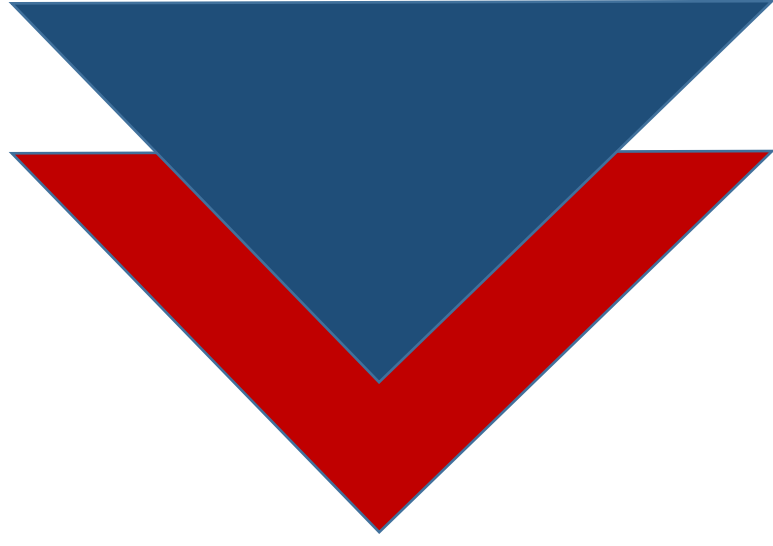
28/10/2017 tarihli ve 30224 sayılı Mükerrer Resmi Gazetede Yayımlanan 2018 Yılı Yatırım Programı, Onuncu Kalkınma Planında, 2018-2020 Orta Vadeli Programında ve 2018 Yılı Programında öngörülen hedefler doğrultusunda hazırlanmıştır.

2018 Yılı Yatırım Programında; Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri, Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri, Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar, kamu payı yüzde 50'nin üzerindeki İktisadi Devlet Teşekkülleri ve Kamu İktisadi Kuruluşları ile bunların bağlı ortaklıkları, Özelleştirme Kapsamına Alınan Kuruluşlar, Sosyal Güvenlik Kurumları, Döner Sermayeli Kuruluşlar, İller Bankası, dış proje kredisi kullanan Büyükşehir Belediyeleri ile diğer belediyeler tarafından gerçekleştirilecek yatırım projeleri sektörel bazda düzenlenmiştir.

Katılım Öncesi Ulusal Ekonomik Reform Programı (ERP) (2018)

Bu program, Türkiye ekonomisinin istikrarlı ve daha rekabetçi bir zeminde büyümesi ve toplum refahının yükseltilmesi için gerekli atılımları gerçekleştirmek üzere hazırlanmıştır. ERP'nin temel amaçları, makroekonomik istikrarı ve mali disiplini koruyarak enflasyonu aşağı çekmek ve istihdamı artırmak, ihracatın artırılması yoluyla cari açığı artırmadan istikrarlı, kapsayıcı ve sürdürülebilir bir büyüme patikası oluşturmaktır. Program özellikle yatırımı ve üretimi destekleyici bir anlayışla hazırlanmıştır.

Programın temel öncelikleri, güçlü kamu finansman dengesi ile finansal istikrarın korunması, kalıcı fiyat istikrarının sağlanması ve dış dengenin yönetilebilir seviyelerde tutulmasıyla dışsal şoklara karşı kırılganlığın asgari seviyelere indirilmesidir.



III.

Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

A. MALİ BİLGİLER

1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

24/07/2018 tarih ve 13 sayılı CBK ile kurulan Strateji ve Bütçe Başkanlığı bütçesine yıl içerisinde toplam 69.836.532 TL ödenek aktarılmış, bu ödeneğin yüzde 65' ine tekabül eden 45.514.564 TL harcama gerçekleşmiştir

**Tablo-6: Strateji ve Bütçe Başkanlığı 2018 Yılı Ödenek ve Harcamaları (TL)
(Ekonomik Sınıflandırma)**

2018 YILI			
	TOPLAM ÖDENEK (1)	HARCAMA (2)	(2/1)
Personel Giderleri	15.150.642	15.150.630	1,00
SGK. Dev. Prim. Giderleri	2.199.233	2.199.219	1,00
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	11.762.265	7.469.595	0,64
03.2. Tüketime Yönelik Mal Ve Malzeme Alımları	2.416.000	2.405.279	1,00
03.3. Yolluklar	1.033.107	583.478	0,56
03.4 Görev Giderleri	173.614	81.478	0,47
03.5. Hizmet Alımları	7.168.559	3.721.894	0,52
03.6. Temsil Ve Tanıtma Giderleri	287.991	71.241	0,25
03.7. Menkul Mal Alım, Bakım Ve Onarım Giderleri	226.977	214.587	0,95
03.8. Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	456.017	391.638	0,86
Cari Transferler	97.000	96.000	0,99
Sermaye Giderleri	14.878.694	752.263	0,05
Araştırma Giderleri	8.515.300	212.113	0,02
Muhtelif İşler	4.242.281	476.430	0,11
Lojman+Hizmet Binası	2.121.113	63.720	0,03
Sermaye Transferleri	25.748.698	19.846.857	0,77
BM Projeleri	7.073.500	5.654.900	0,80
Vakıf Üniversiteleri	8.762.000	8.762.000	1,00
İSEDAK	9.913.198	5.429.957	0,55
TOPLAM	69.836.532	45.514.564	0,65

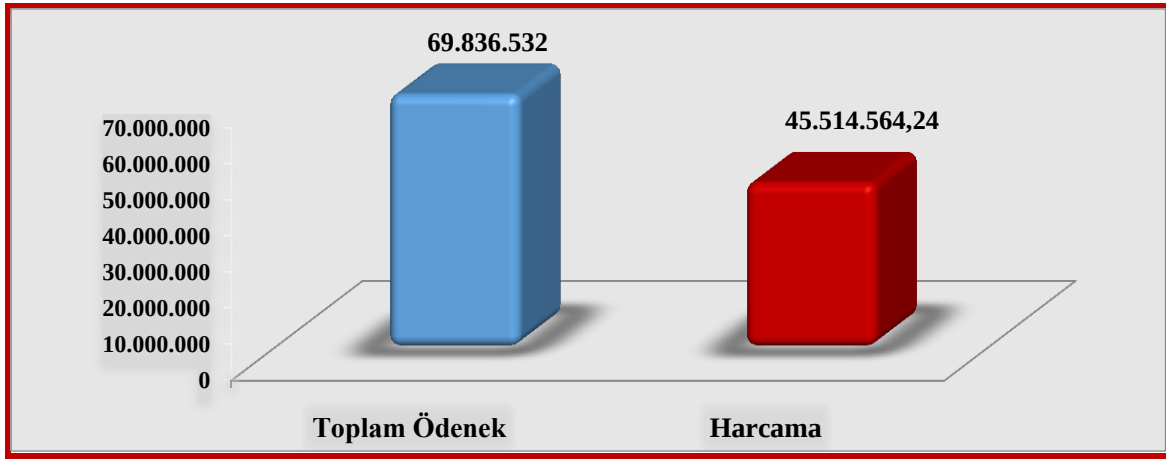
**Tablo-7: Strateji ve Bütçe Başkanlığı 2018 Yılı Ödenek ve Harcamaları (TL)
(Kurumsal Sınıflandırma)**

	TOPLAM ÖDENEK (1)	HARCAMA (2)	(2/1)
ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ	3.019.230	1.564.610	0,52
YÖNETİM HİZMETLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	21.605.285	13.564.167	0,63
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI	392.460	355.721	0,91
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	121.218	86.769	0,72
BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜŞAVİRLİĞİ	273.195	244.926	0,90
PLAN VE PROGRAMLAR GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	1.569.196	1.553.314	0,99
EKONOMİK MODELLEME VE KONJONKTÜR DEĞERLENDİRME GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	1.827.792	1.658.572	0,91
BÜTÇE GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	356.388	311.385	0,87
SEKTÖRLER VE KAMU YATIRIMLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	28.776.962	20.219.419	0,70
İSEDAK VE ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	11.894.806	5.955.680	0,50
TOPLAM	69.836.532	45.514.564	0,65

Ayrıca, Strateji ve Bütçe Başkanlığı Sermaye Transferleri ekonomik koduna 25.748.698 TL ödenek aktarılmış olup, 19.846.857 TL harcama gerçekleşmiştir. Yılsonu harcama oranı yüzde 77 düzeyindedir. Sermaye transferleri ekonomik kodundan; İSEDAK proje giderleri için 5.429.957 TL, Uluslararası teknik işbirliği projeleri için 5.654.900 TL, vakıf üniversitelerinin araştırma altyapı projelerinin desteklenmesi için 8.762.000 TL ödenek transfer edilmiştir.

Strateji ve Bütçe Başkanlığı kurum geneli 2018 yılı ödenek ve harcama toplamaları Şekil-3'te gösterilmiştir.

Şekil-3: Strateji ve Bütçe Başkanlığı 2018 Yılı Bütçe Ödenek ve Harcamaları



3-MALİ DENETİM SONUÇLARI

2018 yılı içinde kurulan ve teşkilatlanma sürecini tamamlayan Başkanlığımızda Sayıştay Başkanlığınca herhangi bir denetim yürütülmemiştir.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

Bu bölümde Strateji ve Bütçe Başkanlığı harcama birimlerinin iş ve zaman planlarında önemli bir yer tutan faaliyetlere ilişkin bilgilere yer verilmektedir. Başkanlığımız 24 Temmuz 2018 tarihinde kurulmasına karşın uhdesinde bulunan görevler aşağıda yıllık bakış açısıyla ele alınmıştır.

A- TEMEL POLİTİKA DOKÜMANLARI VE STRATEJİLERİN HAZIRLANMASINA İLİŞKİN FAALİYETLER

- 2018 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı ve bu programda yer alan tedbirlerin hazırlanmasına ilişkin çalışmalar koordine edilerek 2018 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı hazırlanmıştır.
- T.C. Cumhurbaşkanlığı Programı (Türkiye Strateji Belgesi) hazırlıkları koordine edilmiş ve ilgili toplantılarına katkı ve katılım sağlanmıştır.
- Yeni Ekonomi Programı adıyla yayımlanan OVP (2019-2021) Hazine ve Maliye Bakanlığı ile müştereken hazırlanmıştır.
- 11. Kalkınma Planı hazırlıkları kapsamında çeşitli konu ve temalara yönelik olarak 2012/14 sayılı Başbakanlık Genelgesi ile 43 adet özel ihtisas komisyonu ile 32 adet çalışma grubu oluşturulmuştur. Toplumun farklı kesimlerinden katılımcıların iştirak ettiği ve toplam 368 oturumun gerçekleştirildiği 74 adet Özel İhtisas Komisyonu ve Çalışma Grubu toplantısı koordine edilmiştir. Bu kapsamda, 73 adet ÖİK ve Çalışma Grubu raporu hazırlanmıştır. (ÖİK ve Çalışma Gruplarının listesi Tablo 8’de yer almaktadır.)
- 2019 yılı merkezi yönetim bütçe hazırlık sürecine aktif katılım sağlanmış, bütçe makro ve temel büyüklükleri ilgili kuruluşlarla koordineli olarak belirlenmiştir.
- Merkezi yönetim bütçesi, mahalli idareler, döner sermayeli işletmeler, sosyal güvenlik kuruluşları, fonlar, İşsizlik Sigortası Fonu ve KİT dengeleri ile kamu kesimi genel dengesi ve ekonominin genel dengesi OVP ve Yıllık Program hazırlık çalışmaları kapsamında ilgili diğer kuruluşlarla koordineli olarak hazırlanmıştır.
- Akıllı Kentler Stratejisi ve Eylem Planı hazırlanmıştır.
- Coğrafi Bilgi Sistemleri Stratejisi ve Eylem Planı hazırlanmıştır.
- Tasarım Stratejisi ve Eylem Planı 2018-2020 hazırlıkları yönlendirilmiştir.
- Ekonomik Reform Programı (2018-2020) Türkçe ve İngilizce yazım çalışmaları tamamlanmıştır. Ekonomik Reform Programı (2019-2021) hazırlık çalışmaları başlatılmış ve yılsonuna kadar çalışmalar devam etmiştir. Yeni Ekonomik Reform Programı (2019-

2021) çalışmaları kapsamında yapısal reformları hazırlama rehberi oluşturulmuş ve ilgili kurumlarla yapılan kapsamlı bir toplantı vasıtasıyla rehberin içeriği paylaşılmıştır.

- 11. Kalkınma Planı hazırlıkları çerçevesinde, girdi-çıktı tabloları ve yıllık sanayi ve hizmet istatistikleri kullanılarak sektörel önceliklendirme analizleri yapılmış, ilgili bilgi notları ve sunumlar hazırlanmıştır.
- 11. Kalkınma Planı hazırlıkları kapsamında kullanılmak üzere “Büyüme ve İstihdam” konusunda 2013-2017 dönemi mevcut durum bilgi notu hazırlanmıştır.
- Öncelikli Dönüşüm Programları uygulama, izleme ve değerlendirme süreci koordine edilmiştir.
- Birinci ve İkinci 100 Günlük İcraat Programına katkı verilmiştir.

Tablo-8: 11. Kalkınma Planı Kapsamında Belirlenen ÖİK ve Çalışma Grupları

ÖZEL İHTİSAS KOMİSYONLARI	ÇALIŞMA GRUPLARI
1. Büyüme Dinamikleri 2. Tüketim-Tasarruf Eğilimleri 3. Enflasyonla Mücadele 4. Finansal Hizmetlerin Geliştirilmesi 5. Sosyal Güvenlik Sisteminin Sürdürülebilirliği 6. Kamuda Kurumsal Yönetimde Yeni Yaklaşımlar 7. Bilgi ve İletişim Teknolojileri 8. Adalet Hizmetlerinde Etkinlik 9. Güvenlik Hizmetlerinde Etkinlik 10. Tarım ve Gıdada Rekabetçi Üretim 11. Tarımda Toprak ve Suyun Sürdürülebilir Kullanımı 12. İmalat Sanayii Politikaları 13. Sağlık Endüstrilerinde Dönüşüm 14. Enerji Arz Güvenliği ve Verimliliği 15. Madencilik Politikaları 16. İnşaat, Mühendislik-Mimarlık, Teknik Müşavirlik ve Mühendislik Hizmetleri 17. Ticaret Hizmetlerinin Geliştirilmesi 18. Lojistik Hizmetlerinin Geliştirilmesi 19. Ulaştırma 20. Turizm 21. Yatırım Politikaları ve Öncelikleri 22. İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi 23. Fikri Haklar 24. Ar-Ge ve Yenilik Ekosisteminin Güçlendirilmesi 25. Girişimcilik, KOBİ'ler, Esnaf ve Sanatkarlar 26. Sosyal Yardım Sisteminde Etkinlik 27. Eğitim Sisteminde Kalitenin Artırılması 28. Kültür ve Sanat 29. Sağlıkta Hizmet Kalitesi ve Mali Sürdürülebilirlik 30. Çocuk ve Gençlik 31. Kadının Kalkınmadaki Rolü 32. Yaşlanma 33. Gelir Dağılımı ve Yoksulluk 34. İşgücü Piyasası ve Genç İstihdamı 35. Dış Göç Politikaları 36. Konut Politikaları 37. Kalkınma Sürecinde Sivil Toplum Kuruluşları 38. Su Yönetimi 39. Yerel Yönetimler ve Hizmet Kalitesi 40. Kamu-Özel İşbirliği Uygulamalarında Etkin Yönetim 41. Bölgesel Kalkınmada Özel Sektör Dinamikleri 42. Kentsel Yaşam Kalitesi 43. Kırsal Kalkınma	1- Yeni Hükümet Sisteminde Kamu Yönetimi 2- Kalkınmanın Finansmanı 3- Büyüme Odaklı Vergilendirme 4- Kamu Harcamalarında Etkinlik 5- Teşvik Uygulamalarında Etkinlik 6- Üretim Dışı Ticaret İlişkisi 7- Dijital Ekonomide Meslekler ve Yetkinlikler 8- Enerji Teknolojilerinde Yerli Üretim 9- Ana Metal Sanayii 10- Kimya Sanayii 11- Makine Sanayii 12- Otomotiv Sanayii 13- Elektronik Sanayii 14- Tekstil-Deri-Hazır Giyim 15- Ormancılık ve Orman Ürünleri 16- Sanayide Dijitalleşme 17- Hava Araçları Üretim ve Bakım-Onarımı 18- Raylı Sistem Araçlarında Yerli Üretim 19- Karayolu Trafik Güvenliği 20- e-Devlet Hizmetlerinin Geliştirilmesi 21- Görsel Hizmetler Sektörünün Geliştirilmesi 22- Gümrük Hizmetlerinin İyileştirilmesi 23- İnternet Girişimciliği 24- Yönetim Danışmanlığı Hizmetleri 25- Teknik İşbirliği ve Kalkınma Yardımları 26- Engelli Hizmetlerinin Geliştirilmesi 27- Sağlıklı Yaşam ve Bağımlılıkla Mücadele 28- İş Sağlığı ve Güvenliği 29- Kamuda İnsan Kaynakları Yönetimi 30- Mesleki Eğitimde Niteliğin Artırılması 31- Temel ve Mesleki Becerilerin Geliştirilmesi 32- Çevre ve Doğal Kaynakların Sürdürülebilir Yönetimi

B- MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİ HAZIRLIK VE UYGULAMASI İLE BÜTÇE POLİTİKASINA İLİŞKİN FAALİYETLER

- Merkezi yönetim bütçe kanun teklifi hazırlanmış ve gerekli koordinasyon sağlanmıştır.
- Merkezi yönetim bütçe kanununa ilişkin Bütçe Çağrısı ve eki Bütçe Hazırlama Rehberi hazırlanmıştır.
- Yılı merkezi yönetim bütçe kanununun uygulanmasına ilişkin ikincil mevzuat (yönetmelik, bütçe uygulama tebliğleri, genelgeler) çalışmaları yapılmıştır. Bu kapsamda, 2018 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Genelgesi (Sıra No:1) ile 2019 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Harcamaları ve Uygulamaları Genelgesi (Sıra No:1) hazırlanmıştır.
- İlgili mevzuat kapsamında kamu idarelerince talep edilen ödenek serbest bırakma, aktarma ve ekleme gibi bütçe işlemleri yapılmıştır. Bu çerçevede, kamu idareleri bütçeleri içerisinde ve idareler arasında 752 adet ödenek aktarma, 98 adet ödenek ekleme, 58 adet revize işlemi yapılmıştır.
- Mali yıl içinde ortaya çıkacak yatırımlara ilişkin yedek ödenek ihtiyaçları dışındaki ek ödenek talepleri ve diğer bütçe işlem talepleri değerlendirilmiş ve bunlara ilişkin bütçe işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Bütçe gelir ve gider gerçekleştirmeleri izlenerek ve analiz edilerek, harcama ve bütçe politikalarının geliştirilmesine katkı sağlanmıştır.
- İdareler itibarıyla AHP/AFP teklifleri hazine nakit programına göre değerlendirilmiş ve vize edilmiştir.
- Merkezi yönetim aylık bütçe gerçekleşme raporları hazırlanmıştır.
- Yükseköğretim kurumlarında cari hizmet maliyetine öğrenci katkısı olarak alınacak katkı paylarının belirlenmesine ilişkin çalışmalar yapılmıştır.
- Vatandaş Bütçe Rehberine İlişkin çalışmalar yürütülmüştür.

C- KAMU YATIRIMLARI KAYNAK TAHSİS SÜRECİNE İLİŞKİN FAALİYETLER

- “2019-2021 Yatırım Programı Hazırlama Rehberi” ile “Bir Bakışta 2018 Yılı Yatırım Programı” dökümanları hazırlanmıştır.
- 2019 Yılı Yatırım Programı hazırlıkları kapsamında programa alınması uygun görülen, projenin yürütülmesi esnasında sorunlarla karşılaşılan, ihale edilmemiş ve programa alınmaması gerektiği düşünülen projeleri detaylandıran raporlar hazırlanmıştır.
- 2019 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programı Hakkında Karara ilişkin görüş verilmiştir.

- Yükseköğretim Mekanları Yatırım Karar Destek Sistemi Projesi kapsamında Süleyman Demirel Üniversitesi ile birlikte Mek-Sis Mekan Tasarım İlkeleri Çalıştayı düzenlenmiştir.
- “Kamu Özel İşbirliklerinin Geliştirilmesi ve Kentsel Ulaşım Sektöründe Özel Sektörün Katılımının Artırılması” konulu çalıştaya katılım sağlanmıştır.
- Dünya Bankası ile Başkanlığımızın düzenlediği “Sözleşme Standardizasyonu Çalıştayı” KÖİ alanında proje yürüten/yürütme potansiyeli olan kamu kurum ve kuruluşlarının katılımıyla gerçekleştirilmiştir.
- Kentsel Altyapıda KÖİ uygulanmasına dair mevzuat oluşturulmasına yönelik toplantılar yürütülmüştür.
- Yürütülen KÖİ Projelerine ait envanter izlenmeye devam edilmiştir. Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi’nin KÖİ projelerini de içerecek şekilde geliştirilmesi için yapılan toplantılara katılım sağlanmıştır.
- 2017 yılında Dünya’da ve Türkiye’de Kamu Özel İşbirliği Uygulamalarına İlişkin Gelişmeler Raporu yayınlanmıştır.
- Mevzuatı kapsamında gelecek yıllara yaygın yüklenmeye girişilebilmesi için bazı kurum ve kuruluşlara uygun görüş verilmiştir.

Ç-KAMU İSTİHDAMINA İLİŞKİN FAALİYETLER

- Kamu istihdamına ilişkin politikaların oluşturulması amacıyla çalışmalar yapılmıştır.
- 2 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi uyarınca hazırlanan kadro ihdas teklifleri incelenmiştir.
- 2 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin uygulanmasına ve kapsama dâhil kurumların personel istihdamına dair konularda kadro, pozisyon ve iş analizleri yapma, standartlar belirleme çalışmaları yürütülmüştür.
- Kamu istihdamına ilişkin olarak kamu kurum ve kuruluşları arasında uygulama birliğinin sağlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.
- Kamu personelinin mali ve sosyal hakları ile merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin personel giderlerine ilişkin hesaplamalar yapılmıştır.
- Kamu personeli bilgi sistemi altyapısının oluşturulmasına ve yürütülmesine yönelik çalışmalar yönlendirilmiştir.

D- KAMU İDARELERİNİN STRATEJİK YÖNETİM SÜREÇLERİNE İLİŞKİN FAALİYETLER

- Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik 2018 yılında yenilenmiş ve Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzunun üçüncü sürümü yayımlanmıştır. Ayrıca, stratejik planlama konusunda idare türlerine özgü farklılaştırmaya gidilerek Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi ve Kamu Sermayeli İşletmeler İçin Stratejik Planlama Rehberi ilgili kurumların hizmetine sunulmuştur.
- Belediyeler İçin Stratejik Planlama Rehberi Taslağına yönelik kurum içi ve kurum dışı görüşler alınmış ve Taslağı nihai hale getirme çalışmaları devam etmektedir.
- Merkezi kamu idareleri, üniversiteler ve kamu sermayeli işletmelerin 2019-2023 dönemini kapsayan taslak stratejik planları değerlendirilerek görüş verilmiştir.
- Çeşitli idare, kurum ve kuruluşlara stratejik yönetimde kapasite geliştirme eğitimi ile stratejik planlama kavramları ve sürecine dair eğitimler verilmiştir.
- Performans ve Sonuçları Hakkında OECD Bütçe Uzmanları Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- Kamu Mali Yönetimi için Kurumsal İş Yönetimi Modeli Teknik Destek Projesi kapsamında çalışma ziyaretlerine ve toplantılara katılım sağlanmıştır.
- Avrupa Birliği Doğu Ortaklığı Programı çerçevesinde Ukrayna'da düzenlenen "Stratejik Planlama Süreçlerinin Parçası Olarak Maliyetlendirme Stratejileri" seminerine katılım sağlanmıştır.

E-MAKROEKONOMİK VE SEKTÖREL ANALİZLER İLE İZLEME VE DEĞERLENDİRMeye İLİŞKİN FAALİYETLER

- Türkiye'nin enflasyon deneyimlerinin tarihsel olarak incelenmesi, politika faizinin enflasyona tepkisinin senaryo analizleri, döviz kurunun üretici ve tüketici fiyatlarına geçişkenliğinin senaryo analizleri ile denge faiz ve denge reel döviz kuru analizlerini kapsayan enflasyon politika önerisi raporu hazırlanmıştır.
- Makro-ihiyati tedbirlerin ve kamu harcamalarının gevşetilmesinin enflasyon üstündeki olası etkileri analiz edilerek ilgili bilgi notu hazırlanmıştır.
- Panel veri analizi ve dinamik stokastik genel denge modeli kullanılarak asgari ücret artışlarının tüketici enflasyonu üzerinde oluşturduğu etkiyle ilgili senaryo analizleri yapılmış ve ilgili bilgi notu hazırlanmıştır.
- Bütçe harcama ve gelirlerinde meydana gelen gelişmelerin enflasyon üzerindeki etkisiyle ilgili senaryo analizleri yapılmış ve ilgili bilgi notu hazırlanmıştır.

- OVP (2019-2021)'de belirlenen kamu harcama ve yatırım dengelerindeki kaymaların ve yer değişikliklerinin OVP baz senaryosuna göre makroekonomik değişkenler üzerinde meydana getireceği farklılıklar, altı ayrı senaryo altında makro düzeyde model kullanılarak incelenmiş ve ilgili bilgi notu hazırlanmıştır.
- Girdi-Çıktı tabloları kullanılarak senaryo analizlerinin tutarlılığını takip edecek yeni bir model kurulumu çalışmaları yapılmıştır. Yeni sektörel esneklik rakamları tahmin edilmiş ve yapılan çalışmayla alakalı bilgi notları hazırlanmıştır.
- Üç Aylık Makroekonomik Model ile Yıllık Makroekonomik Modeli geliştirme ve veri güncelleme çalışmaları düzenli olarak yürütülmüştür.
- Potansiyel hâsıla, sermaye stoku, verimlilik, ülke sıralamaları, Satın Alma Gücü Paritesi, yapısal bütçe ve yakınsama gibi analiz konularında güncelleme çalışmaları yürütülmüştür.
- Geliştirilen Dinamik Stokastik Genel Denge Modelinin (DSGD) güncellenen yeni TÜİK serileriyle uyumlaştırma çalışmaları tamamlanmıştır. DSGD modelini geliştirme ve güncelleme çalışmaları düzenli olarak yürütülmektedir.
- Kısa vadeli analiz altyapısının güçlendirilmesi adına, farklı frekanstaki verilerin analizine imkan veren MIDAS regresyon modeliyle büyüme tahmini çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- “Sosyal Güvenlik Sistemindeki Dönüşümün İşgücü Arzı Üzerinde Uzun Dönemli Etkileri” başlıklı çalışma Ekonomi Çalışma Tebliği olarak yayımlanmıştır.
- Üretimde Verimliliğin Artırılması Programına hizmet etmek üzere Başkanlığımızın faydalanıcı kurum olduğu “Toplam Faktör Verimliliği için Politika Çerçevesi Geliştirilmesine Destek” projesinin faaliyetleri takvime uygun bir şekilde tamamlanmıştır. Söz konusu proje kapsamında ilgili kurumlarla toplantılar gerçekleştirilmiş, çalışma ziyaretleri düzenlenmiş, farklı içerikte raporlar üretilmiştir. Toplam Faktör Verimliliği için Politika Çerçevesi Geliştirilmesine Destek Projesi kapsamında Başkanlığımız Bilgi İşlem Altyapısının kurulması için çalışmalara başlanılmıştır.
- Ulusal eğitim istatistikleri ve hanehalkı işgücü anketlerinden faydalanılarak uzun dönemli eğitim projeksiyonları oluşturulmuştur.
- TÜİK tarafından iletilen “Yurt İçi ve Yurt Dışı Faktörlerin Yİ-ÜFE ve TÜFE Üzerindeki Etkilerinin Analizi Raporu” ayrıntılı bir şekilde ele alınmış, sonuçların tutarlılığı test edilmiştir.

- Dünya Ekonomisinde Gelişmeler Bülteni'nin hazırlık aşamasında IMF, OECD, Dünya Bankası gibi kuruluşların yayınları taranmış Thompson Reuters – Datastream ve Bloomberg Finans Terminali'nden veriler temin edilerek analiz edilmiştir.
- Türk bankacılık sektöründe kredilerin büyümesi ile mali piyasalarda 2017 yılı gelişmeleri ve 2018 yılı için yapılması gerekenleri içeren bilgi notu hazırlanmıştır.
- Merkezi yönetim bütçesi aylık gerçekleştirmeleri takip edilmiş, gerçekleştirmeler ve yılsonu tahminlerini içeren bilgi notları hazırlanmıştır.
- Kamu kesimi genel dengesi ve genel devlet dengesine ilişkin gelişmeler takip edilmiş ve büyüklüklere ilişkin bilgi notları hazırlanmıştır.
- Kamu maliyesine ilişkin gerçekleştirmeleri ve öngörülleri içeren rapor ve bilgi notları hazırlanmıştır.
- Milli gelir verilerinin açıklanmasını takiben (Nisan, Haziran, Eylül ve Aralık) üç aylık model güncelleme ve kısa vadeli tahmin güncelleme çalışmaları yapılmıştır.
- İşgücü Piyasasındaki Gelişmelerin Makro Analizi çalışması için TÜİK, Eurostat, OECD ve İşkur'dan veriler temin edilerek analiz edilmiştir.
- Dış borçlanmanın kamu tarafından yapılmasına yönelik senaryo çalışmaları yürütülmüştür.
- Esnaf, KOBİ, girişimcilik, kamu-üniversite-sanayi işbirliği, araştırma-geliştirme faaliyetlerine ilişkin gelişmeler takip edilmiş, toplantılara katılım sağlanmıştır.
- “Mekânsal Planlama Sistemi Değerlendirme Raporu” hazırlanmış ve yayınlanmıştır.
- Girdi-çıkıtlı tabloları vasıtasıyla mikro bazda, sektörlerle ilişkin katma değer esnekliklerinin tahminine ilişkin çalışma hazırlanmıştır.
- Yıllık sanayi ve hizmet istatistikleri mikro veri seti kullanılarak, dünyadaki verimlilik ölçütlerine paralel şekilde sektörel düzeyde analizler gerçekleştirilmiştir.
- “Türkiye'deki Geçici Koruma Statüsündeki Suriyelilere Yönelik 2019-2021 Dönemini Kapsayan İkinci Aşama İhtiyaç Analizi” çalışması yapılmıştır.

F-İSEDAK SEKRETARYA HİZMETLERİ, BÖLGESEL, ÇOK TARAFLI VE İKİLİ ULUSLARARASI İLİŞKİLER İLE KALKINMA İŞBİRLİKLERİNE İLİŞKİN FAALİYETLER

- İSEDAK Turizm Çalışma Grubu 11. Toplantısı “İİT Üyesi Ülkelerde Destinasyon Geliştirme ve Kurumsallaşma Stratejileri” temasıyla gerçekleştirilmiştir.
- İSEDAK Tarım Çalışma Grubu 11. Toplantısı “Tarımsal Piyasa Performansının İyileştirilmesi: Tarımsal Piyasa Bilgi Sistemlerinin Geliştirilmesi” temasıyla gerçekleştirilmiştir.
- İSEDAK Ticaret Çalışma Grubu 11. Toplantısı “İİT Üyesi Ülkelerde Gümrüklerde Risk Yönetiminin Geliştirilmesi” temasıyla gerçekleştirilmiştir.
- İSEDAK Ulaştırma ve Haberleşme Çalışma Grubu 11. Toplantısı “İİT Üyesi Devletlerde Ulaştırma Koridorlarının Yönetimi: Tehditler, Vakalar ve Politika Dersleri” temasıyla gerçekleştirilmiştir.
- İSEDAK Mali İşbirliği Çalışma Grubu 10. Toplantısı “İslami Sermaye Piyasalarında Sukukun Rolü” temasıyla düzenlenmiştir.
- İSEDAK Yoksulluğun Azaltılması Çalışma Grubu 11. Toplantısı “İİT Üyesi Ülkelerde Eğitimin Kalitesi” temasıyla gerçekleştirilmiştir.
- İSEDAK İzleme Komitesi'nin 34. Toplantısı Ankara'da düzenlenmiştir. Söz konusu toplantıda, 33. İSEDAK Toplantısında alınmış olan kararların uygulanma durumu ele alınmıştır.
- Çalışma Grupları ve İSEDAK Proje Finansmanı Mekanizmasına ilişkin olarak Çalışma Grubu Odak Noktaları ve İSEDAK ülke odak noktalarının görüş ve değerlendirmelerinin alındığı İSEDAK Çalışma Grupları Yıllık Odak Noktaları 6. Toplantısı Ankara'da düzenlenmiş, toplantı marjında üye ülkelere proje eğitimi verilmiştir.
- İSEDAK Turizm Çalışma Grubu 12. Toplantısı, “İİT Üyesi Ülkelerde Destinasyon Pazarlama Stratejileri” temasıyla gerçekleştirilmiştir.
- İSEDAK Tarım Çalışma Grubu 12. Toplantısı, “İİT Üyesi Ülkeler Arasında Tarımsal Gıda Ticaret Ağlarının Teşviki İçin Tarımsal Gıda Ticaret Yapılarının Analizi” temasıyla gerçekleştirilmiştir.
- İSEDAK Yoksulluğun Azaltılması Çalışma Grubu 12. Toplantısı, “İİT Üyesi Ülkelerde Beceri Gelişimi: Mesleki Eğitimi” temasıyla gerçekleştirilmiştir.
- İSEDAK Ulaştırma ve Haberleşme Çalışma Grubu 12. Toplantısı, “İİT Üyesi Ülkelerde Ulusal Ulaştırma Altyapılarının Planlanması” temasıyla gerçekleştirilmiştir.

- İSEDAK Mali İşbirliği Çalışma Grubu 11. Toplantısı, “İslami Fon Yönetimi” temasıyla gerçekleştirilmiştir.
- İSEDAK Ticaret Çalışma Grubu 12. Toplantısı, “İİT Üyesi Ülkelerde Yetkilendirilmiş Yükümlülük Programları” temasıyla gerçekleştirilmiştir.
- 34. İSEDAK Bakanlar Toplantısı İstanbul’da düzenlenmiştir. Toplantıya, İİT’ye üye ve gözlemci statüsüne sahip 51 ülke, ilgili İİT ve uluslararası kuruluş temsilcileri katılmıştır. Toplantı öncesinde ilgili ulusal kurum ve kuruluşların koordinasyonu sağlanmış, toplantıya ilişkin konuşma metinleri, sunuş metinleri, karar taslakları, rapor vb. dokümanları üretilmiştir. Bu kapsamda, İSEDAK çatısı altında işbirliğine dönük önemli kararlar alınmıştır.
- İSEDAK Web Sitesi’nin 4 dilde (Türkçe-İngilizce-Fransızca-Arapça) yayını ve güncellenmesi çalışmaları yürütülmüştür.
- 2017 yılı Eylül ayında başlatılan İSEDAK Proje Finansmanı 5. Proje Teklif Çağrısı kapsamında İİT üyesi ülkelere ve ilgili İİT kuruluşlarından alınan proje teklifleri içerisinde gerekli şartları sağlayan 19 projenin mali destek almaya hak kazandığı 2018 yılı Şubat ayında ilan edilmiş ve 17 tanesi 2018 yılı Nisan ayından itibaren uygulanmaya başlamıştır.
- Tahran/İran’da gerçekleştirilen EİT BPK 29. Toplantısına yönelik hazırlıklar kapsamında, 2018 yılı Aralık ayında gerçekleştirilen 28. BPK Toplantısında alınan kararların uygulanmasına yönelik, ilgili kararların ulusal düzeyde izlenmesi ve koordinasyonu için ilgili kurum ve kuruluşlarımızla koordinasyon toplantıları düzenlenmiş ve ilgili kurumlarımızın katkılarıyla ülke pozisyonu oluşturulmuştur. 29. BPK toplantısında Türkiye’yi temsilen müzakereler yürütülmüştür.
- 2018 yılında Başkanlığımıza ulaşan teknik işbirliği faaliyetlerinin tamamına olumlu cevap verilmiştir. Bu kapsamda, Başkanlığımızın diğer birimlerinin de desteğiyle Özbekistan, Bangladeş, Gambiya ve Kenya’dan gelen heyetlere Başkanlığımızın görev ve sorumluluk alanına giren konularda eğitim verilmiştir.
- 21 Kasım 2018 tarihli 14 No’lu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi ile İSEDAK kapsamındaki program, proje ve faaliyetlerin ulusal düzeyde etkili bir şekilde yürütülmesi, koordinasyonu, izlenmesi ve değerlendirilmesiyle görevli olmak üzere “İSEDAK Milli Koordinasyon Komitesi” kurulmuştur.

G-ULUSLARARASI KURULUŞLARIN ÇALIŞMALARI VE TOPLANTILARINA KATILIM/KATKI FAALİYETLERİ

- Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri SKA 5: Toplumsal cinsiyet eşitliğini sağlamak ve tüm kadınları ve kız çocuklarını güçlendirmek ve Alt Hedef 1.3 Kimseyi Geride Bırakmamak başlıkları için hazırlanan Ülke Raporuna katkı sağlanmıştır.
- Ülkemizde faaliyet gösteren tüm BM kuruluşları ile yapılan toplantılar kapsamında BM-Türkiye İşbirliği Özet Çalışması hazırlanmıştır.
- BM 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Gündemi kapsamındaki Sürdürülebilir Kalkınma Amaç ve Hedeflerine ilişkin Türkiye'nin mevcut durumunu değerlendiren "Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri Değerlendirme Raporu" taslağı hazırlanmıştır.
- BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından 8 numaralı amaç için (SKA-8: Kesintisiz, kapsayıcı ve sürdürülebilir büyümeyi, tam ve üretken istihdamı ve herkes için insana yakışır işleri desteklemek) ve 10 numaralı amaç için (SKA 10: Ülkelerin içinde ve arasındaki eşitsizlikleri azaltmak) katkı dokümanı hazırlanmıştır.
- Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri kapsamında Türkiye'nin Mevcut Durum Analizi-Skh 8: İstihdam ve Ekonomik Büyüme Ara Raporuna görüş verilmiştir.
- Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu (UNECE) Rekabetçilik, İnovasyon ve KÖİ Komitesine Komite Başkanı olarak katılım sağlanmıştır.
- Sürdürülebilir Kalkınmaya Geçiş Forumu'na katılım sağlanmış ve ülkemizin 2019 yılında BM Yüksek Düzeyli Siyasi Forum'da sunacağı Gönüllü Ulusal gözden Geçirme Raporuna ilişkin konuşma yapılmıştır.
- Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) başta olmak üzere Birleşmiş Milletler kuruluşları ve Dünya Bankası tarafından yürütülmesi öngörülen muhtelif proje belgelerine görüş verilmiş, eğitim ve toplantılara katılım sağlanmıştır.
- UNDP'nin yürüttüğü projelerin yönlendirme komitesi ve yerel proje değerlendirme komitesi toplantılarının yıl boyu koordinasyonu ve katılımı sağlanmıştır.
- BM Sürdürülebilir Kalkınma Yüksek Düzeyli Siyasi Forumu ile Bölgesel Forumuna ülkemizi temsilen katılım sağlanmıştır.
- Birleşmiş Milletler Dünya Yatırım Forumu İnsan Öncelikli KÖİ Paneline konuşmacı ve ülke temsilcisi olarak katılım sağlanmıştır.
- 2016-2020 yıllarını kapsayan BM Kalkınma İşbirliği Stratejisi'nin izleme ve değerlendirmesini gerçekleştirmek amacıyla 2. Ortak Yönlendirme Kurulu Toplantısının eş-başkanlığı yapılmıştır.

- OECD-EDRC 2018 Türkiye Raporunun nihai hale getirilmesi kapsamında kurumlararası koordinasyon yürütülmüş, yapılan toplantılara katılım ve katkı sağlanmıştır.
- 2008 yılından bugüne kadar Türkiye’de çevre konusunda gelişmelerin değerlendirildiği OECD Üçüncü Türkiye Çevresel Performans İncelemesi raporuna katkı verilmiştir.
- OECD ülke değerlendirme rapor taslakları incelenerek OECD-EDRC’ye görüş bildirilmiştir.
- OECD-SIGMA işbirliği ile “Kamu Özel İşbirliği İhaleleri: Karşılaşılan Sorunlar ve Çözümler” konulu çalıştay düzenlenmiştir.
- 2018-2020 Katılım Öncesi Ekonomik Reform Programının (ERP) İstihdam ve Sosyal Politika kısmını değerlendirmek üzere Avrupa Birliği Komisyonu İstihdam Komitesi tarafından ilgili ülke temsilcilerinin katılımıyla Brüksel’de gerçekleştirilen Batı Balkanlar ve Türkiye ile diyalog toplantısına katılım sağlanmıştır. Ülkemiz Katılım Öncesi Ekonomik Reform Programının istihdam ve sosyal politika kısmına yönelik bir sunum gerçekleştirilmiştir.
- OECD Product Market Regulation (PMR) çalışmalarına katılım sağlanmıştır.
- OECD tarafından düzenlenen Kısa Dönemli Ekonomik Tahminler Toplantıları’na ve Ekonomi Politikaları Komitesi Toplantıları’na katılım sağlanmıştır.
- 2018 yılında Kırsal Kalkınmaya ilişkin OECD Bölgesel Gelişme Politikalar Komitesi (RDPC) alt çalışma gruplarından Kırsal Kalkınma Çalışma Grubu WPRUR büro heyeti toplantısı ve olağan yıllık toplantısına katılım sağlanmıştır.
- OECD Yatırım Komitesi ile Mali Piyasalar Komitesi toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Yılda iki defa düzenlenmekte olan ve Başkanlığımızın üyesi olduğu Türkiye - AB Mali İşbirliği kapsamında uygulamakta olan IPARD II Programı İzleme Komitesi Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- “2019 Yılı KKTC Bütçe Yasa Tasarısı Çalışmaları” ve T.C. Teknik Heyet Gözden Geçirme Çalışması kapsamında yapılan toplantılara katılım sağlanmıştır.
- Avrupa Birliği İç Pazar ve Rekabet Alt Komite toplantısına katılım sağlanarak sunum yapılmıştır.
- “İstanbul KÖİ Haftası” etkinliğinde “Evaluating the Distributional Effects of PPPs” konulu sunum yapılmıştır.
- UNECE tarafından Cenevre’de düzenlenen “Kamu-Özel İşbirliği Çalışma Grubu Toplantısı” na büro üyesi olarak katılım sağlanmış ve toplantıda tartışılan gündem maddeleri ve belgeler üzerine görüş verilmiştir.

- UNECE Uluslararası KÖİ Forumuna açılış paneli konuşmacısı ve ülke sunumu ile katılım sağlanmıştır.
- Avrupa Komisyonu 2018 Türkiye Raporuna yönelik görüş oluşturularak katkı verilmiştir.
- AB Komisyon üyelerinin ERP değerlendirmesi kapsamında düzenledikleri heyet ziyaretinin koordinasyonu yapılarak ilgili toplantılara katılım sağlanmıştır.
- Brüksel’de gerçekleştirilen AB Komisyonu Uzmanlar Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Avrupa Komisyonu ve OECD’nin Küresel İlişkiler Sekreterya’sının Güney Doğu Avrupa delegasyonunun ortaklaşa düzenlediği ve Ekonomik Reform Programının yapısının ve yönteminin tartışıldığı ERP Koordinatörleri Bölge Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Brüksel’de gerçekleştirilen 126. Türkiye-AB Ortaklık Komitesi toplantısına katılım sağlanmış ve “Ekonomik Kriterler” bölümüne ilişkin katkı verilerek sunum yapılmıştır.
- AB ile Balkan Ülkeleri ve Türkiye Diyalog kapsamında düzenlenen ve ekonomik reform programının yapısal kısmının değerlendirilmek ve Ekonomik ve Finansal Diyalog Sonuç Bildirgesi müzakere edilmek üzere EFC-A (Economic and Financial Committee) ve EPC (Economic Policy Committee) toplantılarında katılım sağlanmıştır.
- G20 Kalkınma Çalışma Grubunun ülke koordinatörlüğü çalışmaları yürütülmüş ve G-20 temsilcileri tarafından gerçekleştirilen Kalkınma Çalışma Grubu toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- G20 Kalkınma Çalışma Grubunun önceliği olan kapsayıcı iş konusu çerçevesinde kurulan Kapsayıcı İş İç Yönlendirme Kuruluna başkanlık edilmiştir.
- Arjantin’de gerçekleşen “Kamunun Faydası İçin Özel Sektör Sermayesinin Önünü Açmak (Unlocking private capital for public good)” çalıştayına katılım ve katkı sağlanmıştır.
- Japonya Uluslararası Finans Merkezi (JCIF), Japonya merkezli “Rating and Investment Information” (R&I) kredi derecelendirme kuruluşu ile Japonya Büyükelçiliği yetkililerine Türkiye ekonomisine ilişkin brifing verilmiştir.
- Dünya Bankası tarafından hazırlanan ve Kasım ayında Başkanlığımıza iletilen taslak CEM raporuna görüş verilmiştir.
- IMF heyeti ile IV. Madde görüşmeleri çerçevesinde makroekonomik görünüm ve maliye politikası konularında yapılan uzman ve üst düzeylerdeki toplantılara katılım sağlanmış ve katkı verilmiştir.

H-MEVZUAT ÇALIŞMALARI VE GÖRÜŞ VERMEYE İLİŞKİN FAALİYETLER

- KÖİ Çerçeve Mevzuatı hazırlık çalışmaları yürütülmüş, kurumlarla gerçekleştirilen toplantılarda söz konusu mevzuat üzerine istişareler yapılmıştır.
- Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından hazırlanan 19 yönetmelik ve 7 adet tebliğ taslağına görüş verilmiştir.
- OSB'lerde yer alan katılımcılara enerji desteği verilmesi amacıyla hazırlanan "Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi Taslağı"na ilişkin görüş verilmiştir.
- Turkey: Regional Refugee & Resilience Plan (3RP) 2018-2019 Strateji Belgesine görüş verilmiştir.
- Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı tarafından hazırlanan Kadının Güçlenmesi Strateji Belgesi ve Eylem Planı Taslağına (2018-2023) görüş verilmiştir.
- Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı tarafından hazırlanan Erken Yaşta ve Zorla Evliliklerle Mücadele Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2018-2023) taslağına görüş verilmiştir.
- Roman Vatandaşlara Yönelik Strateji Belgesi Yıllık Raporlama ve II. Aşama Eylem Planı Taslağı hakkında görüş verilmiştir.
- Ulusal Akıllı Ulaşım Sistemleri Strateji Belgesi ve Eylem Planı'na görüş verilmiştir.
- RN Korunma ve Savunma Strateji Belgesi ve Eylem Planına (2019-2023) görüş verilmiştir.
- Sağlık Bakanlığı ile Dünya Bankası arasında imzalanan anlaşma kapsamında yürütülen "Sağlıkta Dönüşüm ve Sosyal Güvenlik Reformu Projesi"ne ilişkin toplantılara katılım sağlanmış olup Başkanlığımız adına görüş verilmiştir.
- KİT'lerin genel işlemler ve yatırım ödeneklerine ilişkin görüşler verilmiştir.
- Resmi İstatistik Programı (RİP) 2017-2021 dönemi hazırlık çalışmaları kapsamında Kamu Sektörü Çalışma Grubu çalışmaları sonucunda hazırlanan "Kamu Sektörü ve Kamu Şirketleri" dokümanı hakkında görüş verilmiştir.
- Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkanlığının 2019 Mali Yıl Bütçesi hakkında görüş verilmiştir.
- Türkiye-UNDP ortaklığında yürütülen Kalkınmada Ortaklık Programı ikinci faza ilişkin toplantılar düzenlenmiştir. Son olarak belirlenen 7 ülkede UNDP Ofislerine iletilecek olan Proje Çağrısı dokümanına görüş verilmiştir.
- Merkezi kamu idareleri, üniversiteler ve kamu sermayeli işletmelerin 2019-2023 dönemini kapsayan taslak stratejik planları değerlendirilerek görüş verilmiştir.

- Harcama politikalarını etkileyebilecek her türlü mevzuata ilişkin düzenlemelere görüş verilmiştir.
- “Türkiye’nin İklim Değişikliği 7 Ulusal Bildirim Taslak Raporu”na makroekonomik hususlar çerçevesinde katkı ve görüş verilmiştir.
- 2030 Gündemi çerçevesinde hazırlanan gönüllülük esasına dayalı ulusal değerlendirme raporunun sekizinci amacına ilişkin görüş verilmiştir.
- Ulusal Ulaştırma Ana Planı çalışmalarına katılım sağlanmış ve katkı sunulmuştur.
- Türkiye Lojistik Master Planı çalışmalarına katılım sağlanmış ve katkı sunulmuştur.

İ-İDARİ KAPASİTENİN GELİŞİMİNE YÖNELİK FAALİYETLER

- Strateji ve Bütçe Başkanlığı 2019-2023 Stratejik Planı hazırlanmıştır.
- Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) kurulması çalışmaları tamamlanmıştır ve TS EN ISO/IEC 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi alınmıştır.
- TÜBİTAK ile ‘Pardus Göç Analizi Raporu’ ve ‘Pardus Göç Analiz ve Kavram Kanıtlama Sonuç Raporu’ hazırlanmıştır.
- Sıfır Atık Uygulaması kapsamında atık geçici depolama alanı yeri oluşturulmuş, projenin diğer etapları için hazırlık çalışmaları tamamlanmıştır.
- Başkanlığımızda göreve yeni başlayan uzman yardımcıları için “Aday Uzman Yardımcısı Temel Eğitim Programı” düzenlenmiştir.
- Başkanlığımız birimlerinden gelen eğitim ihtiyaç ve talepleri de dikkate alınarak personelin bilgi ve beceri düzeyinin artırılmasına yönelik hizmet içi eğitimler yapılmıştır.
- İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi (İKYS) ile bütünleşik eğitim künyelerinin hazırlanmasına yönelik olarak, 2018 yılında eğitimlerin kayıt altına alınması sağlanmış ve personel bazında eğitim künyeleri oluşturulmuştur.
- Başkanlığımızda düzenlenen hizmet içi eğitimlerin sonunda yapılan değerlendirme anketleriyle eğitimlerin sistematik izleme ve değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Düzenlenen tanıtım programları Başkanlığımız kurumsal internet sitesinden duyurularak ve üniversitelerin kariyer merkezleri ile koordineli olarak gerçekleştirilmiştir. Başkanlığımıza gelen talepler doğrultusunda kurumlara yönelik tanıtım programları düzenlenmiştir.
- Başkanlığımız bünyesinde sunulan elektronik hizmetlerde yıl içerisinde güncelleme yapılarak kurum ihtiyaçları karşılanmıştır. Teknik işler bünyesinde kurum altyapısının en iyi şekilde işler halde olması sağlanmış, güncel gereklilikler ve personel/birim ihtiyaçları göz önünde bulundurularak talepler karşılanmıştır.

- Başkanlığımız çalışma konuları ile ilgili yayın ve/veya veri tabanları temin edilmiştir.
- Kullanıcıların kütüphaneden daha çok yararlanması ve güncel yayınlara ulaşmasını sağlamak amacıyla duyurular yapılmıştır.

2. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOLARI

24/07/2018 tarihli ve 13 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (CBK) ile oluşturulan “T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı”, aynı tarih itibarıyla faaliyetlerine başlamıştır. Yeni kurulan Başkanlığımızın 2018 yılına ilişkin amaç, hedef ve performans göstergelerinin bulunmaması nedeniyle performans sonuçları tablosuna yer verilmemiştir.

3. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

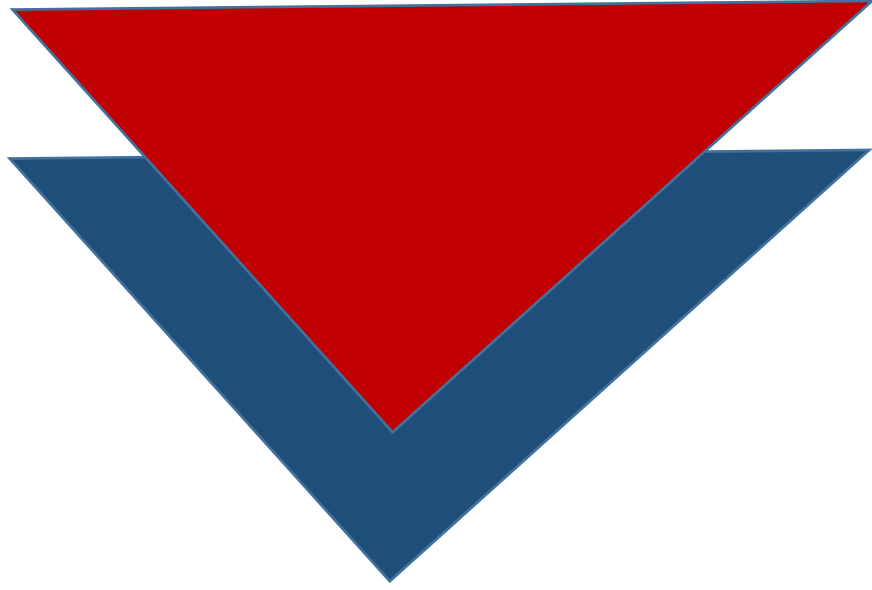
2018 yılında performansa ilişkin herhangi bir veri mevcut olmadığı için performans sonuçları değerlendirilmemiştir.

4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

İdarelerin performanslarını ölçebilmesi ve izleyebilmesi için performans bilgisinin toplanması, analiz edilmesi ve raporlanması performans programı ve faaliyet raporları aracılığı ile yapılmaktadır. Bu sistemin amaca uygun bir şekilde yürütülmesi, etkin bir performans bilgi sisteminin varlığına bağlıdır. Önümüzdeki dönemde, stratejik hedeflere yönelik performans göstergelerinin stratejik amaç ve hedeflerle bağlantısı ve bunların gerçekleşme durumu Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından yıllık olarak izlenecektir.

Başkanlığımız sorumlu harcama birimleri tarafından uygulanan performans hedef ve göstergelerinin izlemeleri 6 aylık dönemler halinde kurulacak bilgi sistemi üzerinden takip edilecektir.

Değerlendirmeler; performans göstergelerinin hedeflenen değerlere ulaşılma durumu, değerden sapma varsa nedeni, sapma ilgili önümüzdeki dönemde alınacak önlemleri içerecek şekilde gerçekleştirilecektir.



IV.

Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Belirlenmesi

ÜSTÜNLÜKLER

Cumhurbaşkanlığı bağlı kuruluşu olarak her türlü veri ve bilgiye erişimin kolaylıkla sağlanması

Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde temel politika belgelerinin hazırlanmasına doğrudan katkı sağlama

Ekonomik modelleme, küresel gelişmeleri izleme ve değerlendirme ile uzun vadeli tahmin/politika analiz ve araştırmalar konusunda uluslararası düzeyde bilgi birikimli

Kalkınma planı, orta vadeli program, yatırım programı ve Cumhurbaşkanlığı yıllık programı gibi temel politika dokümanları ile ülkenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişimine yön verme

Uluslararası kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmanın kazandırdığı birikim, beceri ve geniş bakış açısı

Ekonomik ve sosyal meselelere bütüncül bir perspektiften, analitik ve kapsayıcı olarak bakan ve politika üreten, farklı disiplinlerde deneyim ve donanım sahibi yönetici ve uzman personel

Stratejik yönetim alanında sahip olduğu merkezi uyumlaştırma fonksiyonu

ZAYIFLIKLAR

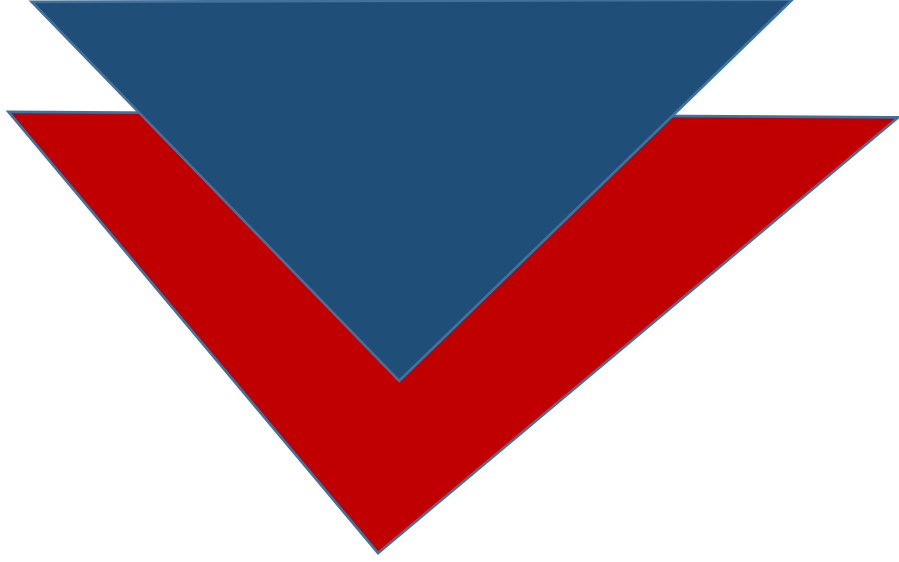
İzleme ve değerlendirme süreçlerinin etkinliği artıracak bir sistemin kurulması gerekliliği

Veri toplama ve işleme altyapısının iyileştirilmesi gerekliliği

Paydaşlarla iletişimin artırılması gerekliliği

Araştırmalara, bilimsel araştırmalar ve yayın takibine daha fazla zaman ayrılması gerekliliği

Gelişen ve büyüyen yeni çalışma alanları ile birlikte yeni personel ihtiyacının karşılanması gerekliliği



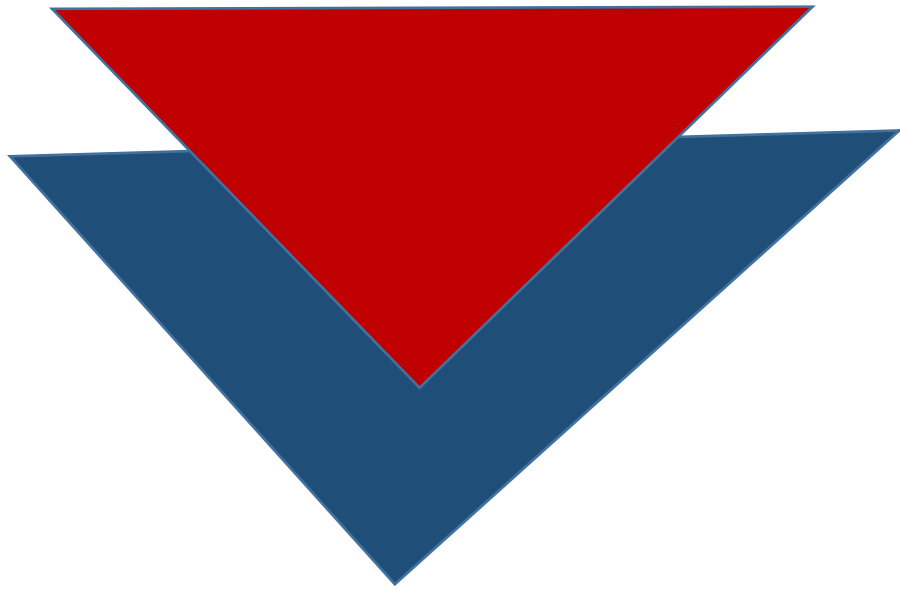
V.

Öneri ve Tedbirler

ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınma sürecinin başarıyla sürdürülmesinde öncü ve etkili, teknolojik altyapı ve insan kaynağı açısından güçlü ve yenilikçi konumu ile Cumhurbaşkanlığı bağlı kuruluşu olarak her türlü bilgiye erişim ve elde edilen verilerin analizi bakımından kamu idareleri arasında önemli bir konuma sahip olan Strateji ve Bütçe Başkanlığı önümüzdeki dönemde bu görevini daha etkin bir şekilde yerine getirmek amacıyla aşağıda belirtilen tedbirlerin gerçekleştirilmesi yönünde gayret sarfedecektir:

- Uzman personelin, araştırma ve proje yapma konusunda daha fazla teşvik edilmesi,
- Özellikle tahmin, model ve bunlara yönelik yazılımlar konularında eğitim imkânlarının geliştirilmesi ve böylelikle kurumsal kapasitenin gelişmesine katkı sağlanması,
- Yapılan çalışmalar ve üretilen temel dokümanların kamuoyu ile daha etkin bir şekilde paylaşılması,
- Personelin uzmanlık alanlarına giren konularda ulusal ve uluslararası düzeyde daha fazla seminer, panel gibi organizasyonlara katılım sağlanması,
- Kaynak tahsisi ve izlenmesinde daha fazla eşgüdümeye yönelik tedbirlerin alınması,
- Paydaşlarımızla daha yakın işbirliği içinde çalışılması, gerçekleştirilen saha ziyaretlerinin sayısının planlı bir şekilde artırılması.



Ekler

EK-1: İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI¹

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

ANKARA

Şubat 2019

Naci AĞBAL

Başkan

¹ Bu beyan için, 17/03/2006 tarihli ve 26111 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik” in ekinde (Ek-2) yer alan örnek esas alınmıştır.

EK-2: MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI²

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2018 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

ANKARA

Şubat 2019

Ahmet DİNÇER

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı

² Bu beyan için, 17/03/2006 tarihli ve 26111 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik” in ekinde (Ek-4) yer alan örnek esas alınmıştır.